

**REPORT
BUSINESS PERFORMANCE IN 2024 & BUSINESS PLAN FOR 2025
OF SAIGON SHIPPING JOINT STOCK COMPANY**

I. OPERATIONAL SITUATION AND BUSINESS PERFORMANCE IN 2024

1. GENERAL SITUATION

In 2024, the global economy experienced a slowdown in growth, with a continued decline in demand for goods, rising inflationary pressures, and an upward trend in the average prices of goods due to the lack of improvement in supply. However, the world still faced numerous risks and uncertainties that adversely affected sustainable growth. Strategic competition among major powers intensified, geopolitical tensions increased, and escalating military conflicts in certain countries weakened the multilateral trading system, hindered investment, disrupted both production and consumption, and heightened financial market volatility. In addition, the frequency and severity of natural disasters continued to rise as a consequence of climate change, posing threats to food security, energy security, and social stability.

One of the main driving forces behind the growth of the global logistics market remained the development of e-commerce, along with improvements in infrastructure and high-speed connectivity.

2. BUSINESS PERFORMANCE OF THE COMPANY IN 2024

The General Meeting of Shareholders (GMS) has not yet approved the business results and plans for 2023, the business plan for 2024, and other important matters. This has posed significant challenges for the Management Board and employees in conducting business operations under the circumstances of lacking the GMS Resolution. However, with the collective efforts of all officers and employees of the Company, and with the objective of prioritizing the interests of the Company and its shareholders above all, the Company has been able to maintain its operations and achieve positive results:

Unit: VND

No.	Indicator	Actual 2024	2024 Plan submitted to GMS	Actual 2024 / Plan 2024
1	Total Revenue	104,603,871,598	108,276,829,345	97%
2	Total Accounting Profit Before Tax	23,780,229,275	30,920,273,437	77%
3	Profit After Corporate Income Tax	19,066,669,288	25,920,273,437	74%

According to the 2024 plan, the Company's financial income was planned at VND 18,487,965,154. Of this amount, the planned revenue from the distributed profit of the subsidiary (Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd.) was VND 8,456,736,298. However, as there has not yet been a decision from the competent authority regarding the distribution of the after-tax profit for 2023 to the owner, the Company has not recorded this financial income in its accounting books. Consequently, the recorded revenue and profit for 2024 were lower than the planned figures in terms of accounting. Revenue from business operations reached 106% of the planned target.

Assessment of the Performance of Each Service

2.1. Warehouse and Yard Business in 2024

Unit: VND

Item	2024 Plan (Provisional)		2024 Actual		Actual / Plan (%)	Actual / Plan (%)
	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit
Container Yard Operations	62,283,610,223	20,533,876,420	68,251,129,173	22,286,060,539	109.58	108.53

Warehouse Operations	5,236,772,570	1,939,486,938	5,205,961,320	1,853,855,848	99.41	95.58
Operation of TTT Warehouse	420,000,000	151,020,240	434,945,420	165,965,660	103.56	109.90
Total	67,520,382,793	22,473,363,358	73,457,090,493	24,139,916,387	108.79	107.42

This has been the Company's main source of revenue in recent years. With its advantageous geographical location, the warehouse and yard operations are assessed to have significant potential and are expected to further develop in the future.

Advantages:

- Regarding geographical location: Situated amidst nearly 10 industrial parks and export processing zones, with a central position on the main route of goods circulation in the Binh Duong, Dong Nai, and Ho Chi Minh City areas. Specifically for the Ho Chi Minh City market, there are up to 41 industrial parks, export processing zones, and industrial clusters, along with a population of over 10 million people. The strong development of the food industry, fresh produce, electronics, and household appliances promises a highly potential and vibrant market for the Logistics Center.
- Maintained service contracts for yard operations (lifting/lowering, repair, cleaning, PTI) with G-Fortuner (Yang Ming, OOCL, etc.), GLS Shipping, WNG, VOSA, and Hung Thinh.
- At the same time, successfully expanded the customer base by acquiring new clients such as GLC.
- The service rates for container lifting and lowering for international maritime transportation increased.
- Warehouse operations generated stable and favorable revenue and profit.
- Maintained strong and long-standing relationships with traditional customers.
- Implemented a piece-rate salary mechanism to motivate employees.

Challenges:

- The 2024 business plan has not yet been approved by the General Meeting of Shareholders.
- During the year, the authorities conducted inspections of the Company's business activities, which affected its operations, particularly those of the Logistics Center.
- The Upgrading Project of Yard 6,480 has not yet been approved for final settlement, resulting in the inability to implement Phase 2 of the Yard 6,480 Upgrading Project, thereby impacting the operations of the Center.
- The 2,105 m² land plot has not yet been granted a land use right certificate, which has affected the Company's business development plans, as the investment project intended to enhance the Company's business capacity could not be implemented.
- The zoning plan at the Logistics Center (TTKV) expired in 2020 and has not yet been replaced by a new plan, leading to difficulties in implementing the investment project for the Upgrading and Expansion of the Warehouse and Yard at the Logistics Center located at 27B National Highway 1, Linh Xuan Ward, Thu Duc City.
- Most of the vehicles and equipment at the Center are old, frequently experiencing breakdowns, which adversely affect the Center's operations and incur significant repair costs.
- Although some new customers have been acquired, the handling volume from these new customers remains low and therefore has not contributed significantly to improving the Center's operational efficiency.

2.2. Ship Agency Services in 2024

Unit: VND

Item	2024 Plan		2024 Actual		Actual / Plan (%)	Actual / Plan (%)
	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit
Ship Agency Services at KTTB Department – HCMC	4,600,000,000	800,000,000	5,358,629,746	1,100,390,458	116.49	137.55
Ship Agency Services at Quy Nhon Branch	650,000,000	40,000,000	611,883,658	(55,523,185)	94.14	(238.81)

Ship Agency Services at Hai Phong Branch	1,589,890,909	365,327,742	1,460,217,186	403,510,749	91.84	110.45
Document Agency Services at Can Tho Branch	253,920,000	2,935,476	115,552,998	(132,914,977)	45.51	(4,627.88)
Total	7,093,810,909	1,208,263,218	7,546,283,588	1,315,463,045	106.38	108.87

The Company maintains contracts for providing maritime ship agency services to Maersk Vietnam at ports in Ho Chi Minh City, Quy Nhon, Da Nang, Hai Phong, and Quang Ninh.

Advantages:

- Expanded value-added services provided directly to shipowners.
- Maintained stable Maersk vessel volume and built strong relationships with shipping lines and relevant authorities, with an agency network spanning the entire country.
- Established relationships with several foreign shipowners, facilitating the development of services as needed by shipowners.
- Maintained a consistent and stable operating system, ensuring the quality of services provided to customers and consistently receiving positive feedback from clients.
- Developed appropriate salary and allowance schemes for agency staff, contributing to the stabilization and motivation of the ship agency workforce compared to previous years.

Challenges:

- Currently, Maersk's vessel volume is relatively stable at about 84 calls per month; however, the Company must make substantial disbursements on behalf of Maersk.
- Has not yet expanded the customer network or diversified the range of accompanying value-added services.
- Faces competitive pressure from many strong rivals.

2.3. Transportation, Freight Forwarding, and Customs Services in 2024

Unit: VND

Item	2024 Plan		2024 Actual		Actual / Plan (%)	Actual / Plan (%)
	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit
Logistics Department	6,349,908,378	23,077,531	6,058,285,194	(153,350,608)	95	(664.50)
Hai Phong Branch	3,200,000,000	(360,129,841)	3,636,561,825	(1,081,327,507)	114	(300.26)
Total	9,549,908,378	(337,052,310)	9,694,847,019	(1,234,678,115)	102	(366.32)

Advantages:

- Institutions such as customs procedures, administrative reforms, and the acceleration of deeper integration processes have continued to be consolidated and improved.
- Since 2021, transportation activities between the **Logistics Department** and the **Hai Phong Branch**, as well as the **subsidiary in Da Nang**, have been better coordinated and more closely connected compared to previous periods.
- The freight forwarding and customs clearance workforce has become increasingly younger, responsible, experienced, and professionally skilled. The quality of services has consistently received positive feedback from customers.
- The Company's financial situation remains stable, with sufficient working capital to meet payment requirements for transportation costs and customer receivables.

Challenges:

- Increasing competition from industry peers. Shipping lines have adopted public pricing on their websites, making it more difficult to negotiate rates with customers. In addition, shipping lines are no longer limited to sea transport but have also expanded into integrated logistics services.
- Lack of senior personnel: The Company currently does not have a Deputy General Director in charge of business operations.

- Frequent and unstable policy changes have affected the import activities of customers, thereby impacting the business operations of the Logistics Department and the Hai Phong Branch.
- The road transport market is highly competitive in terms of pricing, with supply exceeding demand. Many providers reduce prices by all possible means to win customers, resulting in the loss of some orders as customers switch to service providers offering lower prices.
- The Company has not yet developed a comprehensive foreign agency network to support international transportation business, which remains a major limitation for the Logistics Department in expanding international sea and air freight services.

2.4. Business Operations of the Container Truck Fleet in 2024

Unit: VND

Item	2024 Plan		2024 Actual		Actual / Plan (%)	Actual / Plan (%)
	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit
Container Truck Fleet	4,994,762,111	(967,369,890)	3,807,035,445	(1,187,995,245)	76.22	(122.81)

Challenges:

- High depreciation costs due to the short depreciation period (7 years), which adversely affected the performance of the truck fleet.
- The current personnel in the Company's departments, particularly in revenue-generating units, lack sufficient expertise and experience in managing and operating the truck fleet.
- Difficulties in recruiting qualified drivers.

2.6. Operations of the Branches in 2024

Unit: VND

Item	2024 Plan		2024 Actual		Actual / Plan (%)	Actual / Plan (%)
	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit (Loss)	Revenue	Profit
Hai Phong Branch	4,789,890,909	5,197,901	5,096,779,011	(677,816,758)	106.41	(13,040.20)
Quy Nhon Branch	650,000,000	40,000,000	611,883,658	(55,523,185)	94.14	(238.81)
Can Tho Branch	253,920,000	2,935,476	115,552,998	(132,914,977)	45.51	(4,627.88)
Total	5,693,810,909	48,133,377	5,824,215,667	(866,254,920)	102.29	(1,799.70)

The differences in human resources, assets, and market scale among the branches present challenges to the overall development of the branch network. Among them, the **Can Tho Branch** primarily provides **document agency services** for **Maersk Vietnam** and office leasing services, serving to maintain and support the end-to-end service chain for Maersk customers.

For the **Hai Phong Branch**, in 2024, agency services delivered good results; however, the freight forwarding and road transport operations continued to incur losses. The reasons included the impacts of the global economic downturn, inflation, and ongoing conflicts affecting import-export activities. In addition, the transport fleet is old and fully depreciated, leading to frequent breakdowns and high repair costs.

For the **Quy Nhon Branch**, in 2024, business performance did not meet the planned targets. The branch's operations heavily depend on **Maersk** and on providing services to bulk carriers used in wind power construction projects. Currently, most cargo transported by sea is shipped directly to **Ho Chi Minh City**, resulting in fewer Maersk vessels calling at Quy Nhon Port. Moreover, the decline in the number of bulk carriers due to overall market conditions has further reduced the branch's operational efficiency, causing it to fall short of the planned performance.

2.7. Financial Investment

In 2024, financial income was recorded from interest on deposits and dividends received from the 2023 business results of the subsidiary and joint venture companies.

For Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd.: As there has not yet been a decision from the competent authority on the distribution of after-tax profits to the owners, the Company has not yet recorded this amount as financial income in its accounting books. The estimated profit to be distributed from the 2023 business results is VND 8,456,736,298.

For Saigonship Danang Joint Stock Company: VND 1,492,685,000.

With the business performance in 2024 of the subsidiary companies achieving good profitability, the expected dividends to be received from the 2024 business results are as follows: From Saigonship Danang Joint Stock Company: approximately VND 1,200,000,000, corresponding to 62.2% of the contributed capital. From Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd.: approximately VND 8,337,032,252, corresponding to 100% of the contributed capital.

2.8. Investment Projects

❖ Investment projects under the 2024 plan

As the **2024 Annual General Meeting of Shareholders** has not yet approved the **2024 business plan** and other matters under its authority, the Board of Directors (BOD) and the Executive Board of the Company, based on the Company's Charter and relevant regulations, have carried out investment and repair activities within their authority to meet urgent needs for maintaining the normal operations of the enterprise in the context where the 2024 business plan has not been approved.

❖ Investment Projects from Previous Years

- The Investment Project for the Upgrading and Expansion of the Warehouse and Yard at the Logistics Center located at 27B National Highway 1, Linh Xuan Ward, Thu Duc City (project approved in principle but without an official investment decision): The Company has engaged a consulting unit to provide services for zoning adjustment and has submitted the proposal to the General Meeting of Shareholders (GMS) for an adjustment of the project's implementation schedule. However, at the 2022 and 2023 Annual General Meetings of Shareholders, the proposal was not approved. In addition, the Company submitted a dossier requesting zoning adjustment under Official Letter No. 195/CV-SSC dated December 9, 2022, to the competent authority. However, Thu Duc City, through Official Letter No. 149/UBND-QLĐT dated January 12, 2023 (regarding the in-principle partial adjustment), responded that the request has not been considered due to pending conclusions from the Ho Chi Minh City Inspectorate. In general, the project for upgrading and expanding the logistics center remains in the preparation phase (requesting adjustment of building density, seeking in-principle investment approval from the competent authority, and preparing the capital sourcing plan). The adjustment of the zoning plan for the land at the Logistics Center is a prerequisite condition for determining whether the investment project for "Upgrading and Expanding the Warehouse and Yard at the Logistics Center" can be implemented (as Thu Duc City has not yet approved the zoning adjustment). Therefore, in 2025, the Company will continue to carry out the necessary steps to obtain approval for the zoning adjustment for the land at the Logistics Center.

- Project for the 2,105 m² Yard (no official investment decision yet): The competent state authorities have provided opinions regarding the appraisal of the project. However, according to Official Letter No. 149/UBND-QLĐT dated January 12, 2023 of the People's Committee of Thu Duc City regarding the in-principle partial adjustment of the 1/2,000-scale zoning plan for Residential Area Cluster 3 – Xuan Truong, Linh Xuan Ward, Thu Duc City at land plot No. 13, and Official Letter No. 2358/UBND-QLĐT dated May 20, 2023 of the People's Committee of Thu Duc City regarding the in-principle investment policy for implementing the Empty Container Transit Yard (Expansion) Project in Linh Xuan Ward, Thu Duc City, the authorities are still awaiting the conclusion of the Ho Chi Minh City Inspectorate, and thus no specific conclusion has been reached. The Company has issued a written explanation to the Department of Planning and Investment (DPI) clarifying that the 2,105 m² project is unrelated to and independent from the conclusions of the Inspectorate. As of December 2024, Saigon Shipping Joint Stock Company received Official Letter No. 7459/SKHĐT-KTĐN dated June 13, 2024 regarding the dossier requesting the implementation of the Empty Container Transit Yard (Expansion) Project of Saigon Shipping Joint Stock Company. The DPI requested the Company to contact the People's Committee of Thu Duc City for further information and guidance on implementing the Empty Container Transit Yard (Expansion) Project in accordance with regulations. The Company has submitted the dossier to the authorities of Thu Duc City but has not yet received a result.

- Project 6,480: The assessment and recognition of Project 6,480 indicate that Phase 1 must be approved for final settlement in order to proceed with Phase 2. The Executive Board and the Capital Representative have already submitted the proposal for the settlement of Phase 1. However, the Company is awaiting official guidance from the competent authorities regarding the settlement procedures for projects using State capital outside of public investment. According to the feedback in Official Letter No. 14410/BTC-TCDN dated December 28, 2023 of the Ministry of Finance regarding the application of regulations in Circular No. 10/2020/TT-BTC dated February 20, 2020 of the Ministry of Finance, the Ministry is currently studying and developing a new circular to guide the final settlement of completed projects using State capital outside of public investment, as a basis for consistent implementation by local authorities nationwide.

- The replacement of the air-conditioning system, ceiling, and restrooms at the Company's headquarters will be implemented only after receiving the official decision on the extension of the land lease contract for the Company's headquarters.

- Tractor Truck Investment Project: The Company selected Tan Van Commercial Automobile Joint Stock Company as the contractor. The Company has purchased the vehicles and completed the required procedures in accordance with regulations. The truck fleet began operation in late August 2023. The Company is currently carrying out the required procedures for final settlement as prescribed.

3. FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY IN 2024

Unit: VND

Item	End of 2024	Beginning of 2024
I. Current Assets	202,861,027,294	188,742,668,697
II. Non-current Assets	119,183,516,828	121,990,580,857
TOTAL ASSETS (I + II)	322,044,544,122	310,733,249,554
III. Liabilities	28,483,797,505	36,239,172,225
<i>Current Liabilities</i>	20,483,797,505	27,334,132,225
<i>Long-term Liabilities</i>	8,000,000,000	8,905,040,000
IV. Owners' Equity	293,560,746,617	274,494,077,329
TOTAL CAPITAL (III + IV)	322,044,544,122	310,733,249,554

4. GENERAL ASSESSMENT

4.1 Compliance with Legal Regulations on Corporate Governance:

- The management and operations of the Company have been conducted in accordance with the Company's Charter, internal regulations, and established operational procedures.
- Occupational safety, hygiene, and fire prevention and fighting (FPF) have always been prioritized. The Company has proactively coordinated with relevant authorities to review and continuously improve fire prevention and fighting measures to meet practical requirements.
- Security and protection at the container yard and the Company's offices have been regularly inspected and supervised, with no violations reported during the year.
- The Company has strictly complied with periodic and ad-hoc reporting procedures, including management reports from specialized departments combined with reports from the finance and accounting department, ensuring accurate and timely reflection of the business units' operational status and enabling prompt review and rectification of any shortcomings in production activities.

4.2 Financial and Accounting Work, and Information Disclosure

- The Company has complied with all current regulations on financial and accounting practices.
- Information disclosure has been carried out in accordance with regulations on the IDS PLUS platform (State Securities Commission), the CIMS system (Hanoi Stock Exchange), and the Company's website. The disclosure of the 2023 semi-annual and annual financial statements was delayed due to the General Meeting of Shareholders (GMS) not having selected an independent auditing firm in time.
- The Company primarily uses soft files and electronic signatures to reduce processing time and save office supplies.
- Financial management, debt management, and inventory control have been strengthened to improve liquidity.
- Explanations, clarifications, and the implementation of recommendations from the State Audit Office, the City Inspectorate, and other relevant authorities have been provided. Management reports have been prepared to supply timely and accurate information to relevant departments.
- Business operations at the Can Tho Branch and the Quy Nhon Branch continue to face many difficulties, with low efficiency. Certain issues remain unresolved and have persisted without definitive solutions. Procedures and progress in debt recovery remain slow.

4.3 Corporate Governance and Human Resource Management

- The Company has maintained personnel stability and consolidated its organizational structure to meet future development requirements.
- Attention has been given to employee welfare, such as organizing vacations, birthday celebrations, and other activities to improve the quality of work life.

- A new salary mechanism has been developed for certain departments to improve employee income. Annual performance evaluations and salary allocations have been implemented based on the effectiveness of each department, thereby encouraging and motivating employees.
- Recruitment of competent and experienced senior management personnel remains challenging due to the specific characteristics of the Company's business sector as well as the Company's current limitations in policies regarding salaries and benefits for management staff.

III. ORIENTATIONS AND BUSINESS PLAN FOR 2025

1. Implementation Orientations

1.1 Organization and Human Resources

- Recruit a senior management personnel in charge of business operations (Deputy General Director) with expertise, experience, and extensive networks to drive the Company's business development and create breakthroughs in the coming period.
- Recruit a Chief Accountant for the Company in accordance with regulations.
- Focus on professional training and skills development, including enhancing the capabilities of existing human resources and recruiting externally. The Company will develop a training plan to improve soft skills for all officers and employees.
- Strengthen team cohesion by developing appropriate policies and benefits for staff; ensure the well-being and morale of all employees.
- Establish a reasonable welfare and reward policy to foster long-term commitment between the Company and its employees.
- Promote healthy competition in each job position to enable every individual to maximize their personal capabilities. Create a friendly and dynamic working environment that offers opportunities for growth and career advancement to high-performing employees.
- Assign specific responsibilities within the Executive Board, and完善 the regulations and procedures to ensure the assignment and placement of personnel with appropriate competencies and professional skills to meet job requirements.
- Review staffing levels in each department and develop a salary scheme for employees based on position, qualifications, and performance. The salary budget for each department will be linked to the department's targets and plans.
- Apply technology to optimize labor productivity, utilize information technology applications to handle tasks, and research the application of automation in certain processes in warehouse and yard operations.
- Restructure and streamline personnel towards a leaner and more efficient workforce.

1.2 Business Operations

- Integrate all the Company's activities into a comprehensive service chain, thereby creating a competitive advantage. Strengthen and leverage the logistics service supply chain to enhance the comprehensiveness of logistics operations, improve proactivity, competitiveness, and business efficiency, and build internal strengths to expand the market and improve overall business performance.
- Develop a team of highly skilled sales staff capable of promoting all types of services and effectively connecting the Company's entire range of services.
- Enhance marketing efforts and build the Company's brand image in the field of logistics services.
- Be proactive in adopting new business approaches to meet development requirements, leverage strengths, and capitalize on opportunities while addressing challenges in the development of services.
- Set clear objectives to evaluate and identify market segments and customers in order to leverage strengths and opportunities for service development. Services identified as core strengths should be prioritized for investment and further development.
- Establish revenue growth targets, train the sales team, and expand the market.
- Invest in purchasing an additional container forklift to enhance the yard's lifting capacity, thereby improving the quality of lifting services.

- Improve and enhance the quality of container yard operations: conduct regular maintenance and servicing of container forklifts, improve container repair and cleaning services, based on the establishment of strict procedures and effective management of operations to provide customers with professional services, saving both time and costs.
- Strictly comply with the regulations governing capital representatives. Through the Company's capital representatives participating in the Board of Directors (BOD)/Members' Council and the leadership of subsidiary companies, ensure effective direction, support, supervision, and sound management of the Company's capital.
- Enable the functional departments to fully perform their roles in management, advisory, and support for the Executive Board in the implementation of production and business activities.

2. BUSINESS PLAN FOR 2025

Based on market forecasts, customer demand, and various factors affecting the business performance in 2025, the Company has developed the 2025 business plan with the following key targets:

No.	Indicator	Actual 2024	Plan 2025	Plan 2025 / Actual 2024 (%)
I	Total Revenue	104,603,871,598	104,657,383,619	100%
1	Operating Revenue	94,940,201,965	87,143,281,619	92%
1.1	Maritime Agency	5,358,629,746	5,038,390,710	94%
1.2	Freight Forwarding (Logistics Services)	6,416,925,194	1,500,000,000	23%
1.3	Yard Operations	68,251,129,173	68,256,000,000	100%
1.4	Warehouse Operations	5,205,961,320	4,925,000,000	95%
1.5	Container Truck Fleet	3,807,035,445	4,100,000,000	108%
1.6	Operation of TTT Warehouse	76,305,420	300,000,000	393%
1.7	Hai Phong Branch	5,096,779,011	2,243,890,909	44%
1.8	Quy Nhon Branch	611,883,658	600,000,000	98%
1.9	Can Tho Branch	115,552,998	180,000,000	156%
2	Financial Revenue	9,645,509,632	17,504,102,000	181%
2.1	Profit Distributed from JVs	—	8,461,417,000	
2.2	Dividend from Saigonship Danang JSC	1,492,685,000	1,492,685,000	100%
2.3	Interest Income from Bank Deposits	8,152,824,632	7,550,000,000	93%
3	Other Income	18,160,001	10,000,000	55%
II	Total Expenses	80,823,642,323	80,491,033,551	99%
III	Profit Before Tax (III = I – II)	23,780,229,275	24,166,350,068	102%
IV	Current Corporate Income Tax	4,713,559,987	5,000,000,000	106%
V	Deferred Corporate Income Tax	—	—	—
VI	Profit After Tax (VI = III – IV – V)	19,066,669,288	19,166,350,068	101%

FINANCIAL INVESTMENT (Business Plans of Subsidiaries)

Item	Plan 2025		Actual 2024		Plan 2025 / Actual 2024 (%)	Plan 2025 / Actual 2024 (%)
	Revenue	Profit After Tax	Revenue	Profit After Tax	Revenue	Profit After Tax
JVS (Joint Venture Sunrise Logistics Co., Ltd.)	32,720,251,000	9,375,654,000	32,648,828,710	9,067,433,252	100%	103%
SGS DN (Saigonship Danang JSC)	59,246,030,275	3,654,481,119	54,529,405,376	2,085,932,427	109%	175%

3. Investment and Repair Plan

Unit: VND Million

No.	Content	Total Investment	Funding Source / Company's Capital	Estimated Cost for 2025	Expected Implementation Period
1	Dredging, Repairing, and Upgrading the Rainwater Drainage System: Scope: + Dredging the entire rainwater drainage system. + Upgrading damaged locations such as manhole covers, manholes, water inlets. + Adding new surface water collection points.	860	860	860	Q2/2025
2	Upgrading and Renovating the Forecourt in Front of the Office Building: Scope: + Forecourt area: 1,400 m ² + Forecourt structure: Reinforced concrete	1,300	1,300	1,300	Q2/2025
3	Repair and Renovation of Yard 1: + Yard area: 5,000 m ² + Yard structure: Hot-mix asphalt concrete	2,400	2,400	2,400	Q3/2024
4	Repair and Renovation of the Office Building: Scope: + Painting interior and exterior walls. + Replacing roofing sheets and waterproofing for the office roof. + Repairing the office floor. + Renovating restrooms. + Upgrading lighting and cooling systems.	800	800	800	Q2/2025
5	Investment in Purchasing One Additional Empty Container Handler (Pre-owned Vehicle): + Lifting height: from 18m to 21m + Technical specifications equivalent to the existing 03 handlers.	3,700	3,700	3,700	Q3/2025
6	Repair and Renovation of the Office Building at Can Tho Branch: + Repairing the office floor. + Painting interior and exterior walls. + Waterproofing the roof.	400	400	400	Q2/2025
	Total Estimated Cost	9,460	9,460	9,460	

4. RECOMMENDATIONS

In order to ensure the successful implementation of the Company's business plan and compliance with relevant regulations, the Executive Board respectfully proposes that the Board of Directors review and promptly provide opinions on the following matters under its authority:

- Approval of the investment and repair plan.
- Approval of the proposals related to the operations of the subsidiaries, particularly the business plans, the selection of the independent audit firm, the appropriation of funds, and the annual profit distribution.
- Approval of the organization of the Annual General Meeting of Shareholders in accordance with regulations.
- Submission to the General Meeting of Shareholders for the consolidation of the Board of Directors and the Supervisory Board.

The above presents the **Report on the Business Performance for 2024** and the **Business Plan for 2025** of the Company.

Respectfully submitted.

Recipients:

- Board of Directors;
- Supervisory Board;
- General Meeting of Shareholders;
- Filed for archive.

GENERAL DIRECTOR

(Signed and sealed)

Nguyen Ngoc Thien

XÁC NHẬN CỦA CÔNG TY TNHH DỊCH THUẬT CHUYÊN NGHIỆP HÀ NỘI
CONFIRMATION OF HA NOI PROFESSIONAL TRANSLATION CO.,LTD

I, undersigned **Do Thi Anh**, Citizen card No. 001190054782, Date of issue: 12/07/2021, Place of issue: Director of Police Department for administrative management of social order, Undertake that this is true translation from Vietnamese into English.

Translator

Tôi: **Đỗ Thị Ánh**, CMTND số: 001190054782 cấp ngày 12/07/2021, Nơi cấp: Cục trưởng cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội, cam đoan đã dịch chính xác văn bản này từ tiếng Việt sang tiếng Anh

Người dịch



Đỗ Thị Ánh

Certified that Ms **Do Thi Anh**, Citizen card No. 001190054782, Date of issue: 12/07/2021, Place of issue: Director of Police Department for administrative management of social order, Subscribed before me in Ha Noi Professional Translation Co., LTD
Address: Room 101A, Building M3-M4, No. 91 Nguyen Chi Thanh Street, Dong Da District, Hanoi
Tel:

No 0910 Volume No: 01 CT/DTCNHN

Date: 09/10/2025

**BY ORDER OF DIRECTOR
CHIEF OF TRANSLATION OFFICE**

Chứng thực ông/bà **Đỗ Thị Ánh**, CMTND số: 001190054782 cấp ngày 12/07/2021, Nơi cấp: Cục trưởng cục Cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội; Đã ký trước mặt tôi tại Công ty TNHH Dịch thuật Chuyên Nghiệp Hà Nội.

Địa chỉ: Phòng 101A – Tòa M3M4 - 91 Nguyễn Chí Thanh - Láng Hạ - Đống Đa - Hà Nội

Điện thoại:

Số chứng thực: 06910 Quyền số: 01 CT/DTCNHN

Ngày: 09/10/2025

**TL. GIÁM ĐỐC
TRƯỞNG PHÒNG DỊCH**



TỔNG CÔNG TY
CƠ KHÍ GIAO THÔNG VẬN TẢI SÀI GÒN
TNHH MỘT THÀNH VIÊN (SAMCO)



CÔNG TY CỔ PHẦN
VẬN TẢI BIỂN SÀI GÒN
Số: 01/BC-TGD-SSC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

TP. Hồ Chí Minh, ngày 19 tháng 05 năm 2025

BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024 & KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN SÀI GÒN

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024

1. TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2024, kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại nhu cầu hàng hóa ngày càng giảm trở lại, áp lực lạm phát tăng dần, giá trung bình của hàng hóa có dấu hiệu tăng do nguồn cung chưa được cải thiện, ... Tuy nhiên, thế giới vẫn phải đối mặt với nhiều rủi ro, bất ổn, tác động tiêu cực đến tăng trưởng bền vững. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, gia tăng căng thẳng địa chính trị, xung đột quân sự leo thang ở một số quốc gia làm suy yếu hệ thống thương mại đa phương, cản trở đầu tư, gây bất ổn định cho cả sản xuất và tiêu dùng, đồng thời làm tăng biến động tài chính. Bên cạnh đó, tần suất và mức độ nghiêm trọng của thiên tai ngày càng tăng do biến đổi khí hậu, đe dọa đến an ninh lương thực, an ninh năng lượng, bất ổn xã hội...

Một trong những nhân tố chính là động lực tăng trưởng của thị trường logistics toàn cầu tiếp tục là sự phát triển của thương mại điện tử, cũng như những cải thiện về hạ tầng và khả năng kết nối tốc độ cao.

2. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA CÔNG TY NĂM 2024

ĐHĐCĐ chưa thông qua kết quả, kế hoạch sản xuất kinh doanh 2023, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và các nội dung quan trọng khác, việc này đặt ra thách thức rất lớn cho Ban điều hành và người lao động khi hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện thiếu Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Tuy nhiên với nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty, vì mục tiêu đặt lợi ích của Công ty, của cổ đông lên hàng đầu, Công ty vẫn duy trì hoạt động và thu được kết quả tốt:

Đơn vị tính: đồng

TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2024 trình ĐHĐCĐ	TH24/KH24
1	Tổng Doanh thu	104,603,871,598	108,276,829,345	97%

TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2024 trình ĐHCĐ	TH24/KH24
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	23,780,229,275	30,920,273,437	77%
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	19,066,669,288	25,920,273,437	74%

Theo kế hoạch năm 2024, doanh thu hoạt động tài chính của Công ty là 18,487,965,154 đồng. Trong đó, kế hoạch doanh thu khoản lợi nhuận được chia từ Công ty con (Công ty TNHH Liên doanh Giao nhận Kho vận Bình Minh) là 8.456.736.298 đồng. Tuy nhiên, hiện chưa có quyết định của cấp có thẩm quyền về việc phân phối lợi nhuận sau thuế của năm 2023 cho chủ sở hữu nên về mặt sổ sách Công ty chưa ghi nhận khoản doanh thu tài chính này, dẫn đến kết quả doanh thu và lợi nhuận của năm 2024 thấp hơn so với kế hoạch đề ra về mặt sổ sách. Doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh đạt 106% so với kế hoạch đề ra.

Đánh giá hiệu quả hoạt động của từng dịch vụ

2.1 Kinh doanh Kho bãi năm 2024

Đơn vị tính: đồng

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024 (Tạm)		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH (%)	TH/KH (%)
Khai thác bãi container	62.283.610.223	20.533.876.420	68.251.129.173	22.286.060.539	109,58	108,53
Khai thác kho	5.236.772.570	1.939.486.938	5.205.961.320	1.853.855.848	99,41	95,58
Vận hành kho TTT	420.000.000	151.020.240	434.945.420	165.965.660	103,56	109,90
Tổng cộng:	67.520.382.793	22.473.363.358	73.457.090.493	24.139.916.387	108,79	107,42

Đây là hoạt động đem lại nguồn thu chính của Công ty trong những năm gần đây. Với thế mạnh vị trí địa lý, kết quả kinh doanh khai thác kho, bãi được đánh giá còn nhiều tiềm năng và sẽ phát triển hơn nữa.

Thuận lợi:

- Về vị trí địa lý: Nằm giữa gần 10 khu công nghiệp, khu chế xuất. Với vị trí trung tâm trên trục chính của dòng luân chuyển hàng hóa khu vực Bình Dương, Đồng Nai và TP HCM. Xét riêng cho thị trường TP HCM có tới 41 Khu công nghiệp, khu chế xuất, cụm công nghiệp, hơn 10 triệu dân, ngành công nghiệp thực phẩm, hàng tươi sống, điện máy, điện gia dụng...phát triển mạnh. Hứa hẹn một thị trường tiềm năng và sôi động cho TTKV.

- Duy trì các hợp đồng cung cấp dịch vụ bãi (nâng hạ/ sửa chữa/ vệ sinh/ PTI) với G-Fortuner (Yangminh, OOCL ,...)/GLS shipping, WNG, VOSA, Hưng Thịnh. Đồng thời phát triển thêm được một số khách hàng mới như GLC.
- Giá dịch vụ nâng hạ container dùng cho vận tải hàng hải quốc tế tăng.
- Hoạt động kho hàng mang lại doanh thu và lợi nhuận tốt, ổn định.
- Duy trì được mối quan hệ tốt đẹp với khách hàng truyền thống.
- Xây dựng cơ chế lương khoán tạo động lực cho người lao động.

Khó khăn:

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 chưa được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Trong năm, cơ quan nhà nước đã tiến hành thanh tra hoạt động kinh doanh tại Công ty làm ảnh hưởng đến việc kinh doanh của Công ty đặc biệt là việc kinh doanh tại Trung tâm kho vận.
- Dự án Nâng cấp bãi 6.480 chưa được phê duyệt quyết toán dẫn đến công tác đầu tư Nâng cấp bãi 6.480 giai đoạn 2 chưa thể thực hiện cũng làm ảnh hưởng đến hoạt động của Trung tâm.
- Khu đất 2.105m² chưa được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đã tác động đến kế hoạch khai thác kinh doanh vì chưa thực hiện được dự án đầu tư làm tăng năng lực kinh doanh của Công ty.
- Quy hoạch tại TTKV đã hết hiệu lực từ năm 2020 nhưng đến nay vẫn chưa có quy hoạch mới thay thế dẫn đến việc triển khai thực hiện dự án đầu tư Nâng cấp và mở rộng kho bãi tại Trung tâm kho vận địa chỉ 27B Quốc lộ 1 phường Linh Xuân, thành phố Thủ Đức gặp khó khăn.
- Phương tiện, trang thiết bị tại Trung tâm đa phần đã cũ nên thường xuyên xảy ra hư hỏng làm ảnh hưởng đến hoạt động của Trung tâm và phát sinh nhiều chi phí sửa chữa.
- Mặc dù đã phát triển thêm được một số khách hàng mới nhưng sản lượng nâng hạ của khách hàng mới thấp vì vậy cũng chưa góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Trung tâm.

2.2 Dịch vụ Đại lý tàu năm 2024

Đơn vị tính: đồng

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH %	TH/KH %
DV Đại lý tàu tại BP KTTB - TP.HCM	4.600.000.000	800.000.000	5.358.629.746	1.100.390.458	116,49	137,55
DV Đại lý tàu tại CN Quy Nhơn	650.000.000	40.000.000	611.883.658	(55.523.185)	94,14	(238,81)

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH %	TH/KH %
DV Đại lý tàu tại CN Hải Phòng	1.589.890.909	365.327.742	1.460.217.186	403.510.749	91,84	110,45
DV Đại lý chứng từ tại CN Cần Thơ	253.920.000	2.935.476	115.552.998	(132.914.977)	45,51	(4.627,88)
Tổng cộng:	7.093.810.909	1.208.263.218	7.546.283.588	1.315.463.045	106,38	108,87

Công ty duy trì hợp đồng cung cấp dịch vụ Đại lý tàu biển cho Maersk Việt Nam tại các cảng Khu vực TP. Hồ Chí Minh/ Quy Nhơn/ Đà Nẵng/ Hải Phòng/ Quảng Ninh.

Thuận lợi:

- Phát triển được dịch vụ gia tăng trực tiếp với chủ tàu.
- Sản lượng tàu Maersk ổn định, xây dựng được mối quan hệ tốt với hãng tàu và các cơ quan hữu quan. Có hệ thống đại lý trải dài dọc đất nước.
- Có quan hệ với một số chủ tàu nước ngoài thuận lợi cho việc phát triển các dịch vụ khi chủ tàu có nhu cầu.
- Duy trì được bộ máy vận hành xuyên suốt, ổn định, đảm bảo chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng và luôn nhận được phản hồi tốt từ phía khách hàng.
- Xây dựng được cơ chế lương, phụ cấp phù hợp cho các đại lý viên, đã góp phần ổn định, thúc đẩy nhân sự của bộ phận đại lý so với trước đây.

Khó khăn:

- Hiện nay lượng tàu của Maersk tương đối ổn định khoảng 84 chuyến/tháng tuy nhiên Công ty phải thanh toán khoản chi hệ cho Maersk lớn.
- Chưa mở rộng được mạng lưới khách hàng và đa dạng hóa các loại hình dịch vụ gia tăng, đi kèm.
- Chịu sức ép cạnh tranh từ nhiều đối thủ mạnh.

2.3 Dịch vụ vận tải, giao nhận, khai quan năm 2024

Đơn vị tính: đồng

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH %	TH/KH %
Phòng Logistics	6.349.908.378	23.077.531	6.058.285.194	(153.350.608)	95	(664,50)
Chi nhánh Hải Phòng	3.200.000.000	(360.129.841)	3.636.561.825	(1.081.327.507)	114	(300,26)
Tổng cộng:	9.549.908.378	(337.052.310)	9.694.847.019	(1.234.678.115)	102	(366,32)

Thuận lợi:

- Các thể chế như thủ tục hải quan, cải cách hành chính, đẩy nhanh tiến trình hội nhập sâu... tiếp tục được củng cố, cải thiện.
- Từ năm 2021, hoạt động vận chuyển hàng Nam – Bắc giữa phòng Log và chi nhánh Hải Phòng, Công ty con Đà Nẵng có sự phối hợp, kết nối nhiều hơn so với thời gian trước đây.
- Đội ngũ nhân sự giao nhận, khai quan ngày càng trẻ hóa, có trách nhiệm, kinh nghiệm, chuyên môn ...Chất lượng dịch vụ luôn nhận được phản hồi tốt từ phía khách hàng.
- Tình hình tài chính công ty ổn định, nguồn vốn lưu động đáp ứng được các yêu cầu thanh toán cước vận chuyển và công nợ với khách hàng.

Khó khăn:

- Sự cạnh tranh từ các đối thủ cùng ngành ngày càng nhiều. Các hãng tàu áp dụng việc công khai giá trên các website, gây khó khăn khi làm giá với các khách hàng. Bên cạnh đó các hãng tàu không chỉ đơn thuần vận chuyển đường biển mà còn phát triển thêm dịch vụ logistics kèm theo.
- Thiếu nhân sự cấp cao: Chưa có Phó Tổng Giám đốc phụ trách việc kinh doanh của Công ty.
- Chính sách thay đổi thường xuyên, chưa ổn định làm ảnh hưởng đến việc nhập khẩu hàng hóa của các khách hàng qua đó làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Phòng Log và Chi nhánh Hải Phòng.
- Thị trường vận tải bộ cạnh tranh khốc liệt về giá. Cung nhiều hơn cầu. Nhiều đơn vị giảm giá bằng mọi cách để lấy được khách hàng, dẫn đến một số đơn hàng bị mất do khách hàng thay đổi đơn vị dịch vụ với lý do là giá thấp hơn
- Chưa xây dựng được hệ thống Đại lý nước ngoài hoàn chỉnh, phục vụ cho việc kinh doanh vận tải quốc tế, đây là một hạn chế lớn của phòng Log trong kinh doanh khai thác lĩnh vực vận tải quốc tế đường biển hoặc đường hàng không.

2.4 Hoạt động kinh doanh đội xe container

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH %	TH/KH %
Đội xe container	4.994.762.111	(967.369.890)	3.807.035.445	(1.187.995.245)	76,22	(122,81)

Khó khăn:

- Chi phí khấu hao lớn do thời gian khấu hao ngắn (07 năm) làm ảnh hưởng đến kết quả của đội xe.
- Nhân sự hiện có tại các phòng ban của Công ty, đặc biệt là các đơn vị có thu chưa có đủ chuyên môn, đủ kinh nghiệm trong việc quản lý khai thác đội xe.
- Khó khăn trong việc tuyển dụng tài xế.

2.6 Hoạt động của các chi nhánh

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2024		THỰC HIỆN 2024		DT	LN
	DOANH THU	LÃI (LỖ)	DOANH THU	LÃI (LỖ)	TH/KH %	TH/KH %
Chi nhánh Hải Phòng	4.789.890.909	5.197.901	5.096.779.011	(677.816.758)	106,41	(13.040,20)
Chi nhánh Quy Nhơn	650.000.000	40.000.000	611.883.658	(55.523.185)	94,14	(238,81)
Chi nhánh Cần Thơ	253.920.000	2.935.476	115.552.998	(132.914.977)	45,51	(4.627,88)
Tổng cộng:	5.693.810.909,00	48.133.377	5.824.215.667	(866.254.920)	102,29	(1799,70)

Qui mô về nhân lực, tài sản, thị trường tại các chi nhánh khác nhau nên đây cũng là một vấn đề khó khăn khi phát triển chung các chi nhánh. Trong đó có chi nhánh Cần Thơ chủ yếu là cung cấp dịch vụ đại lý chứng từ cho Maersk Việt Nam, cho thuê văn phòng nhằm duy trì, hỗ trợ cho chuỗi dịch vụ toàn tuyến với khách hàng Maersk.

Với chi nhánh Hải Phòng, năm 2024, hoạt động đại lý mang lại kết quả tốt, tuy nhiên hoạt động giao nhận, vận tải bộ vẫn còn lỗ, nguyên nhân do chịu ảnh hưởng bởi suy thoái kinh tế, lạm phát, chiến tranh tác động đến hoạt động xuất nhập khẩu; Hệ thống xe vận tải đã cũ, hết khấu hao dẫn tới thường xuyên hỏng hóc, chi phí sửa chữa nhiều;

Với chi nhánh Quy Nhơn, năm 2024, kết quả kinh doanh không đạt kế hoạch đề ra. Hoạt động của chi nhánh phụ thuộc rất nhiều vào hãng tàu Maersk và cung cấp dịch vụ cho các tàu hàng rời phục vụ cho việc xây dựng điện gió. Hiện nay, hầu hết hàng hóa vận chuyển bằng đường biển về thẳng TP.HCM nên việc tàu Maersk cập cảng Quy Nhơn ít đồng thời số lượng tàu hàng rời giảm bởi tác động chung của thị trường đã làm cho hiệu quả hoạt động của Chi nhánh không đạt như kế hoạch đã đề ra.

2.7 Đầu tư tài chính

Trong năm 2024, doanh thu tài chính được ghi nhận từ lãi tiền gửi, cổ tức nhận được từ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty con và liên doanh.

Công ty TNHH Liên Doanh Giao Nhận Kho Vận Bình Minh: do chưa có quyết định của cấp có thẩm quyền về việc phân phối lợi nhuận sau thuế cho chủ sở hữu nên về mặt sổ sách Công ty chưa ghi nhận doanh thu tài chính, dự kiến lợi nhuận được chia từ kết quả kinh doanh năm 2023 là: 8.456.736.298 đồng

Công ty Cổ phần Saigonship Đà Nẵng: 1.492.685.000 đồng.

Với kết quả hoạt động năm 2024 của các công ty con đều có lợi nhuận tốt. Dự kiến cổ tức được chia từ kết quả kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần Saigonship Đà Nẵng khoảng 1.200.000.000 đồng tương ứng với 62,2% vốn góp. Lợi nhuận được chia của Công ty

TNHH Liên Doanh Giao Nhận Kho Vận Bình Minh khoảng 8.337.032.252 đồng ứng với 100% phần vốn góp.

2.8 Dự án đầu tư

❖ Các dự án đầu tư thuộc kế hoạch năm 2024

Đại hội thường niên năm 2024 chưa thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và các nội dung thuộc thẩm quyền khác. HĐQT, BDH Công ty căn cứ vào điều lệ và các quy định liên quan để thực hiện công tác đầu tư, sửa chữa theo thẩm quyền nhằm đáp ứng nhu cầu cấp thiết duy trì hoạt động bình thường của Doanh nghiệp trong điều kiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 chưa được thông qua.

❖ Các dự án đầu tư thuộc kế hoạch các năm trước

- Dự án đầu tư Nâng cấp và mở rộng kho bãi tại Trung tâm kho vận địa chỉ 27B Quốc lộ 1 phường Linh Xuân, thành phố Thủ Đức (Dự án mới thông qua chủ trương, chưa có quyết định đầu tư): Công ty đã thuê đơn vị tư vấn thực hiện dịch vụ điều chỉnh quy hoạch và trình ĐHCĐ điều chỉnh tiến độ thực hiện dự án. Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, 2023, Đại hội chưa thông qua. Bên cạnh đó, Công ty đã gửi hồ sơ xin điều chỉnh quy hoạch số 195/CV-SSC ngày 09/12/2022 với nội dung xin điều chỉnh quy hoạch đã gửi cơ quan có thẩm quyền, tuy nhiên Thành phố Thủ Đức có văn bản số 149/UBND-QLĐT ngày 12/01/2023 (về chủ trương điều chỉnh cục bộ) với nội dung chưa xem xét do đang chờ kết luận của Thanh tra Thành Phố Hồ Chí Minh. Nhìn chung, dự án nâng cấp và mở rộng trung tâm kho vận đang thực hiện giai đoạn chuẩn bị (xin điều chỉnh mật độ xây dựng, xin chấp thuận chủ trương đầu tư cấp thẩm quyền, phương án nguồn vốn). Việc điều chỉnh quy hoạch đối với khu đất tại Trung tâm kho vận là điều kiện tiên quyết để quyết định việc dự án đầu tư “Nâng cấp và mở rộng kho bãi tại Trung tâm kho vận” mới có thể triển khai thực hiện được hay không (Hiện tại, Thành phố Thủ Đức vẫn chưa phê duyệt điều chỉnh quy hoạch). Do đó, trong năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện các bước để xin điều chỉnh quy hoạch đối với khu đất tại Trung tâm kho vận.
- Dự án bãi 2.105m² (chưa có quyết định đầu tư): Hiện các cơ quan nhà nước có thẩm quyền đã có ý kiến về việc thẩm định dự án. Tuy nhiên, theo văn bản số 149/UBND-QLĐT ngày 12/01/2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố Thủ Đức về việc chủ trương điều chỉnh cục bộ đồ án quy hoạch phân khu tỷ lệ 1/2000 Khu dân cư Cụm 3 – Xuân Trường, phường Linh Xuân, thành phố Thủ Đức tại ô phố ký hiệu 13 và Công văn số 2358/UBND-QLĐT ngày 20/5/2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố Thủ Đức về việc chủ trương đầu tư thực hiện dự án Bãi trung chuyển Container Rỗng (mở rộng), phường Linh Xuân, thành phố Thủ Đức, hiện vẫn đang chờ thông tin về kết luận thanh tra của Thanh tra Thành phố Hồ Chí Minh nên chưa có kết luận cụ thể. Công ty đã có văn bản làm rõ với Sở kế hoạch đầu tư về nội dung dự án 2.105 m² không có liên quan và độc

lập với kết luận Thanh tra. Đến tháng 12 năm 2024, Công ty Cổ phần Vận tải biển Sài Gòn mới mới nhận được công văn số 7459/SKHDT-KTĐN ngày 13 tháng 6 năm 2024 V/v hồ sơ đề nghị thực hiện Dự án Bãi Trung Chuyển Container Rỗng (mở rộng) của Công ty CP Vận tải biển Sài Gòn. Sở KHDT đề nghị Công ty CP Vận tải biển Sài Gòn liên hệ Ủy ban nhân dân thành phố Thủ Đức để được thông tin, hướng dẫn về việc thực hiện dự án Bãi Trung chuyển Container Rỗng (mở rộng) theo quy định. Công ty đã liên hệ thành phố Thủ Đức nộp hồ sơ nhưng đến nay vẫn chưa có kết quả.

- Dự án 6480: đánh giá và ghi nhận dự án 6480 cần phải được phê duyệt quyết toán giai đoạn 1 để tiến hành giai đoạn 2. Ban điều hành, Đại diện vốn đã trình phương án quyết toán giai đoạn 1. Tuy nhiên, Công ty đang chờ văn bản hướng dẫn của cơ quan có thẩm quyền hướng dẫn về thủ tục quyết toán dự án có vốn sử dụng vốn Nhà nước ngoài đầu tư công (Theo phản hồi tại Văn bản số 14410/BTC-TCDN ngày 28/12/2023 của Bộ Tài chính V/v hướng dẫn áp dụng quy định tại Thông tư số 10/2020/TT-BTC ngày 20/02/2020 của Bộ Tài chính hiện Bộ Tài chính đang nghiên cứu xây dựng Thông tư hướng dẫn quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành đối với dự án sử dụng vốn nhà nước ngoài đầu tư công làm cơ sở để các địa phương thực hiện thống nhất trên phạm vi cả nước).
- Trang bị lại hệ thống máy lạnh, trần nhà, nhà vệ sinh tại trụ sở Công ty, sau khi có quyết định gia hạn hợp đồng thuê đất tại trụ sở Công ty mới triển khai thực hiện.
- Dự án đầu tư xe đầu kéo: Công ty đã chọn được nhà thầu là Công ty Cổ phần Ô tô Thương mại Tân Vạn. Công ty đã tiến hành mua xe và thực hiện các thủ tục theo quy định. Đội xe bắt đầu khai thác từ cuối tháng 8/2023. Đang thực hiện các thủ tục quyết toán theo quy định.

3. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY NĂM 2024

Khoản Mục	Cuối kỳ 2024	Đầu kỳ 2024
I. Tài sản ngắn hạn	202.861.027.294	188.742.668.697
II. Tài sản dài hạn	119.183.516.828	121.990.580.857
TỔNG TÀI SẢN (I + II)	322.044.544.122	310.733.249.554
III. Nợ phải trả	28.483.797.505	36.239.172.225
<i>Nợ ngắn hạn</i>	<i>20.483.797.505</i>	<i>27.334.132.225</i>
<i>Nợ dài hạn</i>	<i>8.000.000.000</i>	<i>8.905.040.000</i>
IV. Nguồn vốn chủ sở hữu	293.560.746.617	274.494.077.329
TỔNG NGUỒN VỐN (III + IV)	322.044.544.122	310.733.249.554

4. ĐÁNH GIÁ CHUNG

4.1 Việc chấp hành các quy định của pháp luật về quản trị doanh nghiệp:

- Quản lý và điều hành công ty theo đúng quy định của Điều lệ công ty, nội quy và các quy trình nghiệp vụ đã được xây dựng.

- Công tác an toàn vệ sinh lao động, PCCC luôn được đưa lên hàng đầu. Công ty chủ động phối hợp cùng cơ quan chức năng, rà soát, hoàn chỉnh công tác PCCC ngày một hoàn chỉnh theo yêu cầu thực tế.
- Công tác an ninh bảo vệ tại bãi container, văn phòng công ty thường xuyên được kiểm tra, giám sát, trong năm không có vụ vi phạm nào xảy ra.
- Tuân thủ quy trình báo cáo theo định kỳ, đột xuất bao gồm báo cáo quản trị từ các Phòng ban chuyên môn kết hợp báo cáo từ Bộ phận kế toán tài chính nhằm phản ánh đúng, kịp thời tình trạng hoạt động của Bộ phận kinh doanh, rà soát và chấn chỉnh kịp thời những bất cập trong hoạt động sản xuất.

4.2 Công tác Tài chính Kế toán, công bố thông tin

- Thực hiện và tuân thủ đúng các quy định hiện hành về công tác kế toán tài chính.
- Công bố thông tin theo quy định trên các trang điện tử IDS PLUS (Ủy Ban CKNN), CIMS (Sở GDCK Hà Nội), trang web công ty. Việc công bố thông tin Báo cáo tài chính bán niên 2023 và trong năm 2023 bị chậm trễ do ĐHĐCĐ chưa lựa chọn được đơn vị kiểm toán độc lập.
- Chủ yếu sử dụng file mềm và ứng dụng chữ ký điện tử để giảm bớt thời gian cũng như tiết kiệm văn phòng phẩm.
- Tăng cường giám sát, cải thiện tính thanh khoản bằng công tác quản lý tài chính, quản lý công nợ, hàng tồn kho.
- Thuyết minh, giải trình và thực hiện các kiến nghị của Kiểm toán nhà nước, Thanh tra thành phố... Lập các báo cáo quản trị nhằm cung cấp thông tin các bộ phận liên quan.
- Hoạt động SXKD tại chi nhánh Cần Thơ, Chi nhánh Quy Nhơn còn gặp nhiều khó khăn, hiệu quả chưa cao. Một số nội dung còn tồn đọng, kéo dài chưa có giải pháp giải quyết dứt điểm. Thủ tục, tiến độ thu hồi công nợ còn chậm.

4.3 Công tác quản trị, quản lý nguồn nhân lực

- Ổn định nhân sự, kiện toàn bộ máy nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển mới của Công ty trong thời gian tới.
- Quan tâm và chăm lo đến đời sống của người lao động tại công ty như tổ chức nghỉ mát, sinh nhật...
- Xây dựng cơ chế lương mới cho một số bộ phận, cải thiện mức thu nhập cho người lao động. Hàng năm có đánh giá và chi lương theo hiệu quả của từng bộ phận nhằm động viên, tạo động lực cho Người lao động.
- Việc tìm kiếm nhân sự quản lý cấp cao có năng lực kinh nghiệm có nhiều khó khăn trở ngại do đặc thù ngành nghề kinh doanh cũng như hạn chế của Công ty trong chính sách về lương, phúc lợi dành cho nhân sự quản lý.

III. PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

1. PHƯƠNG HƯỚNG THỰC HIỆN

1.1 Tổ chức và nhân lực.

- Bổ sung nhân sự quản lý cấp cao phụ trách kinh doanh (vị trí Phó Tổng Giám đốc), có chuyên môn, kinh nghiệm, nhiều mối quan hệ để phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty, tạo bước đột phá trong thời gian tới.
- Bổ sung nhân sự Kế toán trưởng Công ty theo quy định.
- Chú trọng công tác đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ, phát triển nguồn nhân lực sẵn có và tuyển dụng bên ngoài. Công ty xây dựng kế hoạch đào tạo nâng cao kỹ năng mềm cho toàn thể cán bộ, nhân viên.
- Tăng cường sự gắn bó của đội ngũ, xây dựng chế độ chính sách đãi ngộ cho CB.CNV; chăm lo sức khỏe và tinh thần cho CB.CNV.
- Xây dựng chính sách phúc lợi, khen thưởng hợp lý để tạo điều kiện gắn bó lâu dài giữa Công ty và NLĐ.
- Tạo tính cạnh tranh lành mạnh trong từng vị trí công việc để mọi cá nhân có thể phát huy tối đa năng lực bản thân. Tạo môi trường làm việc thân thiện, năng động, tạo cơ hội phát triển – thăng tiến bản thân cho nhân viên có thành tích xuất sắc.
- Phân công phụ trách công việc cụ thể trong Ban điều hành. Hoàn thiện các quy định, quy trình đảm bảo tiến tới phân công, bố trí nhân sự có năng lực, kỹ năng chuyên môn phù hợp và đáp ứng yêu cầu công việc.
- Rà soát định biên nhân sự tại từng bộ phận, xây dựng quy chế trả lương người lao động theo vị trí, trình độ và hiệu quả. Quỹ lương từng bộ phận sẽ gắn với mục tiêu kế hoạch của từng bộ phận.
- Ứng dụng công nghệ để tối ưu hóa năng suất lao động, sử dụng các ứng dụng công nghệ thông tin để xử lý công việc, nghiên cứu ứng dụng tự động hóa một số khâu trong vận hành kho, bãi.
- Sắp xếp lại nhân sự theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

1.2 Hoạt động kinh doanh.

- Kết nối toàn bộ hoạt động của Công ty tạo thành chuỗi dịch vụ khép kín, tạo lợi thế cạnh tranh. Đẩy mạnh và tạo lợi thế trong chuỗi cung ứng dịch vụ logistics, nhằm nâng cao tính hoàn thiện trong hoạt động logistics, nâng cao tính chủ động, năng lực cạnh tranh, tăng hiệu quả kinh doanh, tạo thế mạnh nội tại nhằm mở rộng thị trường và tăng hiệu quả kinh doanh.
- Xây dựng đội ngũ Sale giỏi, có khả năng sale tất cả các loại hình dịch vụ và kết nối toàn bộ các dịch vụ của Công ty.
- Tăng cường công tác marketing, xây dựng thương hiệu của Công ty trong lĩnh vực dịch vụ Logistics.

- Mạnh dạn thay đổi phương thức kinh doanh để đáp ứng yêu cầu phát triển, phát huy thế mạnh cũng như cơ hội, thách thức trong phát triển dịch vụ.
- Đặt ra mục tiêu đánh giá, xác định phân khúc thị trường, khách hàng để phát huy thế mạnh cũng như cơ hội, thách thức trong phát triển dịch vụ. Với dịch vụ được đánh giá là thế mạnh cần được đầu tư và phát huy.
- Xây dựng chỉ tiêu phát triển doanh thu, đào tạo đội ngũ sale và phát triển thị trường.
- Đầu tư mua thêm một xe nâng container mới để nâng cao năng lực nâng hạ của bãi góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ nâng hạ.
- Hoàn thiện và nâng cao chất lượng dịch vụ khai thác bãi container: Bảo trì, bảo dưỡng đội xe nâng hạ container, nâng cao dịch vụ sửa chữa, vệ sinh container... trên cơ sở xây dựng các qui trình chặt chẽ, quản lý tốt các hoạt động nhằm mang đến cho khách hàng dịch vụ chuyên nghiệp, tiết kiệm thời gian và chi phí cho khách hàng.
- Tuân thủ chặt chẽ quy chế người đại diện vốn. Thông qua đại diện vốn của công ty tham gia vào HĐQT/HĐTV và Ban lãnh đạo của các công ty con thực hiện công tác chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát và quản lý tốt nguồn vốn.
- Các phòng ban chức năng phát huy đúng vai trò quản lý, tham mưu, hỗ trợ Ban điều hành trong triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Căn cứ vào dự báo tình hình thị trường, khách hàng, các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh năm 2025, Công ty xây dựng kế hoạch năm 2025 với các chỉ tiêu chính như sau:

STT	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	KH 25/TH24
I	Tổng doanh thu	104,603,871,598	104,657,383,619	100%
1	Doanh thu SXKD	94,940,201,965	87,143,281,619	92%
1.1	Đại lý tàu biển	5,358,629,746	5,038,390,710	94%
1.2	Dịch vụ giao nhận (Phòng dịch vụ Logistics)	6,416,925,194	1,500,000,000	23%
1.3	Khai thác bãi	68,251,129,173	68,256,000,000	100%
1.4	Khai thác kho	5,205,961,320	4,925,000,000	95%
1.5	Đội xe container	3,807,035,445	4,100,000,000	108%
1.6	Vận hành kho TTT	76,305,420	300,000,000	393%
1.7	Chi nhánh Hai Phòng	5,096,779,011	2,243,890,909	44%
1.8	Chi nhánh Quy Nhơn	611,883,658	600,000,000	98%
1.9	Chi nhánh Cần Thơ	115,552,998	180,000,000	156%
2	Doanh thu tài chính	9,645,509,632	17,504,102,000	181%
2.1	Lợi nhuận được chia từ JVS	-	8,461,417,000	
2.2	Cổ tức được chia từ SSC/DNG	1,492,685,000	1,492,685,000	100%
2.3	Lãi tiền gửi ngân hàng	8,152,824,632	7,550,000,000	93%

STT	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	KH 25/TH24
3	Thu nhập khác	18,160,001	10,000,000	55%
II	Tổng chi phí	80,823,642,323	80,491,033,551	99%
III	Lợi nhuận trước thuế (III = I - II)	23,780,229,275	24,166,350,068	102%
IV	Thuế TNDN hiện hành	4,713,559,987	5,000,000,000	106%
V	Thuế TNDN hoãn lại	-	-	
VI	Lợi nhuận sau thuế (V=III-IV-V)	19,066,669,288	19,166,350,068	101%

ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH (kế hoạch kinh doanh của công ty con)

KHOẢN MỤC	KẾ HOẠCH 2025		THỰC HIỆN 2024		DT KH25/ TH24	LN KH25/ TH24
	DOANH THU	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	DOANH THU	LỢI NHUẬN SAU THUẾ		
JVS	32.720.251.000	9.375.654.000	32.648.828.710	9.067.433.252	100%	103%
SGS ĐN	59.246.030.275	3.654.481.119	54.529.405.376	2.085.932.427	109%	175%

3. Kế hoạch đầu tư, sửa chữa

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Nội dung	Tổng mức đầu tư	Nguồn vốn /Vốn của công ty	Dự trù chi phí năm 2025	Dự kiến thời gian thực hiện
1	Nạo vét, sửa chữa, cải tạo Hệ thống thoát nước mưa: Quy mô: + Nạo vét toàn bộ hệ thống thoát nước mưa. + Cải tạo các vị trí hư hỏng như nắp hố ga, dầm hố ga, miệng thu nước + Cải tạo thêm các vị trí thu gom nước mặt.	860	860	860	Quý II/2025
2	Cải tạo nâng cấp nền sân trước nhà văn phòng: Quy mô: + Diện tích nền sân: 1400m ²	1,300	1,300	1,300	Quý II/2025

STT	Nội dung	Tổng mức đầu tư	Nguồn vốn /Vốn của công ty	Dự trù chi phí năm 2025	Dự kiến thời gian thực hiện
	+ Kết cấu nền sân: Bê tông cốt thép				
3	Sửa chữa cải tạo nền bãi 1: + Diện tích nền bãi: 5.000m ² + Kết cấu nền bãi: Bê tông nhựa nóng	2,400	2,400	2,400	Quý III/2024
4	Sửa chữa, cải tạo nhà văn phòng. Quy mô: + Sơn nước trong ngoài nhà. + Thay tole, chống thấm cho mái nhà văn phòng. + Sửa nền nhà văn phòng. + Sửa nhà vệ sinh. + Hệ thống chiếu sáng và hệ thống làm mát.	800	800	800	Quý II/2025
5	Đầu tư mua thêm 01 xe nâng container rỗng (xe đã qua sử dụng) + Độ cao nâng: từ 18m đến 21m + Các đặc tính kỹ thuật tương đồng với 03 xe nâng hiện hữu.	3,700	3,700	3,700	Quý III/2025
6	Sửa chữa, cải tạo nhà văn phòng Chi nhánh Cần Thơ + Sửa nền nhà văn phòng + Sơn nước trong và ngoài nhà + Chống thấm mái	400	400	400	Quý II/2025
Tổng cộng chi phí khái toán		9,460	9,460	9,460	

4. Kiến nghị

Nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch hoạt động kinh doanh của Công ty và việc tuân thủ các quy định, Ban Điều hành kiến nghị Hội đồng quản trị xem xét và sớm cho ý kiến về các vấn đề thuộc thẩm quyền như sau:

- Thông qua kế hoạch đầu tư, sửa chữa.

- Thông qua các nội dung tờ trình liên quan đến hoạt động của các Công ty con, đặc biệt là kế hoạch kinh doanh, việc lựa chọn đơn vị kiểm toán, trích lập quỹ và phân phối lợi nhuận hàng năm...

- Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên theo quy định.
- Trình Đại hội đồng cổ đông kiện toàn Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025 của Công ty.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- ĐHĐCĐ;
- Lưu VT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Ngọc Thiện

