



## CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA

Địa chỉ: Số 11, đường Huỳnh Ngọc Hay, phường Phước Trung,  
TP Bà Rịa, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.

ĐT: 0254.3825422

E-mail: dothibaria@gmail.com

Fax: 0254.3825809

Website: dothibaria.com

### CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

Thời gian : 07 giờ 00', thứ sáu, ngày 27/6/2025.

Địa điểm : Hội trường Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa

Số 11 Huỳnh Ngọc Hay, phường Phước Trung, TP Bà Rịa, tỉnh Bà Rịa -Vũng Tàu.

<b>I.</b>	<b>Công tác chuẩn bị: 07h00'</b>
01	Đón tiếp Đại biểu - Cổ đông, đăng ký Cổ đông, phát tài liệu, ổn định chỗ ngồi.
<b>II.</b>	<b>Khai mạc: 08h00'</b>
01	Tuyên bố lý do và khai mạc, giới thiệu thành phần tham dự.
02	Báo cáo kết quả thẩm tra tư cách Đại biểu tham dự Đại hội.
03	Thông qua Tờ trình giới thiệu thành phần Chủ tọa Đoàn, Ban Kiểm phiếu, Thư ký Đại hội.
<b>III.</b>	<b>Nội dung: 08h00' - 11h15'</b>
01	Thông qua Chương trình Đại hội.
02	Thông qua Quy chế tổ chức Đại hội.
03	Thông qua Báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.
04	Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.
05	Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.
06	Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 (đã kiểm toán).
07	Thông qua Tờ trình lựa chọn Đơn vị kiểm toán cho niên độ tài chính năm 2025.

08	Thông qua Tờ trình phân phối lợi nhuận niên độ tài chính năm 2024 và kế hoạch cho niên độ tài chính năm 2025; Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và tiền lương, thù lao thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên, kế hoạch năm 2025.
09	Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động của công ty.
10	Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty.
11	Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của HĐQT công ty.
12	Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của BKS công ty.
13	Thảo luận nội dung các Báo cáo, Tờ trình, Điều lệ, Quy chế.
14	Biểu quyết thông qua nội dung Báo cáo, Tờ trình.
15	Đại hội nghỉ giải lao.
16	Công bố kết quả kiểm phiếu.
<b>IV. Bế mạc: 11h15' - 11h30'</b>	
1	Thông qua Biên bản & dự thảo Nghị quyết Đại hội.
2	Biểu quyết thông qua Biên bản & Nghị quyết Đại hội.
3	Bế mạc Đại hội.



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA**

Số: 02/QĐ-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Bà Rịa, ngày 06 tháng 6 năm 2025

## **QUYẾT ĐỊNH**

**Về việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025**

### **HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt Nam khoá XIV, kỳ họp thứ 8 thông qua ngày 17/6/2020, có hiệu lực thi hành ngày 01/01/2021;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa,

Căn cứ biên bản họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa ngày 06/5/2025,

## **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Triệu tập Hội nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa với nội dung như sau:

- Ngày chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội: Vào lúc 17 giờ 00 phút ngày 30/5/2025.

- Ngày tổ chức Đại hội: 27/6/2025.

- Địa điểm tổ chức: Trụ sở Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa (số 11 Huỳnh Ngọc Hay, phường Phước Trung, TP Bà Rịa, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu).

**Điều 2.** Ban hành kèm theo Quyết định này:

- Báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025.

- Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

- Báo cáo tài chính niên độ tài chính 2024 của công ty (đã kiểm toán).

- Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán cho niên độ tài chính năm 2025.

- Tờ trình phân phối lợi nhuận niên độ tài chính năm 2024 và kế hoạch cho niên độ tài chính năm 2025; Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và lương, thù lao Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên và kế hoạch năm 2025.

- Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động của công ty.

- Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

- Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của HĐQT công ty.

- Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của BKS công ty.

- Các vấn đề khác (nếu có).


**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký, các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc công ty chịu trách nhiệm thi hành./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3 (thực hiện);
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: VT, TC-HC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



  
**Nguyễn Phạm Việt Nghĩa**



**TỜ TRÌNH**

**Về việc giới thiệu danh sách Chủ tọa Đại hội,  
Thư ký Đại hội và Ban Bầu cử - Kiểm phiếu Đại hội thường niên năm 2025**

**Kính trình: Đại hội đồng Cổ đông.**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa;

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa kính trình Đại hội thông qua nhân sự Chủ tọa Đại hội, Thư ký Đại hội và Ban Kiểm phiếu như sau:

**I. Chủ tọa Đại hội:**

- |  |               |
|--|---------------|
| 1. Ông Nguyễn Phạm Việt Nghĩa - Chủ tịch HĐQT      | - Chủ tọa     |
| 2. Bà Nguyễn Thị Kim Xuyên - Thành viên HĐQT - TGD | - Thành viên  |
| 3. Ông Võ Ngọc Thạch - Thành viên HĐQT - P.TGD     | - Thành viên. |

**II. Thư ký Đại hội:**

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. Bà Nguyễn Thị Hiền  | - Nhân viên Phòng Tổ chức - Hành chính |
| 2. Ông Nguyễn Đình Trí | - Nhân viên Phòng Kỹ thuật - Xây dựng. |

**III. Ban Bầu cử - Kiểm phiếu:**

- |  |               |
|--|---------------|
| 1. Ông Đặng Hữu Trí - Trưởng Phòng Kỹ thuật - Xây dựng | - Trưởng Ban  |
| 2. Bà Lê Thị Cẩm Tú - NV Phòng Kế toán - Tài vụ        | - Thư ký      |
| 3. Ông Trần Hoàng Chương - Phó Phòng Kế hoạch          | - Thành viên  |
| 4. Bà Lê Thị Ngọc Ly - NV Trung Tâm QT&HT              | - Thành viên  |
| 5. Bà Thên Thị Hà - NV Phòng Kế toán - Tài vụ          | - Thành viên. |

Kính đề nghị Đại hội cho ý kiến biểu quyết thông qua danh sách trên.

Trân trọng kính trình./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Phạm Việt Nghĩa**



## **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RI**

Địa chỉ: Số 11, đường Huỳnh Ngọc Hay, phường Phước Trung,  
TP Bà Rịa, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.

ĐT: 0254.3825422

Fax: 0254.3825809

E-mail: dothibaria@gmail.com

Website: dothibaria.com

Bà Rịa, ngày      tháng      năm 2025

**Kính gửi: Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025**

### **QUY CHẾ TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RI**

Căn cứ:

- Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc Hội nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam khóa 14, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;
- Quy chế quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa.

Nhằm đảm bảo việc tuân thủ theo đúng các quy định pháp luật, đảm bảo nguyên tắc công khai, dân chủ và quyền lợi hợp pháp của các Cổ đông. Đại Hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa được tổ chức theo quy tắc và thể lệ sau đây:

#### **PHẦN I: NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

##### **Điều 1. Phạm vi áp dụng**

Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 (“**Đại hội**”) của Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa (“**Công ty**”).

**Điều 2.** Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham dự Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

**Điều 3.** Cổ đông và các bên tham dự Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

#### **PHẦN II: QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ KHI THAM DỰ ĐẠI HỘI**

##### **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông**

Điều kiện tham dự: Cổ đông là đại diện pháp nhân, thể nhân hoặc đại diện cổ đông, một nhóm cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty vào ngày chốt danh sách cổ đông được quyền tham gia Đại hội ngày 30/5/2025.



Quyền của các cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội:

- Cổ đông có quyền tham dự, thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội cổ đông theo quy định của Điều lệ.

- Được ủy quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội (Giấy ủy quyền theo mẫu quy định).

- Ban Tổ chức Đại hội Công ty sẽ thông báo công khai toàn bộ nội dung chương trình Đại hội. Tất cả cổ đông đủ điều kiện tham dự Đại hội đều được tham gia ý kiến trực tiếp hoặc thông qua đại diện ủy quyền của mình. Tất cả các ý kiến tham gia đều được thảo luận công khai tại Đại hội.

- Cổ đông hoặc đại diện cổ đông khi tới tham dự Đại hội phải mang theo giấy tờ tùy thân (CMND hoặc thẻ căn cước hoặc hộ chiếu), thư mời, giấy ủy quyền (nếu là đại diện cổ đông) nộp cho Ban kiểm tra tư cách cổ đông và được nhận một Phiếu biểu quyết (ghi số thứ tự cổ đông và số cổ phần có quyền biểu quyết của mình). Giá trị biểu quyết của phiếu biểu quyết mà cổ đông, đại diện cổ đông đó nắm giữ tương ứng với tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết mà người đó sở hữu hoặc đại diện theo đăng ký tham dự Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các cổ đông có mặt tại Đại hội.

- Các cổ đông, đại diện cổ đông khi tới dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng phần biểu quyết.

- Cổ đông đến Đại hội muộn (không quá 30 phút) có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết ngay tại Đại hội, nhưng Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho họ đăng ký và hiệu lực của các đợt biểu quyết để tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

Nghĩa vụ của các cổ đông khi tham dự Đại hội:

- Tham dự hoặc ủy quyền tham dự cuộc họp Đại hội theo Điều lệ của Công ty.

- Tuân thủ các quy định tại Quy chế này.

- Các cổ đông hay đại diện cổ đông khi tới tham dự Đại hội phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội với Ban Tổ chức Đại hội.

- Nghiêm túc chấp hành nội quy tại Đại hội, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

#### **Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội**

- Ban Kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội do Hội đồng quản trị đề cử. Ban kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội nhận giấy tờ cổ đông đến họp; phát các tài liệu và Phiếu biểu quyết; báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội.



- Trường hợp người đến dự họp không có đầy đủ tư cách tham dự Đại hội thì Ban Kiểm tra tư cách cổ đông có quyền kiến nghị việc từ chối quyền dự họp của người đó, kiến nghị việc từ chối cấp phiếu biểu quyết và phát tài liệu của Đại hội.

#### **Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Ban Kiểm phiếu**

- Ban Kiểm phiếu do Đại hội biểu quyết thông qua tại cuộc họp. Ban Kiểm phiếu có 05 thành viên do Hội đồng quản trị đề xuất và được Đại hội chấp thuận.

- Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm kiểm đếm Phiếu biểu quyết trong quá trình lấy ý kiến biểu quyết của cổ đông, công bố kết quả kiểm phiếu và giám sát chung trong suốt quá trình diễn ra Đại hội.

#### **Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Ban Thư ký Đại hội**

- Hội đồng quản trị Công ty đề cử Ban tổ chức (gồm Đoàn Chủ tịch, Ban Thư ký Đại hội, Ban Kiểm phiếu) để Đại hội thông qua.

- Chủ tịch Hội đồng quản trị làm Chủ tọa Đại hội. Trường hợp Chủ tịch Hội đồng quản trị vắng mặt các thành viên còn lại của Hội đồng quản trị bầu một người trong số họ làm chủ tọa cuộc họp.

- Quyết định của Chủ tọa về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội sẽ mang tính phán quyết.

- Chủ tọa tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ, có trật tự và đảm bảo Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông tham dự.

- Chủ tọa có quyền trì hoãn Đại hội đến một thời điểm khác và tại một địa điểm khác, nếu nhận thấy rằng:

+ Hành vi của những người có mặt cản trở hoặc có khả năng cản trở diễn biến có trật tự của cuộc họp.

+ Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ.

- Ban Thư ký Đại hội gồm 02 thành viên do Hội đồng quản trị đề cử và được Đại hội thông qua. Ban Thư ký thực hiện công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa, phản ánh trung thực, chính xác nội dung Đại hội trong Biên bản và Nghị quyết Đại hội.

### **PHẦN III: TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 8. Điều kiện tiến hành Đại hội**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện ít nhất 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông chốt ngày 30/5/2025.



## **Điều 9. Cách thức tiến hành Đại hội**

- Đại hội sẽ có thảo luận và biểu quyết giờ phiếu biểu quyết (phiếu màu hồng) thông qua chương trình, giới thiệu danh sách Chủ tọa Đại hội, Thư ký Đại hội và Ban Kiểm phiếu Đại hội thường niên năm 2025 và nội dung cuộc họp ngay sau khi hoàn thành các thủ tục để buổi họp được diễn ra hợp lệ.

- Đại hội sẽ lần lượt tiến hành theo nội dung chương trình của Đại hội và thảo luận trước khi biểu quyết thông qua các vấn đề trong nội dung trên.

- Việc biểu quyết thông qua từng nội dung trong Đại hội được thực hiện theo quy định tại điều 11 Quy chế này.

## **Điều 10. Nguyên tắc phát biểu tại Đại hội**

Cổ đông muốn đề xuất một yêu cầu nào đó tại Đại hội đồng cổ đông phải thực hiện theo nguyên tắc sau:

- Chỉ được tham gia đóng góp ý kiến trong phần Thảo luận của Đại hội.

- Phải giơ tay xin ý kiến của Chủ tọa và chỉ được phát biểu sau khi được Chủ tọa cho phép. Trong cùng một thời điểm chỉ có một cổ đông được phát biểu.

- Trong trường hợp nhiều cổ đông có ý kiến cùng lúc thì Chủ tọa sẽ mời tuần tự từng cổ đông lên trình bày ý kiến của mình.

- Chủ tọa có quyền cắt ngang phần trình bày ý kiến của các cổ đông nếu thấy cần thiết.

- Các ý kiến đóng góp hoặc chấp vấn sẽ được tập hợp cùng lúc và được giải đáp theo tuần tự.

- Trường hợp có những ý kiến khác nhau thì có thể tiến hành biểu quyết đa số.

- Các đề xuất của cổ đông phải đảm bảo các điều kiện sau:

- Ngắn gọn và rõ ràng, trường hợp ý kiến đề xuất phức tạp, cần nhiều thời gian để trình bày thì cổ đông có thể gửi bằng văn bản đến Ban tổ chức 03 ngày trước khi diễn ra Đại hội.

- Không trình bày các vấn đề đã được đề cập trước.

- Nội dung đề xuất không được vi phạm pháp luật, liên quan đến vấn đề cá nhân hoặc vượt quá quyền hạn của doanh nghiệp.

## **Điều 11. Thông qua Nghị quyết của Đại hội**

1. Cổ đông có thể biểu quyết thông qua các vấn đề theo hình thức sau:

- Biểu quyết trực tiếp tại Đại hội bằng Phiếu biểu quyết.

- Biểu quyết thông qua việc cử người đại diện ủy quyền tới dự họp, khi đó người đại diện ủy quyền tham dự Đại hội và biểu quyết như hình thức cổ đông trực tiếp dự họp.

- Mọi nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty như: Đề cử Chủ tọa Đoàn, Ban Thư ký, Ban Kiểm phiếu và các quyết định khác của Đại hội đề ra phải biểu quyết công khai và trực tiếp.

2. Những vấn đề sau được Đại hội thông qua khi có ít nhất 51% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp thông qua:

- Thông qua Báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2024; kế hoạch hoạt động năm 2025.

- Thông qua Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

- Thông qua Báo cáo tài chính niên độ tài chính 2024 của Công ty đã được kiểm toán.

- Thông qua Tờ trình lựa chọn Đơn vị kiểm toán cho niên độ tài chính năm 2025.

- Thông qua Tờ trình phân phối lợi nhuận niên độ tài chính năm 2024 và kế hoạch cho niên độ tài chính năm 2025; tiền lương, lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và lương, thù lao Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên và kế hoạch năm 2025.

- Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động của công ty.

- Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

- Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của HĐQT công ty.

- Thông qua Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của BKS công ty.

3. Hình thức biểu quyết vấn đề:

Việc biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 được thực hiện bằng hình thức bỏ phiếu. Cổ đông sẽ biểu quyết cho từng vấn đề bằng cách đánh dấu “X” vào từng ô “Đồng ý”, “Không đồng ý”, “Không ý kiến” tương ứng với từng quyết định trên Phiếu biểu quyết.

### **Điều 12. Nghị quyết và Biên bản Đại hội**

Tất cả các nội dung tại Đại hội phải được Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản Đại hội. Biên bản và Dự thảo Nghị quyết của Đại hội được đọc tại Đại hội và Đại hội biểu quyết thông qua trước khi bế mạc cuộc họp.

Biên bản và Nghị quyết Đại hội được lưu giữ tại Trụ sở Công ty theo quy định (Phòng Tổ chức - Hành chính).



#### **PHẦN IV: ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

Quy chế này gồm 4 phần và 12 điều khoản, được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa thông qua ngày 27/6/2025 và có hiệu lực để tiến hành tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Phạm Việt Nghĩa**

Số: 20/BC-DVĐT

Bà Rịa, ngày 05 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

Căn cứ chức năng nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Điều hành được quy định tại Điều lệ Công ty;

Căn cứ Nghị Quyết số 01/2024/NQ-ĐHCD ngày 28 tháng 6 năm 2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

Hôm nay, thay mặt Ban Điều hành, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch cho năm 2025, cụ thể như sau:

**PHẦN 1:  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:**

**1. Chỉ tiêu hoạt động:**

Năm 2024, đi qua đã đánh dấu một bức tranh về hoạt động kinh doanh đầy thách thức và cơ hội của Công ty. Trên chặng đường ấy, Công ty đã nhận được sự hỗ trợ rất lớn từ chính quyền địa phương, sự quan tâm đặc biệt từ phía Ủy ban nhân dân thành phố Bà Rịa. Cùng với đó là sự chỉ đạo sâu sắc, kịp thời của Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và sự nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty đã chuyển thách thức thành cơ hội, chuyển khó khăn thành đòn bẩy để vươn lên. Tất cả đã được ghi nhận qua kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024. Các chỉ tiêu đạt được như sau:

Chỉ tiêu	KH 2024 (Tỷ đồng)	TH 2024 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ %
1. Doanh thu	144,000	157,230	109,19%
2. Chi phí	125,400	137,906	109,97%
3. Lợi nhuận trước thuế	18,600	19,324	103,89%
4. Lợi nhuận sau thuế	14,880	15,452	103,84%
5. Lương bình quân của CB.CNV (triệu đồng/người/tháng)	5,849	5,857	100,14%



Năm 2024, tổng doanh thu thực hiện là 157,230 tỷ đồng, vượt 9,19% so với kế hoạch 144,000 tỷ đồng. Điều này có được là nhờ vào sự phát triển mạnh mẽ của Du lịch tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu kéo theo nhu cầu cao hơn về dịch vụ vệ sinh, thu gom rác thải, dịch vụ cảnh quan về điện, cây xanh..Bên cạnh đó, chi phí năm 2024 là 137,906 tỷ đồng, tăng 9,97% so với kế hoạch 125,400 tỷ đồng. Tuy chi phí tăng nhưng lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 15,452 tỷ đồng, vượt 3,84% so với kế hoạch. Đây là tín hiệu tốt đối với công ty khi nguyên nhân của điều này đến từ các hợp đồng xây dựng mới, từ đó phát sinh thêm chi phí đầu vào nguyên vật liệu. Công ty luôn tập trung quản lý chi phí hiệu quả, đảm bảo khả năng thanh toán và chi trả kịp thời. Thuế phải và các khoản nộp ngân sách Nhà nước được thực hiện đầy đủ, đúng hạn.

## **2. Hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực:**

### **2.1.Công tác vệ sinh môi trường:**

Công ty không ngừng nỗ lực thực hiện công tác vệ sinh môi trường, đặc biệt chú trọng các dịp lễ, tết, khi nhu cầu duy trì không gian đô thị sạch sẽ càng trở nên cấp thiết. Công tác thu gom rác thải diễn ra hiệu quả, ngăn chặn tình trạng ứ đọng rác, qua đó bảo vệ cảnh quan đô thị và giữ cho môi trường không bị ô nhiễm. Những nỗ lực này không chỉ giúp cải thiện chất lượng không gian sống mà còn góp phần quan trọng vào việc bảo vệ sức khỏe cộng đồng, tạo dựng một môi trường sống an toàn và bền vững.

Doanh thu vệ sinh môi trường năm 2024 là 31,511 tỷ đồng đạt 101,57%, với mức tăng 0,487 tỷ đồng so với kế hoạch. Trong năm, công ty đã tổ chức thu gom và vận chuyển hơn 39.969 tấn rác thải sinh hoạt đạt 100,25% so với kế hoạch là 39.868 tấn; Bên cạnh đó, trong năm 2024, Công ty cũng mở rộng thị trường bằng hợp đồng liên danh với Công ty cổ phần Môi trường và Đô thị Bình Thuận với doanh thu là 2,407 tỷ đồng. Doanh thu hoạt động thu giá dịch vụ thu gom, vận chuyển, xử lý chất thải rắn sinh hoạt đạt 100,94% so với kế hoạch (1,382 tỷ đồng/1,369 tỷ đồng), phối hợp với các phường, xã, khu phố, ấp tuyên truyền vận động nhân dân thực hiện hợp đồng thu gom rác 20.342 hộ, tăng mới 389 hợp đồng thu gom rác so với năm 2023. Thực hiện quét dọn vỉa hè, đường phố 641.561m<sup>2</sup>, đạt 100,00% so với kế hoạch.

### **2.2. Công tác chăm sóc công viên - cây xanh:**

Công ty chủ trương tập trung vào việc chăm sóc và cải trang mảng xanh đô thị, coi đây là chiến lược quan trọng để duy trì thị phần hiện có và tạo cơ hội tiếp cận các dự án mới. Qua đó không chỉ giữ vững sự ổn định trong hoạt động mà còn mở rộng thị trường kinh doanh, đóng góp tích cực vào sự phát triển của thành phố và tìm kiếm cơ hội mới trong lĩnh vực công ích đô thị.

Doanh thu chăm sóc cây xanh năm 2024 là 34,375 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 98,45% so với kế hoạch 34,917 tỷ đồng, giảm 542 triệu đồng do khối lượng hoa cỏ kiểng thi công các công trình khác. Trong năm, Công ty đã thực hiện chăm sóc duy trì hơn 586.783m<sup>2</sup> diện tích hoa, cỏ, kiểng, đạt 100 % so với kế hoạch; cắt tỉa hơn 9.984 cây xanh đạt 101,73% so với kế hoạch. Công ty đã không ngần ngại bỏ vốn cải tạo lại đất, chủng loại cây xanh, đầu tư các trang thiết bị, nâng cao tay nghề cho người lao



động. Qua hồ sơ quyết toán với chủ đầu tư cho thấy chất lượng dịch vụ chăm sóc và duy trì cây xanh của Công ty trong những năm qua được đánh giá cao.

### **2.3. Công tác điện chiếu sáng công cộng:**

Doanh thu năm 2024 là 357 triệu đồng, đạt 100% so với kế hoạch. Trong năm, Công ty đã duy trì 416 trạm điện chiếu sáng, đạt 100% so với kế hoạch. Công ty đã tiến hành kiểm tra và sửa chữa các nguồn điện hư hỏng, đồng thời thay thế dần các thiết bị chiếu sáng tiết kiệm năng lượng hơn. Mặc dù giảm thiểu năng lượng điện tiêu thụ, công ty vẫn đảm bảo các thiết bị mới này giữ được chất lượng chiếu sáng và đảm bảo an toàn cao cho người đi đường.

### **2.4. Công tác Hỏa táng - Quản trang:**

Doanh thu năm 2024 là 41,068 tỷ đồng đạt 108,56% với kế hoạch 37,828 tỷ đồng. Công ty luôn duy trì thái độ nhã nhặn và tận lực trong mọi khía cạnh công việc nhằm mang lại sự an ủi và đồng cảm cho gia đình trong những thời điểm khó khăn nhất của cuộc đời. Công ty hiểu rằng mỗi tang lễ là một khoảnh khắc rất quan trọng và đầy cảm xúc, vì vậy cam kết mang lại dịch vụ trọn vẹn, chu đáo và tôn trọng những giá trị nhân văn sâu sắc. Trong năm, Công ty đã phục vụ 3.150 ca hỏa táng, 388 trường hợp xin cấp đất chôn cất, cải táng, 395 trường hợp xây mộ, 74 ca bốc mộ và 01 ca tổ chức tang lễ.

### **2.5. Công tác thi công xây dựng các công trình:**

Doanh thu thực hiện năm 2024 là 39,478 tỷ đồng, đạt 126,07% so với kế hoạch 31,313 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 25,11% trong tổng doanh thu. Công ty luôn chủ động tìm kiếm đối tác tiềm năng, tiến hành ký kết hợp đồng dài hạn nhằm hạn chế tối đa những ảnh hưởng từ sự biến động về giá cả nguyên vật liệu và sự thay đổi, cập nhật của các văn bản pháp luật như Luật Đấu thầu số 22/2023.

Bên cạnh đó, trong những năm gần đây Công ty phát triển thêm doanh thu hợp đồng trang trí hoa tươi, cây kiểng... Mặc dù doanh thu chiếm tỷ trọng nhỏ trong tổng doanh thu nhưng có vai trò quan trọng trong việc quảng bá, giới thiệu và tạo cơ hội cho Công ty tiếp cận các đối tác và công việc khác để tạo dựng một thương hiệu vững chắc, đa ngành nghề.

## **3. Công tác quản trị:**

### **3.1. Công tác Tổ chức - Hành chính:**

Công ty thực hiện các biện pháp kiểm tra và nâng cao nghiệp vụ quản lý thông qua việc tuân thủ nghiêm ngặt các nội quy và quy chế, đồng thời thường xuyên điều chỉnh và bổ sung các quy định để phù hợp với tình hình kinh doanh và chế độ đãi ngộ cho người lao động, chú trọng xây dựng một môi trường làm việc văn minh, khoa học và an toàn cho toàn thể nhân viên, ưu tiên công tác phòng chống cháy nổ, bảo vệ an toàn lao động. Ngoài ra, Công ty thường xuyên tổ chức các hoạt động tuyên truyền và giáo dục nhằm tạo niềm tin và sự hiểu biết trong cán bộ, công nhân viên và người lao động về các chủ trương, đường lối, chính sách và quy định của Công ty.



### **3.2. Công tác kế hoạch, xây dựng:**

Công ty đặc biệt chú trọng vào công tác quản lý bảo dưỡng thiết bị máy móc và các phương tiện vận tải, nhằm đảm bảo chúng luôn hoạt động trong tình trạng tốt nhất, giảm thiểu thời gian gián đoạn và nâng cao hiệu suất làm việc. Ngoài ra, công ty cũng luôn theo dõi sát sao các thông tin kinh tế - kỹ thuật trên thị trường để áp dụng các công nghệ, phương pháp mới nhất vào các hoạt động kinh doanh, giúp nâng cao hiệu quả công việc. Đội ngũ công ty cũng tham gia tư vấn và hỗ trợ ban lãnh đạo trong các lĩnh vực cơ bản như khảo sát, thiết kế, lập báo cáo kinh tế - kỹ thuật, tổ chức giám sát và tham gia vào quá trình nghiệm thu các dự án, đảm bảo các dự án đều đạt chất lượng cao và đúng tiến độ.

### **3.3. Công tác kế toán:**

Nâng cao công tác theo dõi các nguồn vốn, quản trị khoản mục tiền mặt nhằm bảo đảm cho công ty thực hiện được nghĩa vụ đối với các chủ đầu tư, cổ đông của công ty. Xác định phương pháp, chỉ tiêu... nhằm phân tích đánh giá hoạt động tài chính của công ty theo định kỳ. Đánh giá hiệu quả quản lý và sử dụng vốn của công ty và đề xuất biện pháp nâng cao hiệu quả quản lý và sử dụng vốn. Phân tích một cách chi tiết từng khoản mục chi phí của công ty, từ đó đề xuất các biện pháp tiết giảm chi phí hiệu quả.

## **4. Công tác Đoàn thể và Từ thiện xã hội:**

Dưới sự lãnh đạo của Cấp Ủy Chi bộ, HĐQT và Ban Điều hành Công ty, trong năm các tổ chức Đoàn thể đã có nhiều hoạt động, phong trào thi đua yêu nước nhân dịp các ngày lễ lớn của đất nước và của địa phương như: Phong trào thi đua sản xuất, kinh doanh giỏi; phong trào xanh - sạch - đẹp; phong trào học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh; phong trào Đèn ơn đáp nghĩa và các phong trào xã hội từ thiện khác... Cụ thể, trong năm 2024: Tham gia hiến máu nhân đạo được 57/45 đơn vị máu đạt 127%; Trích nộp Quỹ bảo trợ trẻ em 75 triệu đồng; phụng dưỡng mẹ Việt Nam anh hùng 40,75 triệu đồng; ủng hộ Quỹ Vì người nghèo 10 triệu đồng; hỗ trợ kinh phí thăm hỏi các đối tượng chính sách tại phường xã TPBR nhân ngày thương binh liệt sĩ 10 triệu đồng, hỗ trợ chương trình Xuân yêu thương - vui Tết đông đầy 2025 do Hội LH Phụ nữ TPBR tổ chức 10 triệu đồng; Tổ chức tặng quà cho các chị, em nhân ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10 là 54 triệu đồng; Hỗ trợ các Hội đoàn thể, tổ chức chính trị - xã hội với tổng kinh phí là 32 triệu đồng.

## **5. Công tác quản lý, điều hành:**

### **5.1. Tình hình quản lý vốn, tài sản:**

Theo số liệu 31/12/2024 nguồn vốn CSH cuối kỳ là 49,939 tỷ đồng, tăng 9,22% so với đầu kỳ 49,483 tỷ đồng. Hệ số thanh toán ngắn hạn đã tăng từ 1,67 lên 1,69, và hệ số thanh toán nhanh cũng có mức tăng tương tự từ 1,59 vào cuối năm 2023 lên 1,62 vào cùng thời điểm.

Trong bối cảnh Công ty không có nợ vay, cơ cấu vốn hiện tại có thể được xem là khá an toàn và ổn định, tạo nền tảng vững chắc cho các hoạt động kinh doanh và đầu tư dự án mới. Toàn bộ các hoạt động này đều được tài trợ chủ yếu từ nguồn nợ phải trả ngắn hạn và lợi nhuận giữ lại. Cụ thể, cả hai hệ số Nợ/Tổng tài sản và



Nợ/Vốn chủ sở hữu đều có sự gia tăng nhẹ, từ 44,82% lên 46,30% và từ 81,23% lên 86,20%, thể hiện sự thay đổi trong cơ cấu tài chính. Tuy nhiên, đây không phải là một dấu hiệu tiêu cực mà có thể phản ánh việc công ty đang tận dụng hiệu quả các khoản nhận tiền trước từ khách hàng, đồng thời duy trì một lượng tiền giữ lại thông qua trích lập các quỹ và thanh toán các khoản phải trả người bán. Mặc dù công ty ít sử dụng đòn bẩy tài chính, nhưng vẫn luôn chú trọng và theo dõi sát sao các khoản nợ phải trả. Công ty cam kết duy trì một cơ cấu tài chính linh hoạt, đảm bảo khả năng thanh toán và giảm thiểu rủi ro tài chính trong dài hạn, từ đó giữ vững sự ổn định tài chính và tạo điều kiện thuận lợi cho các chiến lược phát triển trong tương lai. Khả năng thanh toán ngắn hạn được đảm bảo và cải thiện trong năm 2024 cho thấy công ty có đủ tài sản ngắn hạn và tài sản có tính thanh khoản cao để đáp ứng đầy đủ các nghĩa vụ nợ ngắn hạn, từ đó củng cố niềm tin của các nhà đầu tư và đối tác vào khả năng tài chính vững mạnh của công ty.

Là một công ty hoạt động trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ, Công ty luôn chú trọng vào việc quản lý và sử dụng hiệu quả các khoản mục hàng tồn kho để phục vụ các dự án xây dựng công trình công cộng. Điều này được thể hiện rõ qua vòng quay hàng tồn kho trong năm 2024 giữ nguyên ở mức 30,8, cho thấy nguyên vật liệu được sử dụng nhanh chóng và hiệu quả ngay sau khi nhập kho, hạn chế tình trạng tồn đọng. Đồng thời, vòng quay tổng tài sản cũng ghi nhận sự tăng trưởng nhẹ từ 1,24 lên 1,31. Nguyên nhân chính của sự tăng trưởng này là do công ty đã tiến hành thanh lý một số phương tiện vận tải mà không đầu tư thêm vào tài sản cố định. Sự giảm sút của tài sản dài hạn và sự gia tăng nhẹ của tài sản ngắn hạn đã khiến mức tăng tổng tài sản thấp hơn tốc độ tăng trưởng doanh thu trong năm. Đây là một dấu hiệu tích cực cho thấy công ty đang sử dụng tài sản hiện có một cách hiệu quả, đồng thời duy trì sự ổn định trong hoạt động kinh doanh mà không cần gia tăng đầu tư tài sản cố định trong giai đoạn này.

Về khả năng sinh lời: công ty vẫn duy trì ở mức ổn định và tốt trong năm 2024. Công ty đã tận dụng hiệu quả tài sản và nguồn vốn hiện có để phục vụ hoạt động kinh doanh, mang về kết quả thu nhập và lợi nhuận khả quan, điều này thể hiện qua sự tăng trưởng của các chỉ số sinh lời: ROA (Lợi nhuận trên Tổng tài sản) tăng từ 12,93% lên 12,97% và ROE (Lợi nhuận trên Vốn chủ sở hữu) tăng từ 22,69% trong năm 2023 lên 23,83% trong năm 2024.

### **5.3. Công tác quản lý, điều hành:**

Tập trung ổn định tổ chức, bộ máy điều hành linh hoạt, nhạy bén, luôn điều chỉnh phù hợp với điều kiện của công ty cũng như tình hình kinh tế tại địa phương. Khi xây dựng kế hoạch kinh doanh, mở rộng đối tượng tham gia làm tăng tính khách quan. Công ty tập trung đầu tư vào lãnh vực chính, là thế mạnh của công ty.

Thực hiện nghiêm túc công tác công bố các thông tin quan trọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty tại các cuộc họp cổ đông thường niên, trang thông tin điện tử. Điều này đã nâng cao tính minh bạch, tăng hiệu quả thực hiện các quyết định tài chính.

Công ty đã rà soát sắp xếp lại nguồn nhân lực phù hợp năng lực, trình độ của từng người để mỗi người có một việc làm nhất định. Xây dựng cơ chế lương, thưởng,



đãi ngộ rõ ràng. Ngoài việc giữ chân người lao động bằng cơ chế vật chất công ty còn tạo môi trường làm việc dân chủ, phát huy sáng tạo, đoàn kết trong công ty.

## **6. Về những thuận lợi và khó khăn:**

### **6.1. Thuận lợi:**

Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa nhận được sự đánh giá cao về mức độ sự tin tưởng từ cộng đồng dân cư, đồng thời nhận được sự quan tâm đặc biệt từ Ủy Ban Nhân Dân Thành phố Bà Rịa. Nhờ vào sự hỗ trợ này, Công ty đang có những điều kiện thuận lợi để cung cấp các dịch vụ công ích chất lượng cao và tận dụng nguồn lực một cách hiệu quả. Đồng thời, Công ty đang tập trung vào việc nâng cao kỹ năng và chất lượng nghiệp vụ của cán bộ và nhân viên.

Trong bối cảnh đô thị hóa ngày càng phát triển, mô hình đô thị xanh, thông minh và hiện đại đang trở nên phổ biến. Vấn đề về vệ sinh môi trường, quản lý và chăm sóc mảng xanh đô thị đang thu hút sự quan tâm đặc biệt từ các cơ quan chức năng trong tỉnh. Thành phố Bà Rịa, với vị trí là Trung tâm Hành chính - Chính trị của Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, luôn ưu tiên hàng đầu vấn đề chăm sóc vệ sinh đô thị.

Công ty đặc biệt có một đội ngũ lao động gắn bó và hỗ trợ lẫn nhau, được đào tạo chuyên sâu về kiến thức và nghiệp vụ liên quan đến vệ sinh môi trường, cây xanh đô thị và chiếu sáng đô thị. Ban lãnh đạo của Công ty cũng tích lũy được nhiều kinh nghiệm quý báu trong lĩnh vực này.

Hệ thống quản lý nội bộ của Công ty ngày càng được hoàn thiện, giúp việc phân bổ nguồn lao động và cắt giảm chi phí không cần thiết diễn ra một cách mạch lạc và hiệu quả. Điều này không chỉ giúp nâng cao năng suất làm việc của cán bộ và nhân viên mà còn giảm thiểu chi phí, góp phần vào sự phát triển bền vững của Công ty.

### **6.2. Khó khăn:**

Thị trường kinh doanh ngày càng trở nên cạnh tranh khốc liệt, đặt ra yêu cầu cao cho Công ty không chỉ trong việc nâng cao chất lượng sản phẩm và dịch vụ mà còn trong việc duy trì mối quan hệ khách hàng. Để đạt được mục tiêu này, công ty đề xuất nhiều nguồn vốn để cải thiện đất đai và cảnh quan xanh, nhằm giữ chân khách hàng hiện tại và cạnh tranh để chiếm lĩnh các dự án mới.

Doanh thu của công ty đang bị kiểm soát chặt chẽ bởi Chính phủ, trong khi các chi phí về vật tư, lao động và nhiên liệu liên tục tăng theo biến động của giá cả thị trường. Hơn nữa, hoạt động kinh doanh của công ty đang phải đối mặt với các ràng buộc và hạn chế do các quy định liên quan đến đấu thầu.

Hàng năm, công ty phải đối diện với chi phí lớn để bảo trì và sửa chữa tài sản cũ, đồng thời trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ công ích, việc tập trung vào việc thuê và đào tạo một lực lượng lao động lớn, có kỹ năng và sức khỏe đủ để đáp ứng nhu cầu công việc, cũng tạo ra những thách thức đáng kể.



## PHẦN 2:

### KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Trên cơ sở thuận lợi từ kết quả đạt được trong 2024, bên cạnh những dự kiến về tình hình kinh tế Việt Nam; sự thay đổi chính sách, pháp luật của Nhà nước và đặc thù ngành nghề kinh doanh của công ty, tình hình đầu tư, nhu cầu tại địa phương. Ban Điều hành Công ty xin trình trước Đại hội đồng cổ đông về kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

#### 1. Mục tiêu:

“Công ty xác định hoạt động kinh doanh các dịch vụ truyền thống (dịch vụ chăm sóc cây xanh, dịch vụ vệ sinh môi trường) là chủ lực. Duy trì thị trường hiện có, tăng cường mở rộng tìm kiếm thị trường mới. Tối đa hóa lợi nhuận của Cổ đông, đảm bảo quyền và lợi ích chính đáng của người lao động; thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của khách hàng và xã hội cả về số lượng và chất lượng dịch vụ”.

#### 2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025:

Sau khi trải qua giai đoạn phục hồi trong năm 2024, nền kinh tế đang có một số tín hiệu tiếp tục tăng trưởng tích cực vào đầu năm 2025. Bên cạnh đó, chủ trương của Ủy ban nhân dân tỉnh năm 2025 phải đảm bảo mức tăng trưởng doanh thu hợp nhất hoặc sản lượng đạt 8% trở lên so với năm 2024. Trong tình hình bối cảnh quốc tế và trong nước còn nhiều khó khăn, thách thức, do đó đề hoàn thành mục tiêu đề ra, đòi hỏi sự năng nổ, tích cực hơn của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và tập thể người lao động công ty. Các chỉ tiêu cụ thể như sau:

ĐVT: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ %
A	B	1	2	3=2/1
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	157,230	166,500	105,90%
2	Chi phí	137,906	146,700	106,38%
3	Lợi nhuận trước thuế TNDN	19,324	19,800	102,46%
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	15,452	15,840	102,51%
6	Tỷ lệ chi trả cổ tức	14%	$\geq 14\%$	

- Doanh thu năm 2025 là 166,500 tỷ đồng, bằng 105,90% so với thực hiện năm 2024 là 157,230 tỷ đồng. Năm 2024 công ty có biến động tăng doanh thu so với kế hoạch do phát sinh một số hợp đồng trang trí, chỉnh trang, lắp đặt đèn chiếu sáng.... Các hợp đồng này đã hoàn thành trong năm 2024, các đơn vị chủ đầu tư chưa có kế hoạch tiếp tục thực hiện trong năm 2025 nên Công ty chưa có cơ sở để



tiếp tục dự trù doanh thu. Bên cạnh đó, chủ trương sát nhập chính quyền hai cấp của Nhà nước cũng tác động làm giảm các hợp đồng trang trí, khánh tiết trong năm 2025. Tuy nhiên, để đảm bảo mức thu nhập cho công nhân viên, người lao động, Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm những hợp đồng mới và xây dựng kế hoạch doanh thu năm 2025 tăng 5,9% so với năm 2024.

- Chi phí 146,700 tỷ đồng, bằng 106,38% so với thực hiện năm 2024 137,906 tỷ đồng. Trên cơ sở thực hiện năm 2024, một số chi phí tiếp tục tăng trong 4 tháng đầu năm 2025 như: giá vật tư (sắt, thép, vật tư điện, gas, phân bón...), chi phí nâng lương thường xuyên cho người lao động, chi phí khấu hao tài sản cố định tăng do dự kiến mua sắm xe mới trong năm 2025 (tổng kinh phí mua sắm dự kiến 5,00 tỷ đồng), chi phí sửa chữa xe tăng do các xe của Công ty đang sử dụng hiện đã cũ cần được bảo dưỡng và sửa chữa định kỳ. Đồng thời, trong năm 2025 Công ty dự kiến chi sửa chữa, chỉnh trang lại cơ sở hạ tầng tại Nghĩa Trang Long Hương và Trung Tâm Hoả Táng, kinh phí dự kiến 01 tỷ đồng. Tuy nhiên, Ban Điều hành Công ty sẽ thực hiện kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí để tiết kiệm và đảm bảo lợi nhuận không thấp hơn mức thực hiện năm 2024.

### **3. Nhiệm vụ cụ thể:**

#### **3.1. Công tác Tổ chức - Hành chính:**

Thực hiện nghiêm túc nội quy, quy chế: Đảm bảo tuân thủ các nội quy, quy chế đã đề ra, đồng thời điều chỉnh và bổ sung các quy chế phù hợp với tình hình kinh doanh và chế độ cho người lao động.

Sắp xếp lại nhân sự: Tiếp tục rà soát và sắp xếp lại nhân sự tại các phòng nghiệp vụ và các đơn vị trực thuộc công ty để đáp ứng tốt yêu cầu nhiệm vụ của từng đơn vị.

Xây dựng tác phong làm việc văn minh và khoa học: Đảm bảo mỗi nhân viên phát triển tác phong làm việc chuyên nghiệp, khoa học, nâng cao hiệu quả công việc và tinh thần hợp tác.

Khuyến khích sáng kiến cải tiến: Tham mưu và khuyến khích các tập thể, cá nhân đề xuất sáng kiến cải tiến kỹ thuật, phương pháp làm việc và quản lý nhằm nâng cao năng suất và chất lượng dịch vụ.

Đảm bảo an toàn lao động: Thực hiện nghiêm túc công tác phòng chống cháy nổ và bảo hộ lao động, duy trì môi trường làm việc an toàn tuyệt đối.

Thực hiện chế độ, chính sách đối với người lao động: Đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động, tạo điều kiện thuận lợi để phát triển nghề nghiệp.

Tuyên truyền, giáo dục: Thường xuyên tuyên truyền, giáo dục cán bộ, công nhân viên và người lao động trong công ty về sự lãnh đạo của Đảng, pháp luật của Nhà nước và quy định của công ty.



Phát huy trách nhiệm trong công việc: Khuyến khích nhân viên phát huy vai trò, trách nhiệm trong việc thực hiện nhiệm vụ kinh doanh và tham gia tích cực vào các phong trào yêu nước, hoạt động xã hội do công ty và cấp trên phát động.

### **3.2. Công tác Kế hoạch - Xây dựng:**

Thực hiện tốt công tác lập kế hoạch và thiết kế để đạt được các mục tiêu kinh doanh đã dự kiến đề ra trong Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Tăng cường công tác bảo dưỡng thiết bị máy móc và các phương tiện vận tải, đảm bảo cung ứng kịp thời vật tư, thiết bị cần thiết.

Theo dõi sát sao các thông tin kinh tế và kỹ thuật trên thị trường để áp dụng hiệu quả vào công việc. Việc phối hợp chặt chẽ với các phòng ban, đội ngũ liên quan sẽ giúp phân tích hiệu quả kinh tế và tính toán chính xác giá thành cho từng hạng mục công trình.

Chú trọng nâng cao công tác lập hồ sơ và giám sát thực hiện hợp đồng, bao gồm khảo sát, thiết kế, lập báo cáo kinh tế - kỹ thuật để đảm bảo chất lượng và tiến độ công việc.

### **3.3. Công tác Tài chính- Kế toán:**

Chú trọng nâng cao công tác theo dõi các nguồn vốn và quản trị khoản mục tiền mặt, nhằm đảm bảo thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với các chủ đầu tư và cổ đông.

Xác định phương pháp và các chỉ tiêu phù hợp để phân tích, đánh giá hoạt động tài chính của công ty theo định kỳ. Việc đánh giá hiệu quả quản lý và sử dụng vốn sẽ được thực hiện thường xuyên, qua đó đề xuất các biện pháp nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Tiến hành phân tích chi tiết từng khoản mục chi phí, từ đó đề xuất các biện pháp tiết giảm chi phí một cách hiệu quả, tối ưu hóa nguồn lực tài chính của công ty..

### **3.4. Hoạt động sản xuất kinh doanh theo từng lĩnh vực:**

Công tác Vệ sinh Môi trường: Công tác vệ sinh luôn thực hiện tốt, đặc biệt vào các ngày lễ, tết không để tình trạng ứ đọng rác làm ô nhiễm môi trường, cảnh quan đô thị, ảnh hưởng đến đời sống sinh hoạt của nhân dân. Dự kiến kế hoạch Quét dọn duy trì vệ sinh đường phố đạt 641.579 m<sup>2</sup>, Thu gom, vận chuyển 38.969 tấn rác, chất thải.

Công tác chăm sóc Công viên - Cây xanh: Đảm bảo nhiệm vụ cải tạo, chỉnh trang đô thị thành phố Bà Rịa ngày một xanh - sạch - đẹp. Thực hiện cải tạo mảng xanh đô thị để giữ vai trò mở rộng thị trường kinh doanh. Tiếp tục chăm sóc duy trì và bảo vệ, vệ sinh công viên, dãy phân cách 586.783 m<sup>2</sup>. Duy trì 9.984 cây xanh trên địa bàn.

Công tác Điện chiếu sáng công cộng: Tiếp tục duy trì 416 trạm điện chiếu sáng. Đảm bảo công tác tiết giảm điện chiếu sáng công cộng theo thời vụ nhằm đảm bảo nhu cầu đời sống hoạt động của nhân dân.



Công tác Hóa táng - Quản trang: Luôn đảm bảo nhu cầu hóa táng, cho người quá cố, thái độ nhiệt tình, tận tâm, tận lực với công việc.

Công tác Xây dựng cơ bản: Tranh thủ sự đồng thuận của các sở ban ngành cũng như tạo các mối quan hệ để tìm kiếm và mở rộng thị trường kinh doanh.

### **3.5. Công tác đầu tư:**

Tiếp tục đầu tư mua xe chuyên dùng, máy móc, thiết bị phục vụ sản xuất, kinh doanh và phát triển vườn ươm, sửa chữa lò hỏa táng... từ nguồn kinh phí kinh doanh với tổng mức đầu tư dự kiến 5 tỷ đồng/năm.

Tìm kiếm các đối tác tiềm năng, tiến hành ký kết hợp đồng dài hạn nhằm hạn chế tối đa sự biến động về giá cả nguyên vật liệu.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025.

**TỔNG GIÁM ĐỐC** 



**NGUYỄN THỊ KIM XUYẾN**

CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA  
Số: 03/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
Bà Rịa, ngày 06 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024 VÀ**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**PHẦN I:**  
**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024**

**1. Nhân sự trong Hội đồng quản trị (HĐQT):**

Danh sách thành viên HĐQT đến ngày báo cáo như sau:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Cơ chế hoạt động
1. Ông	Nguyễn Phạm Việt Nghĩa	Thành viên	Chủ tịch HĐQT
2. Bà	Nguyễn Thị Kim Xuyên	Thành viên	Kiểm nhiệm TGD
3. Ông	Võ Ngọc Thạch	Thành viên	Kiểm nhiệm Phó TGD
4. Ông	Đào Mạnh Hùng	Thành viên	Không chuyên trách

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024:**

Năm 2024, Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 28/6/2024, Nghị Quyết Đại hội đã gửi lên Ủy Ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, đồng thời đăng tải trên Website của Công ty theo quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Công ty không tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản.

HĐQT có 11 cuộc họp thường kỳ và đột xuất trong năm, ban hành 06 Nghị quyết và 05 Quyết định về các vấn đề sau:

- Nghị quyết về việc gia hạn thời gian tổ chức Đại hội Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Nghị quyết về việc thống nhất xác định Quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng thực hiện năm 2023 của lao động quản lý và Quỹ tiền lương thực hiện năm 2023 của người lao động.

- Nghị quyết về việc thống nhất xác định Quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng kế hoạch năm 2024 của lao động quản lý và Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2024 của người lao động.

- Nghị quyết về việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Quyết định về việc kiện toàn Hội đồng tiền lương công ty.

- Quyết định về việc kiện toàn Hội đồng thi đua khen thưởng công ty.

- Quyết định về việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024.

- Quyết định về việc điều chỉnh thang bảng lương.



### **3. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:**

- Tổng doanh thu năm 2024: 157,230 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế: 15,452 tỷ đồng;
- Thu nhập bình quân của người lao động:
  - + Tổng quỹ lương: 32,120 tỷ đồng;
  - + Lao động bình quân: 457 người;
  - + Tiền lương bình quân: 5,857 triệu đồng/người/tháng.

### **4. Thực hiện công tác đầu tư vốn, tài sản đầu tư:**

Công ty không phát sinh các khoản đầu tư tài chính dài hạn, các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn trong năm là các khoản tiền gửi có kỳ hạn trên 3 tháng. Số dư đầu tư ngắn hạn tại thời điểm 31/12/2024 là 10,6 tỷ đồng. Việc bố trí cơ cấu tài sản phù hợp với hoạt động chủ lực của Công ty là dịch vụ chăm sóc cây xanh, vệ sinh môi trường, chiếu sáng công cộng, dịch vụ quản trang - hỏa táng.

Nhìn chung, việc đầu tư hạ tầng, mua sắm trang thiết bị đạt hiệu quả. Các trang thiết bị đầu tư đáp ứng được nhu cầu phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng năng suất và chất lượng sản phẩm; cải thiện điều kiện làm việc của người lao động và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **5. Chế độ, tiền lương người lao động:**

Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế cho ngân sách Nhà nước theo quy định, thực hiện nộp đầy đủ nghĩa vụ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng quy định của pháp luật. Giải quyết kịp thời các quyền lợi cho người lao động theo thỏa ước lao động.

### **6. Thực hiện Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:**

- Thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đã đề ra.
- Hoàn thành chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024.
- Chi cổ tức cho cổ đông đúng quy định.
- Lựa chọn Công ty kiểm toán có kinh nghiệm và năng lực để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty theo ủy quyền của Đại hội cổ đông.

### **7. Tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị:**

HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy chế làm việc, ngoài ra còn tổ chức các cuộc họp đột xuất để giải quyết công việc theo yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Các cuộc họp đã thực hiện đúng trình tự thủ tục theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp, đánh giá và định hướng chính xác các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và giải quyết các trường hợp phát sinh cần phải thông qua HĐQT. Biên bản các cuộc họp HĐQT được lập đầy đủ, đảm bảo đúng nội dung, hình thức, trình tự theo quy định của pháp luật.

Thành viên HĐQT luôn đoàn kết nhất trí và luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt quyền và nghĩa vụ của thành viên HĐQT theo quy định của Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.



## **8. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:**

Mọi hoạt động quản trị điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty được HĐQT Công ty chỉ đạo giám sát chặt chẽ. Tổng Giám đốc thường xuyên báo cáo HĐQT về tình hình tài chính, đầu tư sản xuất kinh doanh của Công ty, điều này đã giúp cho HĐQT thực hiện giám sát chặt chẽ, đưa ra các giải pháp chấn chỉnh kịp thời.

Những hoạt động kiểm tra giám sát việc tiêu thụ điện nước, sử dụng nguyên vật liệu được triển khai đều đặn và định kỳ để HĐQT kịp thời có những chính sách, quyết định hợp lý trong việc quản lý nguồn nguyên vật liệu, tái sử dụng các thiết bị đã hết hạn sử dụng và sử dụng điện nước một cách hợp lý, tiết kiệm.

Công tác hạch toán và báo cáo tài chính: Số liệu phát sinh trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được cập nhật đầy đủ, đáp ứng yêu cầu công bố thông tin. Các báo cáo tài chính năm đều được lập phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán Việt Nam và được kiểm toán bởi các Công ty kiểm toán độc lập.

Với kết quả đạt được trong năm 2024 cho thấy Tổng Giám đốc và Ban Điều hành Công ty đã nỗ lực trong công tác điều hành, thực hiện tốt các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Đại hội cổ đông thường niên giao.

## **9. Những tồn tại của Hội đồng quản trị trong năm 2024:**

Mặc dù đã đạt được những kết quả đáng khích lệ, tạo được nền móng cho sự phát triển trong những năm tới, Hội đồng quản trị vẫn nhận thấy một số tồn tại sau:

Nguồn nhân lực đã có nhiều tiến bộ nhưng vẫn còn hạn chế và chưa theo kịp yêu cầu phát triển về quy mô và chất lượng, đặc biệt đội ngũ cán bộ quản lý điều hành Phòng, Đội của Công ty chưa phát huy hết năng lực trong việc khai thác khách hàng mới.

Công tác xây dựng bộ máy tổ chức, bố trí cán bộ chưa đạt hiệu quả cao.

Khoản phải trả tiền sử dụng đất cho Nhà nước là 11,434 tỷ đồng đây là tiền thuê đất được xác định khi chuyển từ cổ phần hóa, đơn vị chưa có cơ sở thực hiện nộp NSNN khoản tiền này do còn vướng mắc trong quá trình hoàn thiện thủ tục, hồ sơ đất đai. Hiện Công ty đang tiếp tục các bước hoàn tất thủ tục hồ sơ pháp lý về đất đai theo văn bản thẩm định và hướng dẫn của Sở Tài Nguyên & Môi trường.

## **PHẦN II:**

### **KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

Năm 2025, Công ty hoạt động trong bối cảnh Nhà nước cắt giảm đầu tư công; nhiều chính sách, pháp luật của Nhà nước liên quan đến ngành nghề kinh doanh của Công ty có sự thay đổi, hàng loạt chi phí tăng lên như: Lương, vật tư xây dựng, tự chủ dịch vụ công các loại phí sẽ tăng lên cộng với giá điện tăng, giá nhiên liệu tăng... Bên cạnh đó, chủ trương của Ủy ban nhân dân tỉnh năm 2025 phải đảm bảo mức tăng trưởng doanh thu hợp nhất hoặc sản lượng đạt 8% trở lên so với năm 2024. Với kết quả đạt được trong năm 2024, sự năng nổ, nhiệt huyết, đoàn kết thống nhất cao của HĐQT, Ban Điều hành, toàn thể công nhân viên Công ty và sự chia sẻ, tin tưởng



của cổ đông là động lực, là thách thức để Công ty đạt kết quả trong năm 2025. HĐQT xin trình trước Đại hội đồng cổ đông về kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

### 1. Mục tiêu:

“Công ty xác định hoạt động kinh doanh các dịch vụ truyền thống (dịch vụ chăm sóc cây xanh, dịch vụ vệ sinh môi trường) là chủ lực. Duy trì thị trường hiện có, tăng cường mở rộng tìm kiếm thị trường mới. Tối đa hóa lợi nhuận của Cổ đông, đảm bảo quyền và lợi ích chính đáng của người lao động; thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của khách hàng và xã hội cả về số lượng và chất lượng dịch vụ”.

### 2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025:

- Doanh thu: 166,500 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế: 15,840 tỷ đồng;
- Tỷ lệ chi trả cổ tức:  $\geq 14\%$ ;
- Thu nhập người lao động đảm bảo.

### 3. Nhiệm vụ trọng tâm:

- Tiếp tục thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của HĐQT trong việc chỉ đạo và hỗ trợ Ban Điều hành thực hiện tốt công tác sản xuất kinh doanh năm 2025 nhằm hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.
- Phối hợp cùng Ban Kiểm soát công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, kiểm soát các mặt hoạt động của Công ty nhằm bảo tồn và phát huy tối đa nguồn vốn của cổ đông đã đầu tư.
- Đẩy mạnh các hoạt động tìm kiếm thị trường, khách hàng, mở rộng quy mô sản xuất và khai thác có hiệu quả các thị phần hiện có.
- Đầu tư máy móc, trang thiết bị, nhà cửa, vườn ươm phục vụ cho sản xuất kinh doanh.
- Quản lý và phát huy có hiệu quả nguồn vốn đầu tư có trọng tâm, trọng điểm cho những dự án có lợi nhuận cao.
- Tiếp tục sắp xếp lại lao động, nhằm đảm bảo hiệu quả trong sản xuất, kinh doanh.
- Hoàn tất hồ sơ đất đai của Công ty.

Trên đây là Báo cáo của HĐQT Công ty trong công tác chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và định hướng hoạt động trong năm 2025. Rất mong nhận được sự đóng góp ý kiến xây dựng của Quý cổ đông.

Kính trình Đại hội!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Phạm Việt Nghĩa**



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Bà Rịa, ngày 06 tháng 5 năm 2025

## **BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025**

Kính thưa: Quý Cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ đô thị Bà Rịa.

Căn cứ Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa (BRUSCO);

Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế;

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm soát (BKS) theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, BKS xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả hoạt động, kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2024, và kế hoạch hoạt động của BKS trong năm 2025 như sau:

### **I. Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát:**

#### **1. Cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm soát.**

Ban Kiểm soát Công ty gồm 03 thành viên, bao gồm:

- 01 Trưởng Ban Kiểm soát (là Kiểm soát viên chuyên trách)
- 02 Thành viên Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát hoạt động theo nguyên tắc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Trong năm 2024, các thành viên Ban Kiểm soát đã tham gia đầy đủ các cuộc họp và hoạt động giám sát, đảm bảo thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao.

#### **2. Các hoạt động của Ban Kiểm soát.**

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, bao gồm:

- Kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.



- Giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024; kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý, mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của Báo cáo tình hình kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2024.

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban Lãnh đạo Công ty để thảo luận về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch năm 2024, các cuộc họp hàng tháng, hàng quý về tiến độ triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, kinh nghiệm trong lĩnh vực kiểm toán, kế toán.

- Kiểm soát việc chấp hành chế độ chi tiêu nội bộ tại Công ty và thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định tại Điều lệ Công ty.

- Trong năm 2024, Ban Kiểm soát không ghi nhận bất kỳ kiến nghị nào từ cổ đông hoặc người lao động liên quan đến hành vi sai phạm của Ban Điều hành hoặc cán bộ quản lý.

### **3. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động Ban Kiểm soát năm 2024.**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, và theo quy định tại Điều lệ Công ty, mức chi trả tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2024 được chi trả như sau:

#### **- Tiền lương của Trưởng Ban Kiểm soát:**

$21.751.200 \text{ đồng/tháng} \times 12 \text{ tháng} = 261.014.400 \text{ đồng}$

#### **- Thù lao của các Thành viên Ban Kiểm soát (không chuyên trách):**

$2.000.000 \text{ đồng/người/tháng} \times 02 \text{ người} \times 12 \text{ tháng} = 48.000.000 \text{ đồng}$

**Tổng cộng tiền lương và thù lao của Ban Kiểm soát trong năm 2024: 309.014.400 đồng.**

Chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát được sử dụng đúng quy định, đảm bảo tiết kiệm và hiệu quả..

## **II. Tình hình hoạt động của Công ty.**

Trong năm 2024, Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa đã triển khai nhiều giải pháp linh hoạt để hoàn thành và vượt các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế vào ngân sách Nhà nước, đóng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng quy định pháp luật.

- Nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng tốt hơn nhu cầu của người dân; Mở rộng thị trường kinh doanh tại huyện Châu Đức; Hoàn thành vượt tiến độ dự án Chính trang đô thị khu vực bờ Tây sông Dinh – một công trình điểm nhấn, biểu tượng mới của thành phố Bà Rịa.

Thực hiện chủ trương tiết kiệm, chống lãng phí thông qua việc nâng cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, nhân viên trong việc tiết kiệm chi phí điện, nước, công cụ dụng cụ, từ đó tối ưu hóa chi phí và tăng lợi nhuận.

### III. Một số chỉ tiêu tài chính năm 2024

#### 1. Các chỉ tiêu cơ bản như sau:

TT	Chỉ tiêu	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>A</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>	<b>95.517.013.154</b>	<b>86.961.393.735</b>
I	Tiền và các khoản tương đương tiền	110	25.685.085.170	29.737.954.495
II	Đầu tư tài chính ngắn hạn	120	10.600.000.000	0
III	Các khoản phải thu ngắn hạn	130	53.377.048.296	51.868.073.735
IV	Hàng tồn kho	140	4.344.328.796	3.792.952.669
V	Tài sản ngắn hạn khác	150	1.510.550.892	1.562.412.836
<b>B</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>	<b>26.230.674.977</b>	<b>29.545.094.062</b>
I	Các khoản phải thu dài hạn	210	9.239.117	9.294.017
II	Tài sản cố định	220	25.103.630.391	28.399.082.464
III	Tài sản dài hạn khác	260	1.117.805.469	1.136.717.581
	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>	<b>121.747.688.131</b>	<b>116.506.487.797</b>
<b>C</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>	<b>56.356.648.037</b>	<b>52.219.887.256</b>
I	Nợ ngắn hạn	310	56.356.648.037	52.219.887.256
II	Nợ dài hạn	330	0	0
<b>D</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>	<b>65.391.040.094</b>	<b>64.286.600.541</b>



TT	Chỉ tiêu	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
I	Vốn chủ sở hữu	410	65.391.040.094	64.286.600.541
II	Nguồn kinh phí	430		0
	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>	<b>121.747.688.131</b>	<b>116.506.487.797</b>
<b>E</b>	<b>HỆ SỐ LỢI NHUẬN</b>			
I	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)		9,87	10,39
II	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)		23,63	23,03
III	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)		12,69	12,71
IV	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/Doanh thu thuần		12,27	12,98

## 2. Kết quả hoạt động sản xuất – kinh doanh năm 2024:

TT	Hạng mục	ĐVT	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ tăng giảm (%)
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	144,000	157,230	9,19%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18,600	19,324	3,89%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	14,880	15,452	3,84%
4	Tiền lương bình quân của CB.CNV	Đồng	5.849.000	5.857.047	0,14%
5	Tỷ lệ cổ tức	%	$\geq 14$	14	Đạt

### So sánh với năm 2023:

- Doanh thu năm 2024 đạt 157,230 tỷ đồng, tăng 8,5% so với năm 2023 (145 tỷ đồng).
- Lợi nhuận sau thuế đạt 15,452 tỷ đồng, tăng 4,2% so với năm 2023 (14,820 tỷ đồng).

### Nhận xét chung về công tác quản lý tài chính:

Với sự nỗ lực của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và toàn thể cán bộ, nhân viên, hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty ổn định và phát triển. Tất cả các chỉ tiêu đều đạt và vượt kế hoạch đề ra:

- Doanh thu thực hiện 157,230 tỷ đồng, tăng 13,230 tỷ đồng (+9,19%) so với kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 19,324 tỷ đồng, tăng 0,724 tỷ đồng (+3,89%) so với kế hoạch.
- Các hệ số ROE (23,63%), ROA (12,69%), và ROS (9,87%) duy trì mức ổn định, cho thấy hoạt động kinh doanh phục hồi và phát triển so với năm 2023.

Báo cáo tài chính năm 2024 đã được lập đúng theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty. Công ty đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ báo cáo thuế thu nhập cá nhân và kiểm kê tài sản cuối năm.

#### **IV. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT, Ban điều hành công ty:**

**1. Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty với thành viên HĐQT, Tổng Giám Đốc, người quản lý khác của Công ty và những người có liên quan của các đối tượng này; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, Tổng Giám Đốc, người quản lý khác của Công Ty là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 (ba) năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

- Giao dịch giữa Công ty với các đối tượng nêu trên được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục phê duyệt theo quy định của pháp luật và Điều lệ.
- Các giao dịch giữa Công ty với các đối tượng nêu trên được liệt kê và công khai.

#### **2. Kết quả giám sát đối với HĐQT, Tổng Giám đốc và người quản lý khác:**

Hội đồng Quản trị: HĐQT đã thực hiện tốt chức năng định hướng, chỉ đạo, và giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo tính hợp pháp, hợp lý và cẩn trọng. HĐQT tổ chức 14 phiên họp định kỳ, kịp thời đưa ra các quyết định chiến lược, góp phần hoàn thành vượt các chỉ tiêu kế hoạch.

Ban Tổng Giám đốc: Ban Tổng Giám đốc thực hiện nghiêm túc Nghị quyết ĐHCĐ và HĐQT, triển khai hiệu quả các chỉ tiêu kế hoạch tới các phòng, đội, trung tâm. Các cuộc họp giao ban hàng tháng được tổ chức đầy đủ, giúp xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh.

Như vậy, trong năm 2024 qua quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát nhận thấy: HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tuân thủ đúng theo Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHCĐ thường niên đề ra. Ban kiểm soát không phát hiện có dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý công ty. Đến nay, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư, khiếu nại có liên quan đến các thành viên của Ban Tổng Giám đốc và Hội đồng Quản trị công ty.



### **3. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát và Hội đồng quản trị:**

BKS phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban, đảm bảo vì lợi ích của Công ty và cổ đông. HĐQT và Ban Tổng Giám đốc đã cung cấp đầy đủ tài liệu, thông tin về quản lý, điều hành, và tình hình tài chính, tạo điều kiện thuận lợi cho công tác kiểm soát.

#### **V. Nhận xét và kiến nghị:**

##### **1. Nhận xét:**

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty đảm bảo an toàn, tuân thủ đúng quy định pháp luật và định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ. Các chỉ tiêu tài chính và kinh doanh đều đạt hoặc vượt kế hoạch, thể hiện sự phục hồi và phát triển ổn định.

##### **2. Kiến nghị:**

Đề nghị ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT lựa chọn công ty kiểm toán độc lập đủ điều kiện theo quy định để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025, dựa trên các tiêu chí về uy tín, kinh nghiệm, và chi phí hợp lý.

Tiếp tục chủ động trong công tác mở rộng thị trường tìm kiếm cơ hội đầu tư, hợp tác kinh doanh, đấu thầu, đấu giá và tham gia thi công các dự án, công trình.

Kiểm soát chặt chẽ giá nguyên, nhiên, vật liệu; có giải pháp để giảm thiểu tác động của việc biến động giá nguyên, nhiên, vật liệu đến tiến độ và hiệu quả kinh tế các công trình, dự án.

Nâng cao hiệu quả chỉ đạo điều hành và thực thi pháp luật của toàn Công ty, các quy định về an toàn bảo mật thông tin trong Công ty.

#### **VI. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025:**

Để hoàn thành chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát đề ra kế hoạch công việc trong năm 2025 như sau:

- Tiếp tục nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản trị của HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính tuân thủ, tính trung thực và cần trọng trong quản trị và điều hành hoạt động kinh doanh, quản lý vốn, vật tư, tài sản ... của Công ty.

- Xem xét kế hoạch, báo cáo của Công ty về: Tình hình tài chính, tình hình kinh doanh, tỷ lệ an toàn tài chính, các giải pháp thực hiện, công tác quản lý về tổ

chức, lao động, tiền lương, tiền thưởng, các chế độ khác lên quan người lao động trong Công ty.

- Rà soát lại công tác phân công công việc cho các thành viên Ban Kiểm soát, điều chỉnh phân công công việc cho phù hợp.

- Thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2025; giám sát các hoạt động, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban Tổng giám đốc theo chương trình kế hoạch xây dựng từ đầu năm, đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật.

- Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động với HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các phòng ban, đội, trung tâm trực thuộc Công ty.

- Tham gia các lớp đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn, đồng thời tham dự các Hội nghị, hội thảo chuyên ngành có liên quan đến công tác Kiểm soát.

- Tiếp thu, nghiên cứu, xem xét các vấn đề (nếu có) theo kiến nghị của cổ đông.

- Rà soát các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người liên quan của Công ty để đưa ra khuyến nghị về thẩm quyền phê duyệt các hợp đồng, giao dịch này.

## **VII. Kết luận**

Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế, phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty. BKS đánh giá cao sự hợp tác của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, và các phòng ban trong việc cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời, giúp BKS hoàn thành nhiệm vụ.

BKS cam kết tiếp tục thực hiện tốt chức năng giám sát trong năm 2025, đảm bảo lợi ích của Công ty và cổ đông.

Kính chúc Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Quang Quốc**



**BÁO CÁO TÀI CHÍNH TÓM TẮT NĂM 2024  
(ĐÃ KIỂM TOÁN)**

Hôm nay, thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty tôi xin báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 về Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 đã kiểm toán do Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc Tế kiểm toán và phát hành theo số 29113/2024/BCTC/IAV ngày 03/3/2025 như sau:

Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 3500100167, đăng ký lần đầu ngày 12/8/2013, đăng ký thay đổi lần thứ 4 ngày 03/01/2025 với:

- Vốn điều lệ: 45.419.500.000 đồng.
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phần.
- Tổng số cổ phần: 4.541.950 cổ phần.

**1. Lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh:**

Lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là thương mại, xây dựng và dịch vụ công ích.

**2. Kỳ kế toán, đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán:**

Kỳ kế toán của Công ty bắt đầu từ ngày 01/01 và kết thúc vào ngày 31/12 hàng năm.

Đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán là tiền đồng Việt Nam và được trình bày trên báo cáo tài chính theo đồng Việt Nam.

**3. Chuẩn mực và chế độ kế toán áp dụng**

Công ty đã áp dụng Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và các thông tư hướng dẫn thực hiện chuẩn mực kế toán của Bộ Tài chính trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**4. Ý kiến của Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc Tế:**

Báo cáo tài chính phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**5. Tóm tắt các chỉ tiêu:**

**a. Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2024:**

*Đơn vị tính: đồng*

<b>Mã số</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Thuyết minh</b>	<b>Số cuối năm</b>	<b>Số đầu năm</b>
<b>100</b>	<b>TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>95.517.013.154</b>	<b>86.961.393.735</b>
<b>110</b>	<b>Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	4.1	<b>25.685.085.170</b>	<b>29.737.954.495</b>
111	Tiền		<b>18.885.085.170</b>	7.737.954.495
112	Các khoản tương đương tiền		<b>6.800.000.000</b>	22.000.000.000
<b>120</b>	<b>Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	4.2	<b>10.600.000.000</b>	-
121	Chứng khoán kinh doanh			
122	Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh (*)			
123	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		<b>10.600.000.000</b>	-
<b>130</b>	<b>Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>53.377.048.296</b>	<b>51.868.073.735</b>
131	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	4.3	<b>46.796.717.035</b>	42.316.784.320
132	Trả trước cho người bán ngắn hạn		<b>925.455.136</b>	474.941.000
133	Phải thu nội bộ ngắn hạn			
134	Phải thu theo tiến độ kế hoạch theo hợp đồng xây dựng			
135	Phải thu về cho vay ngắn hạn			
136	Phải thu ngắn hạn khác	4.4.1	<b>6.651.001.621</b>	9.691.151.289
137	Dự phải thu ngắn hạn khó đòi	4.5	<b>(996.125.496)</b>	(614.802.874)
139	Tài sản thiếu chờ xử lý			
<b>140</b>	<b>Hàng tồn kho</b>	4.6	<b>4.344.328.796</b>	<b>3.792.952.669</b>
141	Hàng tồn kho		<b>4.344.328.796</b>	3.792.952.669
149	Dự phòng giảm giá hàng tồn kho (*)			
<b>150</b>	<b>Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>1.510.550.892</b>	<b>1.562.412.836</b>
151	Chi phí trả trước ngắn hạn	4.7.1	<b>121.404.223</b>	94.452.147
152	Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ			
153	Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	4.12	<b>1.389.146.669</b>	1.467.960.689
154	Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ			



Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
155	Tài sản ngắn hạn khác			
<b>200</b>	<b>TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>26.230.674.977</b>	<b>29.545.094.062</b>
<b>210</b>	<b>Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>9.239.117</b>	<b>9.294.017</b>
211	Phải thu dài hạn của khách hàng			
212	Trả trước cho người bán dài hạn			
213	Vốn kinh doanh của đơn vị trực thuộc			
214	Phải thu nội bộ dài hạn			
215	Phải thu về cho vay dài hạn			
216	Phải thu dài hạn khác	4.4.2	<b>9.239.117</b>	9.294.017
219	Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi (*)			
<b>220</b>	<b>Tài sản cố định</b>		<b>25.103.630.391</b>	<b>28.399.082.464</b>
221	Tài sản cố định hữu hình	4.8	<b>13.669.107.645</b>	16.964.559.718
222	Nguyên giá		<b>59.359.344.660</b>	60.009.344.660
223	Giá trị hao mòn lũy kế (*)		<b>(45.690.237.015)</b>	(43.044.784.942)
224	Tài sản cố định thuê tài chính			
225	Nguyên giá			
226	Giá trị hao mòn lũy kế			
227	Tài sản cố định vô hình	4.9	<b>11.434.522.746</b>	11.434.522.746
228	Nguyên giá		<b>11.434.522.746</b>	11.434.522.746
229	Giá trị khấu hao lũy kế			
<b>230</b>	<b>Bất động sản đầu tư</b>			
231	Nguyên giá			
232	Giá trị hao mòn lũy kế (*)			
<b>240</b>	<b>Tài sản dở dang dài hạn</b>			
241	Nguyên giá			
242	Giá trị hao mòn lũy kế (*)			
<b>250</b>	<b>Các khoản đầu tư tài chính dài hạn</b>			
251	Đầu tư vào công ty con			
252	Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh			

<b>Mã số</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Thuyết minh</b>	<b>Số cuối năm</b>	<b>Số đầu năm</b>
253	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác			
254	Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn (*)			
255	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn			
<b>260</b>	<b>Tài sản dài hạn khác</b>		<b>1.117.805.469</b>	<b>1.136.717.581</b>
261	Chi phí trả trước dài hạn	4.7.2	<b>1.117.805.469</b>	1.136.717.581
262	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại			
263	Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn			
268	Tài sản dài hạn khác			
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>121.747.688.131</b>	<b>116.506.487.797</b>
<b>300</b>	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>		<b>56.356.648.037</b>	<b>52.219.887.256</b>
<b>310</b>	<b>Nợ ngắn hạn</b>		<b>56.356.648.037</b>	<b>52.219.887.256</b>
311	Phải trả người bán ngắn hạn	4.10	<b>5.539.573.549</b>	7.249.411.382
312	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	4.11	<b>4.891.892.251</b>	3.015.127.942
313	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	4.12	<b>11.979.948.171</b>	12.074.888.651
314	Phải trả người lao động		<b>8.511.742.893</b>	11.202.619.026
315	Chi phí phải trả ngắn hạn			
316	Phải trả nội bộ ngắn hạn			
317	Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng			
318	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn			
319	Phải trả ngắn hạn khác	4.13	<b>3.392.317.924</b>	162.903.517
320	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn			
321	Dự phòng phải trả ngắn hạn			
322	Quỹ khen thưởng, phúc lợi		<b>22.041.173.249</b>	18.514.936.738
323	Quỹ bình ổn giá			
324	Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ			
<b>330</b>	<b>Nợ dài hạn</b>			
331	Phải trả người bán dài hạn			
332	Người mua trả tiền trước dài hạn			



Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
333	Chi phí trả trước dài hạn			
334	Phải trả nội bộ về vốn kinh doanh			
335	Phải trả nội bộ dài hạn			
336	Doanh thu chưa thực hiện dài hạn			
337	Phải trả dài hạn khác			
338	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn			
339	Trái phiếu chuyển đổi			
340	Cổ phiếu ưu đãi			
341	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả			
342	Dự phòng phải trả dài hạn			
343	Quỹ phát triển khoa học và công nghệ			
<b>400</b>	<b>VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		<b>65.391.040.094</b>	<b>64.286.600.541</b>
<b>410</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>4.14</b>	<b>65.391.040.094</b>	<b>64.286.600.541</b>
411	Vốn góp của chủ sở hữu		<b>45.419.500.000</b>	45.419.500.000
411a	Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		<b>45.419.500.000</b>	45.419.500.000
411b	Cổ phiếu ưu đãi			
412	Thặng dư vốn cổ phần			
413	Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu			
414	Vốn khác của chủ sở hữu			
415	Cổ phiếu quỹ (*)			
416	Chênh lệch đánh giá lại tài sản			
417	Chênh lệch tỷ giá hối đoái			
418	Quỹ đầu tư phát triển		<b>4.519.954.141</b>	4.063.097.046
419	Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp			
420	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu			
421	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		<b>15.451.585.953</b>	14.804.003.495
421a	Lợi nhuận sau thuế lũy kế đến cuối kỳ trước			
421b	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này		<b>15.451.585.953</b>	14.804.003.495
422	Nguồn vốn đầu tư xây dựng cơ bản			

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
430	Nguồn kinh phí		-	-
431	Nguồn kinh phí		-	-
432	Nguồn kinh phí đã hình thành tài sản cố định			
440	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>121.747.688.131</b>	<b>116.506.487.797</b>

**b. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024**

*Đơn vị tính: đồng*

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết Minh	Năm nay	Năm trước
01	<b>Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	5.1	<b>156.614.473.858</b>	<b>142.471.819.009</b>
02	Các khoản giảm trừ doanh thu			
10	<b>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>		<b>156.614.473.858</b>	<b>142.471.819.009</b>
11	Giá vốn hàng bán	5.2	125.323.369.832	112.433.165.773
20	<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>		<b>31.291.104.026</b>	<b>30.038.653.236</b>
21	Doanh thu hoạt động tài chính	5.3	481.742.963	596.149.125
22	Chi phí tài chính		-	5.903.014
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		-	5.903.014
25	Chi phí bán hàng		-	-
26	Chi phí quản lý doanh nghiệp	5.4	12.561.106.573	12.141.687.705
30	<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>		<b>19.211.740.416</b>	<b>18.487.211.642</b>
31	Thu nhập khác	5.5	133.397.846	109.458.549
32	Chi phí khác	5.6	21.448.859	82.665.822
40	<b>Lợi nhuận khác</b>		<b>111.948.987</b>	<b>26.792.727</b>
50	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>		<b>19.323.689.403</b>	<b>18.514.004.369</b>
51	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	5.7	3.872.103.450	3.710.000.874
52	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại			



Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết Minh	Năm nay	Năm trước
60	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		15.451.585.953	14.804.003.495
70	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	5.8	1.604	1.501

**c. Các chỉ tiêu khác:**

*Đơn vị tính: đồng*

Stt	Nội dung	Năm nay	Năm trước
1	Tổng số phát sinh phải nộp ngân sách <i>Trong đó: Thuế TNDN</i> <i>Thuế TNCN</i> <i>Thuế môn bài và thuế khác</i> <i>Thuế GTGT</i>	8.212.661.891 3.872.103.450 102.578.313 552.787.821 3.685.192.307	9.174.078.661 3.710.000.874 259.068.657 837.842.549 4.367.166.581
2	Tổng tài sản/Tổng nợ phải trả (lần)	2,16	2,23
3	Lợi nhuận sau thuế/Nguồn vốn chủ sở hữu (%)	23,63	23,03
4	Tổng nợ phải trả/Tổng nguồn vốn (%)	46,29	44,82

Trên đây là báo cáo tài chính tóm tắt năm 2024 đã kiểm toán của Công ty.

Báo cáo tài chính đầy đủ đã đăng tải website: <http://dothibaria.com>

Kính chúc Quý vị Đại biểu, quý Cổ đông mạnh khỏe, thành đạt, hạnh phúc!

Xin trân trọng cảm ơn!

**KẾ TOÁN TRƯỞNG**



*Trương Thị Tâm*

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Nguyễn Thị Kim Tuyến*



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Bà Rịa, ngày 06 tháng 6 năm 2025

## TỜ TRÌNH

Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán cho niên độ tài chính 2025

Kính gửi: Đại Hội đồng Cổ đông thường niên 2025

Căn cứ Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;  
Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019//QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;  
Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán thông qua ngày 31/12/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa.

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng Cổ đông các tiêu chí lựa chọn và danh sách Công ty Kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa như sau:

### 1. Các tiêu chí lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập

- Là Công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Bộ Tài chính, Ủy Ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2025;
- Có kinh nghiệm kiểm toán đối với Công ty Đại chúng tại Việt Nam;
- Có uy tính về chất lượng kiểm toán;
- Đáp ứng được các yêu cầu của Công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán;
- Chi phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với chất lượng kiểm toán và phạm vi kiểm toán.

### 2. Danh sách công ty kiểm đề xuất lựa chọn

- Công Ty TNHH Dịch Vụ Tư Vấn Tài Chính Kế Toán Và Kiểm Toán Phía Nam (AASCS). Địa chỉ: 29 Võ Thị Sáu, phường Đa Kao, quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc Tế (IAV). Địa chỉ: Liên kè 21, Ngõ 2, đường Nguyễn Văn Lộc, quận Hà Đông, Hà Nội
- Công ty TNHH Kiểm toán NVA. Địa chỉ: số 54/3, đường Nguyễn Bình Khiêm, phường Đakao, quận 1, thành phố Hồ Chí Minh.
- Công ty TNHH Hãng Kiểm Toán AASC (AASC). Địa chỉ: Số 01 Lê Phụng Hiểu, Hoàn Kiếm, Hà Nội..



Nhằm tạo điều kiện cho Hội đồng quản trị chủ động lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025, Ban Kiểm soát kính trình Đại Hội đồng Cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị Công ty quyết định lựa chọn 01 đơn vị kiểm toán theo danh sách trên với các tiêu chuẩn mà Ban Kiểm soát đề xuất.

Kính trình Đại Hội đồng Cổ đông xem xét thông qua.

Xin chân thành cảm ơn !

**Nơi nhận:**

- HĐQT, BKS;
- Toàn thể cổ đông;
- (website);
- Lưu: VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Nguyễn Quang Quốc', is written over a horizontal line.

**NGUYỄN QUANG QUỐC**

**TỜ TRÌNH**

**Về việc phân phối lợi nhuận niên độ tài chính năm 2024 và kế hoạch cho niên độ tài chính năm 2025; Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và lương, thù lao TVHD, KSV và kế hoạch năm 2025**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa;

Căn cứ Nghị Quyết Đại hội Cổ Đông thường niên năm 2024;

Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung như sau:

**1. Phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2024:**

*Đơn vị tính: đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Số tiền(đồng)
1	Lợi nhuận năm trước chưa phân phối	0
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2024	15.451.585.953
3	Lợi nhuận được phân chia	15.451.585.953
4	Bù đắp khoản lỗ năm trước	0
5	Trích quỹ đầu tư phát triển	927.000.000
6	Trích quỹ khen thưởng phúc lợi	8.165.855.953
	<i>Trích quỹ khen thưởng phúc lợi (&lt; 3 tháng lương; Lương BQ1 tháng: 2,677 tỷ đồng)</i>	7.923.873.853
	<i>Trích quỹ thưởng lao động quản lý</i>	241.982.100
7	Chi trả cổ tức 14% bằng tiền mặt	6.358.730.000

**2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2025**

Tổng doanh thu: 166,500 tỷ đồng;

Tổng chi phí: 146,700 tỷ đồng;

Lợi nhuận sau thuế: 15,840 tỷ đồng;

Tỷ lệ chi trả cổ tức:  $\geq 14\%$ ;

Tỷ lệ trích lập các quỹ từ Lợi nhuận sau thuế:

- Quỹ đầu tư phát triển: Tỷ lệ sẽ trình vào ĐHCĐ thường niên năm 2025.

- Quỹ khen thưởng - phúc lợi: Căn cứ vào lợi nhuận trong năm 2025, sau khi hoàn thành nghĩa vụ với Nhà nước, các thành viên góp vốn theo quy định của Nhà



nước và Điều lệ công ty, công ty xác định quỹ tiền thưởng, phúc lợi của người lao động và người quản lý công ty theo mức độ hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch theo khoản 1, Điều 27 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/2/2025 của Chính Phủ.

### **3. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác của Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban Giám đốc (BGĐ) năm 2024:**

#### **3.1. Tiền lương HĐQT và BGĐ: 1.935.856.800 đồng, trong đó:**

- Lao động quản lý chuyên trách và không chuyên trách là người đại diện phần vốn Nhà nước:

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Chủ tịch HĐQT	39.877.200
02	Tổng giám đốc	38.064.600
03	Phó tổng giám đốc	32.626.800

- Lao động quản lý chuyên trách không phải là người đại diện phần vốn Nhà nước:

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Trưởng Ban Kiểm soát	21.751.200
02	Kế toán trưởng	29.001.600

#### **3.2. Thù lao năm 2024: 156.000.000 đồng, trong đó**

- Hội đồng quản trị: 108.000.000 đồng

- Ban Kiểm soát: 48.000.000 đồng

Thù lao đã chi cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát bằng số tiền được phê duyệt tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thành lập.

#### **3.3. Tiền thưởng HĐQT và BGĐ:**

Năm 2024 chưa chi do thành viên Hội đồng quản trị là người đại diện phần vốn Nhà nước chờ UBND tỉnh đánh giá, xếp loại và căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2024, dự kiến chi là **241.982.100 đồng**.

### **4. Kế hoạch chi trả tiền lương, tiền thưởng Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên năm 2025:**

#### **a. Kế hoạch chi trả tiền lương Ban điều hành năm 2025**

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Tổng giám đốc	37.620.000
02	Phó tổng giám đốc	34.780.000
03	Kế toán trưởng	31.360.000

**b. Kế hoạch chi trả tiền lương Thành viên hội đồng, Kiểm soát viên chuyên trách năm 2025**

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Chủ tịch hội đồng quản trị	39.910.000
02	Trưởng Ban kiểm soát	26.520.000

Trong năm căn cứ vào kết quả kinh doanh, gắn với việc bảo toàn và phát triển vốn, thực hiện nghĩa vụ, trách nhiệm đối với người lao động và nhà nước theo quy định của pháp luật và chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh, mức tiền lương bình quân thực hiện được xác định trên cơ sở mức độ biến động năng suất lao động và lợi nhuận thực hiện so với năng suất lao động và lợi nhuận kế hoạch theo quy định tại Điều 10 và Điều 22 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính Phủ.

- Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025:
  - + Thành viên Hội đồng quản trị: 3.000.000 đồng/người/tháng.
  - + Thành viên Ban Kiểm soát: 2.000.000 đồng/người/tháng.
- Tiền thưởng của Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên năm 2025:

Quỹ tiền thưởng của Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên gắn với lợi nhuận thực hiện và được xác định theo quy định tại Khoản 2 Điều 27 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính Phủ về quản lý lao động, tiền lương, tiền thưởng trong doanh nghiệp nhà nước.

Kính trình Đại hội cổ đông thông qua.

**Nơi nhận:**

- HĐQT, BKS;
- Toàn thể cổ đông;
- (website);
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN PHẠM VIỆT NGHĨA**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA**  
Số: /2025/NQ-ĐHCD



**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  
Bà Rịa, ngày tháng năm 2025

**NGHỊ QUYẾT**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ BÀ RỊA**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa;
- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 ngày 27/6/2025,

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1.** Thông qua Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

1. Kết quả kinh doanh năm 2024:

Chỉ tiêu	KH 2024 (tỷ đồng)	TH 2024 (tỷ đồng)
1. Doanh thu	144,000	157,230
2. Chi phí	125,400	137,906
3. Lợi nhuận trước thuế	18,600	19,324

2. Chỉ tiêu Kế hoạch kinh doanh năm 2025:

Stt	CHỈ TIÊU	KH 2025
1	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	166,500
2	Chi phí	146,700
3	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	19,800
4	Cổ tức	$\geq 14\%$

**Điều 2.** Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025.

**Điều 3.** Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025.

**Điều 4.** Thông qua Báo cáo tài chính 2024 đã được kiểm toán.

**Điều 5.** Thông qua Tờ trình lựa chọn Đơn vị kiểm toán cho niên độ tài chính 2025, chi tiết như sau:

Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập cho Báo cáo tài chính niên độ 2025 của Công ty dựa trên những tiêu chuẩn và danh sách Ban Kiểm soát đề xuất tại Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

**Điều 6.** Thông qua Tờ trình phân phối lợi nhuận niên độ tài chính năm 2024 và Kế hoạch cho niên độ tài chính năm 2025; Tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và tiền lương, thù lao HĐQT, BKS kế hoạch năm 2025, với chi tiết như sau:

**1. Phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2024:**

*Đơn vị tính: đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Số tiền(đồng)
1	Lợi nhuận năm trước chưa phân phối	0
2	Lợi nhuận sau thuế năm 2024	15.451.585.953
3	Lợi nhuận được phân chia	15.451.585.953
4	Bù đắp khoản lỗ năm trước	0
5	Trích quỹ đầu tư phát triển	927.000.000
6	Trích quỹ khen thưởng phúc lợi	8.165.855.953
	<i>Trích quỹ khen thưởng phúc lợi (&lt; 3 tháng lương; Lương BQ 1 tháng: 2,654 tỷ đồng)</i>	7.923.873.853
	<i>Trích quỹ thưởng lao động quản lý</i>	241.982.100
7	Chi trả cổ tức 14% bằng tiền mặt	6.358.730.000

**2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025:**

- Tỷ lệ chi trả cổ tức:  $\geq 14\%$ ;

- Tỷ lệ trích lập các quỹ từ Lợi nhuận sau thuế:

+ Quỹ đầu tư phát triển: Tỷ lệ sẽ trình vào ĐHCĐ thường niên năm 2025.

+ Quỹ khen thưởng - phúc lợi: Căn cứ vào lợi nhuận trong năm 2025, sau khi hoàn thành nghĩa vụ với Nhà nước, các thành viên góp vốn theo quy định của Nhà nước và Điều lệ công ty, công ty xác định quỹ tiền thưởng, phúc lợi của người lao động và người quản lý công ty theo mức độ hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch theo khoản 1, Điều 27 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/2/2025 của Chính Phủ.

**3. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc (BGĐ) năm 2024:**

3.1 Tiền lương HĐQT và BGĐ: **1.935.856.800** đồng, trong đó:

- Lao động quản lý chuyên trách và không chuyên trách là người đại diện phân vốn Nhà nước:

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Chủ tịch HĐQT	39.877.200
02	Tổng giám đốc	38.064.600
03	Phó tổng giám đốc	32.626.800



- Lao động quản lý chuyên trách không phải là người đại diện phần vốn Nhà nước:

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Trưởng Ban Kiểm soát	21.751.200
02	Kế toán trưởng	29.001.600

3.2. Thù lao năm 2024: 156.000.000 đồng, trong đó

- Hội đồng quản trị: 108.000.000 đồng.

- Ban Kiểm soát: 48.000.000 đồng.

3.3. Tiền thưởng HĐQT và BGD:

Năm 2024 chưa chi do thành viên Hội đồng quản trị là người đại diện phần vốn Nhà nước chờ UBND tỉnh đánh giá, xếp loại và căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2024, dự kiến chi là **241.982.100 đồng**.

**4. Kế hoạch chi trả tiền lương, tiền thưởng Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên năm 2025.**

**4.1. Kế hoạch chi trả tiền lương Ban điều hành năm 2025**

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Tổng giám đốc	37.620.000
02	Phó tổng giám đốc	34.780.000
03	Kế toán trưởng	31.360.000

**4.2. Kế hoạch chi trả tiền lương Thành viên hội đồng, Kiểm soát viên chuyên trách năm 2025**

Stt	Chức danh	Mức lương (đồng/tháng)
01	Chủ tịch hội đồng quản trị	39.910.000
02	Trưởng Ban kiểm soát	26.520.000

Trong năm căn cứ vào kết quả kinh doanh, gắn với việc bảo toàn và phát triển vốn, thực hiện nghĩa vụ, trách nhiệm đối với người lao động và nhà nước theo quy định của pháp luật và chỉ tiêu sản xuất, kinh doanh, mức tiền lương bình quân thực hiện được xác định trên cơ sở mức độ biến động năng suất lao động và lợi nhuận thực hiện so với năng suất lao động và lợi nhuận kế hoạch theo quy định tại Điều 10 và Điều 22 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính Phủ.

4.3 Kế hoạch chi trả thù lao HĐQT, BKS năm 2025:

- Thành viên Hội đồng quản trị: 3.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên Ban Kiểm soát: 2.000.000 đồng/tháng.

4.4 Tiền thưởng của Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên năm 2025:

Quỹ tiền thưởng của Ban điều hành, Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên gắn với lợi nhuận thực hiện và được xác định theo quy định tại Khoản 2 Điều 27 Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính Phủ về quản lý lao động, tiền lương, tiền thưởng trong doanh nghiệp nhà nước.

**Điều 7.** Thông qua các Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các quy chế sau:

1. Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động của công ty.
2. Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty.
3. Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của HĐQT công ty.
4. Tờ trình sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của BKS công ty

**Điều 8.** Điều khoản thi hành

1. Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa đã được đại hội biểu quyết thông qua và có hiệu lực kể từ ngày ký.

2. Hội Đồng Quản Trị, Ban Điều Hành Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Bà Rịa triển khai thi hành nghị quyết này.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 7;
- UBCKNN, Sở GD&ĐT Hà Nội;
- Website Công ty;
- Lưu: Hồ sơ Đại hội (P.TC-HC).

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỌA ĐẠI HỘI**

*Nguyễn Phạm Việt Nghĩa*