

Số: 14 /2025/CBTT-VE3
V/v: CBTT Nghị quyết, biên bản
ĐHĐCĐ thường niên năm 2025

Nghệ An, ngày 01 tháng 07 năm 2025

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG

Kính gửi: - **ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC**
- **SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN VIỆT NAM/SỞ GIAO
DỊCH CHỨNG KHOÁN HÀ NỘI**

- Tên tổ chức:** Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO 3
 - Mã chứng khoán: VE3
 - Địa chỉ: Khối 3, phường Trung Đô, TP phố Vinh, tỉnh Nghệ An
 - Điện thoại: 0383.855619 -112; 0383.855006
- Nội dung công bố thông tin**
 - Nghị quyết số 02/2025/NQ-HĐCĐ ngày 30/06/2025
 - Biên bản số 02/2025/BB-ĐHĐCĐ
 - Tài liệu ĐHĐCĐ Thường niên 2025
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 01/07/2025 tại đường dẫn <https://vneco3.com.vn/thong-tin-co-dong>
Chúng tôi cam kết các thông tin trên là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận

- Như trên
- Lưu VT

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ĐIỆN
VNECO 3**

Người uỷ quyền công bố thông tin



Bùi Đức Long

Số: 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ

Nghệ An, ngày 30 tháng 6 năm 2025

**NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 02/2025/BB-ĐHĐCĐ của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 ngày 30 tháng 06 năm 2025.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1. Thông qua Báo cáo hoạt động của HĐQT về hoạt động năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025.

Điều 2. Thông qua báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2024; kế hoạch SXKD năm 2025

Điều 3. Thông qua báo cáo tài chính năm 2024.

Điều 4. Thông qua báo cáo công tác kiểm tra giám sát của Ban kiểm soát năm 2024

Điều 5. Thông qua Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán (01 TTr/2025/VNECO3-BKS – VE3)

Điều 6. Thông qua Tờ trình thù lao của HĐQT và Ban Kiểm soát

(theo Tờ trình số 05/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

Điều 7. Thông qua tờ trình phân chia lợi nhuận sau thuế năm 2024.

(theo Tờ trình số 06/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

Điều 8. Thông qua tờ trình bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT

(theo Tờ trình số 07/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

Điều 9. Thông qua tờ trình tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ

(theo Tờ trình số 08/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

Điều 10. Thông qua quy chế về hoạt động của HĐQT; quy chế công bố thông tin

Điều 11. Thông qua danh sách bầu bổ sung 2 thành viên hội đồng quản trị

Danh sách trúng cử bổ sung 2 thành viên HĐQT gồm:

1. Ông: Lê Mạnh Chiến - Thành viên - HĐQT

2. Ông: Tổng Đình Thắng – Thành viên - HĐQT

Nghị quyết này đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 thông qua và có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

Các ông (bà) thành viên Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này và tổ chức triển khai thực hiện theo chức năng hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật và điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BTGD;
- Lưu VT;
- CBTT theo quy định.

T/M. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Chủ tịch



ĐÀO NGỌC QUỲNH

**CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3**

Số 02/2025/BB-ĐHĐCĐ

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Nghệ An, ngày 30 tháng 6 năm 2025

**BIÊN BẢN KỲ HỌP
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO 3**

Tên tổ chức : Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO 3

Trụ sở chính : Khối 3, phường Trung Đô, TP phố Vinh, tỉnh Nghệ An

Giấy chứng nhận ĐKKD: số 2900576216 do Sở Kế Hoạch Đầu Tư tỉnh Nghệ An cấp lần đầu ngày 20/11/2003, cấp thay đổi lần thứ 6 ngày 08/06/2023.

Hôm nay, ngày 30 tháng 06 năm 2025, vào hồi 8h tại: Trụ sở chính Công ty: Khối 3, phường Trung Đô, TP phố Vinh, tỉnh Nghệ An, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 được tiến hành với các nội dung sau:

PHẦN I: KHAI MẠC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

1. Thành phần tham dự Đại hội:

*** Cổ đông và đại diện cổ đông**

Đại hội đã nghe Ông Nguyễn Huy Hùng - Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông công bố kết quả kiểm tra tư cách cổ đông và đại diện cổ đông dự họp như sau:

Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông được quyền dự họp Đại hội đồng cổ đông năm 2025 là 231 cổ đông, sở hữu và đại diện cho tổng số 1.319.710 cổ phần, tương đương với 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông thực tế dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 là 18 cổ đông sở hữu và đại diện đối với 908.547 cổ phần, tương đương với 69% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3.

Theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 đã hội đủ các điều kiện để tiến hành. Các cổ đông và đại diện cổ đông dự họp có quyền biểu quyết theo số cổ phần mà họ sở hữu hoặc đại diện.

2. Khai mạc Đại hội:

Đại hội đã tiến hành các thủ tục:

- Tuyên bố lý do tổ chức Đại hội
- Giới thiệu các cổ đông, các khách mời tham dự
- Giới thiệu Ông: Đào Ngọc Quỳnh - Chủ tọa điều hành cuộc họp

- Chủ tọa Đại hội giới thiệu Đoàn Chủ tịch, Ban thư ký và đề xuất Ban kiểm phiếu để Đại hội lựa chọn.

3. Chủ tọa:

- Ông: Đào Ngọc Quỳnh Chủ tọa Đại hội

4. Ban Thư ký Đại hội:

Đại hội đã thông qua Ban Thư ký gồm 02 người:

- Bà: Nguyễn Thị Thúy : Trưởng ban
- Bà: Trần Thị Mỹ Duyên: Ủy Viên

5. Ban kiểm phiếu:

Đại hội đã thông qua Ban kiểm phiếu gồm 03 người:

- Bà: Nguyễn Thị Hà: Trưởng ban
- Bà: Trần Thị Lệ Huyền: Ủy viên
- Bà: Nguyễn Thị Hải Yến Ủy viên

6. Chương trình Đại hội và Quy chế Đại hội:

Đại hội đã nghe Ông Đào Ngọc Quỳnh thay mặt Đoàn Chủ tịch đọc Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, nguyên tắc thể lệ biểu quyết, quy chế làm việc.

Đại hội đã nhất trí 91% thông qua nội dung Chương trình Đại hội, nguyên tắc thể lệ biểu quyết, quy chế làm việc.

PHẦN II: CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC TRÌNH BÀY TRONG ĐẠI HỘI

1. Ông Đào Ngọc Quỳnh - Chủ tọa thông qua chương trình cuộc họp ĐH ĐCĐ thường niên năm 2025.

2. Ông Đào Ngọc Quỳnh Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và định hướng phát triển năm 2025.

3. Ông Trần Đức Thanh - Thành viên HĐQT Giám đốc Công ty Báo cáo tình hình SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025 (có báo cáo kèm theo)

4. Ông Bùi Đức Long - Kế toán trưởng Công ty đọc Báo cáo tài chính năm 2024 (có báo cáo kèm theo).

5. Ông Nguyễn Thế Tam - Trưởng BKS Báo cáo công tác kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát Công ty năm 2024 (có báo cáo kèm theo).

6. Ông: Trần Đức Thanh thông qua các tờ trình xin ý kiến ĐHĐCĐ:

- Thông qua tờ trình về việc lựa chọn Công ty kiểm toán báo cáo tài chính Công ty năm 2025 (Tờ trình 01 TTr/2025/VNECO3-BKS)

- Thông qua tờ trình đề nghị ĐHĐCĐ quyết định mức thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát năm 2025 (Tờ trình số 05/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

- Thông qua tờ trình phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024.

(theo Tờ trình số 06/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

- Thông qua tờ trình bầu bổ sung 2 thành viên hội đồng quản trị.

(Theo Tờ trình số 07/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)

- Thông qua tờ trình tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ. (Theo Tờ trình số 08/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3)
- Thông qua quy chế hoạt công bố thông tin và quy chế hoạt động của HĐQT.

PHẦN III: BỔ PHIẾU LẤY Ý KIẾN CỔ ĐÔNG VỀ CÁC NỘI DUNG ĐẠI HỘI VÀ CÁC TỜ TRÌNH:

- Số phiếu hợp lệ: 833.977 phiếu, chiếm tỷ lệ 92% cổ phần tham dự và biểu quyết
- Số phiếu không hợp lệ (phiếu trắng): 74.520 phiếu, chiếm tỷ lệ 8% cổ phần tham dự và biểu quyết

PHẦN IV: THẢO LUẬN CỦA CỔ ĐÔNG TẠI ĐẠI HỘI.

Các cổ đông có ý kiến và đề nghị một số nội dung sau:

- Cổ đông là đại diện Công ty TBG:
 - Một số ý kiến đã kiến nghị đến Công ty như mức doanh thu lớn, giải trình phạt thuế năm 2014 và mức tiền tạm ứng cá nhân khá lớn làm ảnh hưởng đến hoạt động của Doanh nghiệp.
 - Đề nghị cung cấp chi tiết sản lượng dở dang 01/01/2023 đến 31/3/2024 và tại thời điểm 31/12/2024.
- Cổ đông Đào Ngọc Quỳnh ý kiến:
 - Không đồng ý với việc đã phủ quyết tăng vốn của 2 cựu thành viên Hội đồng quản trị (bà Võ Hồng Cẩm Tú và Nguyễn Văn Thành) về việc tăng vốn để vừa sắp xếp nguồn vốn kinh doanh cho Công ty, đồng thời giữ được VNECO3 đủ điều kiện là Công ty đại chúng niêm yết sàn chứng khoán theo luật mới áp dụng từ 01/01/2026.
- Đại diện BKS, ông Nguyễn Thế Tam có ý kiến:

1- Chủ tịch HĐQT là người chủ tọa đồng thời là người thư 2 đại diện pháp luật đã lần lượt giải thích các nội dung thắc mắc của các cổ đông một cách đầy đủ và thấu đáo.

2- Trưởng ban kiểm soát ("BKS"), thay mặt BKS đã trả lời mọi thắc mắc của các cổ đông và nhóm cổ đông (Ông Nguyễn Thành Lương) bằng văn bản ngày 26/04/2025, đồng thời tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 30 tháng 06 năm 2025 của Công ty CP Xây dựng điện VNECO3. BKS đã trả lời trực tiếp các nội dung của nhóm cổ đông thắc mắc đầy đủ và thấu đáo.

3- Ban kiểm soát thống nhất với ý kiến của chủ tọa: Để Đại hội tiến hành theo đúng thời gian đã nêu và do chương trình Đại hội nội dung nhiều lại bố trí thời gian trong 01 buổi, nên chủ tọa đã ý kiến: Mọi ý kiến thắc mắc liên quan một số nội dung của Đại hội, các cổ đông ý kiến xin nêu bằng văn bản gửi về theo địa chỉ trong thông báo mời họp ĐHĐCĐ thường niên ngày 09/06/2025 để Ban tổ chức tổng hợp gửi các bộ phận liên quan giải đáp đầy đủ kịp thời theo quy định.

PHẦN V: CÔNG BỐ KẾT QUẢ LẤY Ý KIẾN CỔ ĐÔNG

1. Bà Nguyễn Thị Hà - Trưởng ban kiểm phiếu lên công bố kết quả kiểm phiếu tại Đại hội.

2. Ông Đào Ngọc Quỳnh - Chủ tọa Đại hội, căn cứ vào kết quả kiểm phiếu do Ban kiểm phiếu thực hiện tuyên bố các vấn đề đã được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua gồm:

Vấn đề 1. Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và định hướng phát triển năm 2025

- Số phiếu tán thành là: 783.977 phiếu chiếm 86.29% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết
- Số phiếu không tán thành 20.000 phiếu chiếm 2% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết
- Số phiếu không ý kiến 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết

Vấn đề 2. Báo cáo tình hình SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025

- Số phiếu tán thành là: 803.977 phiếu chiếm 88% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 3. Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán.

- Số phiếu tán thành là: 803.977 phiếu chiếm 88% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 4. Báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động của BKS.

- Số phiếu tán thành là: 783.977 phiếu chiếm 86.29% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 20.000 phiếu chiếm 2% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết

Vấn đề 5. Thông qua tờ trình số Tờ trình 01 TTr/2025/VNECO3-BKS về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025:

- Số phiếu tán thành là: 813.977 phiếu chiếm 90% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 20.000 phiếu chiếm 2% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 6. Thông qua tờ trình 05/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3 đề nghị ĐHĐCĐ quyết định mức thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát năm 2025.

- Số phiếu tán thành là: 833.977 phiếu chiếm 92% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 7. Thông qua tờ trình số 06/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3 phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024:

- Số phiếu tán thành là: 803.977 phiếu chiếm 88% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 8. Thông qua tờ trình số 07/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3 bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT:

- Số phiếu tán thành là: 783.977 phiếu chiếm 86% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 50.000 phiếu chiếm 6% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 9. Thông qua Tờ trình số 08/2025/BT/TTr-HĐQT-VE3 về việc tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ.

- Số phiếu tán thành là: 783.977 phiếu chiếm 86% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 50.000 phiếu chiếm 6% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 0 phiếu chiếm 0% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

Vấn đề 10. Thông qua quy chế hoạt động của HĐQT và quy chế công bố thông tin

- Số phiếu tán thành là: 783.977 phiếu chiếm 86% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không tán thành 20.000 phiếu chiếm 2% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.
- Số phiếu không ý kiến 30.000 phiếu chiếm 3% tỷ lệ cổ phần tham dự và biểu quyết.

PHẦN VI: BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Giới thiệu nhân sự bầu bổ sung gồm:
 1. Ông: Lê Mạnh Chiến
 2. Ông: Tống Đình Thắng
- Ban kiểm phiếu tiến hành phát phiếu bầu: 18 phiếu (tương đương 1.817.094 cổ phiếu)
- Ban kiểm phiếu thu về: 18 phiếu (tương đương 1.817.094 cổ phiếu)
- Tổng số phiếu bầu là: 1.567.954 phiếu (chiếm tỷ lệ 86%)
- Tổng số phiếu bầu trắng là: 249.140 phiếu (chiếm tỷ lệ 14%)
- Kết quả kiểm phiếu như sau:
 - + Tổng số cổ phiếu bầu ông Tống Đình Thắng là: 799.777 cổ phiếu (Chiếm tỷ lệ 44% cổ phần tham dự và biểu quyết.
 - + Tổng số cổ phiếu bầu ông Lê Mạnh Chiến là 768.177 cổ phiếu (Chiếm tỷ lệ 42% tổng số cổ phần tham dự và biểu quyết)
- Ban kiểm phiếu thông qua biên bản kiểm phiếu và công bố kết quả 2 thành viên HĐQT được bầu bổ sung vào nhiệm kỳ 2023-2028 gồm:
 1. Ông: Tống Đình Thắng
 2. Ông: Lê Mạnh Chiến

Như vậy theo kết quả trên thì 2 thành viên trên đã trúng vào HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028.

PHẦN VII: CÁC THỦ TỤC KẾT THÚC ĐẠI HỘI

- Bà Nguyễn Thị Thúy - Trưởng ban thư ký đọc Biên bản và Nghị quyết Đại hội

- Đại hội biểu quyết thông qua toàn văn Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 với tổng số phiếu tán thành là: 700.577 cổ phiếu, (chiếm tỉ lệ 77% tổng số cổ phần tham dự và biểu quyết).

- Chủ tọa Đại hội Ông: Đào Ngọc Quỳnh - Tuyên bố bế mạc Đại hội.

Biên bản này được lập lúc 12h22 ngày 30/06/2025, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3.

**TM.BAN THƯ KÝ
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Thúy
Ủy Viên**



Trần Thị Mỹ Duyên



ĐÀO NGỌC QUỲNH

Vinh, ngày 30 tháng 06 năm 2024.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về công tác quản lý Công ty năm 2024
và phương hướng hoạt động năm 2025.

I- ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

1. Báo cáo nhân sự HĐQT.

Nhiệm kỳ 2023 – 2028 đã bầu HĐQT gồm 5 thành viên:

1. Ông Đào Ngọc Quỳnh	Chủ tịch HĐQT
2. Ông Trần Đức Thanh	Ủy viên HĐQT
3. Ông Trương Thường Thịnh	Ủy viên HĐQT
4. Bà Võ Hồng Cẩm Tú	Ủy viên HĐQT
5. Ông Bùi Quang Thành	Ủy viên HĐQT

2. Tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2024.

Hội đồng quản trị đã thay mặt Đại hội đồng cổ đông quản lý công ty theo đúng quy chế hoạt động của HĐQT.

Hội đồng quản trị đã ban hành các nghị quyết giao nhiệm vụ các chỉ tiêu kế hoạch cho Giám đốc công ty và giám sát các hoạt động điều hành của bộ máy quản lý công ty.

Hội đồng quản trị đã định hướng, giám sát Ban quản lý điều hành công ty, hoạt động đúng theo luật doanh nghiệp, điều lệ và các quy chế, quy định của công ty.

Trong năm qua Hội đồng quản trị đã tổ chức một số cuộc họp quyết định một số vấn đề thuộc thẩm quyền và nhiệm vụ của HĐQT cụ thể là:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Ghi chú
1	01/2024/NQ/VNECO3	11/03/2024	- Thông qua thay đổi kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023: Thay công ty kiểm toán cũ là: Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam bằng công ty kiểm toán mới là: Công ty TNHH kiểm toán CPA VIỆT NAM	

2	03Q□/VNECO3-H□QT	17/05/2024	Gia hạn thời gian tổ chức đại hội cổ đông thường niên năm 2024.	
3	02/2024/NQ/VNECO3	19/08/2024	Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và hồ sơ đăng ký chào bán	
4	03/NQ-H□QT	19/10/2024	Tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 1 năm 2024	
5	03a/2024/NQ/VNECO3	18/11/2024	Thông qua mua xe phục vụ cho Văn phòng Hà Nội.	
6	04/NQ-H□QT	10/12/2024	Thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.	
7	05/NQ-H□QT	11/12/2024	Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và hồ sơ đăng ký chào bán.	
8	06/NQ-HĐQT	17/12/2024	Thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.	
9	07/NQ-HĐQT	18/12/2024	Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu và hồ sơ đăng ký chào bán.	

II- TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU CỦA ĐH ĐCĐ NĂM 2024 ĐỀ RA

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Ghi nhận sự nỗ lực của Ban lãnh đạo Công ty trong năm vừa qua. Tuy không đạt các chỉ tiêu đề ra, nhưng Ban lãnh đạo cùng với tập thể cán bộ CNV công ty đã nỗ lực, quyết liệt trong công tác tìm kiếm việc làm, chỉ đạo triển khai thi công nhằm đảm bảo tiến độ, chất lượng công trình theo yêu cầu của chủ đầu tư và Tổng công ty.

Doanh thu của mảng xây lắp, dịch vụ và doanh thu khác năm 2024 của Công ty đạt được 171,4 tỷ đồng đạt 57,1% kế hoạch.

Kết quả SXKD năm 2024 đã thực hiện được một số chỉ tiêu chính như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

2. Chi phí thù lao, tiền lương của HĐQT, Ban kiểm soát, Ban giám đốc và người quản lý khác.

Stt	Chỉ tiêu	KH năm 2024	TH năm 2024	TH.2024/KH. 2024 (%)
1	Doanh thu và thu nhập khác	300.000	171.414	57,1
2	Lợi nhuận sau thuế	1.300	255	57,54
3	Nộp ngân sách Nhà nước	1.000	835	83,5
3	Bình quân thu nhập người lao động	10.5	13	123,81
4	Cổ tức %		Chưa chia	

- Tổng thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát năm 2024: 169.200.000 đồng.
- Tổng tiền lương, thưởng của Ban giám đốc và người quản lý: 1.464.567.000 đồng.

3. Phát hành cổ phiếu.

Thực hiện theo Phương án tăng vốn điều lệ đã được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/NQ/VNECO3-ĐHĐCĐ ngày 16/06/2024 và Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 07/11/2024, VE3 đã tiến hành nộp tài liệu hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu trong năm 2024 tuy nhiên vẫn chưa hoàn thành thủ tục tăng vốn đối với phương án tăng vốn. Phương án chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu chưa thể hoàn thành được do một số vướng mắc trong hồ sơ và có sự không đồng thuận giữa các thành viên HĐQT.

4. Cổ tức.

Chưa phân chi do đang tập trung vào công tác phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ công ty.

5. Lựa chọn Công ty kiểm toán.

BĐH đã báo cáo HĐQT và HĐQT đã họp và thống nhất chọn đơn vị kiểm toán là Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam là đơn vị được chấp thuận kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2024 kiểm toán BCTC năm 2024.

III- CÁC HOẠT ĐỘNG KHÁC

1. Về đầu tư:

Năm 2024 Công ty có mua một xe ô tô 7 chỗ nhãn hiệu HYUNDAI PALISADE để phục vụ cho văn phòng Hà Nội trị giá: 1.515.000.000 đ trong đó nguồn vốn mua xe bằng nguồn tự có 315.000.000 đồng; vốn vay ngân hàng thương mại cổ phần Tiên Phong là: 1.200.000.000đ.

2. Nguồn nhân lực.

Năm 2024 là Công ty đã tuyển dụng được một số cán bộ kỹ thuật mới để thay thế lớp một số cán bộ đã nghỉ hưu, nhưng do công việc ngày càng nhiều đòi hỏi cán bộ quản lý tại các công trình phải tăng lên do đó số lao động mới tuyển dụng chưa đáp ứng đủ nhu cầu công việc hiện tại.

Với chủ trương lớn tăng năng lực của đơn vị để trở thành đơn vị mạnh có khả năng tự chủ trong công tác đấu thầu trong thời gian tới. Năm 2024, Công ty đã tạo điều kiện để

đội ngũ cán bộ, công nhân được học tập, bồi dưỡng, kèm cặp nâng cao trình độ chuyên môn, bổ sung các chứng chỉ còn thiếu để đảm bảo đủ năng lực cạnh tranh trong công tác đấu thầu. Đội ngũ cán bộ trẻ hiện nay của Công ty là những cán bộ được đào tạo cơ bản, có tinh thần trách nhiệm cao, tuy nhiên còn thiếu kinh nghiệm thực tiễn nên công tác quản lý điều hành sản xuất còn cần phải cố gắng nỗ lực hơn nữa để có thể đảm nhiệm tốt công việc hiện tại cũng như trong thời gian tới của Công ty.

- Ngoài ra, bộ máy quản lý, phòng ban của Công ty trong năm qua vẫn còn có những hạn chế, nhiều khi còn cứng nhắc trong công việc, chưa chủ động, nhanh nhạy, uyển chuyển, linh hoạt, chưa bắt nhịp kịp với thời buổi cạnh tranh trong cơ chế thị trường hiện nay.

- Đối với tình hình việc làm của người lao động: Ngoài việc bố trí đủ việc làm cho người lao động, Công ty phải thuê thêm một số đội xây lắp ngoài để đảm bảo thực hiện khối lượng trên các công trình vào các thời gian cắt điện; các công trình đang cần tiến độ gấp rút.

3. Công tác tài chính- quản lý và sử dụng vốn.

Công tác tài chính nhìn chung thực hiện tương đối tốt; chế độ quản lý tài chính, hạch toán doanh thu, chi phí phát sinh cũng như lợi nhuận một cách rõ ràng, trung thực và chính xác, đảm bảo đúng quy định của Nhà nước.

Thực hiện việc kê khai và nộp ngân sách Nhà nước đầy đủ và đúng thời hạn quy định. Báo cáo tài chính định kỳ đã được thực hiện đúng tiến độ thời gian, đảm bảo chất lượng.

Việc quản lý và sử dụng vốn: Việc quản lý và sử dụng vốn đúng mục đích.

Năm 2024 đã tích cực thu hồi công nợ tồn đọng nhưng số nợ đọng vẫn còn lớn ở một số Chủ đầu tư do chậm trong công tác thanh toán và một số đối tác liên doanh, liên kết.

Năm 2024 Công ty đã bảo toàn và phát triển nguồn vốn chủ sở hữu, SXKD có lợi nhuận, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, quyền lợi của cổ đông.

IV- ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Năm 2025 đơn vị xác định vẫn còn phải đối mặt với rất nhiều những khó khăn thách thức, giá cả vật tư vẫn còn tăng cao; chính sách các ngân hàng ngày càng thắt chặt, kèm theo những khó khăn về tài chính của Tổng công ty VNECO ảnh hưởng đến các Công ty con và công ti liên kết. Tình hình thanh toán đội ngũ kỹ thuật và kế hoạch làm hồ sơ thanh toán còn mỏng và thiếu kinh nghiệm dẫn đến việc thanh toán chậm nên thu hồi vốn cũng chậm. Hoạt động kinh tế toàn cầu suy yếu với lạm phát cao hơn mức từng thấy trong vài thập kỷ qua, cuộc khủng hoảng chi phí sinh hoạt, thắt chặt chính sách tiền tệ ở hầu hết các khu vực, cuộc xung đột giữa Nga và Ukraine kéo dài đều ảnh hưởng nặng nề đến triển vọng kinh tế thế giới. Trước những khó khăn và thách thức đó HĐQT sẽ tập trung đẩy mạnh chỉ đạo một số hoạt động của công ty như sau:

- Tích cực đẩy nhanh công tác thi công các công trình dở dang sớm hoàn thành theo tiến độ đã đề ra. Thực hiện tốt công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ để đảm bảo nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh trong thời gian tới.

- Quyết tâm thực hiện tăng vốn điều lệ bằng phát hành thêm cổ phiếu để đảm bảo đủ vốn thi công các công trình đáp ứng yêu cầu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 và các năm tiếp theo.

- Chỉ đạo bộ máy điều hành tích cực thực hiện công tác tìm kiếm công trình mới, tìm kiếm khách hàng mới để đảm bảo được kế hoạch sản xuất kinh doanh và tạo công ăn việc làm cho người lao động.

- Tăng cường công tác quản lý các mặt, sắp xếp bộ máy quản lý các phòng ban theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu suất làm việc người lao động, nâng cao hiệu quả quản lý điều hành. Sắp xếp công việc phù hợp với chuyên môn, gắn quyền lợi và trách nhiệm cho từng lao động trong Công ty. Tăng cường thêm cán bộ kỹ thuật làm thanh toán tại công trường thu hồi vốn nhanh.

- Kiên quyết thực hành chính sách tiết kiệm trong sản xuất và sinh hoạt từ Công ty đến các đội xây lắp, xưởng SXCN, yêu cầu các đơn vị xây dựng phương án và chỉ tiêu tiết kiệm cụ thể, tăng cường công tác kiểm soát chi phí sản xuất và hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng cơ chế khoán phù hợp, tính toán chính xác giá thành, tiên lượng vật tư, chi phí thi công các công trình xây lắp, hạn chế các chi phí phát sinh trong quá trình sản xuất và thi công xây lắp.

- Hoàn thiện công tác hạch toán kế toán, thực hiện công tác báo cáo hàng quý, năm kịp thời, chính xác. Phải thực hiện hạch toán lỗ, lãi cho từng công trình, sản phẩm để từ đó rút ra các bài học về quản lý điều hành.

V- KẾT LUẬN.

Trên đây là Báo cáo của HĐQT năm 2025 trong công tác quản lý thực hiện các nghị quyết của Đại hội thường niên năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025. HĐQT Công ty CP xây dựng điện VNECO3 rất mong nhận được sự chia sẻ, phân tích và đóng góp ý kiến của quý vị cổ đông để kịp thời vận dụng và triển khai tốt hoạt động SXKD năm 2025 nhằm đảm bảo thực hiện hoàn thành kế hoạch đã đề ra và mang lại giá trị cao cho các cổ đông./.

Trân trọng cảm ơn!

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đào Ngọc Quỳnh

Vinh, ngày 30 tháng 06 năm 2025.

BÁO CÁO
*Tài chính tóm tắt năm 2024 trình
Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025*

- Căn cứ vào kết quả SXKD năm 2024, số liệu đã được Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam kiểm toán.

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo tài chính 2024 như sau:

MỘT SỐ CHỈ TIÊU CƠ BẢN TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

A- Bảng cân đối kế toán.

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	NỘI DUNG	GIÁ TRỊ
A	TỔNG CỘNG TÀI SẢN	193.214
I	Tài sản ngắn hạn	183.426
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	23.883
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	1.200
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	105.940
4	Hàng tồn kho	51.320
5	Tài sản ngắn hạn khác	1.083
II	Tài sản dài hạn	9.788
1	Giá trị còn lại của Tài sản cố định	5.958
2	Đầu tư bất động sản	3.486
3	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn (Trái phiếu ngân hàng)	
4	Tài sản dài hạn khác	344
B	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	193.214
I	Nợ phải trả	173.937
1	Nợ ngắn hạn	172.327
2	Nợ dài hạn	1.610
II	Vốn chủ sở hữu	19.277
1	Vốn góp của chủ sở hữu	13.197
2	Quỹ đầu tư phát triển	2.544

3	Thặng dư vốn cổ phần	9
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	3.527
	- LNST chưa phân phối kỳ trước	3.272
	- LNST chưa phân phối kỳ này	255

B- Kết quả kinh doanh năm 2023.

STT	NỘI DUNG	GIÁ TRỊ
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	170.871
2	Giá vốn hàng bán	159.397
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ: (3=1-2)	11.474
4	Doanh thu hoạt động tài chính	343
5	Chi phí tài chính	3.543
	- Trong đó: Chi phí lãi vay	3.434
	Chênh lệch tỷ giá	
6	Chi phí bán hàng	
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	7.213
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh: (8=(3+4)-(5+6+7))	1.061
9	Thu nhập khác	200
10	Chi phí khác	327
11	Lợi nhuận khác: (11=9-10)	-127
12	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế: (12=8+11)	934
13	Chi phí thuế TNDN hiện hành	680
14	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: (13=12-13)	255

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CHỦ TỊCH



Đào Ngọc Quỳnh

Vinh, ngày 30 tháng 06 năm 2025.

TỜ TRÌNH

*(Về việc đề nghị ĐHĐCĐ uỷ quyền cho HĐQT lựa chọn đơn vị
kiểm toán báo cáo tài chính Công ty năm 2025)*

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Căn cứ quy định của Luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;

- Căn cứ Điều lệ và tổ chức hoạt động của Công ty CP xây dựng điện VNECO3 được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/5/2023;

Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông uỷ quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong các đơn vị kiểm toán độc lập có tên sau đây để thực hiện kiểm toán soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2024 và Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty gồm:

- Căn cứ vào danh sách các tổ chức kiểm toán được UBCK Nhà nước chấp thuận để lựa chọn một tổ chức thực hiện kiểm toán soát xét BCTC 6 tháng đầu năm 2025 và BCTC năm 2025 của Công ty cổ phần xây dựng điện VNECO3. Hoặc chọn 1 trong 3 đơn vị sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam.
2. Chi nhánh Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ tin học MOORE AISC.
3. Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết định./.

Trân trọng!

**TM/ BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thế Tam

**CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3**

Số: 05/2025/TTr/VNECO3-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Vinh, ngày 30 tháng 06 năm 2025.

TỜ TRÌNH

**(Về việc đề nghị ĐHĐCĐ quyết định mức thù lao của HĐQT
và Ban kiểm soát năm 2025)**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt thù lao năm 2025 của HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký HĐQT như sau: Tổng số thù lao chi trả là 178.800.000 đồng/năm.

Trong đó:

- Thù lao của Chủ tịch HĐQT: 2.500.000 đồng/tháng.
- Thù lao của thành viên HĐQT: 2.000.000 đồng/người/tháng.
- Thù lao của Trưởng Ban KS: 2.000.000 đồng/tháng.
- Thù lao của thành viên BKS: 800.000 đồng/người/tháng.
- Thù lao thư ký HĐQT: 800.000 đồng/tháng.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê duyệt./.

Trân trọng!

TM/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Đào Ngọc Quỳnh

**CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3**

Số 06/2025/TTr/VNECO3-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Vinh, ngày 30 tháng 06 năm 2025

TỜ TRÌNH

(Phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024;

Căn cứ tình hình các quỹ của Công ty tại thời điểm 31/12/2024;

Căn cứ nhu cầu vốn phục vụ hoạt động SXKD năm 2025.

HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông số liệu lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2024 là: **254.514.885** đồng (Hai trăm năm mươi tư triệu; năm trăm mười bốn nghìn, tám trăm năm tám đồng).

HĐQT thống nhất trình và xin Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 như sau:

- Trích quỹ phúc lợi 10% giá trị tương đương **25.451.488 đ** (Hai mươi lăm triệu, bốn trăm năm mươi một nghìn, bốn trăm tám mươi tám đồng)
- Chưa chia cổ tức đợt này mà tập trung cho phương án tăng vốn điều lệ bằng phát hành cổ phiếu.

Kính trình ĐH ĐCĐ xem xét và quyết định./.

Trân trọng !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đào Ngọc Quỳnh

TỜ TRÌNH

(Bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

- Căn cứ quy định của Luật doanh nghiệp số: 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;

- Căn cứ Điều lệ và tổ chức hoạt động của Công ty CP xây dựng điện VNECO3 được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/5/2023;

HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT còn khuyết để số thành viên đủ theo yêu cầu của điều lệ và luật doanh nghiệp.

Kính trình ĐH ĐCĐ xem xét và quyết định./.

Trân trọng !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Đào Ngọc Quỳnh

TỜ TRÌNH

V/v Tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019 và Luật số 56/2024/QH15 ngày 29 tháng 11 năm 2024 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3;

Tiếp tục triển khai kế hoạch tăng vốn điều lệ đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2025/NQ-HĐCĐ ngày 05/05/2025, từ 13.197.100.000 đồng lên 34.000.000.000 đồng (tăng vốn thêm 20.802.900.000 đồng) bằng hình thức chào bán cổ phiếu riêng lẻ như sau:

I. Mục đích chào bán:

Huy động vốn để bổ sung vốn lưu động nhằm cơ cấu lại các khoản nợ vay ngắn hạn tại ngân hàng.

II. Phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ và Phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán với nội dung cụ thể như sau:

1. Tên tổ chức phát hành : Công ty Cổ phần Xây dựng Điện VNECO3.
2. Tên cổ phiếu chào bán : Cổ phiếu Công ty Cổ phần Xây dựng Điện VNECO3.
3. Mã cổ phiếu : VE3
4. Loại cổ phiếu chào bán : Cổ phiếu phổ thông.
5. Mệnh giá cổ phiếu : 10.000 đồng/cổ phiếu.

6. Vốn điều lệ hiện tại : 13.197.100.000 đồng.
7. Tổng số cổ phiếu đang lưu hành : 1.319.710 cổ phiếu.
8. Số lượng cổ phiếu dự kiến chào bán : 2.080.290 cổ phiếu.
9. Tổng giá trị chào bán (tính theo mệnh giá) : 20.802.900.000 đồng.
10. Giá chào bán dự kiến : 10.000 đồng/cổ phần
11. Tổng giá trị chào bán (tính theo giá chào bán dự kiến) : 20.802.900.000 đồng.
12. Vốn điều lệ dự kiến sau đợt chào bán : 34.000.000.000 đồng
13. Phương thức chào bán : Chào bán cổ phiếu riêng lẻ
14. Tiêu chí lựa chọn nhà đầu tư : Là nhà đầu tư chiến lược và/hoặc nhà đầu tư chuyên nghiệp (nhà đầu tư chuyên nghiệp phải đảm bảo phù hợp với quy định tại Luật chứng khoán) và là nhà đầu tư trong nước.
15. Số lượng nhà đầu tư chào bán dự kiến : 5 người
ĐHĐCĐ ủy quyền cho Hội đồng quản trị phê duyệt danh sách và số lượng cổ phần chào bán cho từng nhà đầu tư.
16. Đáp ứng quy định về tỷ lệ sở hữu của nước ngoài : Phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ không bán cho nhà đầu tư nước ngoài nên việc chào bán cổ phiếu riêng lẻ nêu trên sẽ không làm tăng tỷ lệ sở hữu của nhà đầu tư nước ngoài tại Công ty.
17. Hạn chế chuyển nhượng : Cổ phiếu được chào bán thành công trong đợt phát hành này bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng 03 năm đối với nhà đầu tư chiến lược và 01 năm đối với nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp kể từ ngày hoàn thành đợt chào bán.
18. Phương án xử lý số cổ phần nhà đầu tư không đăng ký mua/ không nộp tiền mua : Trường hợp các nhà đầu tư không đăng ký mua hoặc không nộp tiền mua (một phần hoặc toàn bộ), ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT quyết định

đối tượng chào bán cổ phiếu riêng lẻ theo đúng tiêu chí lựa chọn nhà đầu tư nêu trên với giá không thấp hơn giá bán ban đầu và bảo đảm tuân thủ quy định của pháp luật có liên quan.

Trường hợp không có nhà đầu tư đáp ứng tiêu chí do Hội đồng quản trị xác định thì số cổ phiếu lẻ/cổ phiếu nhà đầu tư không đăng ký mua, không nộp tiền mua (nếu có) sẽ không được chào bán và Công ty sẽ chỉ tăng vốn điều lệ theo số cổ phiếu đã được chào bán thành công trên thực tế.

19. Thời gian thực hiện dự kiến : Dự kiến trong năm 2025, sau khi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước có ý kiến chấp thuận hồ sơ chào bán cổ phiếu riêng lẻ của Công ty. ĐHĐCĐ uỷ quyền/giao cho HĐQT lựa chọn và quyết định thời điểm thực hiện phù hợp.
20. Đăng ký lưu ký và niêm yết bổ sung : Cổ phiếu chào bán thêm sẽ được đăng ký lưu ký bổ sung tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và đăng ký niêm yết bổ sung tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định của pháp luật.
21. Sửa đổi Điều lệ : Sửa đổi các điều khoản nội dung liên quan đến vốn điều lệ, cổ phần tại mục Vốn điều lệ trong Điều lệ Công ty cập nhật theo vốn điều lệ thực tế sau khi hoàn tất đợt chào bán cổ phiếu.

III. Phương án sử dụng vốn thu được từ chào bán:

- Tổng số tiền dự kiến thu được từ đợt chào bán riêng lẻ là **20.802.900.000 đồng (Hai mươi tỷ, tám trăm linh hai triệu, chín trăm nghìn đồng)**. Công ty dự kiến sử dụng toàn bộ số tiền thu được từ đợt chào bán để bổ sung vốn lưu động nhằm cơ cấu lại các khoản nợ vay ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Quân đội (MBBank); Ngân hàng TMCP Tiên Phong (TPBank) và Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam (VietinBank).

DANH SÁCH CÁC KHOẢN VAY NGẮN HẠN ĐƯỢC PHÉP SỬ DỤNG NGUỒN VỐN CHÀO BÁN RIÊNG LẺ ĐỂ THANH TOÁN

STT	Số kế ước	Ngày vay	Ngày trả	Mã hợp đồng hạn mức	Ngân hàng	Số tiền đã vay (VND)
1	150/2024/GNN/VNH/04	03/12/2024	03/10/2025	150/2024/HDTD/VNH	Tpbank	1.490.003.573
2	06	04/04/2025	04/10/2025	01/2024-HĐCVHM/NHCVHM/NHCT442-VNECO3	Vietin	263.287.000
3	IC06004CF600	06/01/2025	06/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	1.600.000.000
4	IC06004D047E	06/01/2025	06/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	1.800.000.000
5	IC0E004DD DFA	14/01/2025	14/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	1.309.407.731
6	IC0E004DD C11	14/01/2025	14/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	800.000.000
7	IC0F004E11E2	15/01/2025	15/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	609.006.108
8	IC0G004E4809	16/01/2025	16/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	1.371.000.000
9	IC0H004E549E	17/01/2025	17/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	7.140.319.547
10	149/2024/GNN/VNH/19	20/12/2024	19/10/2025	149/2024/HDTD/VNH	Tpbank	1.520.000.000
11	IC0M004F1D26	22/01/2025	22/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	871.402.300
12	IC0N004F4FEC	23/01/2025	23/10/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	400.000.000
13	IC1E0050195E	14/02/2025	14/11/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	300.000.000
14	IC1E005019AB	14/02/2025	14/11/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	286.909.000
15	IC1H00503BDD	17/02/2025	17/11/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	400.000.000
16	IC1L0050BDC5	21/02/2025	21/11/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	2.070.000.000
17	IC1Q00510A25	26/02/2025	26/11/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	937.059.823
18	IC2300517028	03/03/2025	03/12/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	531.905.611
19	IC23005170BE	03/03/2025	03/12/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	131.572.510
20	IC250051AB4B	05/03/2025	05/12/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	374.254.859
21	IC2E00528C2C	14/03/2025	15/12/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	180.208.920
22	IC2E00528C81	14/03/2025	15/12/2025	265800.24.814.4530380.TD	MB	271.683.181
23	82/2025/GNN/VNH/01	19/03/2025	19/12/2025	88888875/SĐBSHĐ/TPBANK	Tpbank	2.000.000.000

					nk	
24	82/2025/GN N/VNH/02	26/03/2025	25/12/2025	82/2025/HDTD/VN H	Tpba nk	300.000.000
25	81/2025/HD TD/VNH/01	26/03/2025	25/12/2025	81/2025/HDTD/VN H	Tpba nk	200.000.000
26	IC2R0053E F08	27/03/2025	27/12/2025	265800.24.814.4530 380.TD	MB	300.000.000
27	IC2S005415 03	28/03/2025	29/12/2025	265800.24.814.4530 380.TD	MB	100.000.000
TỔNG CỘNG						27.558.020.163

- Số tiền còn thiếu để thanh toán phần còn lại của các khoản vay trên sẽ được sử dụng từ nguồn khác của Công ty.

IV. Nội dung Đại hội Đồng cổ đông chấp thuận, uỷ quyền/ giao cho Hội đồng quản trị xử lý những phần công việc sau:

Kính trình ĐHĐCĐ chấp thuận, uỷ quyền/ giao cho HĐQT Công ty thực hiện các công việc sau đây:

1. Toàn quyền đàm phán với ngân hàng và quyết định việc thanh toán các khoản vay được nêu trong phương án sử dụng vốn trước hạn để đảm bảo tối đa lợi ích của công ty.
2. Chính sửa, bổ sung, hoàn thiện các nội dung trong phương án phát hành theo yêu cầu thực tế, quy định của pháp luật, đề nghị hoặc yêu cầu của cơ quan nhà nước.
3. Triển khai thực hiện việc chào bán cổ phiếu bao gồm và không giới hạn các công việc lập và nộp hồ sơ đăng ký chào bán với cơ quan quản lý nhà nước, giải trình các vấn đề trong hồ sơ, lựa chọn thời điểm thích hợp và thực hiện các công việc để triển khai thực hiện chào bán cổ phiếu sau khi có chấp thuận của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, đảm bảo tuân thủ theo đúng quy định pháp luật;
4. Chủ động sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Xây dựng điện VNECO3 theo quy mô vốn điều lệ mới sau đợt phát hành;
5. Thực hiện các công việc thủ tục cần thiết để đăng ký, điều chỉnh Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp với Cơ quan đăng ký kinh doanh sau khi hoàn tất đợt chào bán cổ phần;
6. Thực hiện các công việc thủ tục cần thiết để đăng ký lưu ký bổ sung tại Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam và niêm yết bổ sung tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội đối với toàn bộ số cổ phần phát hành thêm theo

phương án đã được ĐHĐCĐ thông qua.

7. Triển khai phương án sử dụng vốn sau phát hành đúng theo phương án đã được ĐHĐCĐ thông qua.
8. Ủy quyền quyết định và thực hiện toàn bộ các công việc khác liên quan.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét và thông qua!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, GĐ;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**



Đào Ngọc Quỳnh

CÔNG TY CP XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Nghệ An, tháng 06 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hoà xã hội chủ nghĩa Việt nam khóa XIV thông qua tại Kỳ họp thứ 9 ngày 17/6/2020 và chính thức có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP xây dựng điện VNECO3;

Căn cứ nghị quyết số 01NQ/VNECO3-ĐHĐCĐ thường niên 2024 ngày 16/06/2024 Công ty cổ phần xây dựng Điện VNECO3.

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt nam lập ngày 26/03/2025 và kết quả các kỳ kiểm tra kiểm soát trên cơ sở các tài liệu liên quan đến quá trình hoạt động của Công ty CP Xây dựng điện VNECO3 năm 2024.

Ban kiểm soát xin báo cáo kết quả kiểm tra, kiểm soát hoạt động của Công ty năm 2024 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY

1. Nhân sự Ban kiểm soát năm 2024 bao gồm 03 thành viên:

- | | | |
|--------|----------------------|--------------------------|
| + Ông: | Nguyễn Thế Tam | Trưởng ban Kiểm soát |
| + Ông: | Nguyễn Trung Hiếu | Thành viên Ban kiểm soát |
| + Bà : | Nguyễn Thị Hồng Vinh | Thành viên Ban Kiểm soát |

2. Tổng kết hoạt động của Ban Kiểm soát:

- Tổ chức họp 03 cuộc họp định kỳ với nội dung các cuộc họp là trao đổi và thống nhất các nội dung kiểm soát đối với Ban điều hành về việc quản lý điều hành sản xuất kinh doanh (“SXKD”) của Công ty, đồng thời thông qua kế hoạch kiểm tra đột xuất đối với Công ty.

- Thống nhất kết quả thẩm định báo cáo tài chính (“BCTC”) sáu tháng và năm của Công ty và các công tác khác.

- Ngoài các cuộc họp định kỳ, BKS thường xuyên trao đổi qua Zalo nhóm, điện thoại, gmail để phối hợp và nắm bắt kịp thời các thông tin liên quan đến hoạt động của BKS.

- Các cuộc họp của BKS do trưởng ban triệu tập và có sự tham gia đầy đủ của các thành viên BKS. Các biên bản họp BKS được lưu trữ theo quy định.

- kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024 trong việc quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Công ty.

- Kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ của Công ty.

- Tham gia các cuộc họp của HĐQT Công ty, giám sát kết quả triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT và Ban điều hành.

- Giám sát thực thi công bố thông tin của Công ty về thời gian và các nội dung cần công bố theo quy định của Luật chứng khoán để đảm bảo quyền lợi của các cổ

- Thẩm định các số liệu của Báo cáo tình hình kinh doanh, Báo cáo tài chính hàng năm và 6 tháng của Công ty, đồng thời kết hợp với Công ty Kiểm toán xem xét ảnh hưởng của các sai sót trọng yếu kế toán và Báo cáo tài chính.

Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, Ban kiểm soát đã được HĐQT, Ban Giám đốc Công ty và các Phòng ban chức năng tạo điều kiện thuận lợi để BKS hoàn thành nhiệm vụ.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC

1. Giám sát hoạt động quản trị của HĐQT và công tác điều hành của Ban Giám đốc năm 2024.

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban Giám đốc Công ty, Ban kiểm soát nhận thấy không có dấu hiệu bất thường nào trong công tác quản trị và điều hành Công ty.

- Báo cáo hoạt động của HĐQT, Giám đốc Công ty đã phản ánh đầy đủ các hoạt động quản trị cũng như chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty; Các văn bản, Nghị quyết của HĐQT phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Báo cáo nêu rõ những khó khăn tác động trong năm, những kết quả đạt được, những tồn tại chưa thực hiện được và đề ra giải pháp tổ chức thực hiện trong năm 2024.

- Ban kiểm soát thống nhất với Báo cáo đánh giá hoạt động của HĐQT, của Ban Giám đốc trong năm 2024 về các mặt hoạt động của Công ty.

2. Giám sát, kiểm tra thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024

- Kiểm tra thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất năm 2024 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đã thông qua.

- Kiểm tra thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

- Kiểm tra thực hiện chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát Công ty theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thông qua.

Trong quá trình kiểm tra BKS nhận thấy: Năm 2024 mặc dù tình hình chung vẫn có nhiều khó khăn do tác động của tình hình kinh tế chính trị của thế giới làm biến động về giá vật tư, nhân công, khả năng tiếp cận các nguồn vốn vay, lãi suất vay vốn tăng nhưng HĐQT và Ban Giám đốc đã có nhiều biện pháp tích cực trong công tác đầu thầu, tìm kiếm đủ việc làm cho năm 2024 và có gói đầu cho năm 2025, các đơn vị Phòng, Ban đã có nhiều nỗ lực trong việc triển khai thực hiện nhiệm vụ, tăng trưởng doanh thu, đảm bảo việc làm, thu nhập ổn định và các quyền lợi khác cho người lao động, đóng góp tích cực cho ngân sách Nhà nước. Đặc biệt trong năm qua HĐQT cùng đồng hành kề vai sát cánh với BĐH để tìm kiếm việc làm về cho Công ty.

3. Các hoạt động công tác khác:

Các quy trình hoạt động của Công ty đảm bảo tuân thủ theo pháp luật; các chế độ, quyền lợi của người lao động trong Công ty được thực hiện theo Luật lao động, Thỏa ước lao động tập thể của Công ty cụ thể:

- Thực hiện ký kết hợp đồng lao động thực hiện theo quy định của Bộ Luật lao động hiện hành.

- Tổ chức học an toàn lao động, khám sức khỏe định kỳ hàng năm, bố trí công việc phù hợp với sức khỏe từng công nhân lao động trực tiếp, trang bị BHLĐ đầy đủ.

- Chăm lo đầy đủ các chế độ phúc lợi tập thể cho người lao động.

- Thực hiện đóng đầy đủ các chế độ BHXH, BHYT, BHTN và chi trả lương đầy đủ cho người lao động.



TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2024	TH năm 2024	So sánh TH/KH năm 2024
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	300	171.414	57,1
2	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.300	254,5	19,6
3	Cổ tức /Vốn Điều lệ	%		Chưa chia	

IV THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Thẩm định báo cáo tài chính:

Công ty áp dụng chế độ kế toán doanh nghiệp ban hành theo Thông tư số: 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014, Thông tư số 53/2016/TT- BTC ngày 21/03/2016 của Bộ Tài chính: Báo cáo tài chính năm 2024 được lập và trình bày theo đúng quy định các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành, các quy định pháp lý có liên quan và đúng thời gian quy định.

- Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt nam lập ngày 26/03/2025

- Công tác báo cáo được công bố thông tin kịp thời đúng quy định tới các tổ chức có liên quan.

Một số chỉ tiêu chính về kết quả kinh doanh:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024	So sánh năm 2024/2023 (%)
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	13.197	13.197	100
2	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tr.đồng	89.446	171.414	192
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	228,2	254,5	112
4	Tỷ suất LNST/VĐL	%	1,73	1,93	110

2. Tình hình tài chính Công ty tại thời điểm 31/12/202

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	So sánh năm 2024/ 2023 (%)
I. Tổng tài sản	124.617	193.214	155
1. Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	115.585	183.426	159
2. Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	9.032	9.788	108
II. Tổng nguồn vốn	124.617	193.214	155
1. Nợ phải trả ngắn hạn	105.185	172.327	164
2. Nợ phải trả dài hạn	410	1.610	393
3. Vốn chủ sở hữu	19.022	19.277	101

- Năm 2024 Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ thuế, Bảo hiểm xã hội.

- Sau khi xem xét, thẩm tra, Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo kiểm toán của Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam lập ngày 26/03/2025 về Báo cáo tài chính của công ty kết thúc vào ngày 31/12/2024.

V. CÔNG TÁC TIẾP NHẬN VÀ GIẢI QUYẾT ĐƠN THƯ KHIẾU NẠI:

Chữ ký

Năm 2024 Ban Kiểm soát nhận được đơn thư khiếu nại của nhóm cổ đông lớn liên quan công tác quản lý tài chính, công tác điều hành tổ chức họp HĐQT, công tác SXKD và một số nội dung khác liên quan điều hành hoạt động của Công ty

Sau khi nhận được đơn thư tố cáo BKS chúng tôi đã bàn bạc triển khai thực hiện và có ý kiến như sau:

- 1 Về nguyên tắc đơn thư này chúng tôi chỉ ghi nhận và xem xét chứ không giải trình vì đơn thư gửi nêu người khiếu nại đại diện cho bà Võ Hồng Cẩm Tú uỷ quyền, nhưng BKS không nhận được uỷ quyền của bà Tú, hơn nữa bà Tú không phải là thành viên độc lập do ĐHĐCĐ bầu ra.
- 2 Tuy nhiên chúng tôi vẫn tôn trọng kiến nghị và đã thực hiện cụ thể như sau:
 - 2.1 Đối với nội dung liên quan đến công tác tổ chức họp HĐQT BKS đã đề nghị HĐQT và thư ký làm việc trực tiếp và giải thích với cổ đông.
 - 2.2 Đối với công tác quản lý điều hành SX và quản lý Công ty BKS đã trao đổi và làm việc trực tiếp với Giám đốc là người đại diện pháp luật của Công ty giải thích rõ với cổ đông
 - 2.3 Đối với công tác Tài chính Công ty BKS đã trao đổi và làm việc trực tiếp với Kế toán trưởng và phòng TCKT của Công ty giải thích rõ với cổ đông, đồng thời BKS đã có trả lời đến cổ đông bằng văn bản. Tuy nhiên trong văn bản có một nội dung về thời điểm chịu trách nhiệm của BKS từ 01/01/2024. Do lỗi số học chúng tôi xin lỗi và đính chính lại là từ 01/01/2023 về sau.
 - 2.4 Sau khi nhận được yêu cầu của UBCK về việc nhóm cổ đông trên tố cáo lên UBCK BKS chúng tôi và Công ty đã có văn bản giải trình lên UBCK một cách thấu đáo.

VI. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT:

- Thực hiện đầy đủ nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.
- Thực hiện công tác kiểm tra, kiểm soát liên quan đến các mặt hoạt động kinh doanh, tài chính và đầu tư của Công ty.
- Giám sát HĐQT và Ban điều hành thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

VII. MỘT SỐ ĐỀ XUẤT VÀ KIẾN NGHỊ:

Qua xem xét đánh giá các hoạt động của Công ty trong năm 2024, để nâng cao hoạt động của Công ty trong thời gian tới, Ban kiểm soát có một số kiến nghị như sau:

1. Tiếp tục duy trì và phát huy công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm, đổi mới phương thức quản lý để đáp ứng được yêu cầu tăng trưởng nhanh và bền vững.
2. Tích cực thu hồi công nợ, đảm bảo đủ vốn cho quá trình thi công.
3. Tăng cường công tác quản lý để đảm bảo hiệu quả, có cơ cấu hợp lý cho cổ đông.
4. Tăng cường nhân lực về cán bộ để đáp ứng yêu cầu sản xuất - kinh doanh.
5. Các bộ phận nghiệp vụ chuyên môn phòng TCKT cần kiểm tra rà soát hoàn thiện một số chứng từ và tài liệu còn thiếu chữ ký.
6. Công ty cần có nhiều giải pháp để hoàn thành các chỉ tiêu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

7. Công ty cần kiểm tra hạch toán đúng đủ và kịp thời các khoản chi phí trong kỳ vào kết quả hoạt động SXKD đối với những công trình đã có doanh thu trong năm và một số khoản chi phí đã phát sinh trong kỳ để tránh trường hợp hạch toán sót dẫn đến lãi giả mà lỗ thật.

Các khoản chi phí đó là:

7.1. khoản tạm ứng phục vụ thi công các công trình đã có doanh thu trong năm đã tạm ứng mà chưa hạch toán hoặc trích trước vào chi phí sản xuất trong kỳ.

7.2. Các khoản đã nghiệm thu lên phiếu giá với các chủ ĐT, nhận thầu của các đơn vị khác, trong khi đó chưa HT chi phí TK 154 tương ứng phải trả (TK 331) với các nhà thầu phụ, với người nhận khoán...

8. Các khoản công nợ:

8.1. Phải thu khách hàng (TK 131) tại 31/12/2024 lớn hơn 63 tỷ (trong đó phải thu TCTy 15,9 tỷ, BQL dự án công trình điện Miến Bacs 21,6 tỷ) còn lại là của các Chủ đầu tư khác, trong khi đó đến 31/12/2024 phải thu của TCTy là 8,3 tỷ và của AMB là không. Đề nghị Công ty tích cực thanh toán vốn, đây là khoản vốn lưu động mà các chủ đầu tư, đơn vị giao thầu còn nợ còn chiếm dụng vốn của Công ty.

8.2. Tạm ứng: tại 31/12/2024 nợ tạm ứng còn 14,759 tỷ đồng đề nghị Công ty tích cực đơn đốc thu hồi tránh trường hợp ứng chiếm dụng vốn của Công ty trong khi đó Công ty còn phải đi vay trả lãi ngân hàng. Đề nghị phòng TCKT lập bảng kê chi tiết, phân tuổi nợ cụ thể cho từng đối tượng tạm ứng để báo cáo với HĐQT và BGĐ có biện pháp và lộ trình thu nợ. Các khoản tạm ứng cần ghi rõ chi tiết cho tương ứng từng khoản mục để tiện cho việc hạch toán chi phí chính xác cho từng đối tượng và cho từng hạng mục và vụ việc tương ứng, có như vậy mới hạch toán giá thành một cách chính xác.

8.3. Các khoản công nợ cần phân tích chi tiết theo đối tượng và tuổi nợ, thực hiện việc dự phòng phải thu khó đòi theo qui định.

9. Đề nghị Giám đốc Công ty chỉ đạo các phòng ban thực hiện và hoàn thành báo cáo chi tiết sản lượng dở dang cho từng công trình để nhằm phục vụ cho công tác quản trị. Đẩy nhanh và hoàn thành dứt điểm các công trình xây lắp dở dang để hoàn tất công tác thanh toán, quyết toán thu hồi công nợ đặc biệt với Tổng Công ty .

10. Chi phí SXKD dở dang tại 31/12/2024 (Nợ TK 154) lớn hơn 31 tỷ đồng. Đây là chi phí thực tế đã phát sinh (đã chi), đã thực hiện trong kỳ nhưng chưa

nghiệm thu lên phiếu giá khối lượng các công trình. Đề nghị Giám đốc và BDH chỉ đạo các phòng, ban và bộ phận liên quan tích cực nghiệm thu, bên cạnh đó phòng TCKT phối hợp với phòng kế hoạch để so sánh giá trị chi phí SXKD dở dang với giá trị sản lượng dở dang để xác định cụ thể cho từng công trình nhằm phục vụ cho công tác quản trị.

11. Các khoản vay tại 31/12/2024 còn nợ vay hơn 59 tỷ đồng, trong đó khoản vay cá nhân hơn 5,8 tỷ đồng đề nghị BDH cần báo cáo với HĐQT để HĐQT có phương án phê duyệt cụ thể nhằm quản lý và sử dụng đúng mục đích và có hiệu quả.

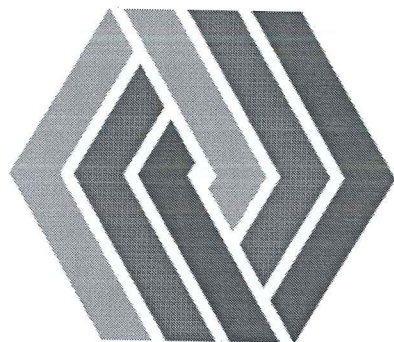
Trên đây là những nội dung báo cáo thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát năm 2024, kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2025 xem xét và thông qua.

THAY MẶT BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Nguyễn Thế Tam

CÔNG TY CP XÂY DỰNG ĐIỆN VNECO3



VNECO3

**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025**

Vinh, tháng 06 năm 2025

BÁO CÁO
TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Căn cứ chỉ tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024 do Đại hội đồng cổ đông giao, toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty CP xây dựng điện VNECO3 đã nỗ lực phấn đấu khắc phục khó khăn để thực hiện nhiệm vụ đề ra. Năm 2024 là một năm đặc biệt khó khăn không chỉ ngành xây lắp điện nói riêng mà toàn bộ nền kinh tế nói chung. Nhận thức được những khó khăn, trong năm qua, dưới sự điều hành chỉ đạo quyết liệt của BGD cùng cán bộ CNV Công ty, đã hoàn thành một số chỉ tiêu đề ra trong năm 2024 cụ thể như sau:

I- KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023 (tỷ đồng)		
			Theo KH	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	300	171,4	57,1
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1.300	255	57,54
3	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	1.000	835	83,5
4	Thu nhập bình quân người lao động	Trđ/ng/th	10.5	13	123,81
5	Cổ tức	%			

1.1. Kết quả kinh doanh lĩnh vực xây lắp năm 2024.

Mặc dù, năm 2024 là một năm hết sức khó khăn do vẫn chịu ảnh hưởng của cuộc xung đột kéo dài tại U-crai-na, các lệnh trừng phạt của Mỹ và các nước Phương Tây đối với Nga; cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn đã làm cho giá cả hàng hoá, vật tư, nguyên liệu cho sản xuất, nhất là giá xăng dầu, chi phí đầu vào, vận tải tăng cao, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh; lạm phát tăng cao đột biến ở nhiều quốc gia, sự suy giảm kinh tế thế giới cũng như những biến động bất thường của thị trường tài chính - tiền tệ toàn cầu....

Tuy không đạt các chỉ tiêu đề ra, nhưng Ban lãnh đạo cùng với tập thể cán bộ CNV công ty đã rất nỗ lực, quyết liệt trong công tác tìm kiếm việc làm, chỉ đạo triển khai thi công nhằm đảm bảo tiến độ, chất lượng công trình theo yêu cầu của chủ đầu tư và Tổng công ty.

Doanh thu của mảng xây lắp năm 2024 của Công ty đạt được 136,1 tỷ đồng đạt 56,67 % kế hoạch bao gồm các công trình sau:

1	Đường dây 500 KV Vĩnh Yên	5.272.578.755
2	ĐZ 110kV Hưng Đông- Linh Cảm	62.000.000
3	DZ 110KV đấu nối nhà máy thủy điện Tr'Hy	1.820.932.722
4	ĐZ và TBA 110kV KCN Hoàng Long	-73.214.098
5	ĐZ 110kV Xuân Sơn	17.733.351.765
6	ĐZ 110kV Đồng Hới - lệ Thủy	892.382.839
7	ĐZ 35KV Châu Khê	22.255.261.279
8	ĐZ 220kV nhiệt điện Hải Dương - Trạm 500kV Phố Nối vị trí 114	1.145.609.824
9	ĐZ 220kV nhiệt điện Hải Dương - Trạm 500kV Phố Nối HĐ 550/2024	1.045.366.991
10	ĐZ 500 kV mạch 3 tăng cường cho VNECO4	380.865.701
11	ĐZ 220 KV Nậm Sum - Nông công(Quỳ châu)	5.138.403.356
12	Cải tạo ĐZ 110KV Đà Nẵng - Điện Bàn	-33.262.130
13	Trạm biến áp 220 kV Bá Thiện (gói 13)	29.033.472.720
14	ĐZ 220kV Việt Trì - Tam Dương - Bá Thiện (gói 15)	17.341.817.503
15	Xây dựng XT479T2. NHS cấp điện khu phía Nam Nguyễn Văn Thoại	139.237.175
16	ĐZ và TBA 110kV Sơn Nam	4.993.476.069
17	Phát triển lưới điện trung hạ áp và TBA KV NHS năm 2021	176.988.706
18	ĐZ 110kV cao tốc bắc nam qua huyện Cẩm Xuyên	6.641.980.555
19	ĐZ và TBA 110kV Nghi Lộc	16.354.926.224
20	ĐZ và TBA 110kV Phú Thuận - Bình Đại	5.784.197.158

1.2. Kết quả kinh doanh lĩnh vực sản xuất công nghiệp năm 2024.

Đơn vị đã thực hiện chủ trương cho thuê mặt bằng máy móc thiết bị mỗi năm 400.000.000 đ/năm.

1.3. Doanh thu khác và Thương Mại 34,9 tỷ đồng

2. Phân tích, đánh giá công tác điều hành SXKD năm 2024.

2.1. Hoạt động xây lắp.

- Năm 2024 kinh tế vẫn đang trong tình trạng khó khăn do ảnh hưởng suy thoái của kinh tế thế giới, tình hình chiến tranh trên thế giới vẫn chưa có dấu hiệu hạ nhiệt chuỗi cung ứng toàn cầu bị gián đoạn, giá cả nhiên liệu, vật liệu, vận tải tăng cao, thị trường tài chính ngân hàng biến động bất thường dẫn đến khó khăn chồng chất. Nhưng với sự chỉ đạo quyết liệt, cụ thể của Ban GD cùng với sự đồng lòng, nỗ lực của toàn thể cán bộ CNV, người lao động trong công ty. Công ty đã hoàn thành đóng điện một số công trình quan trọng: TBA 110kV Xuân Sơn, Hoàn thiện DZ 220kV Nậm Sum và Hải Dương Phố Mới; DZ Trung thế 35kV – Đồn biên phòng Châu Khê.

2.2. Sản xuất công nghiệp.

- Đơn vị cho thuê lại mặt bằng và máy móc thiết bị.

2.3. Các chỉ tiêu chung.

Với một năm đầy khó khăn. Nguồn vốn của Công ty eo hẹp, mặc dù toàn bộ tập thể cán bộ CNV Công ty đã nỗ lực cố gắng để hoàn thành kế hoạch nhưng gần như không đáp ứng các chỉ tiêu đề ra cho năm 2024.

3. Những thuận lợi, khó khăn, kết quả đạt được trong công tác tìm kiếm việc làm:

3.1. Thuận lợi và khó khăn.

a) Thuận lợi.

- Đơn vị có một đội ngũ cán bộ công nhân viên nhiều năm kinh nghiệm trong ngành xây lắp đường dây và trạm nên luôn được sự tin tưởng của các đối tác hoạt động trong ngành, đây là một lợi thế lớn trong công tác tìm kiếm việc làm.

- Tích lũy năng lực trong công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm. Tạo sự đột phá trong việc đấu thầu và đạt được một số mục tiêu nhất định

b) Khó khăn.

Bên cạnh những thuận lợi trên vẫn còn tồn tại nhiều khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm, cụ thể :

- Sự cạnh tranh với các đơn vị cùng ngành nghề rất quyết liệt, đơn giá trúng thầu thấp, giá vật tư đầu vào biến động, các chi phí tiền lương và các chế độ chính sách BHXH .. cho người lao động tăng, nên ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD.

- Một số công trình triển khai đặc biệt khó khăn, chi phí tăng cao trong khi giá đầu vào thấp không đủ chi phí để triển khai.

- Một số công trình đã hoàn thành, song việc thu hồi vốn còn chậm. Nguồn vốn phục vụ SXKD chủ yếu vốn vay Ngân hàng cho nên Chi phí tài chính ngày càng tăng.

- Việc tăng vốn điều lệ bằng phát hành thêm cổ phiếu để chủ động về vốn thực hiện công tác SXKD của Công ty chưa thực hiện được dẫn đến khó khăn về vốn trong SXKD.

- Thiếu hụt đội ngũ kỹ thuật, quản lý có chuyên môn dẫn đến hiệu quả trong việc điều hành sản xuất kinh doanh không cao. Một số cán bộ kỹ thuật có kinh nghiệm chuyển công tác và nghỉ chế độ. Việc tuyển dụng lao động có chuyên môn, tay nghề khó khăn, công nhân mới chưa có kinh nghiệm và trình độ còn hạn chế dẫn đến năng suất thấp, cơ cấu lao động chưa hợp lý.

- Do khó khăn về đền bù giải phóng mặt bằng, cắt điện... đơn giá dự toán của ngành xây lắp điện bị cắt giảm thấp dẫn đến tiền lương các đội xây lắp chưa cao, nên việc thu hút công nhân có tay nghề trong ngành xây lắp đường dây và trạm gặp nhiều khó khăn.

- Tình hình tài chính của tổng công ty gặp khó khăn nên ảnh hưởng không nhỏ đến cơ chế các ngân hàng khó khăn trong việc vay vốn phục vụ sản xuất.

- Do hiệu quả công việc lợi nhuận không có nên việc tăng lương cho cán bộ công nhân viên gặp khó khăn, các chế độ chính sách còn chưa thu hút được đội ngũ kỹ thuật lành nghề vào làm việc.

3.2. Kết quả đạt được trong công tác tìm kiếm việc làm.

- Nhận thức được những thuận lợi và khó khăn hiện tại nêu trên. Trong năm 2024 nhờ sự nỗ lực cao độ của tập thể cán bộ công nhân viên và sự chỉ đạo đúng đắn, quyết liệt của ban lãnh đạo Công ty đã tạo

- Để tìm kiếm thêm việc làm và mở rộng thị trường Công ty đã nỗ lực hết mình tận dụng uy tín, các mối quan hệ cá nhân tiếp cận các Ban quản lý dự án của ngành điện và điện lực địa phương, một số CĐT tư nhân, đồng thời duy trì tốt mối quan hệ với 3 Ban QLDA của Tổng công ty Điện lực miền Bắc.

- Công ty đã tiếp tục trúng thầu và ký kết một số hợp đồng mới trong năm 2024 với các Chủ đầu tư đảm bảo nguồn việc làm trong năm 2024 cũng như gói đầu cho năm 2025.

4. Công tác quản lý tài chính, lao động, kỹ thuật ...

- Trong năm 2024 đơn vị rất chú trọng công tác thu hồi công nợ, do đó đảm bảo dòng tiền ổn định trong quá trình SXKD, tạo sự tin tưởng của các đối tác cũng như các tổ chức tín dụng. Tuy nhiên vẫn còn một số công nợ khó đòi đến nay chưa thu hồi được.

- Với chủ trương lớn của Tổng công ty nhằm hỗ trợ, tăng năng lực của đơn vị để trở thành đơn vị mạnh có khả năng tự chủ trong công tác đấu thầu trong thời gian tới. Năm 2024, Công ty đã tạo điều kiện để đội ngũ cán bộ, công nhân được học tập, bồi dưỡng, kèm cặp nâng cao trình độ chuyên môn, bổ sung các chứng chỉ còn thiếu để đảm bảo đủ năng lực cạnh tranh trong công tác đấu thầu. Đội ngũ cán bộ trẻ hiện nay của Công ty là những cán bộ được đào tạo cơ bản, có tinh thần trách nhiệm cao, tuy nhiên còn thiếu kinh nghiệm thực tiễn nên công tác quản lý điều hành sản xuất còn cần phải cố gắng nỗ lực hơn nữa để có thể đảm nhiệm tốt công việc hiện tại cũng như trong thời gian tới của Công ty.

- Ngoài ra, bộ máy quản lý, phòng ban của Công ty trong năm qua vẫn còn có những hạn chế, nhiều khi còn cứng nhắc trong công việc, chưa chủ động, nhanh nhạy, uyển chuyển, linh hoạt, chưa bắt nhịp kịp với thời buổi cạnh tranh trong cơ chế thị trường hiện nay.

- Đối với tình hình việc làm của người lao động: Ngoài việc bố trí đủ việc làm cho người lao động, Công ty phải thuê thêm một số đội xây lắp ngoài để đảm bảo thực hiện khối lượng trên các công trình.

II- PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2024

Năm kế hoạch 2024 đơn vị xác định vẫn còn phải đối mặt với rất nhiều những khó khăn thách thức, các biện pháp mặc dù đã được triển khai nhưng trên thực tế vẫn gặp nhiều khó khăn. Hoạt động kinh tế toàn cầu suy yếu với lạm phát cao hơn mức từng thấy trong vài thập kỷ qua, cuộc khủng hoảng chi phí sinh hoạt, thắt chặt chính sách tiền tệ ở hầu hết các khu vực, cuộc xung đột giữa Nga và Ukraine kéo dài đều ảnh hưởng nặng nề đến triển vọng kinh tế thế giới. Năm 2024 dự kiến nền kinh tế vẫn rất khó khăn. Căn cứ khối lượng công việc đã ký hợp đồng chuyển sang thực hiện trong năm 2024 và một số dự án công trình Công ty dự kiến tìm kiếm năm 2024 và năng lực của đơn vị, Công ty CP xây dựng điện VNECO3 lập kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 với một số chỉ tiêu chính như sau:

1. Một số chỉ tiêu chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	171.414	250.000	146
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	255	1.000	570
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	835	1.000	174
4	Bình quân thu nhập người lao động	Tr đồng/ng/th	13	13	105
5	Cổ tức	%/năm	Chưa chia	4	

2. Các giải pháp để thực hiện mục tiêu nhiệm vụ đề ra.

Trước những khó khăn của nền kinh tế hiện nay, để thực hiện được nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã đề ra, Ban lãnh đạo Công ty quyết liệt thực hiện một số biện pháp, giải pháp cụ thể sau:

2.1. Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện cơ chế quản lý, điều hành Công ty.

- Ban hành, bổ sung, sửa đổi các quy chế, quy chế hoạt động phòng ban cho phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tăng cường công tác quản lý các mặt, sắp xếp bộ máy quản lý các phòng ban theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu suất làm việc người lao động, nâng cao hiệu quả quản lý điều hành. Sắp xếp công việc phù hợp với chuyên môn, gắn quyền lợi và trách nhiệm cho từng lao động trong Công ty.

- Kiên quyết thực hành chính sách tiết kiệm trong sản xuất và sinh hoạt từ Công ty đến các đội xây lắp, xưởng SXCN, yêu cầu các đơn vị xây dựng phương án và chỉ tiêu tiết kiệm cụ thể, tăng cường công tác kiểm soát chi phí sản xuất và hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng cơ chế khoán phù hợp, tính toán chính xác giá thành, tiên lượng vật tư, chi phí thi công các công trình xây lắp, hạn chế các chi phí phát sinh trong quá trình sản xuất và thi công xây lắp.

- Theo dõi cập nhật giá cả vật tư để cung ứng các loại vật tư, thiết bị kịp thời, bảo đảm chất lượng, giá cả hợp lý tránh những biến động giá không kiểm soát được, đảm bảo xây dựng giá thành cạnh tranh và hiệu quả.

- Hoàn thiện công tác hạch toán kế toán, thực hiện công tác báo cáo hàng quý, năm kịp thời, chính xác. Phải thực hiện hạch toán lỗ, lãi cho từng công trình, sản phẩm để từ đó rút ra các bài học về quản lý điều hành.

- Tính toán thu chi hợp lý để nâng cao thu nhập, đảm bảo các chế độ phúc lợi cho người lao động như chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và bảo hiểm thân thể, nghỉ mát; tạo cơ chế để thu hút lao động có chất lượng về phục vụ cho Công ty.

2.2. Huy động tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Tìm kiếm, xây dựng niềm tin và trở thành đối tác chiến lược với một số cơ quan tín dụng, ngân hàng để đảm bảo nhu cầu về vốn ngắn hạn trong hoạt động sản xuất kinh doanh và mua sắm thiết bị của Công ty.

- Tăng cường công tác thu hồi nợ, đặc biệt là thu hồi dứt điểm các khoản nợ khó đòi, nhằm quay vòng vốn nhanh đáp ứng nhu cầu vốn cho SXKD.

- Tích cực công tác nghiệm thu, lập phiếu giá thanh toán, quyết toán thu hồi vốn các khoản phải thu từ các chủ đầu tư và khách hàng.

- Tăng vốn điều lệ bằng phát hành thêm cổ phiếu để chủ động về vốn thực hiện công tác SXKD ngày càng tăng của Công ty.

- Sử dụng vốn một cách hợp lý, yêu cầu các đơn vị, các đội xây dựng kế hoạch chi tiêu chính xác, hợp lý mới cho thanh toán để đảm bảo cân đối đúng nhu cầu vốn của Công ty.

- Lập quan hệ, làm việc với một số đơn vị cung cấp vật tư, nguyên liệu để đảm bảo việc cung ứng vật tư kịp thời, hoặc trong trường hợp chưa thu hồi vốn kịp vẫn có thể có nguyên vật liệu phục vụ thi công và sản xuất.

2.3. Nâng cao năng lực tham gia đấu thầu:

- Tập trung xây dựng, nâng cao năng lực đấu thầu của Công ty, cụ thể như sau: Tăng cường công tác tuyển dụng, thu hút các kỹ sư chuyên ngành xây dựng, điện trở có kinh nghiệm. Bố trí các cán bộ kỹ thuật tham gia các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ giám sát để nâng hạng chứng chỉ giám sát; đẩy mạnh công tác tuyển dụng công nhân đã qua đào tạo tại các trường nghề trên địa bàn và thu hút thêm lực lượng công nhân mới tại các khu vực mà đơn vị thi công các công trình; Tổ chức cho công nhân tham gia các lớp đào tạo để cấp chứng chỉ nghề.

- Tiến hành liên danh, liên kết với các nhà thầu tham gia đấu thầu, để qua đó nâng cao năng lực đấu thầu của Công ty, tiến tới sẽ tham gia đấu thầu với tư cách nhà thầu độc lập đối với các gói thầu vừa và nhỏ.

- Đối với các gói thầu yêu cầu năng lực cao, Công ty mong muốn tiếp tục được mượn năng lực hoặc liên danh với Tổng công ty để tham gia đấu thầu và sau khi trúng thầu sẽ ký lại với Tổng công ty, qua đó cũng tăng được năng lực đấu thầu của đơn vị.

2.4. Công tác tiếp thị và tìm kiếm công trình.

- Tiếp tục tranh thủ sự ủng hộ của Tổng công ty để tham gia các dự án đường dây do Tổng công ty giao khoán.

- Xây dựng hệ thống catalog, các chứng chỉ chất lượng, nghiên cứu nhu cầu, tìm kiếm thông tin các dự án chuẩn bị triển khai để tiến hành chào hàng, tiếp thị các sản phẩm sản xuất công nghiệp.

- Tận dụng tốt các mối quan hệ sẵn có và đầu tư phát triển các mối quan hệ mới để ký kết được các hợp đồng mới có khối lượng và giá trị lớn. Đặc biệt tập trung phát triển mối quan hệ tốt với các ban QLDA của ngành điện, Công ty điện lực các tỉnh, cũng như các nhà đầu tư của các khu công nghiệp và các ban QLDA hạ tầng của các ngành đóng trên địa bàn tỉnh Nghệ An và các tỉnh lân cận.

- Trở thành đối tác của một số doanh nghiệp có đầy đủ năng lực tài chính, nhân sự và kinh nghiệm trong thi công xây lắp để tiến hành liên doanh, liên kết trong công tác đấu thầu và thi công các dự án đạt hiệu quả cao nhất.

2.5. Kiện toàn mảng thi công xây lắp.

- Xây dựng và áp dụng phương án tổ chức thi công hợp lý để giảm hao hụt vật tư, giảm chi phí nhân công.

- Đầu tư thêm một số trang thiết bị, xe máy, dụng cụ thi công chuyên ngành xây lắp điện nhằm tăng tỷ lệ cơ giới hoá trong thi công, giảm chi phí nhân công, tăng cường hiệu quả và lợi nhuận trong thi công xây lắp.

- Tập trung chỉ đạo, chủ động trong điều hành tiến độ thi công xây lắp các công trình điện trọng điểm đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư.

- Chủ động trong công tác đền bù giải phóng mặt bằng tạo điều kiện triển khai nhanh công trình theo kế hoạch tiến độ yêu cầu.

- Tập trung chỉ đạo sát sao các đội, các đơn vị xây lắp thực hiện công tác nghiệm thu khối lượng hoàn thành, trên cơ sở hoàn thành đến đâu nghiệm thu đến đấy. Yêu cầu phòng kỹ thuật Công ty phải tiến hành kiểm tra, đôn đốc và kiểm soát thường xuyên vấn đề này.

- Tập trung trong công tác chỉ đạo các phòng ban liên quan giám sát, báo cáo thường xuyên tình hình thực hiện các hợp đồng, kịp thời bổ sung, hoàn thiện các hồ sơ pháp lý để thanh toán với chủ đầu tư (hợp đồng, PO, các hồ sơ thanh toán giai đoạn, hồ sơ thanh quyết toán...).

- Đẩy mạnh công tác giám sát kỹ thuật, nghiệm thu nội bộ, công tác kiểm tra an toàn và bảo hộ lao động nhằm nâng cao chất lượng công trình, hạn chế đến mức thấp nhất việc sửa sai, làm lại do chất lượng kỹ thuật không đạt, phấn đấu trong năm 2024 không để xảy ra tai nạn lao động.

2.6. Công tác thu hồi công nợ.

Chỉ đạo, yêu cầu phòng Tài chính – Kế toán đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ các hợp đồng xây lắp và SXCN.

III.KẾT LUẬN:

Trên đây là báo cáo hoạt động SXKD năm 2024 và định hướng SXKD năm 2025 của Công ty cổ phần xây dựng điện VNECO3. Ban giám đốc công ty rất mong nhận được sự chia sẻ, phân tích và đóng góp ý kiến của quý cổ đông để kịp thời vận dụng và triển khai tốt hoạt động SXKD năm 2025 nhằm đảm bảo kế hoạch đã đề ra.

Trân trọng cảm ơn!

TM. BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY
GIÁM ĐỐC



Trần Đức Thanh