



CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO  
THÔNG HÀ NỘI

2024

BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN



(84-24)39763176



htp434tkc@yahoo.com



<http://giaothonghanoi.com.vn>

# MỤC LỤC

## PHẦN MỞ ĐẦU

Thông điệp của Ban Lãnh đạo

## Chương I

### Thông tin chung

Thông tin khái quát về doanh nghiệp  
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh  
Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý  
Giới thiệu Ban lãnh đạo  
Định hướng phát triển  
Các rủi ro

## Chương II

### Tình hình hoạt động trong năm

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tổ chức và nhân sự  
Tình hình đầu tư và thực hiện dự án  
Tình hình tài chính  
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu

## Chương III

### Báo cáo của ban Tổng Giám đốc

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tình hình tài chính  
Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý  
Kế hoạch phát triển

## Chương IV

### Báo cáo của Hội đồng quản trị

Đánh giá của HĐQT về mọi mặt của Công ty  
Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành Công ty  
Kế hoạch, định hướng của HĐQT

## Chương V

### Quản trị Công ty

Hội đồng Quản trị  
Ban kiểm soát  
Các giao dịch, thù lao và khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và Ban kiểm soát

## Chương VI

### Phát triển bền vững

Chính sách liên quan đến người lao động  
Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương  
Chính sách liên quan tới tiêu thụ năng lượng

## Chương VII

### Báo cáo tài chính

# THÔNGIỆP BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY

## Kính thư Quý Cổ đông, Quý Khách hàng, Quý Đối tác và Toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội!

Thay mặt Ban lãnh đạo, tôi xin được gửi những lời chúc tốt đẹp nhất đến Quý vị - những người đã dành nhiều tình cảm và tâm huyết cùng đồng hành với Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội trong suốt thời gian vừa qua.

Năm 2024, trong bối cảnh tình hình thế giới và khu vực có nhiều diễn biến phức tạp, nền kinh tế thế giới suy giảm cũng như những biến động bất thường của thị trường tài chính - tiền tệ toàn cầu. Nền kinh tế nước ta cũng phải đối mặt với nhiều khó khăn, thử thách mới, nặng nề giá cả hàng hóa, vật tư nguyên liệu cho sản xuất tăng cao phi mã, nhất là giá xăng dầu, giá nhựa đường và các mặt hàng nhập khẩu, chi phí đầu vào, vận tải tăng cao do Chiến tranh Nga - Ukraina, chiến tranh khu vực Trung đông ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp, nhiều ngành, nhiều lĩnh vực... Công ty cũng là đơn vị chịu nhiều ảnh hưởng đến công tác sản xuất kinh doanh. Song với tinh thần vượt khó, tự lực tự cường, Ban Lãnh đạo công ty và cán bộ công nhân viên trong Công ty đã cố gắng phát huy mọi thế mạnh, mọi nguồn lực để đạt được nhiều thành tựu trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh cũng như đổi mới công nghệ đáp ứng yêu cầu ngày càng cao để Công ty ngày càng phát triển.

Với phương châm giữ ổn định và tạo đà phát triển Công ty, giữ vững và phát triển sản xuất, đảm bảo công ăn việc làm, cải thiện đời sống cho cán bộ công nhân viên, Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty đã chú trọng đầu tư chiều sâu: đào tạo nhân lực, đầu tư máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới phù hợp với sản xuất kinh doanh của Công ty, tăng cường năng lực cạnh tranh mọi mặt của Công ty để theo kịp với các yêu cầu mới của UBND Thành phố và Sở giao thông vận tải. Năm 2024, Công ty đã đấu thầu thành công 2 gói thầu quản lý, bảo trì của Sở GTVT là gói thầu quản lý bảo trì hạ tầng giao thông các quận nội thành và các cầu lớn và gói thầu quản lý, bảo trì hạ tầng giao thông quận Long biên, huyện Gia Lâm giai đoạn 2024-2026 và một số công trình xây dựng cơ bản.

Với tinh thần đoàn kết nhất trí cao, Hội đồng quản trị đã kịp thời chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành đề ra các giải pháp, chiến lược đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tiết giảm chi phí, nâng cao năng suất lao động. Năm 2024 Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội đã đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh khả quan, cụ thể:

- Doanh thu đạt hơn 337 tỷ đồng, vượt 18% kế hoạch 285 tỷ đồng đã đề ra.
- Lợi nhuận sau thuế ghi nhận 8,038 tỷ đồng, vượt 12% so với kế hoạch 7,2 tỷ đồng đề ra.

Bên cạnh đó, Công ty luôn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, đảm bảo công ăn việc làm và phúc lợi cho người lao động yên tâm công tác. Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ nhân viên luôn cố gắng hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, đảm bảo chất lượng các dự án, từ đó nâng cao uy tín của doanh nghiệp và tạo dựng vị thế trên thị trường.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành cam kết sẽ phấn đấu hết mình vì sự nghiệp phát triển bền vững của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội. Chúng tôi chân thành cảm ơn sự tin yêu, đồng hành và chia sẻ của Quý Cổ đông, Khách hàng và Đối tác. Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ quý báu của Quý vị để chúng ta có thể cùng vững bước trên con đường phát triển của Công ty, nâng tầm thương hiệu và gia tăng lợi ích lâu dài cho Quý Cổ đông.

**Xin kính chúc Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý nhà đầu tư cùng toàn thể Cán bộ công nhân viên sức khỏe và thành công!**

**Trân trọng cảm ơn!**

**Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty  
Tổng Giám đốc**

**(Đã ký)**

**Trương Thái Hòa**



# 01

## Thông tin chung

Thông tin khái quát về doanh nghiệp

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Định hướng phát triển

Các rủi ro



# THÔNG TIN KHÁI QUÁT VỀ DOANH NGHIỆP



<b>Tên giao dịch</b>	: Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
<b>Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số</b>	: Số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/08/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/05/2019
<b>Vốn điều lệ đăng ký</b>	: 115.000.000.000
<b>Vốn điều lệ thực góp</b>	: 115.000.000.000
<b>Địa chỉ</b>	: 434 đường Trần Khát Chân, Phường Phố Huế, Quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội
<b>Số điện thoại</b>	: (84-24)39763176
<b>Số fax</b>	: (84-24)39729394
<b>Website</b>	: <a href="http://www.giaothonghanoi.com.vn/">http://www.giaothonghanoi.com.vn/</a>
<b>Mã cổ phiếu</b>	: GH3



## GH3

## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

- Năm 1966** **Thành lập Công ty**  
Ngày 18/5/1966: Công ty sửa chữa cầu đường nội thành Hà Nội được thành lập, tiền thân là Đội sửa chữa cầu đường nội thành theo Quyết định số 1239/TCCQ của Ủy ban hành chính thành phố Hà Nội
- Năm 1993** **Hoạt động theo mô hình doanh nghiệp nhà nước**  
Ngày 24/3/1993, Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 1195/QĐUB cho phép thành lập doanh nghiệp Nhà nước: Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội.
- Năm 2005** **Chuyển đổi sang mô hình Công ty TNHH MTV**  
Ngày 26/07/2005: UBND TP.Hà Nội ban hành quyết định chuyển Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội thành Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 19/8/2005 với vốn điều lệ 30.000.000.000 đồng.
- Năm 2011** **Đổi tên và tăng vốn điều lệ**  
Ngày 29/06/2011: Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 20/3/2012 với vốn điều lệ là 50.000.000.000 đồng.
- Năm 2014** **Triển khai cổ phần hóa**  
Ngày 27/5/2014: Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2843/QĐ-UBND về việc cho phép Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội triển khai cổ phần hóa.

- Năm 2021** **Ngày giao dịch đầu tiên**  
Ngày 4/8/2021, Cổ phiếu của Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội chính thức giao dịch tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán GH3.
- Năm 2020** **Đăng ký chứng khoán lần đầu**  
Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 68/2020/GCNCP-VSD ngày 18/11/2020 và cấp mã chứng khoán cho Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội với số lượng chứng khoán đăng ký lần đầu là 11.500.000 cổ phần.
- Năm 2018** **Trở thành Công ty Đại chúng**  
Ngày 23/8/2018, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã ban hành Văn bản số 5278/UBCK-GSĐC về việc chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng của Công ty theo quy định của Luật Chứng khoán. Công ty chính thức được công nhận là Công ty đại chúng từ ngày 23/8/2018.
- Năm 2016** **Chính thức hóa mô hình công ty cổ phần**  
Ngày 11/01/2016, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội. Ngày 24/02/2016, Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội chính thức hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 thay đổi lần 6 ngày 24/02/2016 với số vốn điều lệ sau khi cổ phần hóa là 115.000.000.000 đồng..
- Năm 2015** **Đấu giá thành công cổ phần lần đầu**  
Ngày 16/6/2015, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2731/QĐ-UBND về việc phê duyệt giá trị doanh nghiệp và phương án cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội.  
Ngày 28/08/2015, Công ty tổ chức đấu giá thành công cổ phần lần đầu tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán Thành Phố Hà Nội với số lượng cổ phần bán đấu giá thành công 2.301.000 cổ phần, giá đấu thành công bình quân là 16.431 đồng/cổ phần, giá đấu thành công cao nhất là 19.000 đồng/cổ phần, giá đấu giá thành công thấp nhất là 15.000 đồng/cổ phần.

## CÁC SỰ KIỆN, GIẢI THƯỞNG TRONG NĂM 2024

1 Ban thi đua khen thưởng Thành phố đang làm thủ tục đề xuất Chính phủ tặng cờ thi đua “Đơn vị có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua năm 2024” cho Công ty

2 Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam tặng cờ thi đua cho BCH Công đoàn Công ty có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua Lao động giỏi và xây dựng tổ chức Công đoàn vững mạnh năm 2024

3 BCH Đảng bộ Thành phố Hà Nội tặng Bằng khen Đảng bộ Công ty có thành tích xuất sắc trong công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2024

4 UBND Thành phố tặng cờ thi đua “có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2024” cho 03 tập thể; tặng danh hiệu “Tập thể xuất sắc” cho 06 tập thể, Chủ tịch UBND Thành phố tặng bằng khen cho 05 tập thể và 05 cá nhân

5 UBND Thành phố tặng bằng khen “Đơn vị có thành tích trong thực hiện chỉ thị số 34/CT-TW ngày 07/4/2014 của Bộ chính trị” cho 01 tập thể và 01 cá nhân

6 Liên đoàn lao động thành phố Hà Nội tặng bằng khen “Doanh nghiệp tiêu biểu vì người lao động năm 2024

7 Hội cựu chiến binh Công ty được Hội cựu chiến binh khối Doanh nghiệp Hà Nội tặng giấy khen “Cựu chiến binh gương mẫu” giai đoạn 2019 - 2024

# GH3

## NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

### Ngành nghề kinh doanh chính

Quản lý, duy tu, bảo dưỡng hệ thống: các công trình đường thủy, bến cảng và các công trình đường thủy khác; cầu, hầm, đường hè (biển báo, biển phố, đảo giao thông, sơn kẻ đường, giải phân cách luồng đường, thiết bị an toàn giao thông vận tải).

Xây dựng công trình giao thông.

### Địa bàn kinh doanh

Công ty tham gia đấu thầu và thi công các công trình trên địa bàn thành phố Hà Nội và các tỉnh thành khác như Hải Phòng, Thanh Hóa, Hà Giang, Lạng Sơn...





# THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Hiện nay, Công ty đang hoạt động theo mô hình quản trị bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại điểm a khoản 1 điều 137 Luật doanh nghiệp 2020:



**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**

Địa chỉ: 434 Đường Trần Khát Chân - P.Phố Huế - Q.Hai Bà Trưng - TP.Hà Nội

1

### Đại hội đồng cổ đông

Cơ quan quyền lực có thẩm quyền cao nhất của công ty, gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết. Đại hội đồng cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của công ty và kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm tiếp theo. Ngoài ra, Đại hội đồng cổ đông có quyền bầu và bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát của công ty

3

### Ban kiểm soát

Cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc

5

### Các phòng ban, đơn vị trực thuộc giúp việc

08 phòng ban phụ trách nghiệp vụ bao gồm phòng Tài chính kế toán, phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông, phòng Xây dựng dựng cơ bản, phòng Vật tư, phòng quản lý xe máy thiết bị, phòng Tổ chức – Chế độ, phòng Hành chính – Dịch vụ, phòng Pháp chế - Bảo vệ

01 Ban quản lý dự án

15 Xí nghiệp thành viên

2

### Hội đồng quản trị

Cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan hoạt động của công ty trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

4

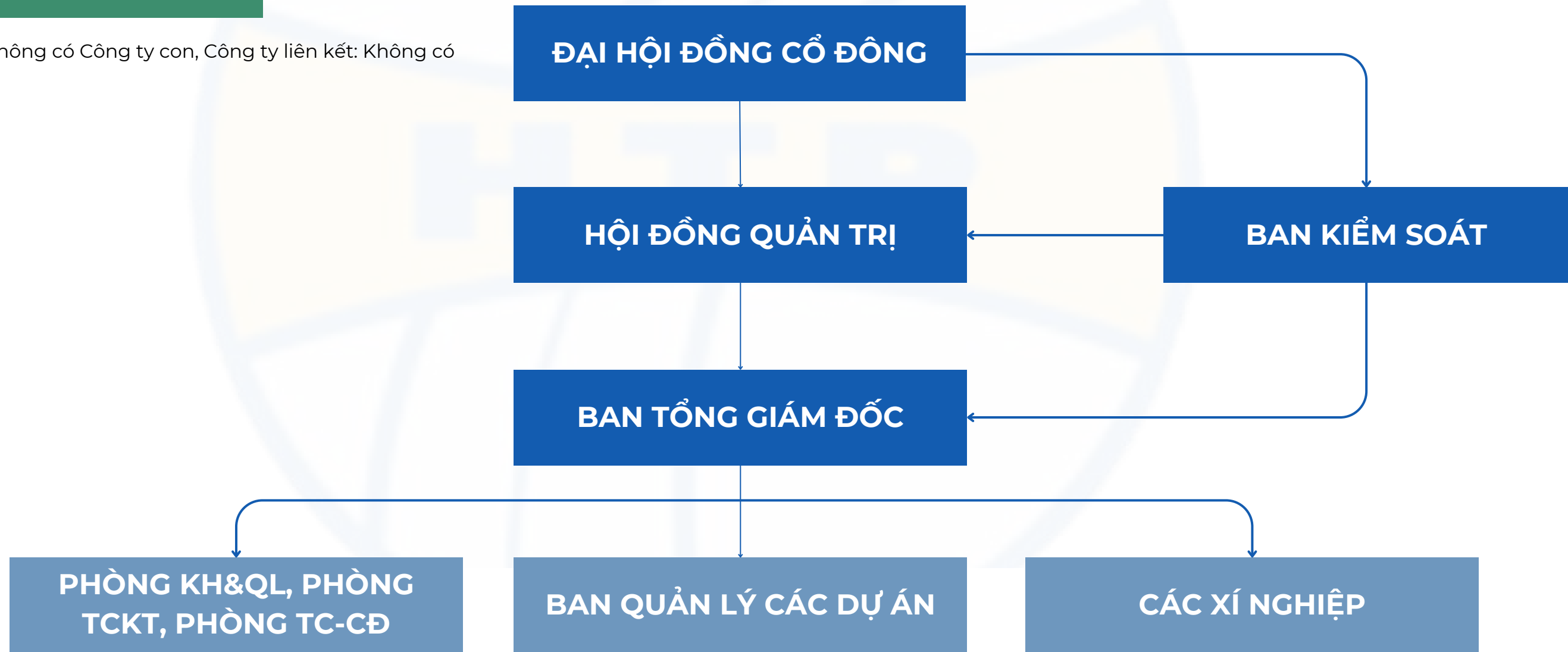
### Ban Tổng giám đốc

Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là người điều hành hoạt động hàng ngày của công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao. Giúp việc cho Tổng Giám đốc là các Phó Tổng Giám đốc, Trưởng phòng Tài chính kế toán và bộ máy chuyên môn nghiệp vụ



**SƠ ĐỒ BỘ MÁY QUẢN LÝ**

(\*) Công ty không có Công ty con, Công ty liên kết: Không có



## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Ông Trương Thái Hòa

## Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc
Năm sinh	: 1973
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư Cầu hầm ngành Xây dựng cầu đường - Thạc sỹ Kỹ thuật
Số lượng cổ phần sở hữu	: 103.900 cổ phiếu (0,903% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 5.865.000 cổ phiếu (51,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Năm 1995	Bắt đầu công tác tại công ty
Từ 2000 – 2009	Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp
Từ 2009 – 2015	Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 12/2015 – nay	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Ông Vũ Thanh Tùng

## Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc
Năm sinh	: 1970
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư Xây dựng ngành Xây dựng cầu đường
Số lượng cổ phần sở hữu	: 2.000 cổ phiếu (0,017% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 920.000 cổ phiếu (8,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Năm 1994	Bắt đầu công tác tại công ty
Từ 2001 – 2009	Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp
Từ 2009 – 2015	Phó Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 12/2015 - nay	Thành viên Hội đồng quản trị - Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Bà Đỗ Thị Thanh Thủy

## Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc
Năm sinh	: 1973
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư kinh tế xây dựng
Số lượng cổ phần sở hữu	: 65.989 cổ phiếu (0,574% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 805.000 cổ phiếu (7,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Năm 1995	Bắt đầu công tác tại công ty
Từ 2010 – 2015	Phó phòng, Trưởng phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 12/2015 - nay	Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Ông Nguyễn Xuân Trường

## Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Hội đồng quản trị
Năm sinh	: 1977
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư Xây dựng cầu đường
Số lượng cổ phần sở hữu	: 32.500 cổ phiếu (0,283% vốn điều lệ).
Số lượng cổ phần đại diện	: 345.000 cổ phiếu (3,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Từ 2001 - 08/2009	Cán bộ kỹ thuật - Phòng kỹ thuật đoạn đường bộ Hưng Yên
Từ 08/2009 - 08/2010	Cán bộ kỹ thuật - Xí nghiệp xây dựng công trình giao thông - Công ty CP Công trình Giao thông Hà Nội
Từ 08/2010 - 10/2014	Phó giám đốc Xí nghiệp Quản lý công trình giao thông số 2
Từ 10/2015 - 03/2015	Đội phó phụ trách Đội quản lý cầu số 6
Từ 03/2015 - 02/2018	Phó giám đốc phụ trách Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù
Từ 02/2018 - nay	Giám đốc Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù
Từ 04/2020 - nay	Thành viên Hội đồng Quản trị - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## BAN KIỂM SOÁT

## THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## Ông Nguyễn Hồng Hải

## Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Hội đồng quản trị
Năm sinh	: 1970
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ Sư Thủy Lợi
Số lượng cổ phần sở hữu	: 3.100 cổ phiếu (0,027% vốn điều lệ).
Số lượng cổ phần đại diện	: 345.000 cổ phiếu (3% vốn điều lệ).

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Từ 2006 - 2011	Cán bộ kỹ thuật Xí nghiệp xây dựng công trình thủy lợi- Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội
Từ 2012 - 2020	Phó phòng kế hoạch quản lý - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
Từ 2020 - nay	Trưởng phòng TCHC, Công ty Cổ phần công trình giao thông Hà Nội
Từ 4/2023 - nay	TV Hội đồng quản trị, Công ty CP công trình giao thông Hà Nội

## TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT

## Ông Vũ Đức Linh

## Thông tin chung

Chức vụ	: Trưởng Ban kiểm soát
Năm sinh	: 1973
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân Kinh tế
Số lượng cổ phần sở hữu	: 3.500 cổ phiếu (0,03% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 212.991 cổ phiếu (1,85% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Từ 1994 - 2010	Nhân viên – Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội (Nay là CTCP Công trình giao thông Hà Nội)
Từ 2010 – 2015	Cán bộ Xí nghiệp xây lắp công trình; Cán bộ phòng Tổ chức - Hành chính; Phó phòng Tổ chức - Hành chính Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 12/2015 – nay	Trưởng Ban kiểm soát – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

# GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

### Ông Cù Chí Hoàng

#### Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Ban Kiểm soát
Năm sinh	: 1986
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân Luật
Số lượng cổ phần sở hữu	: 1.500 cổ phiếu (0,01% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

#### Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Năm 2011 – nay	Nhân viên Phòng Tổ chức – Hành chính – Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội
Từ 04/2021 – nay	Thành viên Ban kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội

## THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

### Ông Phạm Tất Thành

#### Thông tin chung

Chức vụ	: Thành viên Ban Kiểm soát
Năm sinh	: 1981
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư Cầu đường
Số lượng cổ phần sở hữu	: 11.900 cổ phiếu (0,10% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

#### Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Từ 05/2005 – 08/2005	Cán bộ Xí nghiệp – Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội
Từ 08/2005 – 03/2011	Cán bộ Xí nghiệp – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 03/2011 – 06/2011	Cán bộ Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 06/2011 – 09/2014	Phó Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 09/2014 – 01/2016	Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 01/2016 – 02/2018	Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
Từ 02/2018 – nay	Trưởng Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
04/2021 – nay	Thành viên Ban Kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

# GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

## BAN ĐIỀU HÀNH

### TỔNG GIÁM ĐỐC

**Ông Trương Thái Hòa**

(Thông tin SYLL tóm tắt: Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị)

### PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Ông Vũ Thanh Tùng**

(Thông tin SYLL tóm tắt: Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị)

### PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

**Bà Đỗ Thị Thanh Thủy**

(Thông tin SYLL tóm tắt: Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị)

### TRƯỞNG PHÒNG KẾ TOÁN

**Bà Trần Thị Nguyệt**

#### Thông tin chung

Chức vụ	: Trưởng phòng Tài chính – Kế toán
Năm sinh	: 1960
Quốc tịch	: Việt Nam
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân Tài vụ thương nghiệp
Số lượng cổ phần sở hữu	: 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)
Số lượng cổ phần đại diện	: 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

#### Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác
Từ 11/1982 – 10/1993	Cán bộ phòng tài chính kế toán – Công ty thiết bị vật tư Du lịch
Từ 11/1993 – 08/1998	Phó phòng tài chính kế toán – Công ty thiết bị vật tư Du lịch
Từ 09/1998 – 12/2000	Cán bộ phòng tài chính – kế toán Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội
Từ 01/2001 – 04/2009	Phó phòng kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
05/2009 – 07/2010	Phó phụ trách phòng Tài chính Kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 08/2010 – 03/2016	Trưởng phòng Tài chính Kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
Từ 03/2016 – nay	Trưởng phòng Tài chính Kế toán – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Xây dựng và phát triển thương hiệu Công ty trở thành doanh nghiệp mạnh trong ngành giao thông Hà Nội.

Nâng cao hiệu quả trong công tác đấu thầu, công tác mua hồ sơ tối nộp hồ sơ. Đa dạng hóa các dự án tham gia, dự án xây dựng cơ bản cho tới đấu thầu các dự án lớn.

Tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp.

Tăng cường công tác quản trị vốn, quản trị nhân sự, tăng sự liên kết giữa bộ máy quản lý và các Xí nghiệp trực thuộc, giải quyết kịp thời những những vấn đề tồn tại.

Quản trị Công ty minh bạch và theo các thông lệ quản trị tốt nhất.

### Các mục tiêu phát triển bền vững

Phát triển Công ty theo hướng: Giao thông - Xây dựng - Dịch vụ. Trong đó vẫn lấy giao thông là lĩnh vực truyền thống đã có nhiều kinh nghiệm. Mục tiêu phát triển bền vững của Công ty đã, đang và sẽ nỗ lực để có thể tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp và gia tăng đóng góp cho Ngân sách Nhà nước

### Chiến lược phát triển trung và dài hạn

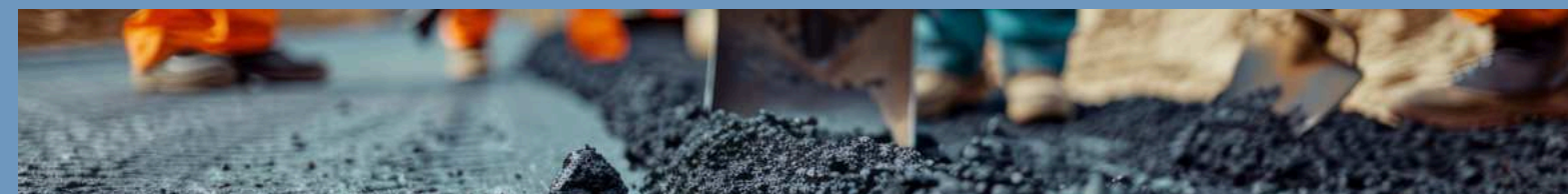
Đa dạng hóa việc tham gia thi công các công trình, đấu thầu thi công các dự án lớn, tập trung tăng cường tổ chức quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn vốn hiện có đồng thời tìm cách huy động nguồn vốn bên ngoài để đáp ứng cho nhu cầu kinh doanh và các dự án đầu tư

Thường xuyên phối hợp giữa Công ty và các xí nghiệp thành viên để nắm bắt thông tin và tham gia đấu thầu thi công các dự án hạ tầng giao thông trong khu vực thủ đô Hà Nội và các vùng, khu vực các tỉnh, thành phố khác

Củng cố vị trí và mở rộng địa bàn hoạt động trên cả nước, liên doanh, liên kết với các chủ đầu tư và nhà thầu nước ngoài nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu thi công các công trình, tạo điều kiện phát triển chuyên môn hóa một cách có hiệu quả, khai thác được thế mạnh, khắc phục mặt yếu trong quá trình thực hiện dự án

Đào tạo phát triển nguồn nhân lực có tay nghề cao, trình độ đáp ứng yêu cầu trong từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty

Đa dạng hóa ngành nghề, phát triển dịch vụ khai thác kinh doanh văn phòng cho thuê và kinh doanh dịch vụ, hợp tác với các Đơn vị trong và ngoài nước nghiên cứu tái chế bê tông nhựa và phế thải trong công tác sửa chữa đường để tăng năng lực cạnh tranh, phát triển và phát huy hiệu quả đầu tư





## CÁC RỦI RO

### Rủi ro kinh tế

Môi trường kinh tế với các yếu tố khách quan như tốc độ tăng trưởng, chỉ số lạm phát, lãi suất... có thể tạo ra những tác động trực tiếp đến sự phát triển của doanh nghiệp. Hiện nay, tình hình kinh tế thế giới vẫn tiềm ẩn nhiều thách thức với những diễn biến khó lường. Các cuộc xung đột địa chính trị, đặc biệt là tại Ukraine và Trung Đông, tiếp tục gây ra bất ổn cho chuỗi cung ứng toàn cầu và đẩy giá nguyên vật liệu xây dựng lên cao. Sự phục hồi kinh tế không đồng đều giữa các khu vực, cùng với những lo ngại về lạm phát dai dẳng và lãi suất cao, tạo ra một môi trường kinh doanh đầy biến động.

Năm 2024 là một năm đầy thách thức đối với nhiều ngành, trong đó có ngành xây dựng. Kinh tế toàn cầu tăng trưởng chậm lại, căng thẳng địa chính trị leo thang, và những khó khăn trong việc giải ngân các dự án đầu tư công, cùng với những biến động vĩ mô, có thể gây ra nhiều trở ngại cho các doanh nghiệp trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh. Để giảm thiểu những tác động tiêu cực từ môi trường bên ngoài, công ty đã chủ động xây dựng các phương án kinh doanh linh hoạt, phù hợp với tình hình kinh tế, tận dụng những lợi thế cạnh tranh để giảm thiểu rủi ro và nắm bắt cơ hội trong khó khăn. Đồng thời, việc tăng cường sự chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành và thực hiện kế hoạch là rất quan trọng để ứng phó kịp thời với các tình huống bất ngờ, duy trì sự phát triển bền vững trong tương lai..

### Rủi ro pháp lý

Công ty phải đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật trong lĩnh vực xây dựng như Luật Xây dựng, Luật kinh doanh bất động sản, Luật đầu tư,... Ngoài ra, là một công ty cổ phần đại chúng, Công ty còn phải tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định về quản trị công ty, trong đó đặc biệt chú trọng đến các tiêu chuẩn ESG (Môi trường, Xã hội và Quản trị) đang ngày càng được siết chặt. Trong bối cảnh Việt Nam tiếp tục đẩy mạnh hội nhập kinh tế quốc tế và hoàn thiện hệ thống pháp luật, các doanh nghiệp cần chủ động cập nhật và thích ứng với những thay đổi pháp lý. Năm 2024 chúng kiến nhiều sửa đổi, bổ sung quan trọng trong các văn bản pháp luật liên quan đến xây dựng và bất động sản, nhằm tăng cường tính minh bạch, hiệu quả và bền vững của thị trường. Do đó, việc theo dõi sát sao các thay đổi pháp luật và đảm bảo tuân thủ là yếu tố then chốt để doanh nghiệp hoạt động ổn định và phát triển

### Rủi ro đặc thù ngành

Rủi ro từ hoạt động thi công công trình: Các công trình xây dựng thường có giá trị lớn và thời gian thực hiện dài. Chính vì vậy, khó khăn đặt ra cho các nhà thầu là phải có nguồn vốn dồi dào và sử dụng vốn cho dự án một cách có hiệu quả. Trong thực tế, có rất nhiều dự án bị đình trệ, thậm chí bị rút giấy phép vì việc thi công không triển khai theo kịp tiến độ đặt ra do không có đủ vốn cho thực hiện dự án. Mặt khác, xây dựng công trình chịu ảnh hưởng rất lớn của các yếu tố tự nhiên, khí hậu, thổ nhưỡng tại khu vực thi công. Thời gian thực hiện công trình có thể bị kéo dài và hiệu quả bị ảnh hưởng. Hơn nữa, do tính phức tạp của công trình mà các công việc sau khi thi công như kiểm tra chất lượng, nghiệm thu, và hoàn công thường kéo dài và làm ảnh hưởng đến việc thanh toán. Ngoài ra Công ty còn gặp khó khăn do công việc xây dựng hầu hết thực hiện trong nội thành nên thường mang tính chính trị, yêu cầu cao về chất lượng, tiến độ, vệ sinh môi trường...

### Rủi ro nguyên vật liệu

Trong những năm qua, hoạt động chủ yếu của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội là quản lý, duy tu bảo trì công trình hạ tầng giao thông, xây dựng các công trình hạ tầng giao thông, do vậy giá cả nguyên vật liệu biến động ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Do đặc thù của một đơn vị xây lắp, tỷ trọng nguyên vật liệu trong chi phí là khá lớn và thường xuyên biến động, công ty nhiều khi phải ứng vốn để thi công các công trình. Công nghệ thi công của Công ty chủ yếu dựa vào hệ thống máy móc thiết bị cơ giới hạng nặng. Để vận hành và sử dụng các thiết bị này, nhiên liệu đầu vào là yếu tố không thể thiếu. Tuy nhiên, nguồn nhiên liệu trong nền kinh tế nước ta hiện nay chủ yếu là do nhập khẩu nên sự biến động giá thế giới có ảnh hưởng rất lớn đến giá cả nhiên liệu trong nước

## CÁC RỦI RO (tiếp theo)

### Rủi ro môi trường

Những yếu tố về môi trường, thời tiết gây ảnh hưởng không nhỏ với doanh thu của công ty bởi vì thi công xây dựng là hoạt động tiến hành ngoài trời, trong một khoảng thời gian dài. Do đó, các yếu tố về thời tiết có thể ảnh hưởng tới thời gian thực hiện, chi phí, chất lượng. Bên cạnh đó, các hoạt động kinh doanh của công ty cũng tác động trực tiếp đến môi trường. Các dự án đang xây dựng có thể phát sinh ô nhiễm không khí, nguồn nước, ô nhiễm tiếng ồn cho môi trường xung quanh. Điều này đòi hỏi mỗi một dự án đầu tư của công ty cần phải phân tích đánh giá kỹ lưỡng các tác động đến môi trường, áp dụng các tiêu chuẩn tiên tiến, nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quá trình xây dựng.

### Rủi ro khác

Trong những nhân tố ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, có những yếu tố ngoài khả năng dự đoán và vượt quá khả năng phòng chống của con người như thiên tai, dịch bệnh, hỏa hoạn,... Khi phát sinh những sự kiện trên có thể gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và khả năng hoạt động kinh doanh của Công ty.



# 02

## Tình hình hoạt động trong năm

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình đầu tư và thực hiện dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu

HTP

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

## Thông tin ngành

Trong năm 2024, nhìn chung ngành xây dựng đã có nhiều chuyển biến tích cực so với năm 2023, vượt qua những khó khăn, thách thức chung của nền kinh tế ngành xây dựng năm 2024 tăng trưởng ngành đạt 7,8% - 8,2%, vượt chỉ tiêu Chính phủ giao tại Nghị quyết số 01/NQ-CP (6,4% - 7,3%). Đây là tốc độ tăng trưởng cao nhất ngành Xây dựng đạt được từ năm 2020 đến nay.

2024 là năm ngành vật liệu xây dựng đối mặt với hàng loạt thách thức từ sự gia tăng chi phí sản xuất, thị trường tiêu thụ trì trệ, đến khó khăn tài chính và tình trạng buôn lậu. Những khó khăn này không chỉ cản trở sự phát triển của ngành mà còn đe dọa sự tồn tại của nhiều doanh nghiệp. Hàng loạt doanh nghiệp ghi nhận chi phí nguyên vật liệu tăng, trong đó nhiều doanh nghiệp báo cáo khoản chi này tăng một cách đáng kể. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ, đã tác động không nhỏ tới cộng đồng doanh nghiệp Việt. Việt Nam từ trước tới nay luôn duy trì chính sách mở cửa thị trường mạnh mẽ, trong khi sức chống chịu và khả năng cạnh tranh của nhiều doanh nghiệp tại Việt Nam còn hạn chế, cộng với việc chịu nhiều sức ép từ tỷ giá tăng và đối mặt với tình trạng khó khăn về nguồn vốn, lãi suất tăng cao, vướng mắc khi giải ngân khiến cho khó khăn càng chồng chất khó khăn.

Dù cho trải qua một năm 2024 với những bối cảnh vô cùng ngặt nghèo, với tinh thần đoàn kết và nỗ lực hết sức mình của các

thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội đã thực hiện và hoàn thành vượt mức một số các chỉ tiêu mà Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã đề ra. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị cũng đã phát huy năng lực, trách nhiệm, ý thức chấp hành pháp luật, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn trong công tác quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## Kết quả kinh doanh và thực hiện kế hoạch trong năm

Kết thúc năm 2024, Công ty ghi nhận doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt hơn 337,54 tỷ đồng, tiếp tục duy trì đà tăng trưởng của năm 2023 và tăng 18,22% so với năm 2023, hoàn thành xuất sắc kế hoạch 285 tỷ đồng đã đề ra. Sau khi loại bỏ các khoản giảm trừ doanh thu, Doanh thu thuần của Công ty đạt 332,45 tỷ đồng, tăng 17,35% so với năm 2023. Lợi nhuận sau thuế đạt hơn 8,03 tỷ đồng, vượt 12% kế hoạch đề ra và tăng 5,17% so với kết quả năm 2023. Tuy nhiên do giá cả nguyên vật liệu đầu vào liên tục tăng mạnh và biến đổi thất thường, dù cho Công ty liên tục cập nhật và chuẩn bị cho tất cả các kịch bản có thể xảy ra, công tác kiểm soát giá vốn hàng bán của Công ty luôn được chú trọng nhưng giá vốn hàng bán của Công ty trong năm vẫn ghi nhận tăng 16,19% so với năm 2023.

Chỉ tiêu	Đơn vị	2021	2022	2023	2024
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	đồng	280.244.110.338	280.974.426.559	284.390.902.415	337.542.673.615
Doanh thu thuần	đồng	279.345.330.848	280.004.362.912	283.301.778.030	332.449.543.298
Giá vốn hàng bán	đồng	256.417.668.782	261.346.090.552	264.461.528.645	307.286.828.576
Chi phí quản lý doanh nghiệp	đồng	17.818.547.255	13.650.010.920	19.187.603.788	20.091.303.887
Lợi nhuận trước thuế	đồng	9.060.335.233	9.115.944.165	9.554.357.674	10.048.003.303
Lợi nhuận sau thuế	đồng	7.248.268.187	7.269.255.332	7.643.486.140	8.038.402.643

Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	đồng	284.390.902.415	285.000.000.000	337.542.673.615	118%
Lợi nhuận sau thuế	đồng	7.643.486.140	7.200.000.000	8.038.402.643	112%
Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	4,3	4,2-4,3	4,3	100%

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

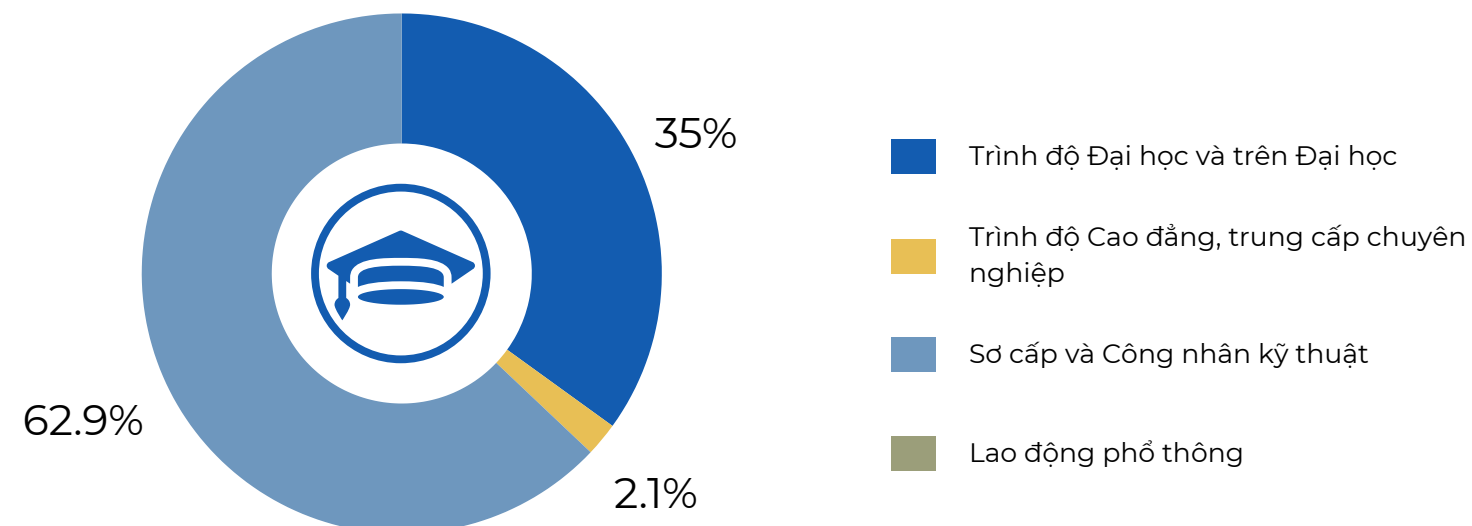
### Danh sách ban điều hành

Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Số CP sở hữu (CP phổ thông)	Số CP đại diện (CP phổ thông)	Tỷ lệ CP sở hữu và đại diện (%)
<b>Ông: Trương Thái Hòa</b>	Tổng Giám đốc	29/12/2015	103.900	5.865.000	51,90
<b>Ông: Vũ Thanh Tùng</b>	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	2.000	920.000	8,02
<b>Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy</b>	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	65.989	805.000	7,57
<b>Bà: Trần Thị Nguyệt</b>	Trưởng phòng kế toán	01/04/2016	0	0	0

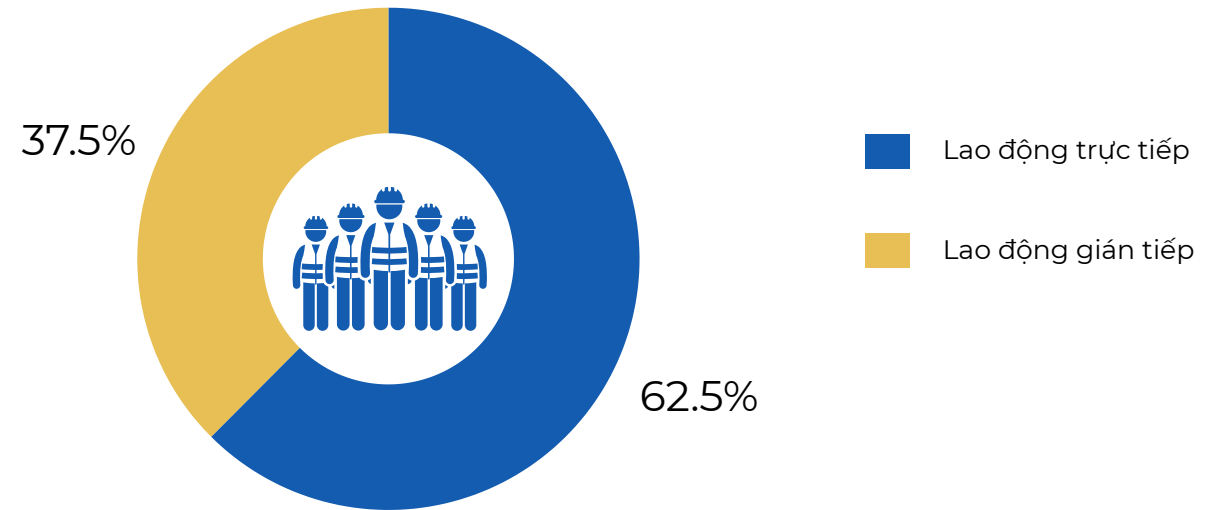
Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm 2024: Không có

### Nhân sự và chính sách nhân sự

Cơ cấu lao động năm 2024 phân theo trình độ lao động



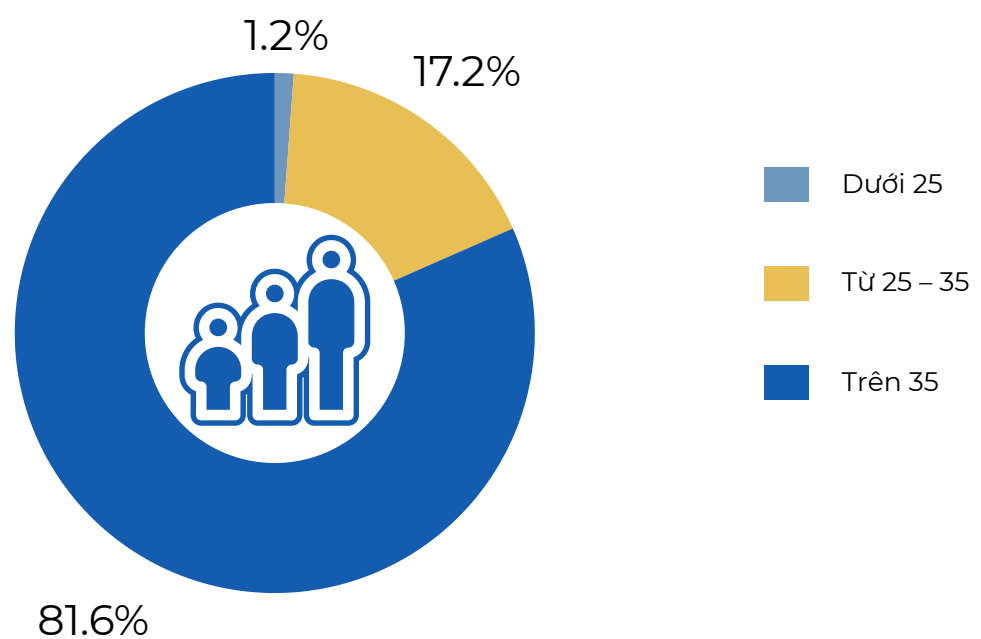
Cơ cấu lao động năm 2024 phân theo đối tượng lao động



Cơ cấu lao động năm 2024 phân theo giới tính



Cơ cấu lao động năm 2024 phân theo độ tuổi



## Chính sách đối với người lao động

Ban lãnh đạo luôn quan tâm tới công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, phối hợp với các đơn vị, bộ phận để làm tốt hơn nữa việc sử dụng sắp xếp, bố trí lao động đảm bảo phát huy hết năng lực làm việc, năng suất lao động cao nhất. Các chế độ, chính sách đối với người lao động được Công ty thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra ban lãnh đạo thường xuyên xem xét bổ sung các tiêu chí cụ thể, đo lường được trong thực hiện đánh giá năng lực nguồn lao động.

Công ty thường xuyên tổ chức các hoạt động nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và tăng cường đào tạo nâng cao nguồn nhân lực cho tất cả các vị trí trong Công ty để đáp ứng theo yêu cầu công việc mới, đảm bảo một người có thể đáp ứng được nhiều vị trí công việc. Nâng cao ý thức cho người lao động về tinh thần tự thực hiện/tự giác, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình sản xuất kinh doanh và việc nâng cao thu nhập phải gắn với cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc thông qua những hoạt động tập thể như: Tổ chức chăm lo, hỗ trợ người lao động nhân dịp Tháng Công nhân, Tháng hành động An toàn vệ sinh lao động; Chăm lo đời sống sức khỏe cho người lao động thông qua các biện pháp phòng chống dịch bệnh chủ động;...

Người lao động trong công ty tùy theo tính chất công việc được trang bị đầy đủ các thiết bị, vật dụng cần thiết để phục vụ cho công việc. Lao động tại các công trường đều được trang bị bảo hộ lao động đầy đủ, đúng chủng loại theo quy định.

## Tình hình đầu tư và thực hiện dự án

### Dự án đầu tư tại khu B 434 Trần Khát Chân

Dự án được khởi công thi công vào tháng 5/2011 sau khi có giấy phép xây dựng với mục tiêu xây dựng mới tòa nhà có chức năng Thương mại dịch vụ và Văn phòng cho thuê. Sau khi hoàn thiện sẽ tạo ra môi trường làm việc khang trang, thuận lợi cho cán bộ công nhân viên của Công ty. Đồng thời mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh tăng thêm sản lượng doanh thu, đời sống CBCNV trong Công cũng như tạo thêm công ăn việc làm cho xã hội. Trong quá trình thi công Dự án, Thành phố thực hiện rà soát lại Quy hoạch công năng sử dụng các ô đất trên địa bàn, trong đó khu đất của Dự án không có trong quy hoạch nên phải dừng thi công để xin cập nhật Dự án vào Bản đồ quy hoạch của Thành phố.

Đến nay Dự án “Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại” đã được cập nhật vào Bản đồ quy hoạch phân khu đô thị H1-4, tỷ lệ 1/2000 của Thành phố.

Thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024, để tiếp tục triển khai thực hiện dự án, Công ty đã thuê đơn vị tư vấn thiết kế hoàn thiện điều chỉnh báo cáo nghiên cứu khả thi đầu tư xây dựng dự án và nộp hồ sơ xin điều chỉnh để phù hợp với các quy định hiện hành do giá cả thị trường, đơn giá, định mức có nhiều thay đổi.

Theo hướng dẫn của cơ quan chức năng Công ty phải thực hiện việc thanh lý Hợp đồng hợp tác kinh doanh số: 05/BDAXD ngày 30/03/2011 giữa Công ty TNHH NN MTV Công trình giao thông Hà Nội và Công ty TNHH ĐT TM và Dịch vụ vận tải Quốc Tế, Liên danh Công ty Cổ phần An Sinh & Công ty Cổ phần Điện khí Trường Thành. Do đó Công ty đã xin rút hồ sơ xin điều chỉnh dự án để hoàn thiện lại Hồ sơ xin điều chỉnh dự án theo các quy định của Pháp luật hiện hành.

**Các công ty con, công ty liên kết:** Không có

# TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

## Tóm tắt tình hình tài chính

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Tăng trưởng
Tổng tài sản	287.554.769.476	282.592.775.726	-1,73%
Doanh thu thuần	283.301.778.030	332.449.543.298	17,35%
Lợi nhuận trước thuế	9.554.357.674	10.048.003.303	5,17%
Lợi nhuận sau thuế	7.643.486.140	8.038.402.643	5,17%

Chỉ số tài chính	Đơn vị	2023	2024
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,28	1,26
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,11	1,19
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số nợ/ tổng tài sản	Lần	0,58	0,58
Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu	Lần	1,41	1,37
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	9,38	15,99
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	Lần	1,00	1,17
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận gộp/ Doanh thu thuần	%	6,65	7,57
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	2,70	2,42
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH bình quân (ROEA)	%	6,40	6,73
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng TS bình quân (ROAA)	%	2,70	2,82

# CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

## Cổ phần

Tính đến hết ngày 23/09/2024, Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội đã phát hành 11.500.000 cổ phiếu. Trong đó:

- Số cổ phần phổ thông: 11.500.000 cổ phiếu
- Số cổ phần ưu đãi: 0 cổ phiếu
- Số cổ phần đang lưu hành: 11.498.920 cổ phiếu
- Số cổ phiếu quỹ: 1.080 cổ phiếu
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/ cổ phiếu

## Cơ cấu cổ đông

**Bảng cơ cấu cổ đông** (Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 23/09/2024)

Tên cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ %	Số lượng cổ đông
Cổ đông lớn, cổ đông nhà nước	9.363.891	81,43%	02
Cổ đông nhỏ, cổ đông thể nhân	2.135.029	18,57%	525
Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	01
<b>Tổng</b>	<b>11.500.000</b>	<b>100</b>	<b>528</b>
<i>Cổ đông trong nước</i>	<i>11.498.920</i>	<i>99,99%</i>	<i>527</i>
<i>Cổ đông nước ngoài</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>0</i>
Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	01
<b>Tổng</b>	<b>11.500.000</b>	<b>100</b>	<b>528</b>
<i>Cổ đông tổ chức</i>	<i>8.492.991</i>	<i>73,85%</i>	<i>01</i>
<i>Cổ đông cá nhân</i>	<i>3.005.929</i>	<i>26,14%</i>	<i>526</i>
Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	01
<b>Tổng</b>	<b>11.500.000</b>	<b>100</b>	<b>528</b>

## Danh sách cổ đông lớn, cổ đông Nhà nước

Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
Đỗ Tuấn Hùng	Thanh Xuân, Hà Nội	870.900	7,57%
Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội	Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	8.492.991	73,85%

(Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 23/09/2024)

## Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Năm 2016, vốn thực góp của Công ty đạt 115.000.000.000 đồng, tương đương với 11.500.000 cổ phần. Từ năm 2016 đến nay, doanh nghiệp không thay đổi Vốn điều lệ.

## Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2024, Công ty không tiến hành giao dịch mua bán cổ phiếu quỹ.







03

### **Báo cáo của ban Tổng Giám đốc**

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình tài chính

Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Kế hoạch phát triển



# ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

## Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024

Năm 2024, trong bối cảnh tình hình thế giới và khu vực có nhiều diễn biến phức tạp, nền kinh tế thế giới suy giảm cũng như những biến động bất thường của thị trường tài chính – tiền tệ toàn cầu. Nền kinh tế nước ta cũng phải đối mặt với nhiều khó khăn, thử thách mới, nặng nề giá cả hàng hóa, vật tư nguyên liệu cho sản xuất tăng cao phi mã, nhất là giá xăng dầu, giá nhựa đường và các mặt hàng nhập khẩu, chi phí đầu vào, vận tải tăng cao do Chiến tranh Nga – Ukraina, chiến tranh khu vực trung đông ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp, nhiều ngành, nhiều lĩnh vực... Công ty cũng là đơn vị chịu nhiều ảnh hưởng đến công tác sản xuất kinh doanh. Song với tinh thần vượt khó, tự lực tự cường, Ban Lãnh đạo công ty và cán bộ công nhân viên trong Công ty đã cố gắng phát huy mọi thế mạnh, mọi nguồn lực để đạt được nhiều thành tựu trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh cũng như đổi mới công nghệ đáp ứng yêu cầu ngày càng cao để Công ty ngày càng phát triển.

Với phương châm giữ ổn định và tạo đà phát triển Công ty, giữ vững và phát triển sản xuất, đảm bảo công ăn việc làm, cải thiện đời sống cho cán bộ công nhân viên, Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty nỗ lực cố gắng tăng cường năng lực cạnh tranh mọi mặt của Công ty để theo kịp với các yêu cầu mới của UBND Thành phố và Sở giao thông vận tải. Công ty đã đấu thầu thành công 2 gói thầu quản lý, bảo trì của Sở GTVT là gói thầu quản lý bảo trì các quận nội thành và các cầu lớn và gói thầu quản lý, bảo trì quận Long biên, huyện Gia Lâm giai đoạn 2024-2026

Thực hiện, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch do đại hội đồng cổ đông năm 2024 đề ra, cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch
Doanh thu	đồng	285.000.000.000	337.542.673.615	118%
Lợi nhuận sau thuế	đồng	7.200.000.000	8.038.402.643	112%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ vốn	%	6,2	8,04	113%
Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	4,2-4,3	4,3	100%

## Công tác sản xuất



Trong năm 2024, mặc dù tình hình giá cả nguyên vật liệu, nhiên liệu tăng cao có mặt hàng tăng gấp 2-3 lần, có lúc khan hiếm hàng nhất là các mặt hàng nhập khẩu như nhựa đường, xăng dầu, bột sơn phản quang ... Đây là các mặt hàng thiết yếu gắn liền với nhiệm vụ sản xuất của Công ty, Công ty là đơn vị luôn phải thực hiện các nhiệm vụ đột xuất bất kể ngày đêm của Thành phố, nhất là trong bối cảnh tình hình ùn tắc giao thông của Thành phố đã lên mức quá tải gây áp lực cho hệ thống hạ tầng giao thông, công tác phân luồng tổ chức giao thông, chống ùn tắc giao thông phải đặt lên hàng đầu, hàng tuần Công ty cử lãnh đạo cùng cán bộ của Công ty tham gia tổ công tác liên ngành Sở GTVT- Công an Thành phố họp về chống ùn tắc do trực tiếp đồng chí Giám đốc Sở GTVT họp chỉ đạo trực tiếp và giao nhiệm vụ cho các đơn vị quản lý đường thực hiện các giải pháp trong đó nhiệm vụ chủ yếu thực hiện trên địa bàn nội thành do Công ty quản lý là điểm nóng trọng điểm của Thành phố Hà Nội.

Công ty đã áp dụng hàng loạt các biện pháp để thúc đẩy và hỗ trợ các XN trong công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm: Mở rộng mối quan hệ với các chủ đầu tư , hợp tác, liên kết với các đơn vị trong và ngoài nước để học hỏi công nghệ mới trong lĩnh vực thi công công trình, phát triển khoa học kỹ thuật, tăng cường tìm hiểu các gói thầu và giao cho các XN tham gia đấu thầu công trình, tổ chức các lớp học đào tạo bổ sung kiến thức , nghiệp vụ đấu thầu, nâng cao năng lực của đội ngũ công nhân, cán bộ kỹ thuật một người có thể thực hiện nhiều vị trí công việc khác nhau, đào tạo các bằng cấp, chứng chỉ, năng lực phù hợp với nhiều ngành nghề và nhiều lĩnh vực đáp ứng các yêu cầu đòi hỏi của các gói thầu. Thực hiện liên danh, liên kết hoặc quan hệ với các Công ty hoạt động trong cùng lĩnh vực để có thể hỗ trợ nhau trong công tác đấu thầu và thi công công trình...

Do tình hình biến động giá cả bất thường, các công trình xây lắp thường là ký hợp đồng trọn gói, Công ty cũng đã lường trước được các biến động giá cả dễ dẫn đến nguy cơ thua lỗ nên trong năm 2024, Công ty không tham gia đấu thầu công trình tràn lan, chỉ lựa chọn tham gia 1 số công trình trên địa bàn thành phố Hà Nội có thời gian thi công ngắn, nhanh thu hồi vốn.

## Một số công trình XDCB của Công ty đã thi công trong năm 2024

**Về công tác xây dựng cơ bản,** Công ty đã thi công xong một số công trình: Xây dựng tuyến đường Lương Định Của; Hạ tầng kỹ thuật khu đô thị mới An Lạc Green Symphony – Vân Canh; Xây dựng tuyến đường ngõ 343 An Dương Vương, Xây dựng hoàn thiện nút Chùa Bộc – Thái Hà, thi công di chuyển đèn tín hiệu và camera dưới cầu vượt và sửa chữa đường phục vụ chuyển hướng giao thông ở dốc hạ ngầm - dự án tuyến đường sắt đô thị Nhổn - ga Hà Nội... Một số công trình trọng điểm của Thành phố như sửa chữa đảm bảo an toàn giao thông đường Tôn Đức Thắng, Đại lộ Thăng Long... cũng được Công ty thi công với quyết tâm về tiến độ, chất lượng cao. Ngoài ra, Công ty đã trúng thầu và đang thi công một số công trình như Hoàn trả mặt đường dự án tuyến đường sắt đô thị đoạn Nhổn - ga Hà Nội...

Để có thể kịp thời khắc phục sự cố. Công ty đã chỉ đạo các Xí nghiệp quản lý các cầu lớn như: Cầu Chương Dương, XN QL Cầu Vĩnh Tuy, Xí nghiệp quản lý cầu Thủy lợi, các Xí nghiệp quản lý cầu Thanh Trì, cầu Nhật Tân, Đông Trù xây dựng phương án tác chiến nhằm làm tốt nhiệm vụ quản lý, bảo đảm ATGT trên các tuyến cầu, hầm phục vụ tốt huyết mạch giao thông của Hà Nội trong mọi điều kiện. Công tác hỗ trợ giao thông thực hiện tại các Cầu Nhật Tân, cầu Vĩnh Tuy, Thanh Trì đã được duy trì, thu hút được truyền thông và mang lại uy tín lớn cho Công ty.

Trong năm 2024, Công ty đã tham gia tổ công tác liên ngành, kiểm tra, rà soát và đề xuất các giải pháp về công tác tổ chức giao thông và thực hiện rất nhiều phiếu yêu cầu đột xuất của Sở giao thông vận tải nhằm giảm ùn tắc giao thông trên địa bàn Công ty quản lý như: điều chỉnh tổ chức giao thông trên phố Nguyễn Đình Chiểu, điều chỉnh tổ chức giao thông tuyến đường ven sông Tô Lịch ..., TCGT khu vực nút Đổ Mười/vành đai 3, phục vụ thi công dự án Xây dựng hầm chui giữa đường vành đai 2.5 với đường Giải Phóng, tổ chức giao thông các tuyến phố trên địa bàn quận Long Biên.... Thực hiện công tác duy tu duy trì chỉnh trang các tuyến phố phục vụ kỉ niệm các ngày lễ lớn như giải phóng miền Nam 30/4 và Quốc tế lao động 1/5, Quốc Khánh 2/9, giải phóng Thủ đô 10/10; thực hiện kịp thời các kiến nghị của cử tri và các thống nhất liên ngành giữa các lực lượng Công an – Sở Giao thông vận tải – Chính quyền địa phương.

Để tạo thêm công việc cho người lao động, góp phần tăng cường việc quản lý kết cấu hạ tầng giao thông, trong năm 2024, Công ty ký kết các hợp đồng hoàn trả hè đường: với các chủ đầu tư như Công ty thoát nước Hà Nội và Công ty chiếu sáng và thiết bị đô thị.





## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### Tình hình tài sản

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng trường 2024/2023
<b>Tổng tài sản</b>	<b>287.554.769.476</b>	<b>282.592.775.726</b>	<b>-1,73%</b>
Tài sản ngắn hạn	212.388.408.084	202.996.536.852	-4,42%
Tài sản dài hạn	75.166.361.392	79.596.238.874	5,89%

Tại ngày 31/12/2024, tổng tài sản của Công ty đạt 282,59 tỷ đồng, nhìn chung cơ cấu tài sản của Công ty không có nhiều thay đổi so với năm trước.

### Tình hình nguồn vốn

Đơn vị: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng trường 2024/2023
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>168.073.083.568</b>	<b>163.111.089.818</b>	<b>-2,95%</b>
Nợ ngắn hạn	166.530.167.708	161.225.433.958	-3,19%
Nợ dài hạn	1.542.915.860	1.885.655.860	22,21%
Vốn chủ sở hữu	119.481.685.908	119.481.685.908	0,00%
Tổng nguồn vốn	287.554.769.476	282.592.775.726	-1,73%

## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

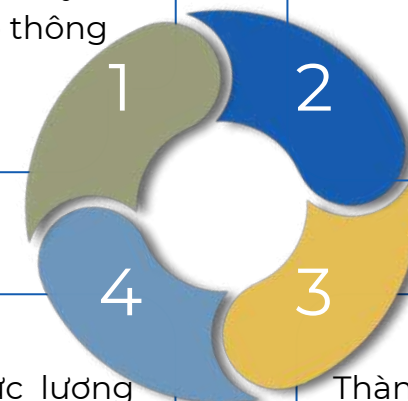
Với việc đấu thầu cạnh tranh về giá và về chất lượng giữa các doanh nghiệp, việc cải tiến cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý từ đó nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty là xu thế tất yếu, Công ty đã thực hiện các biện pháp sau

1. Kiện toàn, tổ chức sắp xếp cán bộ tại các phòng ban, Xí nghiệp trực thuộc theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu quả làm việc của cán bộ tại các phòng ban, xí nghiệp trong Công ty. Đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật đáp ứng yêu cầu ngày càng cao trong công tác thi công xây dựng, duy tu bảo trì công trình hạ tầng giao thông

2. Tổ chức thực hiện và hoàn thành tốt các nhiệm vụ chính trị đột xuất của Thành phố Hà Nội, Sở GTVT giao đảm bảo đúng tiến độ, chất lượng

3. Thường xuyên chấn chỉnh lực lượng làm công tác quản lý, nâng cao chất lượng công tác tuần tra giao thông, phát hiện sớm để các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời những hư hỏng, đảm bảo an toàn giao thông. Áp dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý hạ tầng giao thông, tổ chức tập huấn và sử dụng thành thạo phần mềm RBMS và GT247 - phần mềm quản lý mới của Sở GTVT trên máy tính, điện thoại, truyền thông tin bằng hình ảnh, kết nối thông tin nhanh nhất đến các cấp quản lý để có thể nắm bắt xử lý thông tin được nhanh chóng, kịp thời

4. Thành lập các nhóm liên lạc trên các ứng dụng mạng giữa các Xí nghiệp quản lý cầu, đường và phòng ban liên quan, thường xuyên báo cáo, truyền hình ảnh kịp thời, chính xác phát huy tốt hiệu quả thông tin hạ tầng giao thông đã được Lãnh đạo Sở GTVT, Ban duy tu các công trình hạ tầng giao thông đánh giá Công ty là đơn vị luôn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ quản lý



## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Năm 2025 đặt ra nhiều thách thức nhưng cũng có nhiều cơ hội đối với Công ty. Mặc dù tình hình giá cả nguyên vật liệu biến động trong khi đó công việc khai thác ngày càng cạnh tranh khó khăn với nhiều doanh nghiệp khác trong ngành, có nhiều đơn vị đang muốn cạnh tranh chiếm lĩnh thị trường các công trình cải tạo hạ tầng giao thông do Sở Xây dựng làm chủ đầu tư, chủ trương sáp nhập các sở ban ngành cũng ảnh hưởng không nhỏ tới công tác thanh quyết toán các công trình, tình hình kinh doanh cho thuê văn phòng tòa nhà của Công ty cũng khó khăn do 1 số tầng đã bị trống và dự kiến khó tìm khách hàng thuê hơn những năm vừa qua do tình hình kinh tế khó khăn.

Năm 2025, là năm Công ty có nguồn việc ổn định do Công ty đang thực hiện gói thầu

công tác quản lý duy tu duy trì các quận nội thành và các cầu lớn và gói thầu Quản lý duy tu duy trì quận Long Biên, huyện Gia Lâm giai đoạn 2024-2026. Tuy nhiên để tiếp tục phát triển, Công ty vẫn phải tiếp tục tích cực tìm kiếm bổ sung thêm nguồn công việc khác để tăng cường năng lực, kinh nghiệm. Với mong muốn Công ty cần bước đột phá trong bước tiến đổi mới công nghệ, đi đầu trong lĩnh vực thi công sửa chữa mặt đường, Công ty chúng ta cần đầu tư thiết bị đổi mới công nghệ hợp tác khoa học, hợp tác đầu tư với các đối tác nước ngoài để kinh doanh giữ vững, chiếm lĩnh thị trường và chuẩn bị tốt năng lực về con người, về máy móc thiết bị để đấu thầu cạnh tranh các gói thầu Xây dựng cơ bản đảm bảo danh thu, sản lượng, việc làm, đảm bảo ổn định và phát triển của Công ty.

### Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch
Doanh thu	Tỷ đồng	290
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,5
Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	4,3



### Các giải pháp để thực hiện nhiệm vụ

#### Công tác sản xuất

- Quyết tâm Thực hiện tốt các gói thầu duy tu duy trì năm 2025 để đảm bảo công việc ổn định Công ty, thu nhập cho người lao động.
- Nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tham gia đấu thầu có tính cạnh tranh cao, tích cực chuyển biến phù hợp cơ chế thị trường. Tăng cường tham gia các công trình của Sở Xây dựng làm chủ đầu tư, mở rộng các mối quan hệ, tham gia đấu thầu thi công các công trình do Quận, các Huyện làm chủ đầu tư và các nguồn đầu tư khác. Công ty có cơ chế khuyến khích cá nhân, các phòng ban, các xí nghiệp có công trình ở các ban quản lý dự án mới, trên địa bàn mới, tìm kiếm nhiều việc làm, nâng cao thu nhập cho CBCNV. Khuyến khích các lái xe máy nhận việc và được thuê xe máy của công ty để thực hiện các hợp đồng đã ký kết...
- Tăng cường liên doanh liên kết, hợp tác đầu tư với các đơn vị kể cả với các Công ty nước ngoài để phát triển công nghệ mới và tham gia đấu thầu các công trình lớn của Thành Phố và các tỉnh thành khác.
- Làm tốt công tác quản lý duy tu cầu, đường, tổ chức giao thông đáp ứng yêu cầu ngày càng cao. ứng dụng phần mềm quản lý tuần đường, tăng cường tuần tra giao thông phát hiện sớm, các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời các sự cố đảm bảo an toàn giao thông, nhất là hệ thống biển báo TCGT, các sự cố về công trình cầu...
- Thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ, tiết kiệm chi phí nguyên nhiên vật liệu, nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi vốn nhanh, phát huy hiệu quả đầu tư.
- Mở rộng địa bàn quản lý, tiếp nhận quản lý các tuyến đường, hè cầu vượt, hầm đi bộ, hầm giao thông, các cầu lớn ...
- Có các giải pháp đề xuất về công tác phân luồng TCGT, chống ùn tắc giao thông, rà soát các bất hợp lý trong công tác TCGT, các vị trí mất an toàn giao thông trên các tuyến đường, cầu.
- Tiếp tục ứng dụng công nghệ mới và tiên tiến, đặc biệt nghiên cứu áp dụng công nghệ tái chế mặt đường bằng bê tông nhựa nguội và công tác tái chế bê tông nhựa tại trạm theo kịp xu thế, đáp ứng được yêu cầu của UBND Thành phố và Bộ GTVT. Nghiên cứu, nắm bắt 1 số công nghệ sửa chữa cầu đường tiên tiến như sửa chữa cấp dự ứng lực, thay thế các bộ phận kết cấu công trình cầu...

#### Kinh doanh dịch vụ

Hiện nay Nhà Nước đã áp giá thuế đất của Công ty tăng cao tất cả đều đang được áp mức giá bằng giá dịch vụ thương mại và dịch vụ cho thuê văn phòng của Công ty cũng gặp khó khăn do tình hình kinh tế suy thoái, nên bên cạnh việc đẩy mạnh việc phát triển sản xuất Công ty cần khai thác mở rộng kinh doanh dịch vụ, tận dụng khai thác kho bãi, nhà xưởng, thiết bị nhằm phát huy hiệu quả đầu tư, góp phần từng bước thực hiện kế hoạch và định hướng phát triển của Công ty

### Giải pháp sử dụng lao động

Củng cố tổ chức, kiện toàn bộ máy quản lý văn phòng Công ty và của các Xí nghiệp thành viên, tiếp tục sắp xếp cán bộ phù hợp trình độ năng lực, sử dụng tối đa lực lượng lao động hiện có, tiếp tục hoàn chỉnh các quy chế quản lý của Công ty. Đa dạng ngành nghề, phát triển Công ty về mọi mặt.

Công ty sắp xếp, ổn định tổ chức đào tạo, đào tạo nghề, chuyên môn, nghiệp vụ để nâng cao trình độ cho cán bộ công nhân viên để áp dụng các công nghệ tiên tiến, khoa học kỹ thuật vào sản xuất kinh doanh.

### Giải pháp đầu tư chiều sâu

Bên cạnh việc đẩy mạnh phát triển sản xuất, Công ty cũng sẽ tiếp tục rà soát quy hoạch nhà xưởng kho hàng tại khu 434 Trần Khát Chân, sắp xếp lại các Xí nghiệp, phòng ban đẩy mạnh khai thác cơ sở vật chất và máy móc thiết bị.

Tiếp tục đầu tư chiều sâu, mở rộng sản xuất kinh doanh đưa máy móc, trang thiết bị hiện đại vào quá trình sản xuất, thi công để tăng năng suất lao động, giảm giá thành.

Đầu tư thêm máy móc, thiết bị chuyên dùng đặc biệt đầu tư thêm dây chuyền tái chế, các thiết bị thi công nhỏ, gọn để bổ sung cho các công tác xây dựng cơ bản, công tác quản lý, duy tu, duy trì các công trình giao thông của Thành phố.

Nghiên cứu hợp tác với Công ty Taisei Rotec – Nhật bản để thực hiện dự án tái chế bê tông nhựa và các phế thải xây dựng

Ứng dụng công nghệ 4.0 trong công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh

### Đầu tư mua sắm và đổi mới công nghệ

Để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của UBND Thành phố trong việc đổi mới công nghệ nâng cao chất lượng các công tác quản lý duy tu duy trì, đưa cơ giới hóa máy móc vào thay thế các công việc làm bằng thủ công, tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên và không làm ô nhiễm môi trường. Do chưa có tiêu chuẩn kỹ thuật trong việc thi công và nghiệm thu công tác tái chế bê tông nhựa nên Công ty dự kiến tiếp tục nghiên cứu đầu tư mua sắm dây chuyền cào bóc tái chế nguội lớp bê tông nhựa, ngoài ra Công ty còn dự kiến đầu tư mua sắm một số máy móc thiết bị có công suất nhỏ, cơ động phù hợp với công tác duy tu sửa chữa đường trong đô thị để phù hợp với thị trường. Tiếp tục rà soát và thanh lý một số máy móc cũ, hỏng, máy móc không phù hợp SXKD, các máy móc có công năng sử dụng thấp và các công cụ, dụng cụ hỏng không sử dụng được để thu hồi nguồn vốn.

### Giải pháp sử dụng đất đai nhà xưởng

Tích cực làm việc, báo cáo với các ban ngành của UBND Thành phố để thực hiện các thủ tục triển khai dự án tại khu B434 Trần Khát Chân theo đúng các quy định của Pháp luật hiện hành.

Tiếp tục quy hoạch, cải tạo nhà xưởng, kho bãi hợp tác kinh doanh, tận dụng hết diện tích mặt bằng, hạ tầng của Công ty để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh và nộp thuế cho Nhà Nước





04

### **Báo cáo của Hội đồng quản trị**

Đánh giá của HĐQT về mọi mặt của Công ty

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành Công ty

Kế hoạch, định hướng của HĐQT

HTP

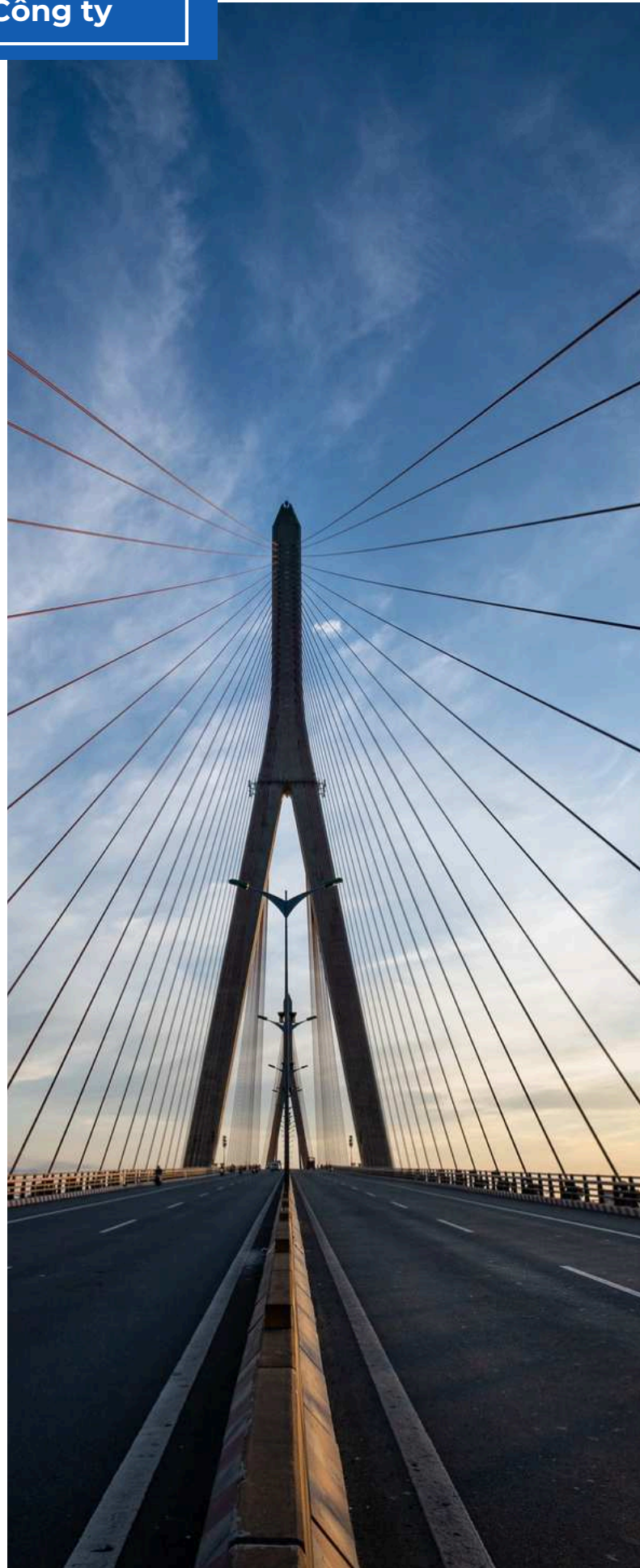
# ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## Đánh giá của Hội đồng quản trị về mọi hoạt động của Công ty

Năm 2024, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó, thiên tai, thời tiết cực đoan ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của dân cư và phát triển kinh tế - xã hội tại nhiều quốc gia, trong đó có Việt Nam.

Năm 2024, do sự suy thoái chung làm cho giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường và luôn ở mức cao, đặc biệt là giá vật liệu xây dựng như: cát, gạch, đá các loại, nhựa đường, xi măng, thép,... Ngoài ra, hệ thống định mức của Nhà nước được xây dựng từ lâu nên không còn phù hợp với công nghệ xây dựng mới và tình hình thực tế hiện nay, đơn giá vật liệu điều chỉnh còn chậm và chưa sát với thị trường. Vì vậy, doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và ngành xây dựng cầu đường nói riêng năm 2024 đã bị ảnh hưởng nặng nề, việc thi công công trình nguy cơ xảy ra thua lỗ là rất lớn. Công ty CP Công trình giao thông Hà Nội cũng không nằm ngoài ngoại lệ đó.

Ngoài ra, việc tham gia các công trình XD/CB của Công ty vẫn gặp các khó khăn thường xuyên như mọi năm: đối với các công trình có tổng mức đầu tư lớn thì Công ty mới đang bước đầu tham gia, nhưng cũng rất khó khăn vì nguồn lực còn hạn chế; đối với các công trình có mức đầu tư phù hợp với năng lực Công ty thì số lượng các đơn vị tham gia đấu thầu rất đông dẫn đến mức độ cạnh tranh trong công tác đấu thầu là rất khốc liệt, nếu thắng thầu thì hiệu quả đạt được cũng rất thấp



## Chỉ đạo, giám sát kết quả SXKD của Công ty

Với đặc điểm tình hình như trên, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục khó khăn, thúc đẩy sản xuất kinh doanh về từng mặt như:

- Đối với các gói thầu quản lý, duy tu, duy trì: Tăng cường trách nhiệm trong công tác quản lý các công trình giao thông trên địa bàn được giao, tổ chức tốt công tác duy tu duy trì, thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị mà UBND Thành phố Hà Nội, Sở GTVT giao. Tăng cường khối lượng, chất lượng công việc duy tu, duy trì để góp phần ổn định SXKD, bảo toàn nguồn vốn, hiệu quả SXKD và nâng cao uy tín Công ty trong công tác quản lý, duy trì.
- Đối với các gói thầu XD/CB: Tăng cường công tác đấu thầu tìm kiếm công trình, mở rộng địa bàn khai thác sang các tỉnh lân cận, các Quận, Huyện mới, các Ban quản lý dự án mới, đặc biệt là tăng cường tìm kiếm các gói thầu có quy mô lớn để có thể nâng cao trình độ quản lý, thi công các công trình lớn, yêu cầu kỹ thuật cao, từ đó nâng cao vị thế của Công ty. Có cơ chế khuyến khích phù hợp để kích thích, động viên các đơn vị tìm kiếm khai thác công việc, tăng thêm công ăn việc làm cho người lao động.
- Tiếp tục hướng đi lâu dài là hợp tác kinh doanh với các Công ty Nhật bản và một số đơn vị trong nước trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa, tái chế các phế thải xây dựng để đáp ứng chủ trương đổi mới công tác duy tu, cải tạo nâng cấp đường sá và bảo vệ môi trường của Thành phố.
- Đối với quản lý điều hành chung: Tăng cường giám sát chỉ đạo việc thực hiện nhiệm vụ các Xí nghiệp, Phòng ban, để nâng cao hiệu suất công việc và hiệu quả SXKD, đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức cho cổ đông. Có cơ chế để đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn của từng vị trí để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc. Hoàn thiện cơ chế trả lương, thưởng phù hợp với chế độ chính sách của Nhà nước và mô hình hoạt động mới của Công ty từ đó nâng cao tinh thần trách nhiệm, tăng năng suất lao động, nâng cao thu nhập cho CBCNV.



**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị cùng với sự nỗ lực cố gắng của Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban, đơn vị và tập thể cán bộ công nhân viên Công ty, sự giúp đỡ chỉ đạo của Lãnh đạo Thành phố, Sở GTVT và các chủ đầu tư, ... Công ty đã thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch Năm 2024	Thực hiện năm 2024
Doanh thu	Tỷ đồng	285	337
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,2	8,038
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn	%	6,2	7
Tỷ lệ chia cổ tức (dự kiến)	%	4,2 – 4,3	4,3

**Công tác quản lý và giám sát hoạt động tài chính**

Trong năm 2024, công tác quản lý tài chính đã thực hiện theo đúng quy chế quản lý tài chính của Công ty; quy chế chi tiêu nội bộ; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; điều lệ Công ty và các văn bản quy định hiện hành của Nhà nước; công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo chất lượng và hiệu quả, đáp ứng được nhu cầu vốn sản xuất.

Trong năm vừa qua, mặc dù Công ty gặp không ít khó khăn, Hội đồng quản trị đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục và xử lý những khó khăn, như đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thanh toán các công trình đã và đang thi công, đàm phán với các Chủ đầu tư trong việc tạm ứng, thanh toán giai đoạn hợp lý tương ứng với tiến độ thi công, đàm phán với Chủ đầu tư tạm dừng, giãn, hoãn, chấm dứt hợp đồng với một số hạng mục công việc bị đội giá quá cao, đàm phán với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để có cơ cấu dòng tiền một cách hợp lý, thỏa thuận về việc giảm lãi suất... Do đó tình hình tài chính của Công ty đến nay vẫn giữ được sự ổn định, đảm bảo thanh khoản cao, bảo toàn và phát triển nguồn vốn, đảm bảo lợi nhuận và trích đầy đủ các quỹ theo đúng quy định.

**ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY****Trong năm 2024 vừa qua, Hội đồng quản trị Công ty đánh giá:**

Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng Ban điều hành và tập thể CBCNV Công ty đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ SXKD năm 2024. Ban điều hành cũng thường xuyên đưa ra được những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho Hội đồng quản trị nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết kiệm tối đa các khoản chi phí.

Hội đồng quản trị đánh giá cao về năng lực hoạt động của Ban điều hành. Ban điều hành là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong điều hành, luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, đã điều hành Công ty vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để hoàn thành tốt các nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

**Kết quả giám sát quỹ lương của Ban điều hành Công ty năm 2024:**

Quỹ lương của Ban điều hành: 1.460.925.692 đồng.

Quỹ lương của Ban điều hành được các cơ quan chức năng phê duyệt, chi trả theo đúng các quy định của Pháp luật.

**KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2025 xây dựng trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Trong khi đó kinh tế trong nước vẫn còn nhiều khó khăn nội tại, tiềm ẩn rủi ro, đặt ra nhiều thách thức cho quá trình phát triển bền vững. Năm 2025, Công ty vẫn tiếp tục phải đối mặt với các khó khăn chung như mọi năm đối với các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông: mặc dù năm 2025 Nhà nước vẫn tiếp tục dành một nguồn vốn đầu tư công rất lớn để đầu tư hạ tầng giao thông nhưng chỉ là cho các dự án trọng điểm quốc gia còn nguồn vốn dành cho đầu tư xây dựng các công trình giao thông của các cấp, ngành, Quận, Huyện, các Chủ đầu tư của TP Hà Nội thì vẫn còn hạn chế, việc cạnh tranh giữa các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông ngày càng gay gắt và khốc liệt, nguồn lực Công ty cho thi công các công trình lớn còn hạn chế, việc tiếp cận nguồn vốn Ngân hàng rất khó khăn, giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường làm ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD

Trên cơ sở phân tích, dự báo tình hình kinh tế của Đất nước nói chung và Thành phố Hà Nội nói riêng, và trên cơ sở đánh giá tình hình SXKD của Công ty, HĐQT xác định một số chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ trọng tâm của công tác quản trị trong năm 2025 như sau:

Chỉ tiêu	Dự kiến thực hiện 2025 (tỷ đồng)
Doanh thu (tỷ đồng)	290
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	7,5
Tỷ lệ chi trả cổ tức (%)	4,3



## Các giải pháp để đạt được kế hoạch trên

1 Theo dõi sát diễn biến tình hình kinh tế, xã hội của đất nước nói chung và TP Hà Nội nói riêng để chỉ đạo Ban điều hành đề ra những biện pháp trước mắt và lâu dài phù hợp với tình hình để giảm thiểu tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2 Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định liên quan đến công tác quản lý Công ty, làm cơ sở pháp lý cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Bên cạnh đó, kiện toàn cơ cấu tổ chức, củng cố, sắp xếp mô hình quản lý phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty trong thời gian tới để đảm bảo cho hoạt động SXKD mang lại hiệu quả cao nhất

3 Phối hợp cùng Ban kiểm soát Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả nguồn lực, tăng năng suất lao động, kinh doanh có hiệu quả

4 Chỉ đạo Ban điều hành đẩy mạnh công tác duy tu, duy trì, quản lý các công trình giao thông trên địa bàn. Tăng cường ý thức trách nhiệm của tập thể, cá nhân, nhằm làm giảm thiểu tối đa sai sót trong công tác quản lý công trình giao thông

5 Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác đấu thầu công trình XD/CB, có biện pháp nâng cao năng lực, trình độ chuyên môn nghiệp vụ trong công tác đấu thầu, thi công, nghiệm thu thanh toán các công trình XD/CB, mở rộng địa bàn khai thác công trình để tăng sản lượng và tạo đà cho việc phát triển bền vững của Công ty trong những năm tiếp theo. Từng bước tạo nguồn lực để Công ty có thể tham gia nhiều hơn vào các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp

6 Chỉ đạo Ban điều hành đẩy mạnh công tác duy tu, duy trì, quản lý các công trình giao thông trên địa bàn. Tăng cường ý thức trách nhiệm của tập thể, cá nhân, nhằm làm giảm thiểu tối đa sai sót trong công tác quản lý công trình giao thông

7 Đối với Dự án tòa nhà văn phòng giai đoạn 2: Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục rà soát hoàn thiện Hồ sơ xin Điều chỉnh dự án đảm bảo phù hợp với các quy định hiện hành

8 Chỉ đạo Ban điều hành nghiên cứu xây dựng và hoàn thiện phương án Hợp tác kinh doanh với phía đối tác Nhật bản và một số các đơn vị trong nước trong việc tái chế bê tông nhựa và phế thải xây dựng

9 Đối với Dự án tòa nhà văn phòng giai đoạn 2: Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục rà soát hoàn thiện Hồ sơ xin Điều chỉnh dự án đảm bảo phù hợp với các quy định hiện hành.

10 Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục triển khai các thủ tục để đầu tư và tiến hành mua sắm máy móc, thiết bị thi công theo hướng tiên tiến hiện đại để nâng cao chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật công trình đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty

11 Thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của Hội đồng quản trị trong việc chỉ đạo và hỗ trợ Ban điều hành khắc phục khó khăn thực hiện tốt kế hoạch SXKD năm 2025 đã được ĐHCĐ thông qua



# 05

## Quản trị Công ty

Hội đồng Quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch, thù lao và khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và Ban kiểm soát

A large, faint watermark of the HTP logo is visible in the background of the lower right section of the slide. The logo consists of a stylized globe with the letters 'HTP' in the center.

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Thành viên Hội đồng quản trị

Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
Ông: Trương Thái Hòa	TV HĐQT, Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
Ông: Vũ Thanh Tùng	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
Ông: Nguyễn Xuân Trường	TV HĐQT, Giám đốc xí nghiệp QL cầu Nhật Tân- Đông Trù	24/04/2020	
Ông: Nguyễn Hồng Hải	TV HĐQT, Trưởng phòng TCHC	21/04/2023	

### Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
Ông: Trương Thái Hòa	08/08	100%	
Ông: Vũ Thanh Tùng	08/08	100%	
Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy	08/08	100%	
Ông: Nguyễn Xuân Trường	08/08	100%	
Ông: Nguyễn Hồng Hải	08/08	100%	

Các tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị: Không có.

### Các nghị quyết/ quyết định của Hội đồng quản trị

Số nghị quyết/ quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
Số 01/2024/NQ-HĐQT	07/03/2024	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2024;	100%
Số 02/2024/NQ-HĐQT	03/04/2024	Thông qua chương trình tài liệu phục vụ họp ĐHĐCĐ năm 2024	100%
Số 03/2024/NQ-HĐQT	06/05/2024	Thông qua kế hoạch SXKD quý 2 năm 2024	100%
Số 04/2024/NQ-HĐQT	10/06/2024	Thông qua chủ trương, dự toán: Mua sắm xe ô tô tải trọng ≤1,5T phục vụ SXKD	100%
Số 05/2024/HĐQT	08/07/2024	Thông qua quy chế quản lý công trình do Xí nghiệp thực hiện	100%
Số 06/NQ-HĐQT	10/09/2024	Thực hiện chi trả cổ tức năm 2023	100%
Số 07/2024/NQ-HĐQT	07/10/2024	Thông qua HĐ với Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC năm 2024	100%
Số 08/2024/NQ-HĐQT	18/11/2024	Chuyên đổi phòng TCHC và thành lập phòng HC-DV	100%

### Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban giám đốc

Hội đồng quản trị đã đề ra chiến lược, chỉ đạo, giám sát Ban tổng giám đốc công ty triển khai thực hiện nhiều biện pháp khắc phục khó khăn, đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tiết kiệm chi phí, thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 đề ra:

- Chỉ đạo triển khai thi công các hạng mục của gói thầu quản lý, duy tu hạ tầng giao thông; chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công, thanh quyết toán thu hồi vốn các công trình xây dựng cơ bản.
- Chỉ đạo, cho ý kiến xây dựng các quy chế quản lý, quản trị Công ty phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn mới.
- Chỉ đạo tăng cường công tác tìm kiếm việc làm, đấu thầu thi công các công trình xây dựng cơ bản đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Chỉ đạo hợp tác kinh doanh với đối tác Nhật Bản trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa, tái chế các phế thải xây dựng.
- Chỉ đạo giám sát công tác đầu tư mua sắm máy móc, thiết bị
- Chỉ đạo giám sát hoạt động tài chính...

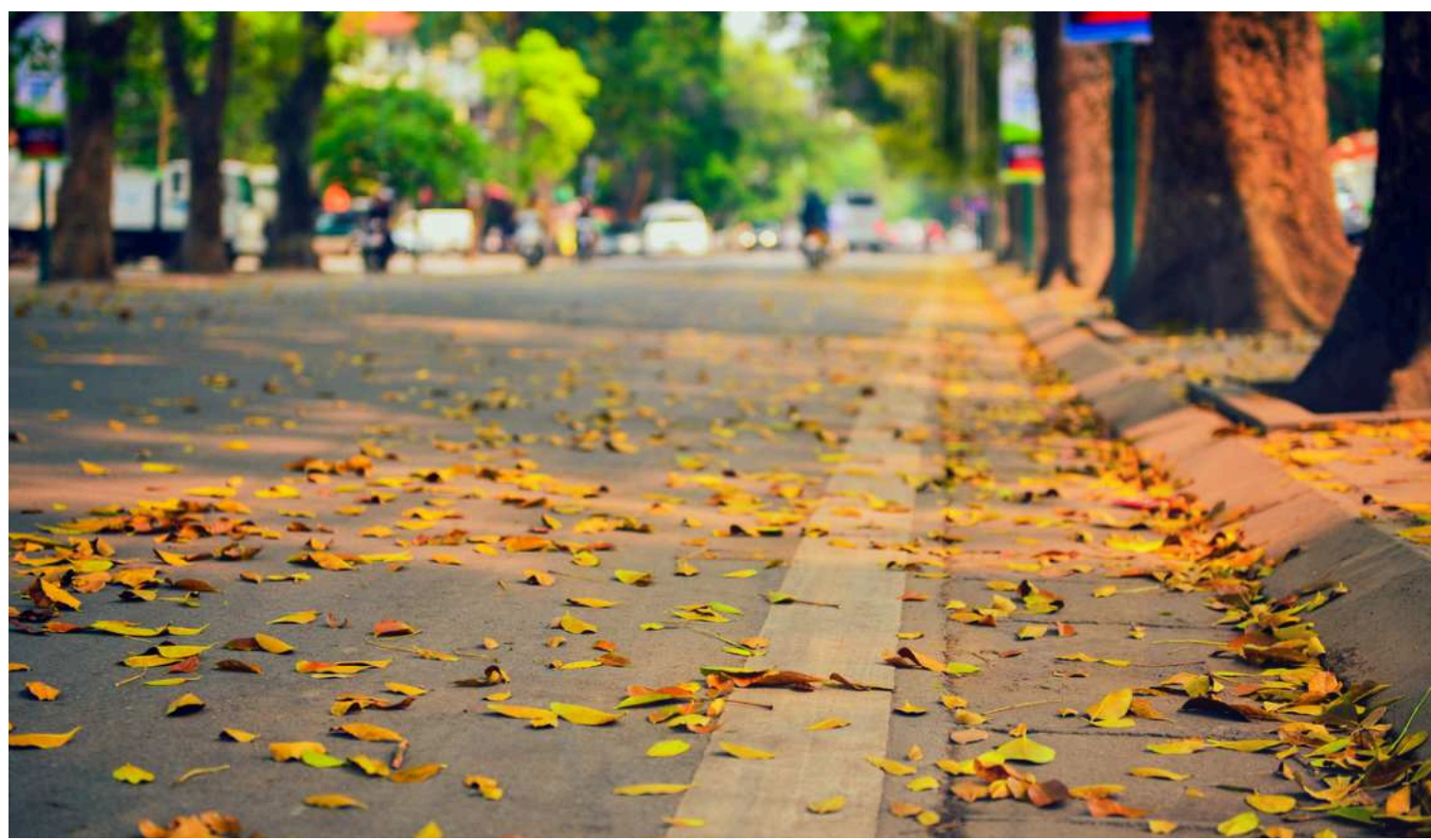
## BAN KIỂM SOÁT

### Thành viên Ban kiểm soát

Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên BKS
Ông: Vũ Đức Linh	Trưởng BKS	24/12/2015
Ông: Phạm Tất Thành	Thành viên BKS	22/4/2021
Ông: Cù Chí Hoàng	Thành viên BKS	22/4/2021

### Các cuộc họp Ban kiểm soát

Thành viên Ban kiểm soát	Số buổi tham dự họp	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự
Ông: Vũ Đức Linh	03/03	100%	100%	
Ông: Phạm Tất Thành	03/03	100%	100%	
Ông: Cù Chí Hoàng	03/03	100%	100%	



### Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc điều hành và cổ đông

Ban kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát các hoạt động quản lý điều hành Công ty, việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Luật doanh nghiệp, Điều lệ đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác trong hệ thống quản lý điều hành Công ty.

- Giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024; các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.
- Kiểm soát việc tuân thủ, chấp hành các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định hiện hành của pháp luật.
- Tham dự các phiên họp của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty và các cuộc họp giao ban hàng tuần đồng thời tham gia góp ý, đưa ra các kiến nghị với các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong các phiên họp;
- Thực hiện kiểm tra các vấn đề theo các nội dung kiến nghị của Nhóm cổ đông theo quy định của Luật Doanh nghiệp;
- Thẩm định các báo cáo tài chính đã được kiểm toán, tình hình kinh doanh, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá trung thực, hợp lý của số liệu tài chính..

### Kết quả đánh giá các hoạt động của Hội đồng quản trị

HĐQT đã thể hiện rõ chức năng nhiệm vụ trong công tác định hướng, chỉ đạo, quản trị công ty trong phạm vi, thẩm quyền của HĐQT cụ thể:

- Tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ và bất thường, ban hành các nghị quyết, quyết định đúng trình tự, đầy đủ căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật phù hợp với yêu cầu công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hàng năm.
- Định hướng mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh theo đúng các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và giao cho Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện.
- Đề ra những đường lối chính sách nhằm xác định mục tiêu trọng tâm, bố trí nhân sự bộ máy, cơ cấu tổ chức phù hợp với tốc độ phát triển của Công ty. Do đó tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty được ổn định, vượt kế hoạch đề ra.
- Thực hiện tốt chức năng quản trị của HĐQT, thường xuyên giám sát việc thực hiện các nghị quyết, kế hoạch SXKD.
- Việc giám sát công tác điều hành quản lý của HĐQT đã đảm bảo hoạt động SXKD của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, theo đúng định hướng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Báo cáo quản trị của HĐQT đã phản ánh đầy đủ, trung thực các khía cạnh hoạt động cũng như công tác chỉ đạo, điều hành Công ty.

Theo ghi nhận của Ban kiểm soát, HĐQT đã hoàn thành tốt công tác tổ chức hoạt động theo điều lệ Công ty và chỉ đạo sát thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên đảm bảo sự phát triển ổn định của Công ty.



### Kết quả giám sát các hoạt động của Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện đúng, đầy đủ các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, các quy chế của Công ty.
- Ban Tổng giám đốc đã nỗ lực trong chỉ đạo sản xuất kinh doanh trên tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông. Ban điều hành thường xuyên tổ chức các cuộc họp, căn cứ các nghị quyết quyết định của HĐQT để triển khai nhiệm vụ, đưa ra các quyết sách kịp thời, phù hợp với từng điều kiện cụ thể.
- Công tác tài chính kế toán tuân thủ đúng chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán hiện hành, thực hiện tốt chế độ báo cáo tài chính, công bố thông tin với Ủy ban chứng khoán nhà nước.
- Thực hiện tốt chế độ an sinh đối với người lao động: đảm bảo thu nhập cho người lao động được ổn định; đóng đầy đủ các khoản BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ, khám bệnh nghề nghiệp cho người lao động...
- Thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế cho nhà nước. Đảm bảo chi trả cổ tức đầy đủ, đúng hạn.
- Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, Ban kiểm soát đánh giá Ban Tổng giám đốc và các phòng (Ban), Xí nghiệp trong năm vừa qua đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế phù hợp với quy định pháp luật; triển khai kịp thời các Quyết định, Nghị quyết HĐQT, ĐHĐCĐ không có vi phạm nào ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, làm việc trên tinh thần nghiêm túc, chặt chẽ thường xuyên lắng nghe trao đổi, thảo luận những vướng mắc tồn tại, khắc phục mặt hạn chế, phát huy những thế mạnh trong sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp đầy đủ các tài liệu, thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban của Công ty.

Ban kiểm soát cũng phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát các Xí nghiệp trực thuộc và các phòng (ban) để có biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo tuân thủ đúng, đầy đủ các quy định hiện hành của cơ quan quản lý Nhà nước





# CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

**Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ:** Không có.

**Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:** Không có.

## Lương, thưởng và lợi ích khác của người quản lý doanh nghiệp

## Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

### Tuân thủ quy định về quản trị Công ty

Sau khi trở thành công ty đại chúng, Ban lãnh đạo luôn chủ động cập nhật, tìm hiểu và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật có liên quan và các thông lệ tốt về quản trị công ty, cụ thể như sau:

Để đảm bảo đáp ứng các quy định của Luật Chứng khoán 2019, Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành có liên quan, Công ty đã tiến hành sửa đổi Điều lệ công ty và xây dựng Quy chế quản trị nội bộ; và đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty:

- Tham dự lớp tập huấn phổ biến những thay đổi tại các quy chế hoạt động của VSD theo các văn bản mới được ban hành do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam tổ chức.
- Tham dự lớp tập huấn công bố thông tin, trình bày báo cáo tài chính của Công ty đại chúng do Ủy ban chứng khoán Nhà nước tổ chức.
- Tham dự buổi tập huấn báo cáo công bố thông tin của Bộ Tài Chính và Sở Tài Chính Hà Nội

### Tăng cường hoạt động công bố thông tin của doanh nghiệp

Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty và người thực hiện bố thông tin bảo đảm mọi thông tin liên quan đến hoạt động của công ty được công bố một cách chính xác, kịp thời và đầy đủ theo quy định pháp luật hiện hành. Thông tin về tình hình hoạt động được cập nhật thường xuyên trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp. Trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp có mục Góp ý, liên hệ giúp cho cổ đông cũng như nhà đầu tư trên thị trường có thể dễ dàng liên hệ trao đổi với Ban lãnh đạo của Công ty

## Lương, thưởng và lợi ích khác của người quản lý doanh nghiệp

Tên	Tiền lương năm 2024	Thù lao năm 2024
Hội đồng quản trị	1.832.462.472	0
Ban Điều hành	1.400.126.967	0
Ban kiểm soát	757.227.631	0



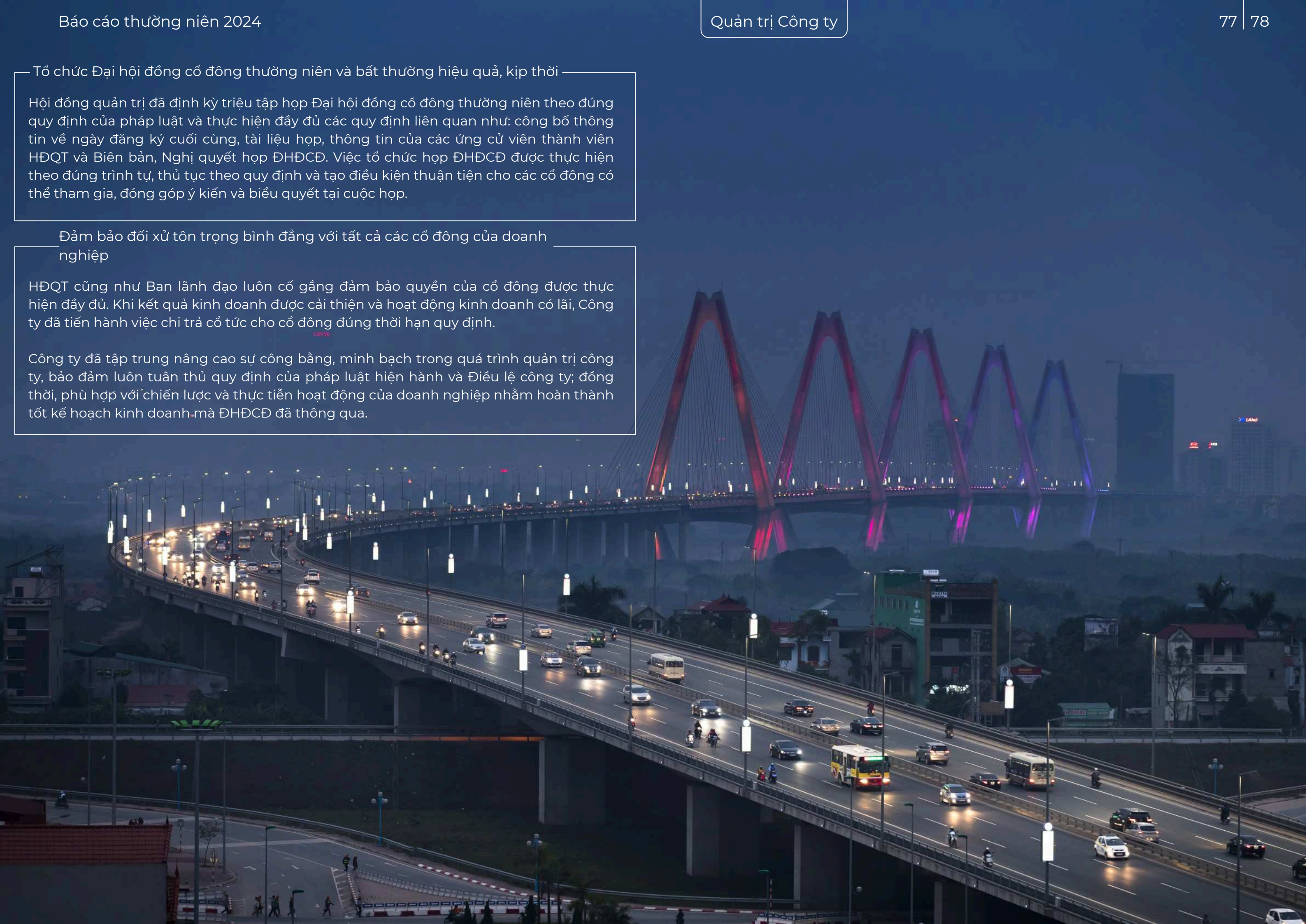
### Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường hiệu quả, kịp thời

Hội đồng quản trị đã định kỳ triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của pháp luật và thực hiện đầy đủ các quy định liên quan như: công bố thông tin về ngày đăng ký cuối cùng, tài liệu họp, thông tin của các ứng cử viên thành viên HĐQT và Biên bản, Nghị quyết họp ĐHĐCĐ. Việc tổ chức họp ĐHĐCĐ được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục theo quy định và tạo điều kiện thuận tiện cho các cổ đông có thể tham gia, đóng góp ý kiến và biểu quyết tại cuộc họp.

### Đảm bảo đối xử tôn trọng bình đẳng với tất cả các cổ đông của doanh nghiệp

HĐQT cũng như Ban lãnh đạo luôn cố gắng đảm bảo quyền của cổ đông được thực hiện đầy đủ. Khi kết quả kinh doanh được cải thiện và hoạt động kinh doanh có lãi, Công ty đã tiến hành việc chi trả cổ tức cho cổ đông đúng thời hạn quy định.

Công ty đã tập trung nâng cao sự công bằng, minh bạch trong quá trình quản trị công ty, bảo đảm luôn tuân thủ quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ công ty; đồng thời, phù hợp với chiến lược và thực tiễn hoạt động của doanh nghiệp nhằm hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã thông qua.







# 06

## Phát triển bền vững

Chính sách liên quan đến người lao động

Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương

Chính sách liên quan tới tiêu thụ năng lượng



## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty luôn chú trọng quan tâm sức khỏe và an toàn của người lao động, trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm, khám bệnh nghề nghiệp, công tác an toàn vệ sinh lao động được thực hiện đúng quy định

Nhận thức được tầm quan trọng của đội ngũ lao động trong quá trình phát triển bền vững, Công ty luôn cố gắng tạo động lực cho người lao động, xây dựng và phát triển môi trường làm việc chuyên nghiệp và nhân văn. Lao động trong Công ty đều có trình độ chuyên môn cao, dày dặn kinh nghiệm và gắn bó lâu dài với Công ty

1

3

2

4

Chăm lo đời sống sức khỏe, tinh thần cho người lao động, tổ chức các hoạt động tập thể, chú trọng thực hiện công tác Đảng, Đoàn và Công đoàn nhằm nâng cao tinh thần đoàn kết, gắn bó giữa các cán bộ, công nhân viên với nhau và với Công ty. Tổ chức các hoạt động khen thưởng kịp thời cho cán bộ công nhân viên có đóng góp tích cực vào kết quả kinh doanh của doanh nghiệp. Rà soát, thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ cũng như tổ chức đào tạo để người lao động có cơ hội nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nhằm nâng cao năng suất lao động

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty, Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục cố gắng chăm lo đến đời sống người lao động:

- Công ty đảm bảo quyền lợi chính đáng cho người lao động, thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định hiện hành của luật lao động như: trích nộp đầy đủ và đúng hạn bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động ...
- Công ty luôn quan tâm, tạo điều kiện bồi dưỡng, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên và chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên giúp người lao động yên tâm công tác.

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Với định hướng phát triển bền vững trong tương lai, Công ty không chỉ chú trọng tới lợi ích của Công ty mà còn quan tâm đến vấn đề môi trường và lợi ích xã hội, đặc biệt là khu vực quanh các dự án công trình xây dựng cơ bản mà Công ty đang triển khai. Công ty đảm bảo luôn tuân thủ pháp luật bảo vệ môi trường.

Trong năm 2024, Công ty tích cực tham gia ủng hộ các quỹ bảo trợ do UBND Thành phố Hà Nội phát động; quỹ xây dựng phát triển đường giao thông cho vùng dân tộc nghèo tỉnh Cao Bằng, Điện Biên, ủng hộ quỹ vì biển đảo Việt Nam...

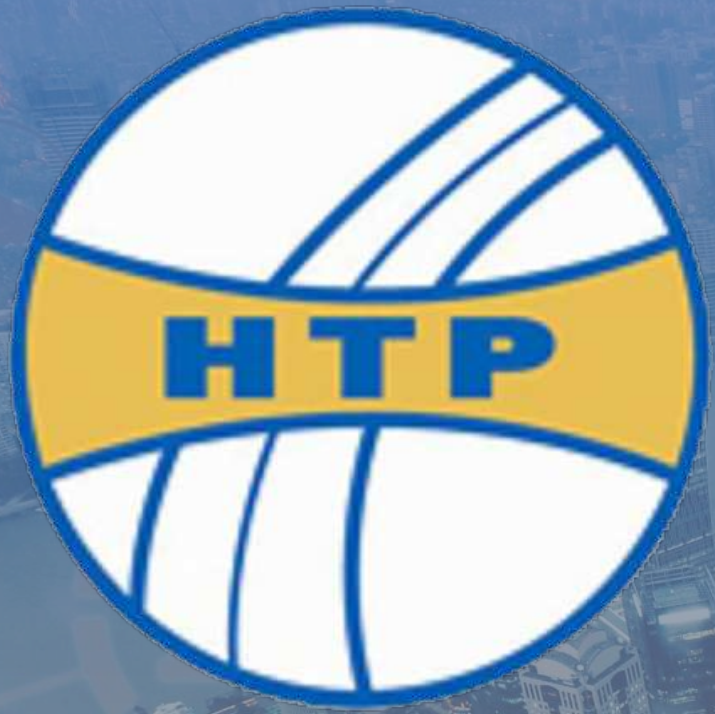
Doanh nghiệp chú trọng đầu tư mua sắm thiết bị đáp ứng nhu cầu đổi mới công nghệ, một mặt nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, một mặt nhằm giảm tiếng ồn, khói bụi ảnh hưởng đến môi trường trong quá trình thi công công trình, đồng thời nghiên cứu tái chế vật liệu nhằm giảm thiểu phế thải ra môi trường.

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Với tâm thế luôn luôn ý thức được việc tiết kiệm năng lượng tiêu thụ để bảo vệ môi trường, Công ty luôn chủ động sử dụng những giải pháp nhằm giảm thiểu lượng năng lượng được tiêu thụ trong quá trình lao động, sản xuất. Tiêu biểu như chủ động sử dụng hệ thống đèn LED cho tòa nhà văn phòng công ty và các công trình hạ tầng giao thông do Công ty quản lý giúp cho Công ty tiết kiệm khoảng 20% chi phí tiêu thụ điện. Công ty còn ký biên bản cam kết sử dụng tiết kiệm năng lượng với Công ty điện lực Hai Bà Trưng; thực hiện đầu tư sử dụng các thiết bị tiết kiệm năng lượng trong sản xuất kinh doanh.

Bên cạnh đó, nhiều biện pháp đã được triển khai ở các cơ quan đơn vị trong Công ty nhằm tiết kiệm năng lượng. Cùng với việc nâng cao ý thức, quy định việc tiết kiệm điện trong quản lý, sản xuất và sinh hoạt, Công ty còn đẩy mạnh nghiên cứu, tổ chức nhằm hợp lý hóa sản xuất, tận dụng tối đa năng lực của máy móc, thiết bị; ứng dụng vận tải đa phương thức, khoán chi phí nhiên liệu. Bên cạnh đó, nhiều kỹ thuật, công nghệ, đổi mới phương tiện nhằm tiết kiệm nhiên liệu được ứng dụng trong sản xuất, kinh doanh cũng như việc ứng dụng năng lượng mới, năng lượng tái tạo trong quá trình lao động, sản xuất cũng được đẩy mạnh.





07

BÁO CÁO TÀI CHÍNH



**CPAVIETNAM**

Qualified Services  
with Global  
Understanding and Vision



Local Expertise  
International Presence

**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

**Head Office in Hanoi:** 8<sup>th</sup> floor, VG Building,  
No. 235 Nguyen Trai Str., Thanh Xuan Dist., Hanoi, Vietnam

+84 (24) 3 783 2121  
+84 (24) 3 783 2122

info@cpvietnam.vn  
www.cpvietnam.vn

Số: 374/2025/CV-CPA VIETNAM-NV5

V/v. *Xác nhận số liệu Báo cáo tài chính tổng hợp tóm tắt*

Hà Nội, Ngày 17 tháng 3 năm 2025

**XÁC NHẬN SỐ LIỆU BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP (TÓM TẮT)**  
**(Dùng cho mục đích quản trị nội bộ)****Kính gửi: CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**

Chúng tôi, Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT nhận được Công văn số 13/TCKT ngày 17 tháng 03 năm 2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội về việc xác nhận Báo cáo tài chính tổng hợp (tóm tắt) cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM. Bằng công văn này, CPA VIETNAM có ý kiến như sau:

CPA VIETNAM xác nhận số liệu Báo cáo tài chính tổng hợp tóm tắt cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 kèm theo mà Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội yêu cầu xác nhận là phù hợp với số liệu trên Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 đã được chúng tôi kiểm toán. Tuy nhiên, ở đây chúng tôi chưa trích dẫn Ý kiến của Kiểm toán viên được nêu trên Báo cáo kiểm toán về Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.

**PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Nguyễn Tài Dũng

## MỤC LỤC

NỘI DUNG	Trang
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	2 - 3
BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN	
Bảng Cân đối kế toán tổng hợp	4 - 5
Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp	6
Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ tổng hợp	7

1975  
TY  
H  
DÁN  
NAM  
01 - VY

### BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính tổng hợp đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024.

#### CÔNG TY

Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội (gọi tắt là "Công ty") tiền thân là Công ty TNHH Nhà nước Một thành viên Công trình Giao thông Hà Nội. Công ty được chuyển đổi sang loại hình doanh nghiệp Công ty cổ phần theo Quyết định số 78/QĐ-UBND ngày 11/01/2016 của UBND thành phố Hà Nội.

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292 do Sở Kế hoạch và đầu tư - Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/8/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019.

Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài là: HA NOI TRANSPORT PROJECT JOINT STOCK COMPANY, tên viết tắt là: HATOS., JSC

Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019, vốn điều lệ của Công ty là 115.000.000.000 VND (Bằng chữ: Một trăm mười lăm tỷ đồng).

Cổ phiếu của Công ty đang được giao dịch trên sàn Upcom với mã chứng khoán là GH3; Ngày giao dịch đầu tiên: 04/8/2021.

Trụ sở chính của Công ty tại Số 434 đường Trần Khát Chân, phường Phố Huế, quận Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội.

#### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị	Chức vụ
Ông Trương Thái Hòa	Thành viên
Ông Vũ Thanh Tùng	Thành viên
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên
Ông Nguyễn Xuân Trường	Thành viên
Ông Nguyễn Hồng Hải	Thành viên
<b>Ban Kiểm soát</b>	
Ông Vũ Đức Linh	Trưởng Ban kiểm soát
Ông Phạm Tất Thành	Thành viên
Ông Cù Chí Hoàng	Thành viên
<b>Ban Tổng Giám đốc</b>	
Ông Trương Thái Hòa	Tổng Giám đốc
Ông Vũ Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Phó Tổng Giám đốc

#### CÁC SỰ KIỆN SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Theo nhận định của Ban Tổng Giám đốc, xét trên những khía cạnh trọng yếu, không có sự kiện bất thường nào xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024.

### BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

#### KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

#### TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính tổng hợp phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính tổng hợp hay không;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới việc lập và trình bày hợp lý các Báo cáo tài chính tổng hợp để Báo cáo tài chính tổng hợp không bị sai sót trọng yếu kể cả do gian lận hoặc bị lỗi;
- Lập Báo cáo tài chính tổng hợp trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa  
Tổng Giám đốc  
Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2025



**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP**  
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

TÀI SẢN	MS	TM	31/12/2024	01/01/2024
			VND	VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> (100 = 110 + 120 + 130 + 140 + 150)	<b>100</b>		<b>202.996.536.852</b>	<b>212.388.408.084</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>5.1</b>	<b>30.191.813.435</b>	<b>12.652.512.150</b>
1. Tiền	111		4.191.813.435	12.652.512.150
2. Các khoản tương đương tiền	112		26.000.000.000	-
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>5.2</b>	<b>82.000.000.000</b>	<b>89.084.301.370</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		82.000.000.000	89.084.301.370
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>79.197.672.400</b>	<b>81.133.370.592</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.3	104.808.983.880	97.703.534.351
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	5.5	8.136.826.971	7.671.661.435
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.6	8.697.485.553	8.141.638.212
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.4	(42.445.624.004)	(32.383.463.406)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>5.7</b>	<b>11.607.051.017</b>	<b>26.826.814.940</b>
1. Hàng tồn kho	141		11.607.051.017	26.826.814.940
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>-</b>	<b>2.691.409.032</b>
1. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	5.15	-	2.691.409.032
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b> (200 = 220 + 230 + 240 + 260)	<b>200</b>		<b>79.596.238.874</b>	<b>75.166.361.392</b>
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>5.342.297.969</b>	<b>4.382.844.679</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.8	5.311.001.686	4.284.881.724
- Nguyên giá	222		51.104.225.126	50.666.840.398
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(45.793.223.440)	(46.381.958.674)
2. Tài sản cố định vô hình	227	5.9	31.296.283	97.962.955
- Nguyên giá	228		469.560.000	469.560.000
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(438.263.717)	(371.597.045)
<b>II. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>	<b>5.10</b>	<b>26.527.517.997</b>	<b>27.654.526.665</b>
- Nguyên giá	231		50.715.389.861	50.715.389.861
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(24.187.871.864)	(23.060.863.196)
<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>46.658.452.613</b>	<b>42.243.512.220</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.11	46.658.452.613	42.243.512.220
<b>IV. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>1.067.970.295</b>	<b>885.477.828</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.12	1.067.970.295	885.477.828
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> (270 = 100 + 200)	<b>270</b>		<b>282.592.775.726</b>	<b>287.554.769.476</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**  
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

NGUỒN VỐN	MS	TM	31/12/2024	01/01/2024
			VND	VND
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ (300 = 310 + 330)</b>	<b>300</b>		<b>163.111.089.818</b>	<b>168.073.083.568</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>161.225.433.958</b>	<b>166.530.167.708</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.13	94.120.490.523	98.811.198.884
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.14	13.526.625.099	18.980.444.759
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.15	4.053.878.496	4.913.976.297
4. Phải trả người lao động	314		27.033.200.824	21.651.141.469
5. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	5.16	2.285.230.878	2.232.646.241
6. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.17	16.673.265.571	16.863.644.535
7. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		3.532.742.567	3.077.115.523
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>1.885.655.860</b>	<b>1.542.915.860</b>
1. Phải trả dài hạn khác	337	5.17	1.885.655.860	1.542.915.860
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU (400 = 410)</b>	<b>400</b>		<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>5.18</b>	<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		115.000.000.000	115.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		115.000.000.000	115.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		3.962.090.391	3.962.090.391
3. Cổ phiếu quỹ	415		(10.800.000)	(10.800.000)
4. Quỹ đầu tư phát triển	418		530.395.517	530.395.517
5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		-	-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b> (440 = 300 + 400)	<b>440</b>		<b>282.592.775.726</b>	<b>287.554.769.476</b>

Người lập biểu



Nguyễn Hải Yến

Trưởng phòng TCKT



Trần Thị Nguyệt

Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2025

Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2024	Năm 2023
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	337.542.673.615	284.390.902.415
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	6.1	5.093.130.317	1.089.124.385
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10	6.1	332.449.543.298	283.301.778.030
4. Giá vốn hàng bán	11	6.2	307.286.828.576	264.461.528.645
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		25.162.714.722	18.840.249.385
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.3	4.227.451.532	8.903.225.830
7. Chi phí tài chính	22	6.4	66.832.232	47.056.582
Trong đó: Chi phí lãi vay	23		66.832.232	47.056.582
8. Chi phí bán hàng	25		-	-
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.5	20.091.303.887	19.187.603.788
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 + 21 - 22 - 25 - 26)	30		9.232.030.135	8.508.814.845
11. Thu nhập khác	31		815.973.168	1.136.874.294
12. Chi phí khác	32		-	91.331.465
13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40	6.6	815.973.168	1.045.542.829
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)	50		10.048.003.303	9.554.357.674
15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	6.7	2.009.600.660	1.910.871.534
16. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51)	60		8.038.402.643	7.643.486.140
17. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.9	430	430

Người lập biểu

Nguyễn Hải Yên

Trưởng phòng TCKT

Trần Thị Nguyệt

Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2025  
Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa

**THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP**

(Theo phương pháp trực tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2024	Năm 2023
			VND	VND
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu khác	01		346.674.289.974	323.613.214.167
2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ	02		(205.047.502.438)	(171.798.091.287)
3. Tiền chi trả cho người lao động	03		(89.606.125.938)	(89.612.595.301)
4. Tiền chi trả lãi vay	04		(66.832.232)	(47.056.582)
5. Tiền chi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp	05		(2.768.051.426)	(1.938.359.522)
6. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	06		3.865.940.067	4.318.476.826
7. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	07		(40.879.198.207)	(42.834.188.672)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	20		12.172.519.800	21.701.399.629
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(2.388.118.258)	(243.462.545)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22		666.393.266	-
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(79.000.000.000)	(142.000.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		86.084.301.370	126.000.000.000
5. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		4.948.740.707	7.989.965.015
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	30		10.311.317.085	(8.253.497.530)
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được	33		46.484.904.593	15.616.279.478
2. Tiền chi trả nợ gốc vay	34		(46.484.904.593)	(15.616.279.478)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(4.944.535.600)	(4.829.546.400)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	40		(4.944.535.600)	(4.829.546.400)
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50 = 20 + 30 + 40)</b>	50		17.539.301.285	8.618.355.699
<b>Tiền và tương đương tiền đầu kỳ</b>	60		12.652.512.150	4.034.156.451
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái	61		-	-
<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70 = 50 + 60 + 61)</b>	70	5.1	30.191.813.435	12.652.512.150

Người lập biểu

Nguyễn Hải Yên

Trưởng phòng TCKT

Trần Thị Nguyệt

Hà Nội, ngày 15 tháng 3 năm 2025  
Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

**Tổng Giám đốc**



*Handwritten signature in blue ink*

**Trương Thái Hòa**