

BÁO CÁO

Công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của Hội đồng Quản trị năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Năm 2024, mặc dù kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều thách thức và rủi ro do các cuộc xung đột địa chính trị, căng thẳng ở một số khu vực nhưng ngành kinh doanh cảng biển vẫn tăng trưởng tốt. Hàng hóa qua khu vực Cảng Chân Mây trong năm 2024 phát triển mạnh về khối lượng nhờ vào nhu cầu thị trường và sự tổ chức điều hành hợp lý các điều kiện hạ tầng cảng, trang thiết bị và nhân lực hiện có. Sản lượng hàng rời và hàng khác tăng 36,3% so với cùng kỳ năm 2023, trong đó tăng trưởng mạnh ở hàng dăm gỗ (tăng 85,7%), than (tăng 24,3%), hàng clinker (tăng 32,5%), đặc biệt quặng tăng 231,1%...riêng mặt hàng cát giảm 22,3%. Chiếm tỷ trọng lớn nhất là dăm gỗ 37,8%, tiếp đến là hàng than 36,3%, cát 10,7%, clinker 6,4% và quặng 5,6%; titan và dầu cọ không có sản lượng thông qua Cảng.

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024 đạt được cụ thể như sau:

1.1. Về sản lượng khai thác Cảng

- Sản lượng hàng hóa (hàng rời và hàng khác) thông qua Cảng đạt 5.394.231 tấn, tăng 36,3% so với cùng kỳ năm 2023 (3.956.537 tấn), đạt 114,8% kế hoạch năm 2024. Sản lượng container đạt sản lượng 8.395 TEUs (Năm 2023 đạt 7.385 TEUs).

- Tổng số lượt tàu ra vào cảng đạt 701 lượt tàu, so với cùng kỳ năm 2023 tăng 14,2% (năm 2023 đạt 614 lượt tàu). Trong đó, tàu hàng đạt 595 lượt, tàu container đạt 66 lượt và tàu du lịch đạt 40 lượt. Tàu nội chiếm 71%, tàu ngoại chiếm 29%.

- Tổng số hành khách và thuyền viên qua Cảng đạt 90.960 lượt, tăng 76,6% so với năm 2023 (51.512 lượt).

1.2. Về kết quả tài chính

- Tổng doanh thu năm 2024 đạt 384.742 triệu đồng (trong đó doanh thu các dịch vụ đạt 383.208 triệu đồng, doanh thu tài chính đạt 1.533 triệu đồng), tăng 67,6% so với cùng kỳ năm 2023 (229.583 triệu đồng), đạt 139,2% kế hoạch.



- Lợi nhuận trước thuế đạt 28.491 triệu đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 25.560 triệu đồng. (Kế hoạch lợi nhuận trước thuế 2024: 467 triệu đồng).

- Nộp ngân sách đạt 3.863 triệu đồng, đạt 7.726% kế hoạch (500 triệu đồng), bằng 4.231% so với cùng kỳ năm 2023 (913 triệu đồng).

2. Kết quả thực hiện Nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 11/4/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024,

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện các bước đầu tư theo nghị quyết đã phê duyệt, tình hình thực hiện cụ thể như sau:

Các dự án, hạng mục phê duyệt tại Quyết định số 394/QĐ-CNT ngày 22/12/2023 của TCT về việc phê duyệt KHSXKD, KHĐT năm 2024

a. Dự án chuyển tiếp

- *Dự án xây dựng Bến số 02 - Cảng Chân Mây (Giai đoạn hoàn thiện):*

+ Đã trình Bộ Giao thông vận tải thẩm định thiết kế bản vẽ thi công giai đoạn hoàn thiện.

+ Đánh giá tác động môi trường: đơn vị tư vấn đang Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường, Lập hồ sơ xin cấp giấy phép nhận chìm, Giao khu vực biển đổ chất nạo vét Bến số 2.

+ Điều chỉnh Giấy chứng nhận đầu tư (Thời gian hoàn thành dự án Quý IV năm 2026).

- *Nạo vét điều chỉnh luồng, vũng quay tàu của Bến trong (120m):*

Để thực hiện được nạo vét phải thực hiện Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường bến số 1, Lập hồ sơ xin cấp giấy phép nhận chìm, Giao khu vực biển đổ chất nạo vét.

- *Sửa chữa, bảo trì Bến số 1 – Cảng Chân Mây:* Hoàn thành đưa vào sử dụng ngày 28/8/2024.

- *Nạo vét duy tu vùng đậu tàu Bến số 1:* Dự kiến triển khai thi công quý II/2025 và hoàn thành nạo vét duy tu trong quý III/2025.

- *Thiết lập khu neo chuyển tải hàng tổng hợp, hàng rời cho tàu có tải trọng đến 200.000DWT tại Vịnh Chân Mây:* Ngày 23/7/2024 Cục Hàng hải Việt Nam đã có Quyết định số 1051/QĐ-CHHVN về việc công bố mở khu chuyển tải tại Chân Mây, tỉnh Thừa Thiên Huế của Công ty cổ phần Cảng Chân Mây để tiếp nhận tàu thuyền Việt Nam và nước ngoài vào, rời neo đậu, chuyển tải.

- *Kiểm định nâng cấp Bến số 2 – Cảng Chân Mây được tiếp nhận tàu hàng có trọng tải đến 70.000 tấn:* Đã nộp hồ sơ tại Cục quản lý đầu tư xây dựng – Bộ giao thông và đang chờ kết quả thẩm định.

- *Sửa chữa Bến số 1 – Cảng Chân Mây năm 2023*: Do ảnh hưởng của thời tiết mưa và thủy triều lên xuống nên gia hạn thời gian thi công đến ngày 28/02/2025.

- *Hệ thống xử lý nước thải công nghiệp Bến số 1*: đang vận hành chạy thử.

- *Lắp đặt hệ thống PCCC kho bãi mở rộng Bến số 1 – Cảng Chân Mây*: đã có thẩm duyệt thiết kế PCCC của phòng cảnh sát PCCC & CNCH số 87/TD-PCCC ngày 4/10/2024, dự kiến hoàn thành quý II năm 2025.

b. Dự án mới năm 2024

Các hạng mục đầu tư xây dựng mới năm 2024 được phê duyệt chủ trương đầu tư tại Nghị quyết số 28/NQ-HĐQT ngày 01/7/2024 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Chân Mây về việc thông qua chủ trương đầu tư, mua sắm một số hạng mục cấp thiết phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần Cảng Chân Mây, tình hình thực hiện cụ thể:

- *Lập hồ sơ môi trường Bến số 1 – Cảng Chân Mây (Bao gồm Báo cáo đánh giá tác động môi trường, Giấy phép nhận chìm, Giao khu vực biển đổ đất nạo vét, Phí môi trường đổ nạo vét Bến số 1 – Cảng Chân Mây)*: đã thẩm tra dự toán, đang trình thẩm định giá các loại vật liệu xây dựng, phân tích mẫu môi trường và dự kiến sẽ hoàn thành trong quý II năm 2025.

- *Hàng rào nhà kho 7000m²*: đã hoàn thành.

- *Mua sắm xe nâng 10 tấn*: đã hoàn thành.

- *Cải tạo nâng cấp tang cáp điện đầu cần cần cầu Gottwald HMK 170E*: Nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng Quý I/2025.

- *Mua sắm cáp tải cần cầu Gottwald HMK 170E*: đã hoàn thành.

- *Mua sắm đệm tựa tàu 1300H*: đã hoàn thành.

- *Bổ sung công năng cho Bến số 2 để đón tàu khách du lịch*: Chuyển sang kế hoạch đầu tư 2025.

- *Bổ sung công năng cho Bến số 1 để đón tàu hàng container*: Cục Hàng hải Việt Nam ra quyết định số 1549/QĐ-CHHVN ngày 15/10/2024 bổ sung Quyết định số 949/QĐ-CHHVN ngày 16/11/2005 với nội dung Tuyến mép bến phía biển được tiếp nhận tàu chở hàng container có trọng tải đến 45.000DWT giảm tải với mưón nước tối đa $\leq 10,0m$.

3. Tình hình giải ngân dự án 2024

Các dự án, hạng mục được phê duyệt tại Quyết định số 394/QĐ-CNT ngày 22/12/2023 của TCT về việc phê duyệt KHSXKD, KHĐT năm 2024:

05
01
00
16
00

hu

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Tên dự án/BCKTKT đầu tư xây dựng (Xây dựng, Mua sắm trang thiết bị, Sửa chữa)	Kế hoạch năm 2024		Thực hiện năm 2024		Ghi chú
		Tổng mức đầu tư	Nguồn vốn	Giá trị thực hiện	Giá trị giải ngân	
Tổng cộng(A+B+C+D)		302.108		21.811,9	21.533,1	
A	Các dự án nhóm A					
B	Các dự án nhóm B	244.816		38,5	702,6	
1	Đầu tư xây dựng Bến số 2 - giai đoạn hoàn thiện	244.816	Liên kết đầu tư	38,5	702,6	tiếp tục thực hiện trong năm 2025
C	Dự án nhóm C	7.050		4.455	4.409,5	
1	Mua sắm xe nâng 10 tấn	2.200	Quỹ đầu tư phát triển	1.108	1.100	Hoàn thành
2	Cải tạo nâng cấp hệ thống tang cáp điện đầu cần cầu Gottwald HMK 170E	900	Quỹ đầu tư phát triển	20,5	9,5	tiếp tục trong năm 2025
3	Mua sắm cáp tải cần cầu Gottwald HMK 170E	950	Vốn tự có	836	825	Hoàn thành
4	Mua sắm đệm tựa tàu 1300H	3.000	Vốn tự có	2.490	2.475	Hoàn thành
D	Các Báo cáo kinh tế - kỹ thuật đầu tư xây dựng	50.242		17.318,8	16.421	
1	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (bến 120m)	3.826	Quỹ đầu tư phát triển	-	-	chuyển tiếp thực hiện 2025
2	Sửa chữa, bảo trì Bến số 1 – Cảng Chân Mây	8.114	Chi phí SXKD	7.445,8	6.245,7	Hoàn thành
3	Nạo vét duy tu vùng đậu tàu Bến số 1 - Cảng Chân Mây	8.640	Chi phí SXKD	-	-	chuyển tiếp thực hiện 2025
4	Thiết lập khu neo chuyển tải hàng tổng hợp, hàng rời cho tàu có trọng tải đến 200.000DWT tại Vịnh C.Mây	3.500	Liên kết đầu tư	-	-	QĐ công bố mở khu chuyển tải 1051/QĐ-CHHVN
5	Kiểm định nâng cấp Bến số 2 - được tiếp nhận tàu hàng có trọng tải đến 70.000 DWT	550	Quỹ đầu tư phát triển	-	132	Đang nộp hồ sơ tại Cục QLXD

STT	Tên dự án/BCKTKT đầu tư xây dựng (Xây dựng, Mua sắm trang thiết bị, Sửa chữa)	Kế hoạch năm 2024		Thực hiện năm 2024		Ghi chú
		Tổng mức đầu tư	Nguồn vốn	Giá trị thực hiện	Giá trị giải ngân	
6	Sửa chữa Bến số 1 - Cảng Chân Mây (hạng mục Sửa chữa hệ dầm, bản mặt sàn và bảo vệ đầu cọc năm 2023)	10.000	Quỹ đầu tư phát triển	6.320,6	7.569	
7	Hệ thống xử lý nước thải công nghiệp Bến số 1-Cảng Chân Mây	3.500	Quỹ đầu tư phát triển	2.756,5	1.739	Hoàn thành
8	Lắp đặt hệ thống PCCC kho bãi mở rộng Bến số 1	4.112	Quỹ đầu tư phát triển	181	181	chuyển tiếp thực hiện 2025
9	Lập hồ sơ môi trường Bến số 1 - Cảng Chân Mây	6.200	Vốn tự có	-	-	chuyển tiếp thực hiện 2025
10	Hàng rào nhà kho 7000m ²	1.200	Quỹ đầu tư phát triển	614,9	554,3	Hoàn thành
11	Bổ sung công năng cho Bến số 2 để đón tàu khách du lịch	300	Vốn tự có			chuyển tiếp thực hiện 2025
12	Bổ sung công năng cho Bến số 1 để đón tàu hàng container	300	Vốn tự có			Hoàn thành

4. Về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức và một số công tác khác

Trong năm 2024, Công ty cổ phần Cảng Chân Mây đã tiến hành thanh toán cổ tức năm 2020 đối với Tổng công ty Công nghiệp tàu thủy với số tiền 7.466 triệu đồng.

Hội đồng quản trị đã ban hành Nghị quyết số 29/NQ-HĐQT ngày 08/07/2024 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán cho BCTC bán niên và BCTC năm 2024, qua đó công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt làm đơn vị kiểm toán BCTC bán niên và BCTC năm 2024. Công ty kiểm toán này đảm bảo đầy đủ tư cách pháp nhân và phản ánh trung thực trong công tác kiểm toán tài chính của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc công bố thông tin Báo cáo tài chính năm 2024, Báo cáo tài chính bán niên năm 2024, báo cáo tài chính năm 2024 sau khi được kiểm toán, các Báo cáo tài chính quý I, quý II, quý III, quý IV năm 2024 và cùng với đó là một số thông tin định kỳ như: Báo cáo thường niên năm 2024 theo quy định của Ủy Ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

5. Về công tác quản trị công ty

Hội đồng quản trị hiện nay gồm 5 thành viên. Cơ cấu Hội đồng quản trị gồm: 01 Chủ tịch Hội đồng quản trị, 01 thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc - Người đại diện theo pháp luật, 01 thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc và 02 thành viên HĐQT chuyên trách, bao gồm:

1. Ông Dương Bá Hòa - Chức vụ: Chủ tịch HĐQT Công ty.
2. Ông Huỳnh Văn Toàn - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, Người đại diện theo Pháp luật của Công ty.
3. Ông Nguyễn Tiến Đạt - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
4. Ông Trần Văn Phong - Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty.
5. Bà Hồ Hoàng Thi - Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty.

Trong năm qua, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành thông qua việc tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT hoặc về việc chuẩn bị các đề án, dự án để trình HĐQT; tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp của các Hội đồng chuyên môn công ty, công tác tổ chức lao động, các cuộc họp về xây dựng chính sách giá, chiến lược sản xuất kinh doanh, kế hoạch sản xuất kinh doanh, báo cáo và kiểm điểm các công tác trọng điểm...; theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi đến HĐQT; trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh.

Hoạt động của thành viên HĐQT không điều hành: HĐQT có 02 thành viên HĐQT hoạt động chuyên trách, cơ bản đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề quyết định của HĐQT, tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công của HĐQT.

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ và không định kỳ trong năm 2024, tổ chức lấy ý kiến 30 biên bản, ban hành 36 Nghị quyết, 9 Quyết định, 05 Tờ trình và 6 các loại văn bản khác. Tổ chức rà soát các Quy chế, quy định của Công ty phù hợp với pháp Luật hiện hành.

Ngoài ra, HĐQT cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, cùng phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh ngoài các lần họp chính thức. Trong các phiên họp, các thành viên tham dự đầy đủ và có sự tham gia của đại diện Ban kiểm soát.

Các quyết định thông qua tại phiên họp đều thống nhất ý kiến của các thành viên tham dự và lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản đúng theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty và các quy định của Pháp luật liên

quan. Nội dung các phiên họp đều giải quyết những vấn đề quan trọng, kịp thời đáp ứng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Về cơ bản, HĐQT đã quyết định các chiến lược, chủ trương, cơ cấu giá dịch vụ và các giải pháp kinh tế, kỹ thuật phù hợp với chủ trương, chính sách của nhà nước và bối cảnh thị trường.

6. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc và Người quản lý khác

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị với Ban điều hành được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản trị Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty. Ban điều hành đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ Công ty, quy định của Pháp luật.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát, với tư cách là giám sát viên đại diện cho cổ đông, Hội đồng quản trị tiếp nhận ý kiến đóng góp và đề xuất của Ban Kiểm soát một cách cởi mở, từ đó cân nhắc trong các quyết định quản trị điều hành. Ban Tổng giám đốc Công ty đã kịp thời nắm bắt tình hình thị trường và trạng thái kinh doanh để báo cáo, xin ý kiến Hội đồng quản trị xem xét điều chỉnh, ra quyết định khi thị trường, hoạt động sản xuất kinh doanh diễn ra bất thường. Hội đồng quản trị bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh và kịp thời xem xét để xử lý các phát sinh ngoài kế hoạch cũng như quyết định những nội dung vượt phân cấp của Ban Tổng giám đốc, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn. Hội đồng quản trị Công ty tổ chức giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của Công ty và quy định của pháp luật, thực hiện ban hành các quy chế, quy định để tăng cường công tác giám sát hoạt động điều hành đối với Ban Tổng giám đốc, chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng, đổi mới công nghệ xếp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp.

7. Tiền lương và thù lao của Hội đồng quản trị

Việc chi trả tiền lương của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc (Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng), Trưởng ban kiểm soát công ty năm 2024 được chi trả căn cứ theo Quy định tại Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/06/2016 và khoản 3 Điều 13 của Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 về Tiền lương của người quản lý

Trong 05 thành viên HĐQT. Trong đó: Chủ tịch HĐQT, 2 thành viên HĐQT chuyên trách không hưởng thù lao; 02 thành viên HĐQT kiêm nhiệm được hưởng thù lao 3.000.000 đồng/người/tháng.

II. CHƯƠNG TRÌNH KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2025

1. Các chỉ tiêu dự kiến kế hoạch năm 2025

a. Chỉ tiêu về sản lượng

- Tổng sản lượng hàng thông qua : 5.600.000 tấn;
- Sản lượng hàng container : 11.080 TEUs.

b. Chỉ tiêu về tài chính

- Tổng doanh thu : 386.200 triệu đồng;
- Lợi nhuận trước thuế : 25.351 triệu đồng;
- Nộp ngân sách : 8.360 triệu đồng.

c. Chỉ tiêu về lao động (tuyển dụng, lương, thu nhập)

- Tổng số lao động cuối kỳ : 347 người (chưa bao gồm Ban Tổng Giám đốc);

- Thu nhập bình quân người lao động : 16,566 triệu đồng/người/tháng;
- Lương bình quân người lao động : 14,566 triệu đồng/người/tháng;

d. Kế hoạch đầu tư năm 2025: Nội dung chi tiết được thể hiện tại Tờ trình của Hội đồng quản trị về việc thông qua kế hoạch đầu tư năm 2025.

2. Hội đồng quản trị sẽ cùng Ban điều hành và tập thể CBCNV nỗ lực phấn đấu trong công tác quản trị và điều hành doanh nghiệp hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao năm 2025 với định hướng như sau:

2.1. Về khai thác Cảng

Phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 do Đại hội đồng cổ đông thông qua đảm bảo an toàn, hiệu quả và tiết kiệm; Có chính sách, kế hoạch chăm sóc các khách hàng hiện hữu để cạnh tranh với các cảng trong khu vực do tình hình kinh tế năm 2025 dự báo sẽ tiếp tục có nhiều khó khăn, biến động; Tiếp tục khai thác tối đa công suất tại Bến số 01 và Bến số 02. Đồng thời, lập các thủ tục nâng cấp Bến số 01 đón được tàu dầm gố 70.000DWT để linh hoạt trong hoạt động điều hành sản xuất.

2.2. Về công tác tài chính

Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra, kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro; đảm bảo hiệu quả định mức đang ban hành. Tiếp tục cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật hiện có tại công ty đáp ứng đúng yêu cầu của pháp luật hiện hành; Xây dựng kế hoạch

chuẩn bị phương án về nguồn vốn và phân kỳ đầu tư đối với các dự án đã được phê duyệt, bảo đảm cân đối dòng tiền, không tạo áp lực tài chính cho doanh nghiệp; Tăng cường thu hồi công nợ đảm bảo có dòng thu tiền ổn định để đáp ứng nhu cầu vốn lưu động cho sản xuất kinh doanh; Đảm bảo việc tuân thủ các quy định, hướng dẫn của pháp luật nhà nước trong công tác đầu tư mua sắm để không gây lãng phí, thất thoát tiền vốn khi triển khai các dự án đầu tư...; Thực hiện tiết giảm chi phí thông qua cải tiến, ứng dụng các phần mềm quản lý doanh nghiệp để đạt hiệu quả khai thác.

2.3. Về đầu tư xây dựng cơ bản, trang thiết bị

Tập trung dồn sức và triển khai các dự án, hạng mục đã được Tổng Công ty phê duyệt theo đúng quy định pháp luật; Chú trọng khai thác tối đa các dự án liên danh liên kết nhằm phát huy hiệu quả. Bám sát các chủ trương, chính sách của Thành phố Huế để kết nối thu hút nguồn hàng khoáng sản từ nước bạn Lào; đẩy nhanh tiến độ các dự án của Công ty để đưa vào khai thác có hiệu quả các hạ tầng và thiết bị của Công ty.

2.4. Về công tác chính sách hàng container

Nghiên cứu, triển khai hiệu quả các giải pháp tăng năng suất xếp dỡ hàng container, các giải pháp liên quan hoạt động dịch vụ logistics nhằm đáp ứng yêu cầu của khách hàng về cơ sở hạ tầng, kỹ thuật công nghệ, đồng thời xúc tiến hợp tác thêm các hãng tàu mở tuyến nội địa và quốc tế qua Cảng đảm bảo mục tiêu đạt sản lượng hàng container kế hoạch năm 2025.

Tiếp tục quảng bá Nghị quyết số 38/2024/NQ-HĐND ngày 10 tháng 12 năm 2024 của Hội đồng nhân dân tỉnh Thừa Thiên Huế “về việc kéo dài thời gian thực hiện thí điểm một số chính sách hỗ trợ các hãng tàu biển mở tuyến vận chuyển container và các đối tượng có hàng hóa vận chuyển bằng container đi, đến cảng Chân Mây tỉnh Thừa Thiên Huế” để làm việc với các hãng tàu vận động đưa hàng container về Cảng Chân Mây.

2.5. Về công tác tổ chức, lao động

Đổi mới, hoàn thiện cơ cấu lại bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động của bộ phận trong toàn Cảng theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa, tăng phân cấp, phân quyền và thích nghi với sự thay đổi; đẩy mạnh công tác cán bộ, đào tạo, đào tạo lại, đào tạo bổ sung tay nghề cho đội ngũ lao động nhằm sử dụng lao động hiệu quả, một người đảm nhiệm nhiều công việc cùng ngành nghề, tăng năng suất lao động, hiệu quả trong công tác quản lý; xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo chuẩn mực lắng nghe thấu hiểu, tận tụy với khách hàng, lấy khách hàng làm trung tâm trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

Trên đây là Báo cáo công tác quản lý, chỉ đạo và giám sát của Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: VT. HC.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Dương Bá Hòa

