

Thanh Hóa, ngày 17 tháng 11 năm 2025

TỜ TRÌNH
Về việc phê duyệt ký kết Hợp đồng với Người có liên quan

Kính gửi: Hội đồng quản trị
Công ty CP Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hoá

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc Hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV, kỳ họp thứ 8 thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa (PTSC Thanh Hóa) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 14/06/2024;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty CP Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa số 326/QĐ-TH-HĐQT ngày 25/04/2022;

Căn cứ Thông báo mời thầu số 1423/2025/PTSCM&C-PTKD của Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC (PTSC M&C) về Gói thầu Chế tạo cầu dẫn (Link Bridge) & Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (DSF) thuộc Dự án Khí Lô B ngày 20/03/2025;

Căn cứ Phiếu đề xuất số 325/PĐX-KTSX ngày 14 tháng 11 năm 2025 của Phòng Kỹ thuật Sản xuất về việc phê duyệt ký kết hợp đồng với Người có liên quan,

Do PTSC Thanh Hóa và PTSC M&C đều là đơn vị thành viên của Tổng công ty PTSC nên giao dịch này là giao dịch với người có liên quan theo điểm d khoản 23 Điều 4 Luật Doanh nghiệp 2020. Theo khoản 1 Điều 167 Luật Doanh nghiệp 2020, hợp đồng với người có liên quan phải được Hội đồng quản trị chấp thuận trước khi ký kết.

Các nội dung chính của Hợp đồng như sau:

A. Nội dung

1. Thông tin chung về dự án, gói thầu

- Chủ đầu tư: Công ty Điều hành Dầu khí Phú Quốc (PQ POC);
- Liên danh Nhà thầu: Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam và Công ty McDermott Asia Pacific Sdn. Bhd;
- Bên trao thầu: Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC;
- Bên nhận thầu: Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa;
- Dự án: Khí Lô B;

- Gói thầu: Chế tạo các cầu dẫn và Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (Link Bridge & DSF);
- Phạm vi công việc: Thiết kế thi công, mua sắm vật tư, bảo quản vật tư, quản lý dự án, gia công, chế tạo, hạ thủy (load-out) và bàn giao 03 cầu dẫn (bao gồm Cầu CPP – Flare, CPP – LQ và CPP – AQWA) và Hệ sàn đỡ hạ thủy (Deck Support Frame) cho phần Topsides của Giàn CPP;
- Tiến độ thực hiện: Dự kiến 275 ngày kể từ ngày ký Hợp đồng (*Chi tiết như phụ lục 01 đính kèm*).

2. Tóm tắt các nội dung chính của hợp đồng:

2.1. Chủ thể ký kết Hợp đồng:

- **Bên trao thầu:** Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC;
- **Bên nhận thầu:** Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật PTSC Thanh Hóa;
- **Đối tượng Hợp đồng:** Chế tạo các cầu dẫn và Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (Link Bridge & DSF) thuộc Dự án Khí Lô B.

2.2. Phương án triển khai Hợp đồng:

- **Đối với phần Thiết kế:**
 - + PTSC Thanh Hóa thực hiện thiết kế bản vẽ thi công chi tiết (Shop drawing) và bản vẽ hoàn công (As-built Drawing);
 - + Triển khai tính toán các biện pháp thi công, kế hoạch nâng hạ.
- **Đối với công tác Mua sắm, thầu phụ.**
 - + PTSC M&C cung cấp các vật tư chính, PTSC Thanh Hóa mua sắm các vật tư phụ;
 - + Thuê Nhà thầu phụ cho công tác di chuyển kết cấu (Site moving), hạ thủy (Load out), vận chuyển biển và bàn giao tại Vũng Tàu;
 - + Thuê dịch vụ sơn phun phủ kẽm nóng (TSZ);
 - + Hạng mục E&I: Dự kiến tự tổ chức thực hiện hoặc thuê Nhà thầu phụ thi công.
- **Đối với phần chế tạo, lắp đặt & bàn giao, chạy thử:**
 - + PTSC Thanh Hóa dự kiến sẽ triển khai thực hiện các công việc liên quan tới chế tạo tại Xưởng cho hạng mục chế tạo Link Bridge & DSF từ nguồn nhân lực huy động từ Lao động ký Hợp đồng trực tiếp với Công ty, Tổ đội bên ngoài và các Nhà thầu phụ để thi công thực hiện tại Xưởng;
 - + Đối với hạng mục chế tạo DSF: Nghiên cứu thêm phương án triển khai chế tạo tại Vũng Tàu (phương án 2).

2.3. Loại hợp đồng: Hợp đồng trọn gói.

2.4. Giá trị Hợp đồng trọn gói (chưa bao gồm VAT): 112.256.256.080 VNĐ
(Bằng chữ: Một trăm mười hai tỷ, hai trăm năm mươi sáu triệu, hai trăm năm

mười sáu nghìn, không trăm tám mươi đồng), (Chi tiết như Phụ lục 02 đính kèm).
Giá trị Hợp đồng cuối cùng theo giá trị thanh quyết toán giữa hai Bên.

2.5. Lợi nhuận dự kiến: 5% giá trị Hợp đồng.

2.6. Điều kiện và điều khoản chính của Hợp đồng:

2.6.1. Điều kiện thanh toán: Thanh toán theo các Mốc thanh toán như sau:

- Mốc 1: Thanh toán 10% giá trị Hợp đồng sau khi cung cấp bảo lãnh thực hiện Hợp đồng;
- Mốc 2: Cắt thép đầu tiên cho Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (First-cut for Deck Support Frame): Thanh toán 5% trên tổng giá trị Hợp đồng;
- Mốc 3: Cắt thép đầu tiên cho các cầu dẫn (First-cut for Bridges): Thanh toán 5% trên tổng giá trị Hợp đồng;
- Mốc 4: PTSC M&C cấp Chứng chỉ sẵn sàng hạ thủy cho 03 cầu dẫn (Ready for Load-out Certificate): Thanh toán 2% trên tổng giá trị Hợp đồng;
- Mốc 5: PTSC M&C cấp Chứng chỉ bàn giao Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (Deck Support Frame): Thanh toán 3% trên tổng giá trị Hợp đồng;
- Mốc 6: PTSC M&C cấp Chứng chỉ hoàn thành công việc (Completion Certificate): Thanh toán 5% trên tổng giá trị Hợp đồng;
- Mốc 7: Tiến độ hàng tháng (Monthly Physical Progress): Thanh toán 70% trên tổng giá trị Hợp đồng.

2.6.2. Bảo lãnh thực hiện Hợp đồng:

- Có giá trị bằng 10% giá trị Hợp đồng trước thuế, được mở trong vòng 21 ngày kể từ ngày Hợp đồng có hiệu lực và giảm xuống còn 3% giá trị Hợp đồng sau khi PTSC M&C phát hành Chứng nhận sẵn sàng vận chuyển (Ready for Transportation) cho toàn bộ các hạng mục công trình.
- Bảo lãnh có hiệu lực ít nhất ba mươi (30) ngày sau khi thời hạn bảo hành kết thúc.

2.6.3. Bảo hành:

- ❖ Thời gian Bảo hành là 31 tháng áp dụng cho 03 cầu dẫn, được tính từ ngày PTSC M&C phát hành Chứng nhận sẵn sàng vận chuyển cho từng hạng mục công trình và tổng thời gian bảo hành tối đa không vượt quá 43 tháng nếu phải gia hạn.
- ❖ Thời gian Bảo hành là 13 tháng áp dụng cho Hệ sàn đỡ hạ thủy giàn CPP (Deck Support Frame), được tính từ ngày PTSC M&C phát hành Chứng nhận bàn giao và tổng thời gian bảo hành tối đa không quá 13 tháng.
- ❖ Mọi chi phí liên quan đến công việc khắc phục (Corrective Work) do PTSC Thanh Hóa chi trả.

2.6.4. Bảo hiểm: PTSC Thanh Hóa phải duy trì các loại bảo hiểm sau trong quá trình thực hiện Hợp đồng:

- Bảo hiểm người lao động;
- Bảo hiểm trách nhiệm bên thứ 3: giá trị bồi thường US\$ 10.000.000/vụ;
- Bảo hiểm mọi rủi ro tài sản và vận chuyển: giá trị US\$ 1.000.000/vụ.

2.6.5. Phạt vi phạm Hợp đồng: Các mức phạt vi phạm Hợp đồng sẽ được quy định cụ thể như sau:

- Chậm cấp Chứng chỉ sẵn sàng hạ thủy của 03 cầu dẫn: Chịu mức phạt 1.000.000.000 VNĐ/ngày, tổng giá trị phạt không quá 8% giá trị Hợp đồng;
- Chậm cấp Chứng chỉ sẵn sàng vận chuyển của 03 cầu dẫn: Chịu mức phạt 1.000.000.000 VNĐ/ngày, tổng giá trị phạt không quá 8% giá trị Hợp đồng;
- Chậm cấp Chứng chỉ bàn giao Hệ sản đỡ hạ thủy giàn CPP (tại xưởng chế tạo của Bên trao thầu ở Vũng Tàu, Việt Nam): Chịu mức phạt 2.000.000.000 VNĐ/ngày, tổng giá trị phạt không quá 8% giá trị Hợp đồng;
- Thay đổi nhân sự chủ chốt mà không được Bên trao thầu phê duyệt: Chịu mức phạt 200.000.000 VNĐ/người;
- Chậm nộp báo cáo theo Hợp đồng: Chịu mức phạt 50.000.000 VNĐ/ngày;
- Không tuân thủ các yêu cầu về sức khỏe, môi trường và an toàn (HSE) và/hoặc yêu cầu QAQC theo Hợp đồng: Chịu mức phạt 100.000.000 VNĐ/lần vi phạm.

2.6.6. Luật áp dụng giải quyết tranh chấp: Pháp luật Việt Nam.

3. Nhận diện và đánh giá rủi ro:

Chi tiết tại Phụ lục 03 đính kèm: Báo cáo nhận diện và đánh giá rủi ro.

B. Đề xuất và kiến nghị

Trên đây là báo cáo về kết quả đàm phán và dự kiến ký kết Hợp đồng giữa PTSC Thanh Hóa và PTSC M&C, Giám đốc Công ty kính trình Hội đồng quản trị xem xét và phê duyệt ký Hợp đồng với Người có liên quan theo các điều kiện, điều khoản chính nêu trên.

Trân trọng cảm ơn./.

GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:

- Như trên;
- BKS (để b/c);
- Lưu: VT, TK.

Tài liệu đính kèm:

- Phụ lục 01: Tiến độ thực hiện Dự án;
- Phụ lục 02: Bảng tổng hợp giá Hợp đồng trọn gói;
- Phụ lục 03: Báo cáo nhận diện và đánh giá rủi ro.

Phạm Hùng Phương



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish																								
					2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
FABRICATION		259d	13-Mar-26	15-Jan-27	<div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></</div></div>																							



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
BLB1.FLA1180	Fit-up & welding top chord framing of part 1	15d	05-May-26	22-May-26								05-May-26																
BLB1.FLA1190	Fit-up & welding top chord framing of part 2	15d	28-May-26	15-Jun-26								28-May-26																
BLB1.FLA1200	Fit-up & welding top chord framing of part 3	15d	28-May-26	15-Jun-26								28-May-26																
BLB1.FLA1210	Fit-up & welding top chord framing of part 4	15d	13-Jun-26	01-Jul-26								13-Jun-26																
PIPING FOR LP FLARE BRIDGE		154d	02-May-26	31-Oct-26																								
BLB1.FLA1220	Fabrication Support & Spool	50d	09-Jul-26	08-Sep-26																								
BLB1.FLA1230	Laying	30d	02-May-26	06-Jun-26								02-May-26																
BLB1.FLA1240	Fit-up spool	40d	06-Jun-26	23-Jul-26								06-Jun-26																
BLB1.FLA1250	Welding & NDT for support & Spool	45d	25-Jun-26	17-Aug-26								25-Jun-26																
BLB1.FLA1255	Final inspection, Punch close	12d	02-Oct-26	16-Oct-26																								
BLB1.FLA1260	Hydrotest	13d	16-Oct-26	31-Oct-26																								
STRUCTURAL FOR HP FLARE TOWER		104d	30-May-26	01-Oct-26																								
BLB1.FLA1630	Start Fabrication - Flare Bridge	0d	30-May-26																									
BLB1.FLA1640	Fit-up & welding bottom chord framing of part 1	25d	30-May-26	29-Jun-26								30-May-26																
BLB1.FLA1650	Fit-up & welding bottom chord framing of part 2	25d	11-Jun-26	10-Jul-26								11-Jun-26																
BLB1.FLA1660	Fit-up & welding bottom chord framing of part 3	25d	23-Jun-26	22-Jul-26								23-Jun-26																
BLB1.FLA1670	Fit-up & welding bottom chord framing of part 4	25d	04-Jul-26	03-Aug-26								04-Jul-26																
BLB1.FLA1680	Fit-up & welding two slide chord framing of part 1	20d	29-Jun-26	22-Jul-26								29-Jun-26																
BLB1.FLA1690	Fit-up & welding two slide chord framing of part 2	20d	10-Jul-26	03-Aug-26								10-Jul-26																
BLB1.FLA1700	Fit-up & welding two slide chord framing of part 3	20d	22-Jul-26	14-Aug-26								22-Jul-26																
BLB1.FLA1710	Fit-up & welding two slide chord framing of part 4	20d	03-Aug-26	26-Aug-26								03-Aug-26																
BLB1.FLA1720	Fit-up & welding top chord framing of part 1	25d	16-Jul-26	14-Aug-26								16-Jul-26																
BLB1.FLA1730	Fit-up & welding top chord framing of part 2	25d	08-Aug-26	09-Sep-26								08-Aug-26																
BLB1.FLA1740	Fit-up & welding top chord framing of part 3	25d	14-Aug-26	15-Sep-26								14-Aug-26																
BLB1.FLA1750	Fit-up & welding top chord framing of part 4	25d	31-Aug-26	01-Oct-26								31-Aug-26																
PIPING FOR HP FLARE TOWER		106d	16-Jul-26	20-Nov-26																								
BLB1.FLA1751	Fabrication Support & Spool	50d	16-Jul-26	15-Sep-26								16-Jul-26																
BLB1.FLA1755	Laying	8d	31-Aug-26	11-Sep-26								31-Aug-26																

- Critical Path
- Actual Work
- Remaining Work
- Critical Remaining Work
- Milestone
- Summary

Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
	BLB1.FLA1760	Fit-up Spool	12d	11-Sep-26	25-Sep-26										11-Sep-26	25-Sep-26												
	BLB1.FLA1780	Welding & NDT for support & spool	15d	16-Sep-26	03-Oct-26										16-Sep-26	03-Oct-26												
	BLB1.FLA1781	Final inspection, Punch close	12d	22-Oct-26	05-Nov-26										22-Oct-26	05-Nov-26												
	BLB1.FLA1785	Hydrotest	13d	05-Nov-26	20-Nov-26										05-Nov-26	20-Nov-26												
	TRY OF FIT		5d	03-Oct-26	09-Oct-26											09-Oct-26												
	BLB1.FLA1787	Trial fit Flare Bridge to Flare Tower	5d	03-Oct-26	09-Oct-26										03-Oct-26	09-Oct-26												
	PAINTING		186d	13-Mar-26	22-Oct-26																							
	BLB1.FLA1120	Blasting & Painting Part 1,2,3,4 for Flare Bridge	38d	17-Aug-26	02-Oct-26										17-Aug-26	02-Oct-26												
	BLB1.FLA1125	Blasting & Painting Part 1,2,3,4 for Flare Tower	30d	17-Sep-26	22-Oct-26										17-Sep-26	22-Oct-26												
	BLB1.FLA1130	Blasting Pipe	25d	13-Mar-26	11-Apr-26	13-Mar-26									11-Apr-26													
	BLB1.FLA1140	Painting Pipe	30d	25-Mar-26	02-May-26	25-Mar-26									02-May-26													
	E&I WORK		29d	31-Oct-26	04-Dec-26																							
	BLB1.FLA1560	Fabrication Electrical Structural Supports	4d	31-Oct-26	05-Nov-26										31-Oct-26	05-Nov-26												
	BLB1.FLA1565	Installation Electrical Structural Supports	4d	05-Nov-26	10-Nov-26										05-Nov-26	10-Nov-26												
	BLB1.FLA1570	Installation Cable Ladders/Trays	10d	10-Nov-26	21-Nov-26										10-Nov-26	21-Nov-26												
	BLB1.FLA1620	Pulling Cables	6d	21-Nov-26	28-Nov-26										21-Nov-26	28-Nov-26												
	BLB1.FLA1770	Install E&I small equipment for Flare bridge	5d	28-Nov-26	04-Dec-26										28-Nov-26	04-Dec-26												
	BLB1.FLA1790	Install Tubing Flare Tower	5d	28-Nov-26	04-Dec-26										28-Nov-26	04-Dec-26												
	MC, PRECOMMISSIONING AND COMMISSIONING		58d	09-Nov-26	15-Jan-27																							
	BLB1.FLA1290	Leak Test CPP Flare Bridge	31d	09-Nov-26	15-Dec-26										09-Nov-26	15-Dec-26												
	BLB1.FLA1300	Ready for Load out	0d		15-Jan-27*																							
	LQ BRIDGE		239d	06-Apr-26	15-Jan-27																							
	FREE ISSUED MATERIAL		224d	06-Apr-26	15-Nov-26																							
	BLB1.MAT1150	Structural Bulk	0d		06-Apr-26																							
	BLB1.MAT1160	E&I Steel Support	0d		19-Jul-26																							
	BLB1.MAT1170	Pipe support & ancillaries	0d		26-Jul-26																							
	BLB1.MAT1180	Piping Bulk	0d		02-Aug-26																							
	BLB1.MAT1190	Piping Bolt & Nut	0d		13-Sep-26																							

- Critical Path
- Summary
- Actual Work
- Remaining Work
- Critical Remaining Work
- Milestone

Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish																								
					2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
BLB1.MAT1200	Piping Gasket/Insulation Gasket	0d		13-Sep-26																								
BLB1.MAT1210	Bridge Grating	0d		13-Sep-26																								
BLB1.MAT1220	Electrical & Instrument Cable Ladder & Accessories	0d		11-Oct-26																								
BLB1.MAT1230	Air Release Valves	0d		11-Oct-26																								
BLB1.MAT1240	E&I Socket Outlet, Junction Boxes, LCS and Accessories	0d		01-Nov-26																								
BLB1.MAT1250	E&I Lighting	0d		08-Nov-26																								
BLB1.MAT1260	E&I Cables	0d		08-Nov-26																								
BLB1.MAT1270	Insulation	0d		08-Nov-26																								
BLB1.MAT1280	E&I Cable Gland	0d		15-Nov-26																								
STRUCTURAL		104d	13-Apr-26	15-Aug-26																								
BLB1.LQ1000	Start Fabrication - Flare Bridge	0d	13-Apr-26																									
BLB1.LQ1100	Fit-up & welding bottom chord framing of part 1	30d	13-Apr-26	21-May-26																								
BLB1.LQ1110	Fit-up & welding bottom chord framing of part 2	30d	24-Apr-26	02-Jun-26																								
BLB1.LQ1120	Fit-up & welding bottom chord framing of part 3	30d	09-May-26	13-Jun-26																								
BLB1.LQ1140	Fit-up & welding two slide chord framing of part 1	25d	21-May-26	19-Jun-26																								
BLB1.LQ1150	Fit-up & welding two slide chord framing of part 2	25d	02-Jun-26	01-Jul-26																								
BLB1.LQ1160	Fit-up & welding two slide chord framing of part 3	25d	13-Jun-26	13-Jul-26																								
BLB1.LQ1180	Fit-up & welding top chord framing of part 1	23d	19-Jun-26	16-Jul-26																								
BLB1.LQ1190	Fit-up & welding top chord framing of part 2	23d	01-Jul-26	28-Jul-26																								
BLB1.LQ1200	Fit-up & welding top chord framing of part 3	23d	20-Jul-26	15-Aug-26																								
INTEGRATION		41d	28-Jul-26	16-Sep-26																								
BLB1.LQ1020	Welding part 1 to part 2	5d	28-Jul-26	03-Aug-26																								
BLB1.LQ1030	Welding part 2 to part 3	5d	15-Aug-26	21-Aug-26																								
BLB1.LQ1035	Lifting top chord to the bottom chord	7d	21-Aug-26	29-Aug-26																								
BLB1.LQ1270	Install Walkway, Secondary	20d	21-Aug-26	16-Sep-26																								
PIPING		122d	15-Jul-26	05-Dec-26																								
BLB1.LQ1215	Fabrication Support & Spool	40d	03-Aug-26	19-Sep-26																								
BLB1.LQ1219	Laying	15d	15-Jul-26	01-Aug-26																								

- Critical Path
- Summary
- Actual Work
- Remaining Work
- Critical Remaining Work
- Milestone

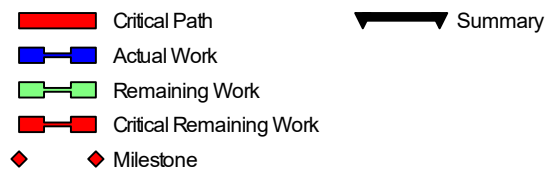
Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
BLB1	BLB1.LQ1220	Fit-up spool	20d	21-Jul-26	13-Aug-26								21-Jul-26		13-Aug-26													
	BLB1.LQ1225	Welding & NDT	20d	23-Jul-26	15-Aug-26								23-Jul-26		15-Aug-26													
	BLB1.LQ1226	Final inspection, Punch close	12d	07-Nov-26	20-Nov-26										07-Nov-26		20-Nov-26											
	BLB1.LQ1230	Hydrotest	13d	21-Nov-26	05-Dec-26										21-Nov-26		05-Dec-26											
	PAINTING		93d	29-May-26	17-Sep-26																							
	BLB1.LQ1070	Blasting & Painting Part 1,2,3	27d	14-Aug-26	17-Sep-26										14-Aug-26		17-Sep-26											
	BLB1.LQ1080	Blasting Pipe	25d	29-May-26	27-Jun-26								29-May-26		27-Jun-26													
	BLB1.LQ1090	Painting Pipe	30d	10-Jun-26	15-Jul-26								10-Jun-26		15-Jul-26													
	E&I WORK		18d	05-Dec-26	25-Dec-26																							
	BLB1.LQ1580	Fabrication&Installation Electrical Structural Supports	4d	05-Dec-26	09-Dec-26											05-Dec-26		09-Dec-26										
	BLB1.LQ1590	Installation Cable Ladders/Trays	4d	09-Dec-26	12-Dec-26											09-Dec-26		12-Dec-26										
	BLB1.LQ1600	Pulling Cables	5d	14-Dec-26	18-Dec-26											14-Dec-26		18-Dec-26										
	BLB1.LQ1610	Installation Lighting Fixtures / JB's	5d	16-Dec-26	21-Dec-26											16-Dec-26		21-Dec-26										
	BLB1.LQ1620	Installation PAGA Speakers	1d	25-Dec-26	25-Dec-26											25-Dec-26		25-Dec-26										
	MC, PRECOMMISSIONING AND COMMISSIONING		17d	26-Dec-26	15-Jan-27																							
	BLB1.LQ1290	Leak Test	12d	26-Dec-26	09-Jan-27											26-Dec-26		09-Jan-27										
	BLB1.LQ1300	Ready for Load out	0d		15-Jan-27*																							
	AQWA BRIDGE		218d	03-May-26	15-Jan-27																							
	FREE ISSUED MATERIAL		216d	03-May-26	04-Dec-26																							
	BLB1.MAT1290	Structural Bulk	0d		03-May-26																							
	BLB1.MAT1300	E&I Steel Support	0d		14-Aug-26																							
	BLB1.MAT1310	Piping Bulk	0d		21-Aug-26																							
	BLB1.MAT1320	Pipe support & ancillaries	0d		21-Aug-26																							
	BLB1.MAT1330	Bridge Grating	0d		09-Oct-26																							
	BLB1.MAT1340	Air Release Valves	0d		09-Oct-26																							
BLB1.MAT1350	Piping Bolt & Nut	0d		16-Oct-26																								
BLB1.MAT1360	Piping Gasket/Insulation Gasket	0d		16-Oct-26																								
BLB1.MAT1370	Electrical & Instrument Cable Ladder & Accessories	0d		23-Oct-26																								



Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
BLB1	BLB1.MAT1380	E&I Socket Outlet, Junction Boxes, LCS and Accessories	0d		20-Nov-26																							
	BLB1.MAT1390	E&I Lighting	0d		27-Nov-26																							
	BLB1.MAT1400	E&I Cables	0d		27-Nov-26																							
	BLB1.MAT1410	E&I Cable Gland	0d		27-Nov-26																							
	BLB1.MAT1420	Insulation	0d		04-Dec-26																							
	STRUCTURAL		90d	09-May-26	21-Aug-26																							
	BLB1.AQWA1000	Start Fabrication - Flare Bridge	0d	09-May-26																								
	BLB1.AQWA1100	Fit-up & welding bottom chord framing of part 1	25d	09-May-26	06-Jun-26	09-May-26																						
	BLB1.AQWA1110	Fit-up & welding bottom chord framing of part 2	25d	18-May-26	15-Jun-26	18-May-26																						
	BLB1.AQWA1120	Fit-up & welding bottom chord framing of part 3	25d	27-May-26	24-Jun-26	27-May-26																						
	BLB1.AQWA1140	Fit-up & welding two slide chord framing of part 1	25d	08-Jun-26	06-Jul-26	08-Jun-26																						
	BLB1.AQWA1150	Fit-up & welding two slide chord framing of part 2	25d	16-Jun-26	14-Jul-26	16-Jun-26																						
	BLB1.AQWA1160	Fit-up & welding two slide chord framing of part 3	25d	25-Jun-26	23-Jul-26	25-Jun-26																						
	BLB1.AQWA1180	Fit-up & welding top chord framing of part 1	25d	07-Jul-26	04-Aug-26	07-Jul-26																						
	BLB1.AQWA1190	Fit-up & welding top chord framing of part 2	25d	15-Jul-26	12-Aug-26	15-Jul-26																						
	BLB1.AQWA1200	Fit-up & welding top chord framing of part 3	25d	24-Jul-26	21-Aug-26	24-Jul-26																						
	PIPING		89d	21-Aug-26	05-Dec-26																							
	BLB1.AQWA1210	Fabrication Support & Spool	40d	21-Aug-26	09-Oct-26	21-Aug-26																						
	BLB1.AQWA1220	Laying	17d	22-Aug-26	12-Sep-26	22-Aug-26																						
	BLB1.AQWA1230	Fit-up spool	20d	28-Aug-26	22-Sep-26	28-Aug-26																						
	BLB1.AQWA1240	Welding & NDT for support & spool	22d	11-Sep-26	06-Oct-26	11-Sep-26																						
	BLB1.AQWA1245	Final inspection, Punch close	12d	07-Nov-26	20-Nov-26																							
	BLB1.AQWA1250	Hydrotest	13d	21-Nov-26	05-Dec-26																							
	INTEGRATION		41d	13-Aug-26	01-Oct-26																							
	BLB1.AQWA1020	Welding part 1 to part 2	5d	13-Aug-26	18-Aug-26	13-Aug-26																						
BLB1.AQWA1030	Welding part 2 to part 3	5d	22-Aug-26	27-Aug-26	22-Aug-26																							
BLB1.AQWA1035	Lifting top chord to the bottom chord	7d	28-Aug-26	07-Sep-26	28-Aug-26																							
BLB1.AQWA1270	Install Walkway, Secondary	18d	11-Sep-26	01-Oct-26	11-Sep-26																							

- Critical Path
- Summary
- Actual Work
- Remaining Work
- Critical Remaining Work
- Milestone

Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
					2026												2027																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
E&I WORK		18d	05-Dec-26	25-Dec-26																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														</

- Critical Path
- Summary
- Actual Work
- Remaining Work
- Critical Remaining Work
- Milestone

Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	NNA	V.V.V



PROVISION OF FABRICATION SERVICE FOR BRIDGES AND DSF
PROJECT: VIET NAM BLOCK B GAS EPCI#1
PROJECT SCHEDULE



Activity ID	Activity Name	Original Duration	Start	Finish	2026												2027											
					Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
BLB1.DSF1110	Fit-up and welding part and tie beam of girder box	10d	26-Aug-26	09-Sep-26										26-Aug-26	09-Sep-26													
BLB1.DSF1120	Fit-up and welding welding full girder box and full tie beam	10d	27-Aug-26	10-Sep-26										27-Aug-26	10-Sep-26													
BLB1.DSF1130	Installation horizontal brace	10d	28-Aug-26	11-Sep-26										28-Aug-26	11-Sep-26													
BLB1.DSF1140	Installation column	10d	29-Aug-26	12-Sep-26										29-Aug-26	12-Sep-26													
BLB1.DSF1150	Ready for loadout	0d		25-Sep-26											Ready for loadout													

Critical Path

Actual Work

Remaining Work

Critical Remaining Work

Milestone

Summary

Date	Revision	Checked	Approved
29-Mar-25	Issue for bidding	N.N.A	V.V.V

LUMP SUM PRICING SUMMARY SHEET

Facility			Management & Administration	Engineering	Fabrication & Loadout	Transportation & Handover	Total
			M&A	E	F	T&I	
CPP Complex	CPP-Flare Bridge	WBS 1.5	3.551.215.263	443.901.908	25.598.343.353		29.593.460.524
	CPP-LQ Bridge	WBS 1.6	1.416.927.044	177.115.881	10.213.682.443		11.807.725.368
	CPP-AQWA Bridge	WBS 1.7	1.697.850.451	212.231.306	12.238.671.997		14.148.753.754
	SUB TOTAL		6.665.992.758	833.249.095	48.050.697.793	-	55.549.939.646
	Deck Support Frame		6.678.034.965	834.754.371	40.346.461.247	8.847.065.851	56.706.316.434
	SUB TOTAL		6.678.034.965	834.754.371	40.346.461.247	8.847.065.851	56.706.316.434
TOTAL (VND)			13.344.027.723	1.668.003.466	88.397.159.040	8.847.065.851	112.256.256.080

Remark:

1. The Lump Sum amount covers for all of SUB-SUBCONTRACTOR's scope of Work within the estimated weights provided under **Appendix 1 - Preambles**. In case the final weights of **permanent Facilities (excluding fabrication aids, installation aids, etc.)** calculating from SUBCONTRACTOR's issued AFC / IFC Drawings increase or decrease below five percent (5%) compared to such estimated weights, no additional compensation shall be considered. Weights increased / decreased beyond ten percent (5%) shall be reimbursed from / to SUBCONTRACTOR using the Unit Rates for Change.

2. The Lump Sum amount above excludes only Vietnam VAT

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ KỸ THUẬT PTSC TH THANH HÓA
BAN DỰ ÁN KHÍ LÔ B
BÁO CÁO PHẠM VI VÀ BỐI CẢNH QUẢN TRỊ RỦI RO

TT	Thông tin cần xác định	Nội dung	Ghi chú
I	Mục tiêu	1. Đảm bảo Sức khỏe - An toàn - Môi trường (HSE) Dự án theo Hợp đồng - Đảm bảo không xảy ra tai nạn lao động gây mất thời gian lao động - Đảm bảo không xảy ra tai nạn trong quá trình vận chuyển vật tư thiết bị về dự án 2. Đảm bảo chất lượng Dự án (Quality) theo Hợp đồng - Đảm bảo chất lượng thiết kế, vật tư, thiết bị và thi công xây lắp các hạng mục công trình theo quy định pháp luật và hồ sơ thiết kế đã được phê duyệt; - Tỷ lệ hàn hỏng đối với kết cấu thép dưới 1.6% - Tuân thủ các tiêu chuẩn và quy phạm theo luật pháp Việt Nam hiện hành. 3. Đảm bảo Tiến độ hoàn thành Dự án - Hoàn thành tiến độ toàn bộ công trình theo các mốc và hoàn thành công trình /hoặc ngày bên A (PTSC MC) bàn giao vật tư cho bên B (PTSC Thanh Hóa). 4. Đảm bảo Hiệu quả Dự án - Đảm bảo Tổng Chi phí Dự án không vượt dự toán đã phê duyệt.	
II	Phạm vi cần tiến hành QTRR	1. Hợp đồng giữa PTSC Thanh Hóa và Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng hải PTSC Phạm vi công việc: Thiết kế thi công, mua sắm vật tư, bảo quản vật tư, quản lý dự án, gia công, chế tạo, hạ thủy (load-out) và bàn giao 03 cầu dẫn (bao gồm Cầu CPP – Flare, CPP – LQ và CPP – AQWA) cùng khung giàn đỡ sàn (Deck Support Frame) cho phần Topsides của Giàn CPP; Tiến độ thực hiện: Dự kiến 275 ngày kể từ ngày ký Hợp đồng 2. Hợp đồng giữa PTSC Thanh Hóa & các Nhà thầu phụ khác liên quan đến dự án , trong quá trình thực hiện khảo sát, thi công lắp đặt, các hàng hóa phụ trợ. 3. Công tác thi công lắp đặt ngoài hiện trường	
III	Bối cảnh Bên trong và Bên ngoài	a) Điểm mạnh (Strengths): - Nhân lực chất lượng: Đội ngũ nhân sự chủ lực từ PTSC TH có kinh nghiệm thực tế tại nhiều dự án tương tự, đáp ứng yêu cầu kỹ thuật và công nghệ. - Tài chính vững: PTSC TH có tiềm lực tài chính đảm bảo duy trì và triển khai dự án ổn định. - Cơ sở vật chất tốt: Trang thiết bị, phương tiện và phần mềm phục vụ đầy đủ cho công tác xây lắp. - Uy tín thương hiệu: Là nhà thầu EPC có uy tín trong ngành công nghiệp và dầu khí. - Hệ thống quản lý chuẩn hóa: Có sẵn hệ thống quản lý dự án với quy trình và phần mềm hỗ trợ. - Văn hóa trách nhiệm: Nhân sự có ý thức trách nhiệm cao với công việc và cộng đồng. b) Điểm yếu (Weaknesses): - Nhân lực từ NTP còn hạn chế: Số lượng ít, thiếu kinh nghiệm, cần kiểm tra, đánh giá và đào tạo lại về an toàn, chuyên môn trước khi tham gia thi công. c) Cơ hội (Opportunities): - Củng cố năng lực dự thầu: Thành công dự án là cơ sở để tăng uy tín và khả năng trúng thầu các dự án mở rộng nhà máy/kho chứa của ACV và các khách khác trong tương lai. d) Thách thức (Threats): -Yêu cầu an toàn nghiêm ngặt: Gói thầu thuộc dự án trọng điểm quốc gia nên phải tuyệt đối không để xảy ra tai nạn, cháy nổ, sụt lún, va chạm,... trong thi công.	
IV	Bối cảnh Bên ngoài (Phân tích PESTEL)	a) P-Chính trị (Political): - Quy định quản lý chất lượng và an toàn PCCC: Dự án phải tuân thủ theo thông tư, nghị định của Bộ Công Thương và Bộ Xây dựng. - Thủ tục hành chính: Cần có đánh giá tác động môi trường (ĐTM), và phê duyệt từ địa phương. b) E-Kinh tế (Economic): - Giá vật tư phụ, vật liệu: Ảnh hưởng đến chi phí chế tạo, xây lắp bồn chứa. - Giá nhân công tăng cao do dự án cần huy động nguồn lao động lớn, trong khi nguồn cung tại chỗ khan hiếm ảnh hưởng chi phí lắp đặt. c) S-Xã hội (Social): - Thái độ với các dự án năng lượng: Nhạy cảm về môi trường có thể gây sức ép truyền thông. - Nguồn lao động tại địa phương: Phù hợp hay cần đưa từ nơi khác? d) E-Môi trường (Environmental): - Dự án yêu cầu Đánh giá tác động môi trường (ĐTM) nghiêm ngặt. - Rủi ro ô nhiễm đất – nước – dầu- không khí từ quá trình thi công và vận chuyển. - Phải tuân thủ quản lý chất thải nguy hại và phòng chống sự cố rò rỉ hóa chất.	
V	Bên liên quan và mong đợi	- Biên liên quan #1 - Lãnh đạo Công ty và LĐ Ban DA: Yêu cầu thực hiện Dự án đảm bảo an toàn, chất lượng và hiệu quả, đúng tiến độ Dự án - Bên liên quan #2 - Tổng thầu (PTSC MC): Yêu cầu PTSC TH thực hiện Dự án được an toàn, chất lượng và đảm bảo tiến độ theo Hợp đồng. - Bên liên quan #3 - Nhà thầu phụ, NCC vật tư/thiết bị: phối hợp với PTSC TH triển khai Dự án đúng tiến độ, đảm bảo an toàn và chất lượng, được thanh toán đúng hạn. - Bên liên quan #4 - Các nhân sự từng Bộ phận thực hiện các công việc theo chức năng nhiệm vụ hàng ngày, đáp ứng được mục tiêu tiến độ của Dự án. - Biên liên quan #5 - NLĐ mong muốn môi trường làm việc được an toàn, được chăm sóc sức khỏe và nhận đủ lương hàng tháng.	
V	Thành phần tham gia đánh giá rủi ro	- Trưởng Ban Dự án - CSHRR: Các bộ phận chức năng người lao động trong Ban Dự án Khí lô B - Bên liên quan: , Hội đồng quản trị Giám đốc và các phòng ATCL,TCKT,KHDT,TCHC ,Kỹ sư quản lý Hợp đồng & Rủi ro, Tiến độ, Chi phí	

Nhận diện Rủi ro ban đầu						Phân tích Rủi ro ban đầu					Đánh giá Rủi ro ban đầu						Phân tích Rủi ro còn lại		Đánh giá Rủi ro còn lại					Phó Giám đốc trực tiếp chỉ đạo
STT	Mục tiêu	Tên rủi ro	Loại rủi ro	Mã rủi ro	Mô tả rủi ro	Nguyên nhân gốc rễ	Chủ sở hữu rủi ro	Bên liên quan	Mô tả Khả năng xảy ra	Mô tả Mức độ tác động	Khả năng xảy ra	Mức độ tác động	Mức độ rủi ro ban đầu	Xếp hạng Rủi ro ban đầu	Giải pháp xử lý rủi ro hiện hữu	Mô tả Khả năng xảy ra	Mô tả Mức độ tác động	Khả năng xảy ra	Mức độ tác động	Mức độ rủi ro còn lại	Xếp hạng Rủi ro còn lại	Hiệu quả của giải pháp xử lý rủi ro hiện hữu		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	
1	Đảm bảo tuân thủ pháp luật, quy chuẩn kỹ thuật trong toàn bộ vòng đời dự án	- Rủi ro thiếu giấy phép thiếu chứng chỉ bắt buộc	Tuân thủ	PTSC/TH-LO B -2025-PL-01	Nhà thầu hoặc nhà thầu phụ không có đủ chứng nhận (API, ASME, NDT...) theo yêu cầu pháp luật và tiêu chuẩn ngành dầu khí	Quản lý năng lực nhà thầu không chặt, đánh giá sai năng lực thực tế	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Vì phạm bị xử phạt hành chính/phạt vi phạm hợp đồng từ 20 triệu đồng đến dưới 100 triệu đồng.	3	3	9	Trung bình	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1 :Rà soát năng lực NTP theo checklist bắt buộc GPXLR #2 :Đưa điều kiện “chứng nhận bắt buộc” vào hồ sơ dự thầu và hợp đồng thương mại. GPXLR #3 :Kiểm tra chứng nhận qua bên thứ ba GPXLR #4 :Thực hiện đánh giá năng lực (audit) trước khi ký hợp đồng. GPXLR : giảm Mức độ tác động GPXLR #1:Chuẩn hóa quy trình thay thế hoặc tăng cường NTP GPXLR #2:Yêu cầu nhà thầu phụ mua bảo hiểm trách nhiệm nghề nghiệp GPXLR #3:Phân chia công việc theo mức độ yêu cầu chứng nhận GPXLR #4:Bổ sung giám sát QA/QC của Chủ đầu tư tại xưởng chế tạo	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra nhưng có thể xảy ra trong trường hợp ngoại lệ	Vì phạm không đến mức bị xử phạt hành chính/phạt vi phạm hợp đồng.	2	1	2	Thấp	Chấp nhận được	Vũ Văn Vương	
2	Tuân thủ chuẩn kỹ thuật và pháp lý suốt quá trình dự án	- Rủi ro Thay đổi quy chuẩn/lượt tác động đến thiết kế/chế tạo	Tuân thủ	PTSC/TH-LO B -2025-PL-02	Quy chuẩn ATEX/API hoặc quy định mới trường, an toàn thay đổi khiến phải cập nhật thiết kế hoặc vật tư	Không có điều khoản “Change in Law”; Nhà nước/ ngành dầu khí thay đổi quy định	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Thiệt hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc	2	4	8	Trung bình	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1:Xác định phiên bản tiêu chuẩn “đóng băng” ngay từ hợp đồng GPXLR #2:Thêm điều khoản “Standards Freeze Date” trong hợp đồng GPXLR #3:Thiết lập bộ theo dõi thay đổi tiêu chuẩn (Standard Tracker) GPXLR #3:Tinh huống phát sinh thay đổi tiêu chuẩn phải có đồng thuận giữa nhà thầu & chủ đầu tư GPXLR : giảm Mức độ tác động GPXLR #1: Xây dựng phương án kỹ thuật dự phòng (design flexibility) GPXLR #2: Tách rõ chi phí và phạm vi trong hợp đồng GPXLR #3: Áp dụng quản lý thư viện tiêu chuẩn (Standard Control System) GPXLR #4: Tư vấn pháp lý / kỹ thuật chuyển ngành dầu khí ra soát định kỳ	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra nhưng có thể xảy ra trong trường hợp ngoại lệ	Thiệt hại về kinh tế > 0,125x và ≤ 0,25x lợi nhuận kế hoạch của công việc	2	3	6	Trung bình	Chấp nhận được	Vũ Văn Vương	
3	Kiểm soát phạm vi	Rủi ro về phạm vi công việc (Scope Creep)	Tài chính	PTSC/TH-LO B -2025-PL-03	Thay đổi thiết kế, bổ sung khối lượng không điều chỉnh chi phí	Phạm vi công việc không rõ ràng; dữ liệu đầu vào từ Chủ đầu tư chưa hoàn chỉnh hoặc thay đổi; không có sổ định phạm vi; quy trình yêu cầu thay đổi (VO) không chặt chẽ; Chủ đầu tư yêu cầu bổ sung ngoài quy trình; nhà thầu đánh giá thiếu sót khi lập đề xuất; thay đổi tiêu chuẩn kỹ thuật trong quá trình thực hiện	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Thiệt hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc	4	4	16	Rất cao	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1:Đồng bằng phạm vi; làm rõ Scope of Work và boundary limits GPXLR #2: áp dụng quy trình kiểm soát thay đổi (VO) chặt chẽ GPXLR #3 :Kiểm tra đầy đủ dữ liệu đầu vào; kiểm soát interface sớm GPXLR #4:đánh giá kỹ phạm vi trong giai đoạn đề xuất; đồng bằng tiêu chuẩn kỹ thuật.” GPXLR : giảm Mức độ tác động GPXLR #1:Thiết kế linh hoạt; lập dự phòng vật tư và tiến độ GPXLR #2: tách gói công việc phụ; thiết lập quy trình phê duyệt nhanh GPXLR #3:ghi nhận thay đổi ngay thời điểm phát sinh,áp dụng điều khoản chia sẻ rủi ro với Chủ đầu tư; tăng cường QA/QC để tránh rework lớn.”	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra trong trường hợp ngoại lệ	Thiệt hại về kinh tế > 0,125x và ≤ 0,25x lợi nhuận kế hoạch của công việc	2	3	6	Trung bình	Hiệu quả	Vũ Văn Vương	
4	Bảo quản vật tư đúng quy chuẩn và phân định rõ trách nhiệm	Rủi ro hư hỏng vật tư trong quá trình bảo quản	Hoạt động	PTSC/TH-LO B -2025-HD-01	Vật tư (của Chủ đầu tư hoặc do Nhà thầu mua) bị hư hỏng do thời tiết, bảo quản không đúng tiêu chuẩn, dẫn đến tranh chấp về việc bồi thường hoặc cần trữ chi phí.	Không có tiêu chuẩn bảo quản rõ ràng trong hợp đồng Không thống nhất về bán giao – kiểm kê vật tư	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,5x và ≤ x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	4	4	16	Rất cao	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1: Quy định tiêu chuẩn bảo quản vật tư (che chắn, kê cao, chống ẩm). GPXLR #2: Thiết lập khu lưu kho đạt chuẩn & kiểm tra định kỳ. GPXLR #3:Phân công rõ trách nhiệm bảo quản, có nhân sự phụ trách kho. GPXLR #4: Kiểm tra – ghi nhận tình trạng vật tư ngay khi nhập kho. GPXLR #5 :Đào tạo nhân sự về quy trình bảo quản. GPXLR : giảm thiểu mức độ tác động: GPXLR #1: Chụp ảnh & lập biên bản hiện trạng khi nhận vật tư. GPXLR #2: Ghi nhận mọi hư hỏng bằng MRR để tránh tranh chấp. GPXLR #3:Mua bảo hiểm vật tư (CAR/EAR, kho). GPXLR #4:Quy định rõ trách nhiệm & cơ chế bồi thường trong hợp đồng. GPXLR #5:Dự phòng vật tư & có quy trình xử lý hư hỏng.	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,25x và ≤ 0,5x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	3	3	9	Trung bình	Hiệu quả	Vũ Văn Vương	
5	Đảm bảo dòng tiền thi công liên tục	Rủi ro thanh toán chậm	Tài chính	PTSC/TH-LO B-2025-TC-01	Chủ đầu tư phê duyệt chậm hồ sơ thanh toán hoặc thanh toán không đúng tiến độ, khiến nhà thầu thiếu dòng tiền và phải vay vốn với chi phí cao.	Quy trình phê duyệt chứng từ phức tạp Điều kiện thanh toán ràng buộc quá nhiều bước	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,5x và ≤ x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	3	4	12	Cao	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1: Thỏa thuận SLA thời gian phê duyệt ngay từ hợp đồng (ví dụ: 7–14 ngày). GPXLR #2: Chuẩn hóa bộ hồ sơ thanh toán để hạn chế bị trả lại. GPXLR #3: Kiểm tra & chuẩn bị hồ sơ kỹ trước khi nộp để giảm sai sót. GPXLR #4:Đẩy mạnh trao đổi sớm với Chủ đầu tư để nắm lịch phê duyệt. GPXLR #5:Theo dõi tiến độ thanh toán bằng “Payment Tracking Log”. GPXLR : Giảm mức độ tác động: GPXLR #1: Thiết lập kế hoạch dòng tiền dự phòng (cash buffer) cho 1–2 tháng. GPXLR #2: Điều chỉnh tiến độ mua sắm/vật tư theo dòng tiền thực tế. GPXLR #3: Đàm phán thanh toán theo milestone nhỏ để giảm rủi ro dồn tiền. GPXLR #4: Sử dụng hạn mức tín dụng ngắn hạn với chi phí thấp hơn (nếu cần). GPXLR #5: Quy định phạt chậm thanh toán hoặc lãi suất theo hợp đồng (nếu có thể).	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra nhưng có thể xảy ra trong trường hợp ngoại lệ	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,5x và ≤ x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	2	4	8	Trung bình	Hiệu quả	Vũ Văn Vương	
6	Đảm bảo chất lượng chế tạo cầu dẫn và khung giàn DSF và CPP	Sai số kỹ thuật trong chế tạo/lắp ráp	Hoạt động	PTSC/TH-LO B-2025-HD-01	Cầu dẫn CPP và DSF yêu cầu dung sai nghiêm ngặt; sai lệch về kích thước, độ cong vồng, mối hàn... có thể dẫn đến rework hoặc điều chỉnh tài bãi/hiện trường	Đề gá, dụng cụ kiểm tra không chuẩn Kiểm soát QA/QC chưa chặt Dữ liệu interface thay đổi trong quá trình thi công	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận thi công	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng - Biên liên quan #5 NLD	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Tiến độ của một hoạt động trong đường Gant dự án chậm ≥ 3% và/hoặc; Tiến độ chung chậm >5% hoặc chậm ≥ 10 ngày so với tiến độ theo kế hoạch.	3	5	15	Rất cao	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1:Hiệu chuẩn (calibration) toàn bộ đồ gá & thiết bị đo trước khi chế tạo. GPXLR #2:Tăng cường kiểm soát QA/QC; kiểm tra từng bước, thêm witness/hold point. GPXLR #3:Đồng bằng dữ liệu interface; nếu thay đổi → cập nhật ngay vào bản vẽ & mô hình. GPXLR #4:Rà soát thiết kế – interface định kỳ giữa các bộ phận (design – fabrication). GPXLR #5:Đào tạo thợ & QA/QC về dung sai và tiêu chuẩn chế tạo. GPXLR : Giảm mức độ tác động: GPXLR #1:Phát hiện lỗi sớm qua kiểm tra 3 bước (self-check → QC → chủ đầu tư). GPXLR #2:Có sẵn phương án sửa chữa nhỏ tại xưởng, tránh phải rework lớn. GPXLR #3:Ghi nhận & quản lý thay đổi interface đúng quy trình để hạn chế làm lại. GPXLR #4:Bổ sung dụng cụ đo chuẩn để giảm lệ thuộc vào thiết bị cũ/kém chính xác. GPXLR #5:Tăng cường giám sát kỹ thuật tại các vị trí dễ phát sinh sai số.	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra trong bất kỳ trường hợp bình thường nào mà chỉ là kết quả của sự kết hợp các yếu tố đặc biệt hy hữu.	Khách hàng phản nản nhỏ nhưng không trong yêu về sản phẩm/ dịch vụ và mang tính chất góp ý để làm tốt hơn.	1	2	2	Thấp	Chấp nhận được	Vũ Văn Vương	
7	Đảm bảo công tác load-out khung giàn và cầu dẫn được thực hiện an toàn, đúng tiến độ, đúng chi phí tại cảng/bãi phù hợp.	Khả năng load-out không phù hợp (cảng/bãi không đủ điều kiện).	Hoạt động	PTSC/TH-LO B-2025-HD-02	Khung giàn và cầu dẫn có trọng lượng lớn, kích thước công kênh, đòi hỏi tính toán chi tiết đường vận chuyển trong bãi, sức chịu tải cầu cảng, hệ thống ray/khung trượt, thiết bị kéo – đẩy. Nếu cảng/bãi không đủ điều kiện kỹ thuật (sức chịu tải, không gian, thiết bị, mớn nước, điều kiện tiếp cận...) có thể phải dừng, trì hoãn load-out hoặc buộc phải chuyển sang bãi khác, phát sinh chi phí và chậm tiến độ.	Không khảo sát, kiểm định đầy đủ sức chịu tải cầu cảng, đường vận chuyển trong bãi ngay từ giai đoạn chuẩn bị. Thiếu/bỏ sót tính toán kỹ thuật load-out (phân bố tải, chuyển vị, ổn định nền). Trọng lượng hoặc kích thước kết cấu tăng lên so với thiết kế ban đầu nhưng không cập nhật lại phương án load-out. Cảng/bãi thuộc bên thứ ba, bị hạn chế về: thiết bị, mặt bằng, thời gian xếp cầu, mớn nước, điều kiện thủy triều. Không có phương án load-out chi tiết được Chủ đầu tư/bên thứ ba phê duyệt sớm.	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận thi công	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Biên liên quan #2 PTSC MC - Biên liên quan #3 NCC - Biên liên quan #4 Bộ phận chức năng - Biên liên quan #5 NLD	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Thiệt hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc	4	4	16	Rất cao	GPXLR : giảm khả năng xảy ra: GPXLR #1: Khảo sát & kiểm định sức chịu tải cầu cảng/bãi trước khi load-out. GPXLR #2: Lập phương án load-out chi tiết (tính tải, đường vận chuyển, thiết bị). GPXLR #3: Xin phê duyệt sớm từ Chủ đầu tư & đơn vị quản lý cảng. GPXLR #4: Kiểm soát thay đổi trọng lượng/kích thước kết cấu. GPXLR #5: Chuẩn bị phương án dự phòng (thiết bị, hướng vận chuyển, bãi khác). GPXLR #6: Bố trí giám sát kỹ thuật & HSE trong suốt quá trình load-out. GPXLR : giảm mức độ tác động: GPXLR #1:Khả năng xảy ra giảm xuống Thấp – Trung bình (rủi ro chỉ còn khi có yếu tố bất thường). GPXLR #2:Mức độ tác động giảm còn Trung bình nhờ có phương án dự phòng & phê duyệt trước. GPXLR #2:Rủi ro chính còn lại là chậm tiến độ nhỏ hoặc chi phí bổ sung hạn chế, không ảnh hưởng lớn. GPXLR #2:Mức rủi ro còn lại: Trung bình – có thể chấp nhận và theo dõi.	Sự kiện rủi ro không được dự kiến xảy ra trong trường hợp ngoại lệ	Thiệt hại về kinh tế > 0,125x và ≤ 0,25x lợi nhuận kế hoạch của công việc	2	3	6	Trung bình	Chấp nhận được	Vũ Văn Vương	

Ngày phê duyệt:

Người thực hiện



VŨ VĂN TUÂN

Người có thẩm quyền phê duyệt



TRƯƠNG VĂN BAY



CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ KỸ THUẬT PTSC THANH HÓA
BAN DỰ ÁN KHÍ LÔ B



BÁO CÁO PHÂN TÍCH SỰ TƯƠNG TÁC VÀ PHỤ THUỘC GIỮA CÁC RỦI RO

Nhận diện Rủi ro ban đầu							Phân tích Rủi ro ban đầu					Phân tích sự tương tác và phụ thuộc giữa các Rủi ro	Xếp hạng Rủi ro ban đầu	Phó Giám đốc trực tiếp chỉ đạo	Ghi chú	
Nhóm rủi ro	STT	Mục tiêu	Tên rủi ro	Loại rủi ro	Mã rủi ro	Mô tả rủi ro	Nguyên nhân gốc rễ	Chỉ số hữu rủi ro	Bên liên quan	Mô tả Khả năng xảy ra	Mô tả Mức độ tác động					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	
I			GIAI ĐOẠN MUA SẮM													
III		1	Đảm bảo tuân thủ pháp luật, quy chuẩn kỹ thuật trong toàn bộ vòng đời dự án	- Rủi ro thiếu giấy phép thiếu chứng chỉ bắt buộc	Tuân thủ	PTSCTH-LO B -2025-PL-01	Nhà thầu hoặc nhà thầu phụ không có đủ chứng nhận (API, ASME, NDT...) theo yêu cầu pháp luật và tiêu chuẩn ngành dầu khí	Quản lý năng lực nhà thầu không chặt, đánh giá sai năng lực thực tế	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Vị phạm bị xử phạt hành chính/phạt vi phạm hợp đồng từ 20 triệu đồng đến dưới 100 triệu đồng.	Tài chính: Tăng chi phí thay Nhà thầu phụ, rework, QA/QC và nguy cơ bị phạt. Pháp lý & tuân thủ: Vi phạm tiêu chuẩn API/ASME/NDT, bị từ chối nghiệm thu hoặc đình chỉ. Tiến độ dự án: Chậm thi công do phải thay hoặc chứng nhận lại nhà thầu phụ. Chất lượng: Nguy cơ sản phẩm không đạt yêu cầu, phải sửa chữa hoặc làm lại. Uy tín doanh nghiệp: Giảm niềm tin của Chủ đầu tư, ảnh hưởng cơ hội trúng thầu sau này.	Trung bình	Vũ Văn Vương	
III		2	Tuân thủ chuẩn kỹ thuật và pháp lý suốt quá trình dự án	- Rủi ro Thay đổi quy chuẩn/luật tác động đến thiết kế/chế tạo	Tuân thủ	PTSCTH-LO B -2025-PL-02	Quy chuẩn ATEX/API hoặc quy định môi trường, an toàn thay đổi khiến phải cập nhật thiết kế hoặc vật tư	Không có điều khoản "Change in Law"; Nhà nước/ ngành dầu khí thay đổi quy định	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Thiết hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc	Tài chính: Phát sinh chi phí điều chỉnh thiết kế, bổ sung vật tư và làm lại hạng mục. Pháp lý & tuân thủ: Nguy cơ không đáp ứng quy định mới, dẫn đến vi phạm hoặc bị yêu cầu sửa đổi. Tiến độ dự án: Chậm tiến độ do thời gian rà soát – cập nhật – phê duyệt thiết kế. Chất lượng: Rủi ro sai sót kỹ thuật nếu cập nhật quy chuẩn không kịp hoặc không đầy đủ Uy tín doanh nghiệp: Giảm uy tín nếu không phản ứng kịp với thay đổi pháp lý/tiêu chuẩn.	Trung bình	Vũ Văn Vương	
II		3	Kiểm soát phạm vi	Rủi ro về phạm vi công việc (Scope Creep)	Tài chính	PTSCTH-LO B -2025-PL-03	Thay đổi thiết kế, bổ sung khối lượng không điều chỉnh chi phí	Phạm vi công việc không rõ ràng; dữ liệu đầu vào từ Chủ đầu tư chưa hoàn chỉnh hoặc thay đổi; không có số định phạm vi; quy trình yêu cầu thay đổi (VO) không chặt chẽ; Chủ đầu tư yêu cầu bổ sung ngoài quy trình; nhà thầu đánh giá thiếu sót khi lập đề xuất; thay đổi tiêu chuẩn kỹ thuật trong quá trình thực hiện	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Thiết hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc	Tài chính: Tăng chi phí thi công do phát sinh khối lượng nhưng không được thanh toán thêm. Pháp lý & tuân thủ: Để phát sinh tranh chấp hợp đồng về phạm vi và trách nhiệm thanh toán. Tiến độ dự án: Chậm tiến độ do phải làm thêm hạng mục ngoài dự kiến. Chất lượng: Nguy cơ giảm chất lượng nếu nhà thầu phải tự cắt giảm nguồn lực để bù chi phí. Uy tín doanh nghiệp: Ảnh hưởng uy tín nếu nhà thầu khiếu nại nhiều hoặc bàn giao chậm do làm thêm việc.	Rất cao	Vũ Văn Vương	
I		4	Bảo quản vật tư đúng quy chuẩn và phân định rõ trách nhiệm	Rủi ro hư hỏng vật tư trong quá trình bảo quản	Hoạt động	PTSCTH-LO B -2025-HD-01	Vật tư (của Chủ đầu tư hoặc do Nhà thầu mua) bị hư hỏng do thời tiết, bảo quản không đúng tiêu chuẩn, dẫn đến tranh chấp về việc bồi thường hoặc cản trở chi phí.	Không có tiêu chuẩn bảo quản rõ ràng trong hợp đồng Không thống nhất về bàn giao – kiểm kê vật tư	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,5x và ≤ x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	Tài chính: Tăng chi phí thay vật tư, mất mát tài sản và nguy cơ bị cản trở chi phí. Pháp lý & tuân thủ: Để phát sinh tranh chấp trách nhiệm bảo quản theo hợp đồng. Tiến độ dự án: Chậm tiến độ do phải chờ thay thế, sửa chữa hoặc bổ sung vật tư. Chất lượng: Nguy cơ vật tư không còn đạt chuẩn, ảnh hưởng chất lượng thi công. Uy tín doanh nghiệp: Giảm uy tín khi để xảy ra hư hỏng vật tư hoặc quản lý kho bãi yếu kém.	Rất cao	Vũ Văn Vương	
II		5	Đảm bảo dòng tiền thi công liên tục	Rủi ro thanh toán chậm	Tài chính	PTSCTH-LO B-2025-TC-01	Chủ đầu tư phê duyệt chậm hồ sơ thanh toán hoặc thanh toán không đúng tiến độ, khiến nhà thầu thiếu dòng tiền và phải vay vốn với chi phí cao.	Quy trình phê duyệt chứng từ phức tạp Điều kiện thanh toán ràng buộc quá nhiều bước	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Trưởng bộ phận Thương Mại - Trưởng bộ phận QAQC	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Ảnh hưởng đến Doanh thu > 0,5x và ≤ x % tăng trưởng theo kế hoạch năm của Công ty PTSC Thanh Hóa	Tài chính: Thiếu dòng tiền, phải vay vốn, tăng chi phí tài chính và giảm lợi nhuận. Pháp lý & tuân thủ: Để phát sinh khiếu nại, tranh chấp về nghĩa vụ thanh toán theo hợp đồng. Tiến độ dự án: Nguy cơ chậm mua sắm/vật tư và ảnh hưởng tiến độ thi công. Chất lượng: Chất lượng có thể giảm nếu nhà thầu cắt giảm chi phí để duy trì dòng tiền. Uy tín doanh nghiệp: Ảnh hưởng uy tín khi nhà thầu chậm thanh toán cho nhà cung cấp hoặc chậm triển khai công việc.	Cao	Vũ Văn Vương	
I		7	Đảm bảo chất lượng chế tạo cầu dẫn và khung giàn DSF và CPP	Sai số kỹ thuật trong chế tạo/lắp ráp	Hoạt động	PTSCTH-LO B-2025-HD-01	Cầu dẫn CPP và DSF yêu cầu dung sai nghiêm ngặt; sai lệch về kích thước, độ cong vồng, mối hàn... có thể dẫn đến rework hoặc điều chỉnh tại bãi/hiện trường	Đồ gá, dụng cụ kiểm tra không chuẩn Kiểm soát QA/QC chưa chặt Dữ liệu interface thay đổi trong quá trình thi công	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận thi công	- Biên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng - Bên liên quan #5 NLD	Sự kiện rủi ro có khả năng xảy ra trong các trường hợp thông thường.	Tiến độ của một hoạt động trong đường Gant dự án chậm ≥ 3% và/hoặc; Tiến độ chung chậm >5% hoặc chậm ≥ 10 ngày so với tiến độ theo kế hoạch.	Tài chính: Tăng chi phí do rework, sửa chữa và bổ sung nhân công – vật tư. Pháp lý & tuân thủ: Nguy cơ bị Chủ đầu tư từ chối nghiệm thu hoặc yêu cầu làm lại theo tiêu chuẩn. Tiến độ dự án: Chậm tiến độ do chỉnh sửa tại bãi, ảnh hưởng dây chuyền fabrication → load-out. Chất lượng: Giảm chất lượng kết cấu nếu sửa chữa nhiều hoặc không đáp ứng dung sai yêu cầu. Uy tín doanh nghiệp: Ảnh hưởng uy tín vì sai số chế tạo cho thấy kiểm soát QA/QC kém.	Rất cao	Vũ Văn Vương	

Back

BÁO CÁO PHÂN TÍCH SỰ TƯƠNG TÁC VÀ PHỤ THUỘC GIỮA CÁC RỦI RO

Ngày cập nhật:28-Oct-25

Nhận diện Rủi ro ban đầu							Phân tích Rủi ro ban đầu					Phân tích sự tương tác và phụ thuộc giữa các Rủi ro	Xếp hạng Rủi ro ban đầu	Phó Giám đốc trực tiếp chỉ đạo	Ghi chú
Nhóm rủi ro	STT	Mục tiêu	Tên rủi ro	Loại rủi ro	Mã rủi ro	Mô tả rủi ro	Nguyên nhân gốc rễ	Chủ sở hữu rủi ro	Bên liên quan	Mô tả Khả năng xảy ra	Mô tả Mức độ tác động				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
I	8	Đảm bảo công tác load-out khu vực giàn và cầu dẫn được thực hiện an toàn, đúng tiến độ, đúng chi phí tại cảng/bãi phù hợp.	Khả năng load-out không phù hợp (cảng/bãi không đủ điều kiện).	Hoạt động	PTSC/TH-LO B-2025-HD-02	Khung giàn và cầu dẫn có trọng lượng lớn, kích thước cổng kênh, đòi hỏi tính toán chi tiết đường vận chuyển trong bãi, sức chịu tải cầu cảng, hệ thống ray/khung trượt, thiết bị kéo – đẩy. Nếu cảng/bãi không đủ điều kiện kỹ thuật (sức chịu tải, không gian, thiết bị, mớn nước, điều kiện tiếp cận...) có thể phải dừng, trì hoãn load-out hoặc buộc phải chuyển sang bãi khác, phát sinh chi phí và chậm tiến độ.	Không khảo sát, kiểm định đầy đủ sức chịu tải cầu cảng, đường vận chuyển trong bãi ngay từ giai đoạn chuẩn bị. Thiếu/bỏ sót tính toán kỹ thuật load-out (phân bố tải, chuyển vị, ổn định nền). Trọng lượng hoặc kích thước kết cấu tăng lên so với thiết kế ban đầu nhưng không cập nhật lại phương án load-out. Cảng/bãi thuộc bên thứ ba, bị hạn chế về: thiết bị, mặt bằng, thời gian xếp cầu, mớn nước, điều kiện thủy triều. Không có phương án load-out chi tiết được Chủ đầu tư/bên thứ ba phê duyệt sớm.	- Giám đốc dự án - Quản lý dự án - Chỉ huy trưởng Công trường - Trưởng bộ phận ATSKMT - Trưởng bộ phận thi công	- Bên liên quan #1: PTSC TH và Lãnh đạo BDA - Bên liên quan #2 PTSC MC - Bên liên quan #3 NCC - Bên liên quan #4 Bộ phận chức năng - Bên liên quan #5 NLD	Sự kiện rủi ro rất có khả năng xảy ra.	Thiệt hại về kinh tế > 0,25x và ≤ x lợi nhuận kế hoạch của công việc		Rất cao	Vũ Văn Vương	
Người lập		Ngày phê duyệt:													
		Người có thẩm quyền phê duyệt													
VŨ VĂN TUẤN															
		TRƯƠNG VĂN BAY													