

Hà Nội, ngày      tháng 08 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024 trong điều kiện rất khó khăn. Nền kinh tế toàn cầu phải đối mặt với nhiều khó khăn thách thức. Xung đột Nga-Ucraina vẫn đang tiếp diễn, vẫn chưa có giải pháp chấm dứt xung đột. Chính quyền mới của Mỹ chủ trương áp đặt tăng thuế nhập khẩu vào Mỹ và tiến hành chiến tranh thương mại với nhiều nước trên thế giới đặc biệt là Trung Quốc. Lạm phát trên thế giới vẫn ở mức cao, tăng trưởng thương mại yếu và niềm tin người tiêu dùng chậm hồi phục. Nhiều quốc gia duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt để ưu tiên kiềm chế lạm phát làm cho nền kinh tế thế giới tăng trưởng chậm.

Nền kinh tế Việt Nam bước vào kế hoạch năm 2024 với rất nhiều khó khăn thách thức. Tuy chính phủ đang chủ trương đẩy mạnh tăng trưởng, cải cách đầu tư và nhân sự trên toàn quốc nhưng tình hình kinh tế chưa có chuyển biến rõ rệt. Bên cạnh xử lý các tác động thách thức từ bối cảnh quốc tế, Việt Nam cũng phải nỗ lực xử lý, tháo gỡ những vấn đề tồn tại, tích tụ từ nhiều năm trong nền kinh tế. Thị trường xây dựng và Bất động sản gặp khó khăn, rất nhiều doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây dựng và kinh doanh Bất động sản lao đao phải dừng hoạt động hoặc tạm thời đóng cửa. Hầu hết các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây dựng bị nợ đọng kéo dài do chủ đầu tư dự án mất khả năng chi trả hoặc chây ỳ trả nợ. Sự thay đổi về cơ chế chính sách trong hoạt động đầu tư dự án, sự cạnh tranh gay gắt giữa các doanh nghiệp trong bối cảnh khó khăn. Do đó năm 2024 kế hoạch sản xuất kinh doanh Công ty đạt thấp về giá trị và hiệu quả, cụ thể:

**I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2024:**

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD:**

- Tổng Doanh thu +thu nhập khác: 86,1 tỷ đồng/158 tỷ đồng (đạt 54,4% kế hoạch)
- Lợi nhuận trước thuế : - 3,86 tỷ đồng/0,8 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế : - 3,86 tỷ đồng/0,6 tỷ đồng
- Nộp ngân sách : 4,49 tỷ đồng/6,0 tỷ đồng đạt (Đạt 74,8% kế hoạch)
- Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2024: 141,98 tỷ đồng
- Lương bình quân của CBCNV: 10,5 triệu đồng/ người/tháng
- Thu nhập bình quân của CBCNV: 11,6 triệu đồng/người/tháng

**2. Đánh giá tình hình cụ thể:**

**2.1 Lĩnh vực đầu tư:**

Công ty HUD3 bước vào năm kế hoạch 2024 trong bối cảnh rất khó khăn do Công ty chưa có dự án gối đầu cùng với chịu tác động do nền kinh tế thế giới, cộng thêm thị trường

bất động sản đang rơi vào trạng thái đóng băng, do đó công tác tìm kiếm phát triển các dự án mới cực kỳ khó khăn.

Năm 2024 kế hoạch vốn đầu tư của Công ty HUD3 được xây dựng trên cơ sở triển khai dự án nhận chuyển nhượng một phần dự án tại tỉnh Hà Tĩnh. Công ty HUD3 đã báo cáo đề xuất Tổng Công ty về việc nhận chuyển nhượng một phần dự án tại lô đất CT-01 thuộc khu đô thị bắc Hà Tĩnh của Tổng Công ty và chủ động, tích cực bám sát, các phòng ban chức năng đầu mối để kịp thời nắm bắt thông tin triển khai kịp thời các thủ tục tham gia nhận chuyển nhượng một phần dự án khi đủ điều kiện.

Do những nguyên nhân khách quan cùng những khó khăn nội tại của Công ty tại thời điểm hiện tại đã nêu trên nên công tác xúc tiến, tìm kiếm phát triển các dự án đầu tư mới trong năm 2024 vẫn chưa có kết quả cụ thể. Vì vậy giá trị vốn đầu tư trong năm 2024 của Công ty HUD3 không thể hoàn thành theo kế hoạch.

Cụ thể các nguyên nhân chủ quan, và các yếu tố khách quan như sau:

*Nguyên nhân chủ quan:*

+ Do năm 2024 tiếp tục không có dự án gói đầu, dự án chuyển nhượng tại tỉnh Hà Tĩnh trong năm 2024 tổng Công ty vẫn đang triển khai các công tác điều chỉnh báo cáo nghiên cứu khả thi, thiết kế cơ sở (để phù hợp với các quy chuẩn hiện hành), gia hạn thời hạn sử dụng đất đối với lô đất dự kiến chuyển nhượng để đủ điều kiện tiến hành công tác chuyển nhượng một phần dự án.

+ Do nguồn vốn Công ty còn hạn hẹp nên việc tham gia vào các dự án đầu tư gặp nhiều khó khăn.

+ Các kênh quan hệ đầu tư còn hạn chế.

*Nguyên nhân, yếu tố khách quan:*

- Trong năm vừa qua những biến động của thị trường bất động sản cộng với thay đổi và thắt chặt hơn trong cơ chế chính sách như Luật đất đai, luật kinh doanh bất động sản, ảnh hưởng lớn tới công tác thực hiện thủ tục hồ sơ với cơ quan quản lý nhà nước cũng như làm thay đổi điều chỉnh kế hoạch, lộ trình triển khai hoạt động đầu tư tại các địa bàn mà Công ty đang tiếp cận xúc tiến đầu tư dự án.

## **2.2 Lĩnh vực kinh doanh:**

Năm 2024 kế hoạch kinh doanh BĐS tập trung chủ yếu vào dự án chuyển nhượng lô đất tại tỉnh Hà Tĩnh, tuy nhiên do việc triển khai dự án đầu tư vẫn chưa thực hiện được do vậy cũng ảnh hưởng đến giá trị kinh doanh.

## **2.3. Công tác thi công xây lắp:**

Tổng giá trị sản lượng xây lắp thực hiện được trong năm 2024 là 75,345 tỷ đồng; Tập trung chủ yếu vào công trình tự tìm kiếm như: Dự án Gia lâm Lô liền kề từ LK.01 đến LK.54.

Trong năm 2024 với sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc công ty đã tích cực tìm kiếm các công trình thông qua việc đấu thầu các công trình trong và ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên do nguồn vốn hạn hẹp, bị nợ đọng tại các thời kỳ trước, công tác thu hồi chưa đạt như kỳ vọng đề ra. Tài chính sử dụng trong công tác xây lắp chủ yếu là nguồn vốn vay ngân hàng do đó không cạnh tranh được giá với Doanh nghiệp tư nhân. Dẫn



tới Kế hoạch sản lượng xây lắp của năm 2024 không hoàn thành theo kế hoạch từ đầu năm đặt ra.

Trong công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn các công trình xây lắp cũ : Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc, phòng Tài chính Kế toán, các phòng ban chuyên môn tiếp tục tìm mọi giải pháp để thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành: Cụ thể công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep sau nhiều lần làm việc trực tiếp và gửi văn bản đề nghị Chủ đầu tư thanh quyết toán dứt điểm nhưng không đạt kết quả như mong muốn, Công ty đã kiện Chủ đầu tư ra tòa. Hiện đang chờ Tòa giải quyết. Công trình thoát nước Bắc Ninh, Công trình Nhà máy nâng hạ Uông Bí Quảng Ninh..... trong quá trình triển khai còn gặp nhiều khó khăn liên quan đến nhân sự, pháp lý,... Do đó vẫn chưa có nhiều biến chuyển trong năm 2024.

Đối với công nợ cá nhân các đội trưởng Xây lắp: Tuy đã khởi kiện ra tòa án quận Đống Đa đối với một cá nhân, đồng thời gửi đơn kiến nghị lên công an quận Hà Đông đề nghị xử lý đối với 2 cá nhân Đội trưởng cố tình chiếm dụng vốn nhưng đến nay vẫn chưa thu được kết quả khả quan nào. Nguyên nhân do công nợ cá nhân các đội trưởng Xây lắp đã tồn tại nhiều năm qua nhiều thời kỳ và liên quan đến các tập thể cá nhân việc thu thập các tài liệu bổ sung cho cơ quan chức năng.

#### **2.4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:**

**\* Đầu tư tài chính dài hạn:** Tại ngày 31/12/2024 số dư là 2.610.000.000 tỷ đồng.

Trong năm 2023, Công ty HUD3 không tiến hành góp vốn tham gia đầu tư mới. Công ty còn khoản đầu tư dài hạn vào Công ty NIKKO Việt Nam là từ các năm trước. Khoản đầu tư này đã được trích lập dự phòng tài chính đến 31/12/2024 số tiền 1,00 tỷ đồng, Ban điều hành tiếp tục tìm kiếm đối tác để thực hiện chuyển nhượng khoản đầu tư này.

#### **\* Tình hình huy động vốn và sử dụng vốn huy động:**

Công tác huy động vốn năm 2024 gặp rất nhiều khó khăn do các ngân hàng thắt chặt tín dụng cho vay đối với các dự án kinh doanh bất động sản. Điều này làm cho các Chủ đầu tư khó tiếp cận nguồn vốn vay, làm ảnh hưởng đến kế hoạch thu hồi dòng tiền các công trình xây lắp. Mặt khác, do các tồn tại của các công trình xây lắp cũ chưa được giải quyết hiệu quả dẫn đến tồn đọng vốn kéo dài, dòng tiền hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty chủ yếu là đi vay.

Để đảm bảo dòng tiền hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Công ty HUD3 đã thực hiện huy động vốn vay Ngân hàng và vay cá nhân để đảm bảo duy trì hoạt động thường xuyên của doanh nghiệp.

#### **\* Tình hình nợ phải thu trong đó nợ phải thu khó đòi, nợ không có khả năng thu hồi:**

+ Nợ phải thu của Công ty tại ngày 31/12/2024 là 127,58 tỷ đồng, trong đó phải thu khách hàng là các Chủ đầu tư công trình là 76,88 tỷ đồng; phải thu khác là 52,54 tỷ đồng. Ban lãnh đạo công ty đã tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác quyết toán công trình để thu hồi vốn, nhưng đây là các công trình Chủ đầu tư cố tình kéo dài công tác quyết toán để chôn tránh việc thanh toán trả nợ cho nhà thầu. Vì vậy, việc ký được quyết toán với Chủ đầu tư gặp nhiều khó khăn.





Nợ phải thu các công trình chủ yếu là các công trình đang chờ được Chủ đầu tư phê duyệt quyết toán như công trình hệ thống thoát nước Bắc ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Chung cư N10 Vintep Long Biên, công trình LK22,23,24; công trình LK29 dự án Kim Chung – Di Trạch.

Nợ phải thu của cá nhân các đội trưởng xây lắp cũ giá trị phải thu hồi khoảng 29,5 tỷ đồng và đã trích dự phòng 5 tỷ đồng (giá trị còn lại là 24,5 tỷ đồng), Công ty HUD3 sẽ tiếp tục thực hiện các giải pháp để thu hồi khoản công nợ này trong năm 2025.

+ Nợ phải trả: Công nợ phải trả của Công ty tại ngày 31/12/2024 là 69,96 tỷ đồng, chủ yếu là các khoản phải trả người bán, người mua trả tiền trước các công trình xây lắp, phải trả các Ban chỉ huy công trình, phải trả tiền vay ngân hàng.

Tổng số nợ vay của Ngân hàng, các cá nhân khác tại ngày 31/12/2024 là 16,33 tỷ đồng trong đó vay cá nhân 0,85 tỷ đồng; vay Ngân hàng: 15,48 tỷ đồng.

Công ty không phát sinh nợ quá hạn, nợ không có khả năng thanh toán trong năm 2024.

**\* Công tác xử lý tồn tại các công trình xây lắp:**

- Công tác xử lý tồn tại các công trình xây lắp chưa quyết toán:

Trong năm 2024, Công ty đã tiến hành nhiều biện pháp trong đó đã thuê đơn vị tư vấn tài chính để đánh giá thực trạng tồn tại của công trình để có phương án xử lý tốt nhất. Tuy nhiên do các tồn tại của các công trình đã từ lâu qua nhiều năm và nhiều thời kỳ, gồm dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình 02 nhà công vụ, 02 nhà biệt thự nhà máy chế tạo cơ khí Quang Trung-Uông Bí Quảng Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng chưa giải quyết được dứt điểm. Công ty HUD3 đã thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa đối với Chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình N10 Vintep Long Biên. Hiện tại, đã được Tòa án Nhân dân Quận Hà Đông và Tòa án Nhân dân Quận Long Biên thụ lý vụ án và đang tiến hành giải quyết theo quy định của pháp luật.

- Đối với công trình đã quyết toán Đội ứng vượt giá vốn được hưởng:

Công ty đã triển khai nhiều biện pháp, trong đó gửi hồ sơ sang công án Quận Hà Đông 02 trường hợp, gửi hồ sơ lên Tòa án Quận Đống đa 01 trường hợp. Tuy nhiên vẫn chưa có sự chuyển biến và đạt được hiệu quả như mong muốn . Công ty HUD3 tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ cũ trong năm 2025.

**2.5. Tình hình thực hiện công tác tiền lương năm 2024:**

Theo kết quả sản xuất kinh doanh, Quỹ lương thực hiện năm 2024 như sau:

- Tổng quỹ lương theo kế hoạch năm 2024: 3.693.139.466 đồng; trong đó:

+ Quỹ tiền lương kế hoạch của người quản lý là : 1.147.272.537 đồng

+ Quỹ tiền lương kế hoạch của người lao động là : 2.545.866.929 đồng

Do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 được tổ chức vào ngày 23/12/2024 do đó quỹ lương kế hoạch năm 2024 được xây dựng trên cơ sở quỹ lương đã thực hiện của 09 tháng đầu năm 2024 và ước thực hiện của 03 tháng cuối năm 2024.

Trong năm 2024 công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu SXKD theo kế hoạch đề ra. Để Công ty duy trì hoạt động và đảm bảo đời sống cho CBCNV và người lao động, Công ty đã thực hiện chi trả Quỹ lương thực tế là: 3.782.194.445 đồng.

Tình hình thực hiện chi trả tiền lương và thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát trong năm 2024 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD ngày 23/12/2024:

- Quỹ lương chi trả cho khối quản lý theo kế hoạch được duyệt là: 1.147.272.000 đồng
- Tổng số tiền lương chi trả cho khối quản lý là: 1.151.369.853 đồng.
- Thù lao chi trả năm 2024: Tổng số tiền chi trả thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách và ban kiểm soát là: 76.800.000 đồng.

Hiện nay trong HĐQT chỉ có 1 thành viên không chuyên trách, do đó mức thù lao chi trả cho thành viên HĐQT không chuyên trách (01 người) là 3.000.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

Mức thù lao chi trả cho Ban Kiểm soát (03 người), bao gồm Trưởng ban: 2.000.000 đồng/người/tháng; thành viên 700.000 đồng/người/tháng (đã bao gồm thuế TNCN).

### 3. Những tồn tại, hạn chế:

- Những tồn tại của các công trình cũ chưa được quyết toán: công trình Uông Bí, Quảng Ninh; dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng vẫn chưa thể giải quyết dứt điểm. Việc tái cấu trúc, thu hồi công nợ luôn được chú trọng và nỗ lực nhưng chưa đạt được theo kỳ vọng. Giá trị tương ứng là 55,19 tỷ đồng.

- Công nợ phải thu hồi của các đội xây lắp cũ: 39,49 tỷ đồng chưa thu hồi được làm ảnh hưởng đến nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Trong hoạt động tìm kiếm và tiếp thị đối với các Chủ đầu tư còn nhiều hạn chế dẫn đến công tác tìm kiếm các dự án mới gặp nhiều khó khăn.

Bên cạnh đó việc chỉ đạo tháo gỡ những tồn tại trên hiện trường và hồ sơ của một số công trình có nhiều chi tiết phát sinh ngoài ý muốn dẫn đến công tác quyết toán, bàn giao với Chủ đầu tư chậm so với kế hoạch đề ra.

## II. KẾ HOẠCH GIÁ TRỊ SXKD NĂM 2025:

### 1. Các chỉ tiêu cơ bản:

CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2025
1. Tổng giá trị SXKD	202,80
1.1. Sản lượng xây lắp	200,00
1.2. Giá trị kinh doanh BĐS	-
1.3. Giá trị kinh doanh khác	2,80
2. Vốn đầu tư	30,00
3. Doanh thu	158,00
4. Lợi nhuận trước thuế	3,90
6. Nộp ngân sách	6,50
7. Dự kiến cổ tức năm 2025	-

### 2. Các giải pháp thực hiện:

#### 2.1. Hoạt động đầu tư:



Năm 2025 tiếp tục là một năm nhiều khó khăn nhất là trong công tác tìm kiếm dự án mới, đặc biệt hiện tại Công ty HUD3 chưa có dự án gói đầu. Trọng tâm của công tác đầu tư là nhận chuyển nhượng lô đất cao tầng CT1 tại khu đô thị Bắc Hà Tĩnh của Tổng công ty với quy mô: 01 hecta trong đó diện tích xây dựng: 4330 m<sup>2</sup>, quy hoạch gồm 3 khối nhà cao từ 9 - 12 tầng, với 368 căn hộ có diện tích và mức độ đầu tư phù hợp với nhu cầu khách hàng qua khảo sát đánh giá tại thị trường địa bàn thành phố Hà Tĩnh. Song song với đó tiếp tục tập trung tìm kiếm thêm các dự án đầu tư giá quyền sử dụng đất có quy mô phù hợp bằng các hình thức tham gia trực tiếp hoặc liên danh, liên kết.

Tiếp tục đề xuất lãnh đạo Tổng công ty xem xét cho Công ty HUD3 tham gia đầu tư tại các dự án mà Tổng công ty làm chủ đầu tư theo hình thức nhận chuyển nhượng dự án khi đủ điều kiện theo quy định của pháp luật

Ngoài ra, tích cực chủ động bám sát lộ trình, chủ trương, cơ chế chính sách để tham gia phát triển nhà ở xã hội và cải tạo xây dựng lại chung cư cũ trên địa bàn thành phố Hà Nội để tìm kiếm cơ hội đầu tư.

## **2.2. Hoạt động thi công xây lắp:**

Năm 2025 đẩy mạnh triển khai thi công công trình đang thực hiện như công trình Lô LK.03- Từ Sơn Bắc Ninh giá trị 51,174 tỷ để đảm bảo công trình hoàn thành theo đúng tiến độ đề ra. Đồng thời liên tục tìm kiếm đấu thầu các công trình mới để bù đắp sản lượng còn thiếu. Tập trung bám sát các đối tác truyền thống để tiếp cận nguồn công việc ổn định, tiếp tục nâng cao năng lực xây lắp của Công ty, tiếp cận với Chủ đầu tư mới có nguồn vốn tốt, tham gia đấu thầu nhiều loại công trình như giao thông, công nghiệp, thủy lợi, cấp thoát nước.... để mở rộng thị trường. Tham gia chào thầu thi công xây lắp các Dự án do Tổng công ty làm chủ đầu tư.

Trong công tác xây lắp, kế hoạch sản lượng năm 2025 là 200 tỷ đồng được xây dựng trên cơ sở sản lượng từ các công trình từ Tổng công ty là 100 tỷ đồng và các công trình khai thác ngoài là 100 tỷ đồng. Công ty cũng đã tiến hành tham gia đấu thầu các công trình xây lắp của Tổng công ty tuy nhiên cũng rất khó khăn do không cạnh tranh được với các đơn vị tư nhân về giá.

Công tác thu hồi công nợ tại các công trình HH1 Chúc Sơn, NO-10 Vintep tiếp tục bám sát và phối hợp với Tòa án. Cung cấp tài liệu chứng cứ kịp thời để Tòa giải quyết. Với các Công trình Nhà máy nâng hạ Ưông Bí Quảng Ninh, Công trình thoát nước Bắc Ninh..... và các công trình còn nợ đọng : Tích cực làm việc và gửi văn bản đốc thúc Chủ đầu tư, tăng cường củng cố tài liệu hồ sơ pháp lý.

Đối với nợ cá nhân của các Đội trưởng xây lắp cũ: Tiếp tục bám sát và phối hợp với Tòa án quận đông đa để giải quyết.

## **2.3. Công tác thu hồi công nợ**

Trong năm 2024, công ty HUD3 đã có nhiều nỗ lực và sử dụng nhiều biện pháp để thu hồi dòng tiền nợ đọng. Tổng số đã thu hồi công nợ được số tiền là 54 tỷ (gồm công trình HH1 Chúc Sơn: 2 tỷ đồng, công trình 23 Duy Tân: 2,2 tỷ, công trình LK22, LK29, tuyến đường – Khu ĐTM Kim Chung Di Trạch: 49,8 tỷ. Những công trình chưa có biến chuyển như công trình Quảng Ninh, HH1 chúc sơn, Vintep Long Biên Công ty HUD3 đã thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa đối với Chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình N10



Vintep Long Biên. Hiện tại, đã được Tòa án Nhân dân Quận Hà Đông và Tòa án Nhân dân Quận Long Biên thụ lý vụ án và đang tiến hành giải quyết theo quy định của pháp luật.

Đối với khoản công nợ các đội xây lắp cũ, Công ty đã tiến hành gửi đơn tố cáo ra Công an Quận Hà Đông trường hợp của ông Nguyễn Trung Hùng, ông Đinh Quang Hải, khởi kiện ông Đàm Bắc Hà ra Tòa án Nhân dân Quận Đống Đa. Các trường hợp còn lại Công ty HUD3 tiếp tục thu thập hồ sơ để thuê đơn vị Tư vấn luật tiến hành khởi kiện ra Tòa để thu hồi công nợ trong năm 2025.

#### **2.4. Hoạt động kinh doanh và chăm sóc sau bán hàng:**

Do hiện tại HUD3 chưa có dự án đầu tư nên tập trung vào công tác tìm kiếm, khảo sát thị trường, đánh giá nhu cầu khách hàng, tiềm năng, hiệu quả đối với các cơ hội đầu tư mới như: Dự án đầu tư xây dựng chung cư CT1 khu đô thị Bắc Hà Tĩnh.

Đối với dịch vụ sau bán hàng Công ty HUD3 tiếp tục xây dựng tốt bộ phận thường trực chăm sóc khách hàng, giải quyết các kiến nghị và xử lý kịp thời những vấn đề còn phát sinh, thường xuyên cập nhật những thông tin các dự án có liên quan đến quyền lợi của đối tác và khách hàng trên trang thông tin điện tử của công ty...

#### **2.5. Hoạt động xây dựng hình ảnh, nhận diện thương hiệu**

Tăng cường công tác xây dựng hình ảnh, nhận diện thương hiệu qua các dự án, công trình mà HUD3 đã triển khai thi công, với mức độ và quy mô triển khai tại các điểm công trình, dự án trên khắp các địa bàn thành phố Hà Nội sẽ tiếp tục tạo hiệu ứng tốt đối với các đối tác, các chủ đầu tư đang tìm kiếm những nhà thầu có thương hiệu.

#### **2.6. Hoạt động tài chính và huy động vốn:**

Năm 2025, công tác huy động vốn dự báo tiếp tục khó khăn do hệ thống ngân hàng tiếp tục hạn chế cho vay lĩnh vực kinh doanh bất động sản. Do đó công ty sẽ bị ảnh hưởng rất nhiều đến công tác vay vốn tại các ngân hàng tín dụng. Do vậy, để duy trì hoạt động tài chính Công ty sẽ tiếp tục chủ trương huy động vốn nhân rộng từ các cá nhân, pháp nhân đủ điều kiện để đáp ứng dòng vốn đầu tư cho các dự án và hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tập trung thu hồi các khoản công nợ tại các công trình đã có đủ hồ sơ thanh quyết toán.

Quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả hơn để tiết giảm chi phí lãi vay cho doanh nghiệp.

Tăng cường sử dụng quay vòng vốn để đảm bảo hiệu quả tốt nhất các nguồn lực tài chính, đảm bảo an toàn và sinh lợi vốn góp của các cổ đông.

Cơ cấu phân bổ nguồn vốn tự có, vốn vay và kế hoạch nguồn vốn khác để đảm bảo đáp ứng cho kế hoạch hoạt động SXKD năm 2025.

Tiếp tục tập trung giải quyết dứt điểm tồn tại các công trình cũ.

#### **2.7. Kế hoạch thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát công ty:**

- Phương án chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 dự kiến như sau:

- Phương án chi trả thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025 dự kiến như sau:

Nguồn chi trả từ lợi nhuận sau thuế TNDN của Công ty và mức chi tối đa cho Ủy viên Hội đồng quản trị, và Thành viên Ban kiểm soát.

#### **2.8. Công tác quản lý, giám sát, tổ chức và quản trị doanh nghiệp:**

- Cùng cố và phát huy thế mạnh trong hoạt động thi công xây lắp bằng việc đẩy mạnh hoạt động tìm kiếm, tiếp thị, tham gia dự thầu các công trình để đảm bảo việc làm và gia tăng năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực thi công xây lắp.

- Tiếp tục phát huy mô hình trực tiếp quản lý thi công trong xây lắp và chủ đầu tư tự thực hiện thi công dự án để triển khai trên các công trình thi công, nhằm tối ưu hóa mọi nguồn lực của công ty trong hoạt động SXKD. Nâng cao thu nhập cho CB CNV Công ty.

- Thực hiện phương án liên danh nhà thầu để tham gia đấu thầu nhiều công trình có quy mô lớn hoặc công trình có lợi thế được mời tham dự từ các đối tác liên danh.

- Tiếp tục nâng cao hoạt động nhận diện thương hiệu và phát triển hình ảnh, hoạt động của Công ty thông qua website của Công ty, các pano, bảng biển trên các công trình, dự án để đem đến thông tin đầy đủ, cập nhật hoạt động SXKD của Công ty đến công chúng.

- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn, thường xuyên xem xét điều chỉnh, vận dụng các chính sách để khuyến khích CBCNV tăng năng suất lao động, làm việc hết khả năng, trách nhiệm, hiệu quả, gắn bó lâu dài với Công ty. Rà soát đội ngũ CBCNV để định biên nhân sự, thực hiện đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, tiếp cận phương pháp, kỹ thuật mới và có chế độ lương phù hợp với từng nhân sự.

## 2.9. Công tác thoái vốn doanh nghiệp:

Triển khai thực hiện kế hoạch thoái vốn của Tổng công ty tại công ty HUD3 trong năm 2025.

Trên đây là báo cáo của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 về việc đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và nhiệm vụ cụ thể năm 2025.

**Xin trân trọng cảm ơn./.**

Nơi nhận:

-Lưu VT, TCXL&DA, KHKT,  
TCKT, TCHC

**CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3**



**GIÁM ĐỐC**

*Dinh Hoàng Tùng*