

Hà Nội, ngày tháng 08 năm 2025

**BÁO CÁO GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT
VỀ KẾT QUẢ VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VÀ BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY NĂM 2024**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14, ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3;
- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH CPA Việt Nam liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

PHẦN I

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ GIÁM SÁT CỦA BKS VỀ KẾT
QUẢ VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN GIÁM ĐỐC NĂM 2024**

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông công ty năm 2025 kết quả thẩm định báo cáo tài chính, Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị, Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành công ty năm 2024 như sau;

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024:

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã triển khai một số công việc như sau:

- Tham dự một số phiên họp của Hội đồng quản trị để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Ban kiểm soát đã thực hiện việc giám sát các hoạt động và việc tuân thủ theo các quy định pháp luật và Điều lệ công ty đối với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc trong việc quản lý, điều hành công ty.

- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Kiểm soát việc tuân thủ và chấp hành các quy định theo pháp luật về công bố thông tin của Công ty.

- Thẩm định Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của công ty nhằm đánh giá tính trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

Ban kiểm soát khẳng định đã hoàn thành chức năng giám sát của mình.

Hiện tại, bộ máy của Ban kiểm soát gồm:

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| + Bà Nguyễn Thị Thu Hằng | - Trưởng ban kiểm soát |
| + Ông Cù Anh Tuấn | - Thành viên ban kiểm soát |
| + Bà: Trần Thị Thùy Dung | - Thành viên ban kiểm soát |

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

1. Kết quả giám sát hoạt động SXKD của Công ty:

Theo kế hoạch SXKD năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua, Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 đã thực hiện được như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ TH so với KH
1	Tổng giá trị SXKD	tỷ đồng	203	78,19	38,51%
	- Sản lượng xây lắp	tỷ đồng	200	75,35	37,68%
	- Kinh doanh + Khác	tỷ đồng	3	2,85	94,96%
2	Tổng vốn đầu tư	tỷ đồng	50	0	0%
3	Tổng doanh thu	tỷ đồng	158	86,097	54,49%
4	Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng		141,98	
5	Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	0,8	-3,86	
6	Nộp NSNN	tỷ đồng	6	4,49	74,8%

Đánh giá chung:

Năm 2024 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với công ty HUD3. Trong điều kiện khó khăn, công ty đã rất nỗ lực tìm kiếm, khai thác mọi nguồn lực tiết kiệm chi phí, tích cực đòi công nợ đối các công trình và các đối tượng cũ, cố gắng giữ được công ăn việc làm, cải thiện thu nhập đời sống người lao động cũng như các chế độ chính sách cho người lao động. Trong năm, công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu là do:

+ Trong năm 2024 không có dự án gói đầu, cùng với sự biến động của thị trường bất động sản và sự thắt chặt trong cơ chế chính sách ảnh hưởng lớn đến lộ trình triển khai hoạt động đầu tư tại các địa bàn mà công ty đang tiếp cận xúc tiến đầu tư.

+ Đối với chỉ tiêu đầu tư: Trong năm Ban lãnh đạo công ty vẫn đang bám sát một số dự án như Dự án Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, 95 Láng Hạ... Tuy nhiên, hiện một số dự án trên vẫn chưa được triển khai vì một số khách quan và chủ quan. Do vậy, chỉ tiêu đầu tư và xây lắp đều không đạt kế hoạch đề ra

+ Một số hợp đồng thi công kéo dài chưa được thanh quyết toán như công trình Thoát nước Bắc Ninh, Nhà máy nâng hạ cơ khí Quang Trung.....từ đó làm phát sinh các khoản nợ dây dưa kéo dài, gây ứ đọng vốn và tiềm ẩn nguy cơ không thu hồi được công nợ.

+ Các khoản nợ bị tồn đọng rất lớn và kéo dài. Do đó ảnh hưởng rất lớn đến việc vận hành dòng tiền hoạt động của Công ty, tiềm ẩn khả năng mất vốn nếu như không thu hồi được các khoản nợ này.

2. Kết quả giám sát tài chính của Công ty:

- Báo cáo tài chính được lập đầy đủ, đúng hạn. Thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo tài chính định kỳ theo quy định. Kết quả kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm ghi nhận báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty.

Trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2024 của công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam. Ban kiểm soát đã thẩm định và nhất trí như sau:

+ Việc ghi chép lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, phân loại các nội dung theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của công ty và được trình bày theo các mẫu báo cáo quy định của Bộ tài chính.

+ Trong báo cáo tài chính năm 2024, công ty kiểm toán đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ đối với công trình “ Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xi nghiệp cơ khí Quang Trung” đã hoàn thành bàn giao cho Chủ đầu tư và chưa được quyết toán. Đến ngày phát hành báo cáo này, công ty vẫn đang treo Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của công trình này với giá trị sổ sách tại ngày 31/12/2024 là 27.515.980.383 đồng (tại ngày 31/12/2023 là 27.515.980.383 đồng). Chúng tôi cũng không thu thập được đầy đủ các bằng chứng kiểm toán thích hợp đối với khoản doanh thu còn lại (nếu có) được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và giá vốn kết chuyển tương ứng với chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của công trình trên cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024. Theo đó chúng tôi không thể xác định số liệu có cần thiết phải điều chỉnh các số liệu này hay không.

+ Đối với khoản tiền trả trước Công ty HUD3.2, thu lãi cho vay và tạm ứng các công trình kiểm toán đưa ý kiến: “ Công ty chưa đánh giá được khả năng thu hồi của khoản trả trước cho người bán tại ngày 31/12/2024 với giá trị 1.221.956.259 đồng (tại ngày 31/12/2023: 1.221.956.259 đồng), khoản phải thu về cho vay và lãi vay tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 10.553.923.533 đồng (tại ngày 31/12/2023 là 10.553.923.533 đồng) và khoản phải thu về tạm ứng tại ngày 31/12/2024 với giá trị: 29.558.413.679 đồng (tại ngày 31/12/2023: 29.558.413.679 đồng). Chúng tôi chưa nhận thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá khả năng thu hồi cũng như thanh toán của các khoản công nợ trên. Do đó, chúng tôi chưa có đủ cơ sở để đánh giá và xác định ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty.

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2024. Ban kiểm soát thống nhất với số liệu báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

Tình hình tài sản, nguồn vốn của Công ty tại ngày 31/12/2024:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	31/12/2024	01/01/2024
I	Tổng tài sản	211.940	273.196
1	Tài sản ngắn hạn	175.325	239.633
-	Phải thu ngắn hạn	127.586	166.952
	Trong đó: Nợ phải thu k/hàng	76.885	116.952
-	Hàng tồn kho	44.993	58.031
2	Tài sản dài hạn	36.615	33.563
	Trong đó: Đầu tư tài chính	1.607	1.607
II	Tổng nguồn vốn	211.940	273.196
1	Nợ phải trả	69.960	127.354
	Trong đó:		
-	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	16.338	33.848
-	Thuế và các khoản phải nộp NN	42	3.356

STT	CHỈ TIÊU	31/12/2024	01/01/2024
-	Vay và nợ dài hạn		
2	Vốn chủ sở hữu	141.980	145.841
-	Vốn điều lệ	99.999	99.999
-	Lợi nhuận sau thuế chưa p/phối	-3.860	165

Do lợi nhuận của năm 2024 bị âm nên không chia cổ tức.

Xử lý tồn tại các công trình xây lắp cũ:

- *Các công trình Đội ứng vượt giá vốn:* Trong năm 2024, HĐQT đã chỉ đạo triển khai các giải pháp, làm đơn kiến nghị lên cơ quan công an và khởi kiện ra cơ quan tòa án để thực hiện thu hồi công nợ cá nhân đối với các Đội trưởng cũ để thu hồi nguồn tài chính cho Công ty, đến nay đã khởi kiện ra tòa án quận Đống Đa đối với 01 cá nhân, đồng thời gửi đơn kiến nghị lên công an quận Hà Đông đề nghị xử lý đối với 02 cá nhân Đội trưởng cố tình chiếm dụng vốn. Các trường hợp còn lại Công ty đang tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ.

- *Xử lý tồn tại các công trình xây lắp cũ:* Tìm mọi giải pháp để thanh quyết toán các công trình đã thi công xong nhưng kéo dài chưa được thanh quyết toán như : Nhà máy nâng hạ cơ khí Quang Trung, công trình No10 Vintep, công trình thoát nước Bắc Ninh... để thu hồi vốn phục vụ công tác tái đầu tư. Nếu không quyết toán được sẽ gây ứ đọng vốn và tiền ẩn rất nhiều nguy cơ rủi ro không thu hồi được công nợ. Hiện Tòa án đang thụ lý hồ sơ và tiến hành giải quyết theo quy định đối với 2 công trình là HH1 Chúc Sơn và công trình Vintep Long Biên.

- *Đối với công trình Di Trạch:* Trong năm 2024, công ty đã thu hồi được dòng tiền 49,8 tỷ đồng đối với công trình Di Trạch. Số còn nợ lại khoảng 12 tỷ đồng (đã đối trừ tiền mua lại 01 căn của Chủ đầu tư). Trong năm Ban lãnh đạo Công ty sang trao đổi và đề nghị phía CĐT có phương án lộ trình thanh toán. Do vậy, cần đẩy nhanh công tác quyết toán để thu hồi dòng tiền phục vụ cho hoạt động SXKD.

Toàn bộ lợi nhuận của Công ty chủ yếu do hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản mang lại. Hoạt động về xây lắp không hiệu quả, đặc biệt là các hoạt động xây lắp từ các năm trước đã làm phát sinh rất nhiều các khoản nợ dây dưa kéo dài, gây ứ đọng vốn và tiền ẩn nguy cơ không thu hồi được. Các công trình đã kết thúc thi công từ rất nhiều năm nhưng chưa được xử lý dứt điểm về quyết toán A-B, nợ phải thu của bên A, nợ tạm ứng các đơn vị thi công, số dư chi phí sản xuất dở dang....Hiện tại tồn đọng vốn trong xây lắp khoảng **94,68 tỷ**, cụ thể

+ Nợ chưa thu hồi được của khách hàng	: 21,52 tỷ đồng
+ Nợ phải thu hồi từ các Đội xây lắp cũ	: 39,49 tỷ đồng
+ Chi phí SXKD dở dang chưa có doanh thu	: 33,67 tỷ đồng

Mặc dù trong năm qua Công ty cũng đã có rất nhiều nỗ lực, đưa ra nhiều giải pháp và quyết liệt trong công tác thu hồi vốn nhưng vẫn không đạt kết quả như mong muốn.

Việc tồn đọng như vậy đã ảnh hưởng rất lớn đến việc vận hành dòng tiền của Công ty HUD3, tiềm ẩn nguy cơ mất vốn nếu không thu hồi được các khoản công nợ này, gây khó khăn và tình trạng thiếu vốn cho các hoạt động SXKD mới trong cả đầu tư dự án và thi công xây lắp. Mặt khác, dòng tiền để phục vụ công tác hoạt động sản xuất kinh doanh chủ

yếu là đi vay ngân hàng, dẫn tới phát sinh chi phí lãi vay nhiều dẫn đến hiệu quả lợi nhuận giảm.

Tình hình chi trả lương cho người lao động:

+ Quỹ lương theo kế hoạch được duyệt năm 2024 được duyệt là **3,693 tỷ đồng**. Do giá trị sản xuất kinh doanh năm 2024 không hoàn thành theo kế hoạch đề ra nên việc thực hiện chi trả lương thực tế cho CBCNV công ty năm 2024 là **3,78 tỷ đồng**.

Công tác đóng BHXH và chế độ phúc lợi:

+ Công ty thực hiện đầy đủ việc trích nộp BHXH cho người lao động, đúng quy định, đúng tỷ lệ theo quy định của Luật BHXH. 100% số người lao động đều được tham gia ký kết hợp đồng và được tham gia BHXH, BHYT, BHTN. Các quy định chính sách liên quan đến người lao động đã được Công ty tuân thủ đầy đủ.

3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc

3.1 Nhân sự Hội đồng quản trị:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------|
| - Ông Vương Đăng Phương | - Chủ tịch HĐQT; |
| - Ông Đinh Hoàng Tùng | - Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc |
| - Ông Bùi Huy Thông | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Tạ Duy Hưng | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Trần Hải Hồng | - Thành viên HĐQT độc lập |

3.2 Nhân sự Ban điều hành:

- | | |
|----------------|--------------------|
| - Giám đốc | : Đinh Hoàng Tùng; |
| - Phó giám đốc | : Bùi Huy Thông |
| - Phó Giám đốc | : Phan Tiến Dũng |

3.3 Nhân sự Ban kiểm soát:

Năm 2024 Ban kiểm soát gồm 3 thành viên như sau:

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| - Bà Nguyễn Thị Thu Hằng | - Trưởng ban kiểm soát |
| - Bà Trần Thị Thuý Dung | - Thành viên Ban kiểm soát |
| - Ông Cù Anh Tuấn | - Thành viên Ban kiểm soát |

*** Kết quả giám sát Hội đồng quản trị:**

Năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo mọi hoạt động của đơn vị theo đúng điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty; Triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết của Tổng Công ty ban hành, đảm bảo lợi ích cho Công ty và các cổ đông Công ty.

Các quyết định của HĐQT đều phù hợp với tình hình SXKD của công ty và nằm trong thẩm quyền của HĐQT, phù hợp với các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

Năm 2024 Công ty gặp rất nhiều khó khăn nhưng HĐQT đã chú trọng trong việc lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động SXKD của Công ty, nhất là việc quyết toán thu hồi vốn các công trình xây lắp. Mặc dù các chỉ tiêu SXKD Công ty chưa hoàn thành so với kế hoạch đã được phê duyệt, nhưng đây cũng là một sự đáng ghi nhận của Hội đồng quản trị Công ty trong việc nỗ lực thực hiện chức trách nhiệm vụ được giao.

- Kết quả giám sát, BKS thấy: HĐQT đã hoạt động theo đúng quyền hạn và nhiệm vụ quy định trong các văn bản pháp luật và điều lệ Công ty. Các Nghị quyết quyết định trong quản trị và điều hành của HĐQT ban hành phù hợp với quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty, bám sát Nghị quyết của ĐHĐ CĐ năm 2024.

*** Kết quả giám sát Ban giám đốc:**

Ban kiểm soát nhất trí với những kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ năm 2025 của Ban giám đốc Công ty.

Xác định được những khó khăn của Công ty Ban giám đốc Công ty tiếp tục trình HĐQT về việc cơ cấu, sắp xếp lại nhân sự, ... sửa đổi, ban hành quy chế quản lý nhằm đáp ứng yêu cầu SXKD của Công ty.

Trong công tác kinh doanh thu hồi vốn tuy gặp rất nhiều khó khăn, vướng mắc, nhưng được sự lãnh đạo, chỉ đạo, hướng dẫn của Hội đồng quản trị Công ty, năm 2024 Ban giám đốc Công ty đã điều hành đạt được những kết quả nhất định, đảm bảo một phần nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, nộp ngân sách nhà nước.

Năm 2024, tuy các chỉ tiêu SXKD Công ty chưa đạt kế hoạch đề ra, nhưng các chế độ chính sách đối với người lao động vẫn được Ban giám đốc Công ty thực hiện theo đúng quy định; đảm bảo chế độ, quyền lợi của CBCNV trong Công ty.

+ Công tác giám sát, BKS thấy: Điều hành của Ban giám đốc đã tuân thủ Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐ CĐ và các Nghị quyết, các Quyết định của HĐQT.

Trong năm 2024 BKS không nhận được bất kỳ kiến nghị nào của cổ đông về sai phạm của HĐQT, Ban giám đốc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

4. Phối hợp giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Giám đốc, các bộ phận quản lý khác và các cổ đông

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và các bộ phận khác trên nguyên tắc vì lợi ích công ty, cổ đông theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.

Hội đồng quản trị, Giám đốc và các bộ phận quản lý đã cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của công ty, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi.

Đối với cổ đông: Ban kiểm soát luôn sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ khi có yêu cầu hợp lý của cổ đông theo quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp. Trong năm 2024 BKS không nhận được đơn thư yêu cầu hoặc khiếu nại nào của cổ đông.

5. Thẩm định báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT và Ban giám đốc

Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban giám đốc Công ty trong năm 2024, Ban kiểm soát không nhận thấy điều gì bất thường trong các hoạt động quản trị và điều hành Công ty.

Đến nay, Ban kiểm soát chưa ghi nhận trường hợp nào vi phạm quy định về trách nhiệm, nghĩa vụ của người quản lý công ty.

6. Danh sách người có liên quan của Công ty

T T	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch CK (nếu có)	Chức vụ tại Công ty (nếu có)	Số CMND	Ngày cấp CMND	Nơi cấp CMND	Địa chỉ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không là người có liên quan	Lý do
1	Vương Đăng Phương	011C170183	Chủ tịch Hội đồng quản trị	01073013393	08/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	29 dãy C1 KTT Bà Triệu, P. Nguyễn Trãi, Q.Hà Đông, TP Hà Nội	4/2013		

	Nguyễn Thị Kim Quế	Không có		001175027421	08/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	29 dãy C1 KTT Bà Triệu, Hà đông, Hà Nội	Vợ		
	Vương Hải Anh	Không có		001098036271	04/08/2022	Cục CS QLHC về TTXH	TT Bà Triệu, Nguyễn Trãi, Hà Đông, Hà Nội	Con		
	Vương Đăng Hải Phong	Không có		001202012413	22/11/2021	Cục CS QLHC về TTXH	29 dãy C1 KTT Bà Triệu, Hà đông, Hà Nội	Con		
	Vương Đăng Trọng (Đã mất)							Bố		
	Đào Thị Nhỡ	Không có		001135002457	22/11/2021	Cục CS QLHC về TTXH	TT Đoàn vật lý 79 tổ dân phố 2, La Khê, Hà Đông, Hà Nội	Mẹ		
	Nguyễn Nho Tuất	Không có		001045006383	29/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 12 Nhuệ Giang, Nguyễn Trãi, Hà Đông, Hà Nội	Bố vợ		
	Nguyễn Thị Uyên	Không có		001148020866	10/07/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Xóm 6, thuy Khuê, Sài Sơn, Quốc Oai, Hà Nội	Mẹ vợ		
	Vương Đăng Quân	Không có		001058001419	29/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Khu đô thị Văn Phú, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Anh		
	Phùng Thị Kim Thoa	Không có		001166017703	17/02/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 38 TT10 KĐT Văn Phú, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Chị dâu		
	Vương Đăng Yến	Không có		001064016846	22/11/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Khu đô thị Văn Phú, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Anh		
	Đỗ Thị Thu Hà	003C202113		001171019724	04/08/2022	Cục CS QLHC về TTXH	Khu đô thị Văn Phú, Phú La, Hà Đông, Hà Nội	Chị dâu		
	Vương Thị Xuyên	Không có		001168022209	21/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 61 Hà Trì 4, Hà Cầu, Hà Đông, Hà Nội	Chị		
	Đào Văn Quân	Không có		001064022561	21/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 61 Hà Trì 4, Hà Cầu, Hà Đông, Hà Nội	Anh rể		
	Vương Đăng Khoa	Không có		001071008116	29/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Tổ 2 La Khê, Hà Đông, Hà Nội	Anh		
	Nguyễn Thị Nga	Không có		001175012479	10/10/2021	Cục CS QLHC về TTXH	TT Đoàn vật lý 79 tổ dân phố 2, La Khê, Hà Đông, Hà Nội	Chị dâu		

2	Đinh Hoàng Tùng	011C170090	Ủy viên HĐQT, Giám đốc	036079006668	29/04/2021	Cục CS QLHC và TTXH	P2109 tòa nhà HUD3 số 121-123 đường Tô Hiệu, p Nguyễn Trãi, q Hà Đông, HN	4/2019		Ủy viên HĐQT từ ĐHCĐ 2020
	Đinh Văn Thanh	Không có		036050006028	24/04/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 02 D4 ngõ 12 Ngõ Quyền, P.Quang Trung, Hà Đông, HN	Bố đẻ		
	Phạm Thị Hồi	Không có		036151004350	24/04/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 02 D4 ngõ 12 Ngõ Quyền, P.Quang Trung, Hà Đông, Hà Nội	Mẹ đẻ		
	Nguyễn Văn Nhưng	Không có		001051004847	22/11/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 23 Trưng Nhị, P Nguyễn Trãi, Q Hà Đông, HN	Bố vợ		
	Đoàn Thị Tuyết	Không có		001158008398	10/04/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 23 Trưng Nhị, P Nguyễn Trãi, Q Hà Đông, HN	Mẹ vợ		
	Nguyễn Thị Minh Nguyệt	067C001226 116C618156		001179024102	10/04/2021	Cục CS QLHC và TTXH	P2109 tòa nhà HUD3 số 121-123 đường Tô Hiệu, p Nguyễn Trãi, q Hà Đông, HN	Vợ		
	Đinh Hoàng Minh Châu	Không có		001307020066	10/10/2021	Cục CS QLHC và TTXH	P2109 tòa nhà HUD3 số 121-123 đường Tô Hiệu, p Nguyễn Trãi, q Hà Đông, HN	Con đẻ		
	Đinh Hoàng Minh Ngọc	Không có		Còn nhỏ			P2109 tòa nhà HUD3 số 121-123 đường Tô Hiệu, p Nguyễn Trãi, q Hà Đông, HN	Con đẻ		
	Đinh Hoàng Điệp	Không có		03608001269	01/03/2023	Cục CS QLHC và TTXH	Số 12 ngõ 354/99 Trường Chinh, Khương Thượng, Đống Đa, Hà Nội	Em trai		
	Lê Thị Bích Thủy	Không có		001185015697	25/10/2022	Cục CS QLHC và TTXH	Số 12 ngõ 354/99 Trường Chinh, Khương Thượng, Đống Đa, Hà Nội	Em dâu		
	Đinh Ngọc Tuyên	875454		036082017040	24/07/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 02 D4 ngõ 12 Ngõ Quyền, P. Quang Trung,	Em trai		

							Hà Đông, HN			
	Nguyễn Thu Trang	Không có		001183017148	22/11/2021	Cục CS QLHC và TTXH	Số 02 D4 ngõ 12 Ngõ Quyền, P. Quang Trung, Hà Đông, HN	Em dâu		
3	Bùi Huy Thông	Không có	Phó Giám đốc-ủy viên HĐQT	001077023122	10/07/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	P 401, CT2 chung cư bệnh viện 103, thôn Yên Xá, xã Tân Triều, huyện Thanh Trì, TN	28/5/2020		UV HĐQT từ 28/5/2020
	Bùi Văn Thường	Không có		001048016054	22/11/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	Tập thể Khu A tổ DP6 Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội	Bố		
	Nguyễn Thị Khang	Không có		025148007693	22/11/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	Tập thể Khu A tổ DP6 Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội	Mẹ		
	Kiều Diễm Hòa	Không có		025179016147	08/12/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	P 401, CT2 chung cư bệnh viện 103, thôn Yên Xá, xã Tân Triều, huyện Thanh Trì, HN	Vợ		
	Kiều Văn Hào	Không có		025055007724	20/08/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	Bảo Yên, Thanh Thủy, Phú Thọ	Bố vợ		
	Trần Thị Thanh	Không có		025154004701	20/08/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	Bảo Yên, Thanh Thủy, Phú Thọ	Mẹ vợ		
	Bùi Huy Thái	Không có		001082022807	22/11/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	Tập thể Khu A tổ DP6 Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội	Em trai		
	Bùi Thu Trang	Không có		025303000231	15/05/2021	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	P 401, CT2 chung cư bệnh viện 103, thôn Yên Xá, xã Tân Triều, huyện Thanh Trì, HN	Con		
	Bùi Anh Minh	Không có		001209065069	13/06/2023	Cục CS QL hành chính về trật tự xã hội	P 401, CT2 chung cư bệnh viện 103, thôn Yên Xá, xã Tân	Con		

						hội	Triều, huyện Thanh Trì, HN			
4	Tạ Duy Hưng	011C020745 0001329517	TV HĐQT, Người phụ trách CBTT, Người phụ trách KTNB	001074000239	19/08/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	22/4/20 21		TV HĐQT từ 2021; người CBTT từ 2023; KTNB từ 2023
	Tạ Văn Lai (Đã mất)							Bố đẻ		
	Phạm Thị Minh	Không có		001145016553	28/05/ 2023	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Mẹ đẻ		
	Tạ Thị Thu Hương	Không có		001171013163	29/08/ 2022	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Chị gái		
	Nguyễn Mạnh Hòa	Không có		001072010671	08/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Tổ dân phố số 8, Phúc Diễn, Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Anh rể		
	Trịnh Thu Quỳnh	003C787784		001174027400	08/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Vợ		
	Nguyễn Quang Thúy	Không có		024149000023	10/11/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	35B ngõ 86 Hào Nam, Ô Chợ Dừa, Đống Đa, HN	Mẹ vợ		
	Tạ Minh Duy	Không có		001200042033	08/05/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Con trai		
	Tạ Thu Anh	Không có		001304001304	30/08/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	1A Đặng Thái Thân, Phan Chu Trinh, Hoàn Kiếm, Hà Nội	Con gái		
5	Trần Hải Hồng	Không có	Thành viên HĐQT	019069000147	10/7/2 021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 32A, ngách 194/45 Đội Cấn, phường Đội Cấn, quận Ba Đình, HN	28/4/20 22		TV HĐQT từ 28/4/22

	Nguyễn Thị Huệ	Không có		019174000478	15/12/2020	Cục CS QLHC về TTXH	Số 32A, ngách 194/45 Đội Cấn, phường Đội Cấn, quận Ba Đình, Hà Nội	Vợ		
	Trần Hải Phương	Không có		019303000092	13/5/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 32A, ngách 194/45 Đội Cấn, phường Đội Cấn, quận Ba Đình, Hà Nội	Con gái		
	Trần Hải Nam	Không có		038205001793	10/5/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 32A, ngách 194/45 Đội Cấn, phường Đội Cấn, quận Ba Đình, Hà Nội	Con trai		
	Trần Quang Chấn (Đã mất)							Bố		
	Hoàng Thị Liên	Không có		034140006490	24/10/2022	Cục CS QLHC về TTXH	Số nhà 06, ngõ 46 đường Trịnh Bá, tổ 11, phường Cam Giá, TP Thái Nguyên	Mẹ		
	Trần Thị Thái Hà	Không có		027042003545	13/12/2022	Cục CS QLHC về TTXH	TDP Thanh Tân, Trung Thành, TP Phổ Yên, Thái Nguyên	Chị gái		
	Tạ Duy Hiệu	Không có		019144002906	13/12/2022	Cục CS QLHC về TTXH	TDP Thanh Tân, Trung Thành, TP Phổ Yên, Thái Nguyên	Anh rể		
	Trần Nguyên Hưng	Không có		034164019909	21/09/2022	Cục CS QLHC về TTXH	Tổ 01 Phường Hương Sơn, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	Anh trai		
	Lương Thị Huyền	011C583166		015175000009	18/09/2022	Cục CS QLHC về TTXH	TDP 4 Miêu Nha, Tây Mỗ, Nam Từ Liêm, Hà Nội	Chị Dâu		
	Trần Thị Hương	Không có		019171008678	27/06/2021	Cục cảnh sát DKQL về DC	Phường Tân Lập, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	Em gái		
	Cao Thế Hùng			019068009841	25/06/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Phường Tân Lập, TP Thái Nguyên, tỉnh Thái Nguyên	Em rể		

	mất)							chồng		
	Võ Thảo Nguyên	Không có		001302030422	2/5/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 20, Bùi Bằng Đoàn, Nguyễn Trãi, Hà Đông, Hà Nội	Con gái		
	Võ Văn Dũng	Không có					Số 20, Bùi Bằng Đoàn, Nguyễn Trãi, Hà Đông, Hà Nội	Con trai		
7	Trần Thị Thùy Dung	Không có	Ban kiểm soát	035190004840	22/11/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	28/5/2020		Thành viên BKS từ 28/5/2020
	Trần Ngọc Hùng	Không có		035060006527	07/10/2022	Cục CS QLHC về TTXH	Lương Xuyên, Xuân Khê, Lý Nhân- Hà Nam	Bố đẻ		
	Trần Thị Phúc	Không có		035159006979	10/08/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Lương Xuyên, Xuân Khê, Lý Nhân- Hà Nam	Mẹ đẻ		
	Vương Mạnh Hưng	Không có		1087006609	10/06/2015	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	Chồng		
	Vương Đăng Quân	Không có		1058001419	02/01/2019	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	Bố chồng		
	Phùng Thị Kim Thòa	Không có		111360620	28/12/2011	CA Hà Nội	Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	Mẹ chồng		
	Vương Đăng Gia Tiến	Không có					Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	Con		
	Vương Ngọc Huệ	Không có					Lô 38 TT10 KĐT Văn Phú, Hà Đông, HN	Con		
	Trần Thị Hương	Không có		35185003527	20/03/2018	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Tp Hải Dương, Tỉnh Hải Dương	Chị		
	Bùi Văn Tân	Không có		30080005326	09/04/2018	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Tp Hải Dương, Tỉnh Hải Dương	Anh rể		

	Trần Quốc Cường	Không có		35086003836	27/08/ 2018	Cục cảnh sát ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Lưỡng Xuyên, Xuân Khê, Lý Nhân- Hà Nam	Anh		
	Tăng Thị Thúy	Không có		030195013705	26/08/ 2022	Cục CS QLHC về TTXH	Lưỡng Xuyên, Xuân Khê, Lý Nhân- Hà Nam	Chị dâu		
8	Phan Tiến Dũng	011C170038	Phó giám đốc công ty	001078032028	26/06/ 2022	Cục CS QLHC về TTXH	Phòng 1712 tháp B, Tòa nhà New Skyline, Khu đô thị mới Văn Quán, P Văn Quán, Q Hà Đông, HN	11/2020		Bổ nhiệm PGĐ ngày 16/11/20 20
	Phan Văn Hiếu							Bố đẻ		
	Nguyễn Thị Trâm	Không có		042150000072	29/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Phòng 404 E1 Thanh Xuân Bắc, Quận Thanh Xuân, TP Hà Nội..	Mẹ đẻ		
	Phan Thái Sơn	Không có		042074000285	22/11/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Phòng 3312 Tòa nhà FLC Quang Trung, quận Hà Đông, TP Hà Nội	Anh trai		
	Phạm Thúy Giang	Không có		030178010148	01/05/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Phòng 1712 tháp B, Tòa nhà New Skyline, Khu đô thị mới Văn Quán, P Văn Quán, Q Hà Đông, HN	Vợ		
	Phạm Văn Trung	Không có		030050001846	15/06/ 2018	Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư	Đội 11 Phụng Hoàng, Thanh Hà, Hải Dương	Bố vợ		
	Lưu Thị Lành	Không có		140223224	02/03/ 1978	CA Hải Hung	Đội 11 Phụng Hoàng, Thanh Hà, Hải Dương	Mẹ vợ		
	Phan Thanh Ngọc	Không có		001307059055	15/6/2 022	Cục CS QLHC về TTXH	Phòng 1712 tháp B, Tòa nhà New Skyline, Khu đô thị mới Văn Quán, P Văn Quán, Q Hà Đông, HN	Con		

	Phan Minh Hoàng	Không có					Phòng 1712 tháp B, Tòa nhà New Skyline, Khu đô thị mới Văn Quán, P Văn Quán, Q Hà Đông, HN	Con		
9	Lại Huy Mạnh	001C17016 3	Kế toán trưởng	033079000103	27/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	E16 Khu đầu giá Kiến Hưng, P Kiến Hưng, Q Hà Đông, HN	12/5/20 21		
	Nguyễn Thị Nhận	Không có		034179000243	27/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	E16 Khu đầu giá Kiến Hưng, P Kiến Hưng, Q Hà Đông, HN	Vợ		
	Lại Huy Hùng	Không có		033056004694	27/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Xã Đồng Tiến, huyện Khoái Châu, tỉnh Hưng Yên	Bố đẻ		
	Đỗ Thị Vị	Không có		033158007017	27/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Xã Đồng Tiến, huyện Khoái Châu, tỉnh Hưng Yên	Me đẻ		
	Nguyễn Xuân Chiến	Không có		034049002834	25/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Khu 5 T1 Diêm Điền, Thái Thụy, Thái Bình	Bố vợ		
	Tạ Thị Tuyền	Không có		034154005484	25/09/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Khu 5 T1 Diêm Điền, Thái Thụy, Thái Bình	Mẹ vợ		
	Lại Thị Yến	Không có		033177011985	05/09/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	TT Tuần Giáo, huyện Tuần Giáo, tỉnh Điện Biên	Chị gái		
	Tạ Văn Nam	Không có		011075014532	17/12/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	TT Tuần Giáo, huyện Tuần Giáo, tỉnh Điện Biên	Anh rể		
	Lại Huy Sự	Không có		033082007356	06/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Xóm 2, Mường Giàng, Quỳnh Nhai, Sơn La	Em trai		
	Đào Thị Nhung	Không có		033186007530	06/04/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Xóm 2, Mường Giàng, Quỳnh Nhai, Sơn La	Em dâu		
	Lại Huy Hiệp	Không có		033085007654	24/03/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số nhà 281, Tổ 7, TT Mường Ăng, Huyện Mường Ăng, tỉnh Điện Biên	Em trai		
	Quảng Thị Lương	Không có		011186000251	04/12/ 2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số nhà 281, Tổ 7, TT Mường Ăng, Huyện Mường Ăng,	Em dâu		

							tỉnh Điện Biên			
	Lại Huy Hoàng			034207000103	23/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	E16 Khu đấu giá Kiến Hưng, P Kiến Hưng, Q Hà Đông, HN	Con trai		
	Lại Huy Hải			Còn nhỏ			E16 Khu đấu giá Kiến Hưng, P Kiến Hưng, Q Hà Đông, HN	Con trai		
12	Cù Anh Tuấn	Không có	Ban kiểm soát	025083000126	31/05/2023	Cục CS QLHC về TTXH	Tổ dân phố chợ, Đại Mỗ, Nam Từ Liêm, HN	23/06/2023		
	Cù Xuân Tuyên	Không có		019055000034	25/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Cộng Hòa, Phù Linh, Sóc Sơn, HN	Bố đẻ		
	Bùi Thị Nga	Không có		025156000054	25/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Cộng Hòa, Phù Linh, Sóc Sơn, HN	Mẹ đẻ		
	Lê Thùy Dung	Không có		025186002808	14/04/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Tổ dân phố chợ, Đại Mỗ, Nam Từ Liêm, HN	Vợ		
	Cù Ngọc Mai	Không có					Tổ dân phố chợ, Đại Mỗ, Nam Từ Liêm, HN	Con		
	Cù Xuân Phong	Không có					Tổ dân phố chợ, Đại Mỗ, Nam Từ Liêm, HN	Con		
	Lê Xuân Đệ	Không có		025058011007	12/07/2021	Cục CS QLHC về TTXH	Số 42 phố Ba Mỗ, thị trấn Thanh Sơn, huyện Thanh Sơn, tỉnh Phú Thọ	Bố vợ		
	Nguyễn Thị Là	Không có		025159008566	19/02/2022	Cục CS QLHC về TTXH	Số 42 phố Ba Mỗ, thị trấn Thanh Sơn, huyện Thanh Sơn, T Phú Thọ	Mẹ vợ		
	Cù Thị Nga Hằng	Không có		025180014073	09/08/2021	Cục CS QLHC về TTXH	KDC Tân Lập, Hùng Vương, TX Phú Thọ	Chị gái		
	Hoàng Tiến Vinh	Không có		025073013001	20/08/2021	Cục CS QLHC về TTXH	KDC Tân Bình Âu Cơ, TX Phú Thọ, Phú Thọ	Anh rể		
13	Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị	HU3	Cổ đông nhà nước	QB 22/QĐ-TTg	12/01/2010		Số 37 Lê Văn Lương, phường Nhân Chính, quận Thanh Xuân, Hà Nội	8/2004		

*** Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: có**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
	Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị	Cổ đông lớn	QĐ 22/QĐ-TTg	Số 37 Lê Văn Lương, P Nhân Chính, Q Thanh Xuân, Hà Nội	31/8/2018	09/NQ-HĐQT ngày 31/8/2018	51%	

*** Giao dịch giữa người nội bộ công ty niêm yết, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty niêm yết nắm quyền kiểm soát:** Không có

*** Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác:** Không có

+ Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo: Không có

+ Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: Không có

+ Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: Không có

III/ KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

Hoạt động SXKD năm 2024 gặp nhiều khó khăn. Mặt khác, đầu năm hầu hết các công trình dự kiến triển khai đều bị dừng lại do nhiều nguyên nhân dẫn đến tình hình sản xuất kinh doanh không đạt kế hoạch đề ra. Năm 2024 các chỉ tiêu chưa hoàn thành.

Kiến nghị:

- Tăng cường tìm kiếm các dự án đầu tư theo hình thức thứ phát hoặc mua lại dự án có quy mô vừa và nhỏ phù hợp với năng lực của công ty.

- Tập trung vào việc thu hồi hết công nợ của các dự án còn tồn tại.

- Tiếp tục tập trung giải quyết dứt điểm tồn tại các công trình cũ.

- Tiếp tục tổ chức sắp xếp hoàn thiện bộ máy đảm bảo tinh gọn, hoạt động có hiệu quả đồng thời quan tâm bồi dưỡng, đào tạo nguồn nhân lực ổn định bộ máy nhân sự.

PHẦN II.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024:

Ban kiểm soát của Công ty gồm 03 thành viên, gồm trưởng ban và 02 thành viên.

Căn cứ vào chức năng nhiệm vụ trong năm 2024 Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên, triển khai kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của Công ty với những nội dung sau:

- Kiểm tra, giám sát việc quản lý và thực hiện hoạt động SXKD, việc thực hiện các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2024 theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông năm 2023;

- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban điều hành Công ty;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính; soát xét Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty;

- Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, thẩm định báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính, phân tích tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động kinh doanh chung của Công ty;

- Các công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát;

Trong quá trình hoạt động, các thành viên Ban kiểm soát đã tuân thủ đúng Điều lệ Công ty và thực hiện các nhiệm vụ được phân công một cách cẩn trọng, trung thực.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

1. Tình hình tài chính, kinh doanh của Công ty HUD3:

1.1 Chỉ tiêu tài chính:

a. Tài sản và nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2024:

Đơn vị tính: triệu Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024
* Tổng cộng tài sản:	211.940
+ Tài sản ngắn hạn	175.325
+ Tài sản dài hạn	36.615
* Tổng cộng nguồn vốn:	211.940
+ Nợ phải trả	69.960
+ Nguồn vốn chủ sở hữu	141.980
b. Kết quả kinh doanh:	
+ Tổng doanh thu	86.013
+ Giá vốn và chi phí phân bổ	79.154
+ Lợi nhuận trước thuế	-3.860
+ Thuế thu nhập doanh nghiệp	0
+ Lợi nhuận sau thuế	-3.860

c. Phân tích một số chỉ tiêu tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Tăng giảm	
				Giá trị	Tỷ lệ
1	Hệ số bảo toàn vốn (Vốn CSH kỳ này/ Vốn CSH kỳ trước)	145,994	141,980	-4,014	-2,8%
2	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
	Khả năng thanh toán ngắn hạn (TSNH/ Nợ ngắn hạn)	1,88	2,47		1,31%
	Khả năng thanh toán nhanh (TSNH- HTK/ Nợ ngắn hạn)	1,42	1,86		1,31%
3	Chỉ tiêu về cơ cấu Vốn - Tài sản				
	Nợ phải trả/ Tổng tài sản	0,47	0,33		0,70%
	Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	0,87	0,49		0,56%
4	Chỉ tiêu về Khả năng sinh lời				
	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	0,0015	-0,035		-23%
5	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	0,0006	-0,0182		-30%
6	Tỉ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH (ROE)	0,0011	-0,02718		-25%

Căn cứ số liệu báo cáo tài chính trên cho thấy:

- Đánh giá khả năng thanh toán: chỉ số khả năng thanh toán ngắn hạn đạt 1,31 lần, và chỉ số khả năng thanh toán nhanh đạt 1,31 lần cho thấy Công ty vẫn đảm bảo khả năng thanh toán, có thể đáp ứng được các nghĩa vụ tài chính khi đến hạn.

- Chỉ tiêu về cơ cấu Vốn - Tài sản: Nợ phải trả/tổng tài sản là 0,70 Nợ phải trả/ vốn chủ sở hữu là 0,56 cho thấy Công ty đảm bảo nguồn vốn chi trả các khoản nợ, đảm bảo được sự độc lập về tài chính.

d. Công tác quản lý tài chính, thẩm định báo cáo tài chính:

Sau khi kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty, Ban kiểm soát nhận xét như sau:

Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo thực hiện công tác quản lý tài chính của Công ty cẩn trọng, bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo nền tài chính lành mạnh, công khai, minh bạch.

- Về hệ thống sổ sách kế toán:

+ Việc ghi chép lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, phân loại các nội dung theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

- Đánh giá báo cáo tài chính:

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của công ty và được trình bày theo các mẫu báo cáo quy định của Bộ tài chính.

+ Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2024. Ban kiểm soát thống nhất với số liệu báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam.

1.2 Tình hình thực hiện đầu tư kinh doanh; thu hồi vốn:

+ *Đối với việc đầu tư kinh doanh:*

Trong năm 2024 công ty HUD3 xây dựng kế hoạch đầu tư trên cơ sở triển khai dự án nhận chuyển nhượng một phần tại dự án Hà Tĩnh. Tuy nhiên, do điều kiện khách quan nên hiện tại dự án vẫn chưa thực hiện được nên dẫn đến công ty không hoàn thành chỉ tiêu đầu tư kinh doanh.

+ Đối với công tác thu hồi vốn

Trong năm 2024, mặc dù Ban lãnh đạo công ty đã rất nỗ lực đưa ra nhiều giải pháp quyết liệt trong công tác thu hồi dòng tiền. Tuy nhiên không đạt được kết quả mong muốn. Việc tồn đọng như vậy đã ảnh hưởng rất lớn đến việc vận hành dòng tiền của Công ty HUD3, tiềm ẩn nguy cơ mất vốn nếu không thu hồi được các khoản công nợ này, gây khó khăn và tình trạng thiếu vốn cho các hoạt động SXKD mới trong cả đầu tư dự án và thi công xây lắp.

2. Nhận xét, đánh giá việc quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty trong việc thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024.

2.1 Công tác quản lý điều hành của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

Chủ tịch HĐQT đã triệu tập các cuộc họp thường kỳ theo quy định của Điều lệ và các cuộc họp bất thường để giải quyết kịp thời theo yêu cầu của công việc.

Năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 23 cuộc họp HĐQT; đã ban hành 23 Nghị quyết, 5 quyết định và 01 báo cáo, Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, phù hợp với tình hình SXKD của Công ty và nằm trong thẩm quyền của HĐQT, phù hợp với các quy định của Pháp luật, Điều lệ của Công ty. Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT Công ty được ban hành và đã được Công ty triển khai và thực hiện đúng và đầy đủ.

2.2. Công tác quản lý điều hành của Ban Giám đốc:

Đã thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động và Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty, các quyết định của giám đốc Công ty phù hợp với chức năng nhiệm vụ được giao.

Ban giám đốc đã chỉ đạo, điều hành các mặt hoạt động của Công ty trên cơ sở nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông, HĐQT thông qua.

Thực hiện tốt chế độ chính sách và đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.

3. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và của từng kiểm soát viên:

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thay mặt cổ đông, Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Ban điều hành công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Theo sự phân công của Trưởng ban kiểm soát, từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn của mình đã chủ động triển khai nhiệm vụ giám sát kiểm tra đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, các phòng ban chuyên môn của công ty, cụ thể như sau:

TT	Họ và tên	Phân công nhiệm vụ và tự đánh giá kết quả hoạt động của từng thành viên BKS năm 2024
1	Nguyễn Thị Thu Hằng	+ Phụ trách chung công việc của Ban kiểm soát. + Thực hiện công tác kiểm tra việc chấp hành các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết, quyết định của HĐQT, Điều lệ công ty và pháp luật hiện hành. + Thực hiện giám sát các hoạt động quản lý, điều hành công ty của

		<p>HĐQT và Ban giám đốc.</p> <p>+ Thực hiện lập chương trình, kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát. Chuẩn bị nội dung chương trình Họp Ban kiểm soát.</p> <p>+ Thẩm định báo cáo tài chính</p> <p>+ Các công việc khác</p> <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>
2	Trần Thị Thuỳ Dung	<p>+ Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật cũng như chấp hành quy chế, quy định nội bộ của công ty.</p> <p>+ Hỗ trợ Trưởng Ban trong việc thẩm định Báo cáo tài chính.</p> <p>+ Thực hiện kiểm soát kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.</p> <p>+ Kiểm soát chi phí của các dự án, công trình.</p> <p>+ Các công việc khác</p> <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>
3	Cù Anh Tuấn	<p>+ Kiểm tra và giám sát hoạt động đầu tư, công tác mua sắm máy móc thiết bị.</p> <p>+ Kiểm soát việc thực hiện các Hợp đồng kinh tế.</p> <p>+ Kiểm tra giám sát hoạt động thi công các công trình xây lắp.</p> <p>+ Kiểm soát việc thực hiện dự toán, quyết toán các công trình các công trình, các hợp đồng giao khoán, thầu phụ thi công.</p> <p>+ Các công việc khác.</p> <p>Đánh giá: Hoàn thành nhiệm vụ</p>

Các thành viên Ban kiểm soát tự đánh giá đã hoàn thành nhiệm vụ, tuân thủ, chấp hành đầy đủ các quy định của Pháp luật cũng như Điều lệ Công ty.

5. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:

Trong năm, ngoài các cuộc họp thường kỳ, Ban kiểm soát cũng tổ chức các cuộc họp khác để thảo luận thống nhất một số nội dung hoạt động của Ban kiểm soát:

STT	Tháng	Số thành viên tham dự	Nội dung cuộc họp
1	Tháng 4/2024	3/3	<p>+ Thông qua báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023, Báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHCĐ thường niên 2024.</p> <p>+ Kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý I/2024</p>
2	Tháng 7/2024	3/3	<p>+ Họp kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý II/2024 và báo cáo tài chính 6 tháng năm 2024.</p>
3	Tháng 10/2024	3/3	<p>+ Họp kiểm tra rà soát số liệu b/c Quý III/2024.</p> <p>+ Họp phương án hoán đổi tài sản của Chủ đầu tư để đối trừ công nợ đối với công trình Di Trạch.</p>
4	Tháng 12/2024	3/3	<p>+ Kiểm tra rà soát số liệu tài chính Quý IV/2024.</p>

6. Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động của ban kiểm soát:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã họp và thống nhất mức chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát. Theo đó:

Thù lao của Ban kiểm soát chi trả hàng tháng. Mức chi trả như sau:

- Trưởng Ban Kiểm soát: **2.000.000/người/tháng.**

- Thành viên Ban Kiểm soát: **700.000/người/tháng.**

Tổng số tiền chi trả thù lao cho các thành viên Ban kiểm soát từ 01/01/2024 – 31/12/2024 là 40,8 triệu đồng.

7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị, giám đốc Công ty.

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách độc lập và không có bất kỳ sự can thiệp nào từ bên ngoài vào hoạt động của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát đã được mời tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT, được gửi đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định. Ban giám đốc đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty khi có yêu cầu. Ban kiểm soát được HĐQT, Ban giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

Trong năm qua, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; không nhận được bất kỳ kiến nghị nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về sai phạm của HĐQT, Ban GD.

PHẦN III

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Để hoàn thành nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo quy định của Điều lệ Công ty và chương trình hoạt động trong năm 2025 của Ban kiểm soát tập trung vào một số nhiệm vụ quan trọng, chủ yếu sau:

1. Thường xuyên và định kỳ kiểm tra giám sát việc thực hiện, chấp hành các chính sách, chế độ quy định của Nhà nước, Điều lệ công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết quyết, quyết định đã được HĐQT công ty ban hành.
2. Kiểm tra, thẩm định Báo cáo tài chính định kỳ để kiểm soát công tác hạch toán kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn tại Công ty.
3. Theo dõi, kiểm soát việc thực hiện quy chế nội bộ của Công ty.
4. Trên cơ sở kiểm tra hoạt động toàn công ty, BKS sẽ kiến nghị với HĐQT và Ban giám đốc để có các điều chỉnh, bổ sung các giải pháp nhằm đảm bảo cho công tác quản lý được chặt chẽ, đúng quy tắc, tránh được các rủi ro pháp lý trong quá trình hoạt động.
5. Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định hiện hành.

Trên đây là toàn bộ Báo cáo của Ban kiểm soát năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ năm 2025. Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, thông qua.

Xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ
- HĐQT, Ban giám đốc công ty
- Lưu BKS

TM BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN



Nguyễn Thị Thu Hằng