

Số: 01 /2026/BC-VP HĐQT.FECON

Hà Nội, ngày 30 tháng 01 năm 2026

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY
(năm 2025)****Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước****- Sở Giao dịch Chứng khoán TP.Hồ Chí Minh**

- Tên công ty: Công ty Cổ phần FECON
- Địa chỉ trụ sở chính: Tầng 15 Tháp CEO, Lô HH2-1, Khu đô thị Mỹ Trì Hạ, đường Phạm Hùng, Phường Từ Liêm; TP Hà Nội.
- Điện thoại: (84-24) 6269 0481 Fax: (84-24) 6269 0484 Email: info@fecon.com.vn
- Vốn điều lệ: 1.574.390.050.000 đồng
- Mã chứng khoán: FCN
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCD), Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát (BKS) và Tổng Giám đốc (TGD)
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện.

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông (bao gồm cả các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản)

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/2025/NQ- ĐHĐCD.FECON	28/04/2025	Thông qua những nội dung như sau : 1. Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị năm 2024 và định hướng năm 2025. 2. Thông qua Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2024 và phương hướng hoạt động 2025. 3. Thông qua Báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam. 4. Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.



STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
			5. Thông qua quyết toán mức lương, thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2024. 6. Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025. 7. Thông qua mức tiền lương/thù lao và mức thưởng dự kiến cho HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2025. 8. Thông qua danh sách đề lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2025.

II. Hội đồng quản trị (báo cáo năm 2025)

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ (thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Phạm Việt Khoa	Chủ tịch HĐQT	18/06/2004	
2	Ông Trần Trọng Thắng	Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT	18/06/2004	
3	Ông Satoyuki Yamane	Phó Chủ tịch HĐQT	26/04/2019	
4	Ông Nguyễn Hữu Thái Hòa	TV HĐQT Độc lập	26/04/2019	
5	Ông Nguyễn Trần Đăng Phước	TV HĐQT (Không điều hành)	28/04/2022	Có đơn xin từ nhiệm ngày 21/07/2025
6	Ông Nguyễn Văn Thanh	TV HĐQT	26/04/2024	
7	Ông Hà Cửu Long	TV HĐQT Độc lập	26/04/2024	

2. Các cuộc họp HĐQT

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phạm Việt Khoa	7/7	100%	

2	Ông Trần Trọng Thắng	7/7	100%	
3	Ông Satoyuki Yamane	7/7	100%	
4	Ông Nguyễn Hữu Thái Hòa	7/7	100%	
5	Ông Nguyễn Trần Đăng Phước	3/7	43%	Có đơn xin từ nhiệm ngày 21/07/2025
6	Ông Nguyễn Văn Thanh	7/7	100%	
7	Ông Hà Cửu Long	7/7	100%	

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc

HĐQT giám sát thường xuyên và liên tục hoạt động của Ban Tổng Giám đốc, các Giám đốc chức năng và các bộ phận quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết/Quyết định của ĐHCĐ; thông qua các cuộc họp định kỳ và đột xuất; tiếp nhận thường xuyên và đầy đủ báo cáo của Tổng Giám đốc và có những chỉ đạo kịp thời:

- (i.) Thường xuyên đôn đốc, giám sát và đánh giá việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Ban Tổng Giám đốc.
- (ii.) Thường xuyên giám sát và đánh giá hiệu quả thực tế công tác quản trị vận hành trong năm 2025 của Ban Tổng Giám đốc.
- (iii.) Chỉ đạo việc lập báo cáo tài chính các Quý năm 2025 theo quy định.

4. Hoạt động của tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

HĐQT có 01 tiểu ban trực thuộc là Thường trực HĐQT được thành lập theo Nghị quyết số 13/2024/NQ-HĐQT.FECON ngày 02/05/2024 của HĐQT và được thông qua lại danh sách theo Nghị quyết số 20/2025/NQ-HĐQT.FECON ngày 09/05/2025 của HĐQT. Đây là cơ quan được HĐQT giao nhiệm vụ để giải quyết và phê duyệt kịp thời một số vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT phục vụ công tác chỉ đạo, giám sát, điều hành hàng ngày; chịu trách nhiệm trước HĐQT về các hoạt động trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ được ủy quyền. Thường trực HĐQT sau khi được thành lập đã triển khai công việc hiệu quả, phối hợp với Ban Tổng giám đốc đáp ứng được kịp thời yêu cầu về hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (báo cáo năm 2025)

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	03/2025/NQ-HĐQT.FECON	22/01/2025	Phê duyệt phương án tính thưởng và Quỹ thưởng hiệu quả 2024 toàn Tập đoàn	Đủ điều kiện thông qua
2	05/2025/NQ-HĐQT.FECON	14/02/2025	Thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan	Đủ điều kiện thông qua

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
3	06/2025/NQ-HĐQT.FECON	06/03/2025	Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025 và Ngày đăng ký cuối cùng	Đủ điều kiện thông qua
4	05B/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/04/2025	Thành lập Ban kiểm tra tư cách Cổ đông tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2025	Đủ điều kiện thông qua
5	20/2025/NQ-HĐQT.FECON	09/05/2025	Kiện toàn nhân sự Thường trực Hội đồng quản trị	Đủ điều kiện thông qua
6	24/2025/NQ-HĐQT.FECON	04/06/2025	Thông qua phương án phát hành trái phiếu riêng lẻ năm 2025 sử dụng cổ phần thuộc sở hữu của FECON và Các Bên bảo đảm làm tài sản bảo đảm để thực hiện nghĩa vụ đối với trái phiếu	Đủ điều kiện thông qua
7	26/2025/NQ-HĐQT.FECON	18/06/2025	Bổ nhiệm chức danh Tổng giám đốc Công ty cổ phần FECON	Đủ điều kiện thông qua
8	29/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/07/2025	Thông qua Chiến lược và Cơ chế thực thi Chiến lược Tập đoàn giai đoạn 2025-2030	Đủ điều kiện thông qua
9	30/2025/NQ-HĐQT.FECON	11/07/2025	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025	Đủ điều kiện thông qua
10	31/2025/NQ-HĐQT.FECON	14/07/2025	Thay đổi người đại diện theo pháp luật Công ty	Đủ điều kiện thông qua
11	38/2025/NQ-HĐQT.FECON	18/08/2025	Ban hành Quy chế Quản lý tài chính Công ty cổ phần FECON	Đủ điều kiện thông qua
12	42/2025/NQ-HĐQT.FECON	24/09/2025	Bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần FECON	Đủ điều kiện thông qua
13	43/2025/NQ-HĐQT.FECON	25/09/2025	Thôi giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần FECON	Đủ điều kiện thông qua
14	58/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/12/2025	Phê duyệt thanh toán lần 2 trả cổ tức năm 2025 bằng tiền	Đủ điều kiện thông qua

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
15	63/2025/NQ-HĐQT.FECON	15/12/2025	Ban hành sơ đồ tổ chức, Sơ đồ điều hành và Phân cấp thẩm quyền của Công ty Cổ phần FECON	Đủ điều kiện thông qua
16	68/2025/NQ-HĐQT.FECON	19/12/2025	Phê duyệt chủ trương chuyển nhượng cổ phần Công ty CP năng lượng FECON và Công ty CP Khoáng sản FECON Hải Đăng	Đủ điều kiện thông qua

III. Ban kiểm soát (báo cáo năm 2025)

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Nguyễn Thị Lan Hương	Trưởng Ban	26/04/2024	Cử nhân
2	Trương Văn Bình	Thành viên	26/04/2024	Cử nhân
3	Nguyễn Tiến Thành	Thành viên	26/04/2024	Thạc sĩ

2. Cuộc họp của BKS

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Thị Lan Hương	4	100%	100%	Không
2	Trương Văn Bình	4	100%	100%	Không
3	Nguyễn Tiến Thành	4	100%	100%	Không

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông

BKS Công ty thực hiện nhiệm vụ theo đúng chức năng và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty, duy trì họp định kỳ hàng quý để đánh giá tình hình công việc cũng như đề chủ động thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết của HĐQT và kiểm soát tuân thủ hoạt động của toàn hệ thống trên cơ sở các văn bản quản trị công ty. Cụ thể kết quả các cuộc họp của BKS trong năm 2025 như sau:

Kỳ họp	Các nội dung chính trong các phiên họp hàng năm
Quý I.2025	- Thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất cho năm tài chính năm 2024. - Tổng kết hoạt động của BKS 2024, lập kế hoạch hoạt động năm 2025.
Quý II.2025	- Thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất Quý I.2025. - Thông qua Báo cáo của BKS tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2025. - Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro Tập đoàn. - Thảo luận, thống nhất danh sách đề cử danh sách đơn vị kiểm toán độc lập năm 2025. - Giám sát tình hình thực hiện Nghị Quyết ĐHĐCĐ hết Quý II.2025
Quý III.2025	- Thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất Quý II.2025. - Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro Tập đoàn. - Giám sát tình hình thực hiện Nghị Quyết ĐHĐCĐ hết Quý III.2025
Quý IV.2025	- Thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất Quý III.2025. - Rà soát, kiểm tra và đánh giá hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro Tập đoàn. - Giám sát tình hình thực hiện Nghị Quyết ĐHĐCĐ hết Quý IV.2025; - Đánh giá khả năng hoàn thành mục tiêu 2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh và các mục tiêu chiến lược của Tập đoàn

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác

Trên nguyên tắc vì lợi ích cao nhất của Công ty và của cổ đông, BKS, HĐQT và Ban TGD đã luôn có sự phối hợp chặt chẽ, đảm bảo các hoạt động tuân thủ đầy đủ quy định của Pháp luật và các quy chế quản trị công ty. HĐQT và Ban TGD luôn tạo điều kiện thuận lợi cho BKS trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mình.

Ngoài các cuộc họp trao đổi công việc nội bộ giữa các thành viên trong BKS thì BKS còn được tham gia các cuộc họp HĐQT, Ban TGD, đơn vị kiểm toán độc lập, tư vấn, để nắm bắt các thông tin để thực hiện tốt hơn các nhiệm vụ kiểm tra, giám sát và đưa ra khuyến nghị theo quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, cụ thể:

- Giám sát việc thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và năm 2025;
- Giám sát hoạt động và việc tuân thủ theo quy định của Pháp luật và điều lệ đối với HĐQT, Ban TGD Công ty;
- Thực hiện kiểm toán nội bộ tại các đơn vị trong hệ thống FECON, thẩm định báo cáo tài chính định kỳ;
- Giám sát sự biến động về tình hình nắm giữ cổ phần FCN của những cổ đông lớn và người có liên quan của thành viên HĐQT, BKS, Ban TGD;

- Thực hiện các công việc khác theo nghị quyết của ĐHĐCĐ và theo quy định của Điều lệ Công ty.

Trong năm 2025, BKS không nhận được đơn thư yêu cầu hoặc khiếu nại nào của Cổ đông

5. Hoạt động khác của BKS (nếu có)

Không có

IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Ông Nguyễn Thanh Tùng	07/03/1981	Tổng Giám đốc	Thạc sỹ quản trị kinh doanh	Bổ nhiệm 18/06/2025 (Trước đây là Tổng giám đốc Điều hành)
2	Ông Nguyễn Quốc Bảo	30/08/1985	Phó Tổng giám đốc	Thạc sỹ kỹ thuật và công nghệ chuyên ngành xây dựng	Bổ nhiệm lại 05/07/2024
3	Ông Đỗ Mạnh Cường	08/03/1977	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư xây dựng	Bổ nhiệm lại 05/07/2024
4	Ông Phạm Đức Huyền	08/07/1980	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư Địa kỹ thuật – Địa chất công trình	Bổ nhiệm 01/10/2025
5	Ông Trần Trung Hiếu	22/04/1983	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư xây dựng	Miễn nhiệm 01/10/2025

V. Kế toán trưởng

Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm
Phạm Văn Tùng	03/11/1987	Thạc sỹ tài chính	Bổ nhiệm lại 05/07/2024

VI. Đào tạo về quản trị công ty

Các thành viên HĐQT đã tham gia khóa đào tạo và được cấp chứng chỉ đào tạo về Quản trị Công ty của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước bao gồm: ông Phạm Việt Khoa, ông Trần Trọng Thắng,

Các thành viên HĐQT khác cũng đã được tham gia các chương trình đào tạo, sự kiện về quản trị Công ty do các đơn vị có năng lực tổ chức, đồng thời tham dự các khóa đào tạo nội bộ liên quan đến kỹ năng quản lý hoạt động của Công ty.

VII. Danh sách về người có liên quan của Công ty và giao dịch của người có liên quan của Công ty với chính Công ty (báo cáo năm 2025)

1. Danh sách về người có liên quan của Công ty

Chi tiết tại Phụ lục 1 đính kèm

2. Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Đối với giao dịch với bên có liên quan, trong đó có các giao dịch với các công ty con trong nhóm Công ty, FECON tuân thủ theo các quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty về việc xin chấp thuận nội bộ của các cấp có thẩm quyền phù hợp với giá trị và loại hình giao dịch. Trong năm 2025, Công ty không phát sinh giao dịch, hợp đồng nào thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT. Công ty thực hiện các thủ tục phù hợp chủ trương của HĐQT tại Nghị quyết số 05/2025/NQ-HĐQT ngày 14/02/2025 (thời hạn áp dụng từ 01/01/2025) về việc thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch (hợp đồng mua, bán, vay, cho vay, hợp đồng khác,...) có giá trị nhỏ hơn 35% tổng tài sản của Công ty ghi trong báo cáo tài chính tại thời điểm ký hợp đồng/diễn ra giao dịch giữa Công ty với bên liên quan theo quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

Chi tiết tại Phụ lục 3 đính kèm

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát: Không có

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): *Không có*

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: *Không có*.

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành và người quản lý khác: *Không có*.

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ

Chi tiết tại Phụ lục 2 đính kèm

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu (CP)	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu (CP)	Tỷ lệ (%)	

1	Ông Trần Trọng Thắng	Người nội bộ	631.461	0,4	575.461	0,37	Bán cổ phiếu
2	Ông Trần Trọng Thắng	Người nội bộ	575.461	0,37	657.261	0,42	Mua cổ phiếu
3	Ông Trần Trọng Thắng	Người nội bộ	657.261	0,42	556.261	0,35	Bán cổ phiếu
4	CTCP Quản lý quỹ HD	Người có liên quan	22.500.000	14,29	12.412.800	7,88	Bán cổ phiếu
5	Quỹ Đầu tư Hạ tầng RED ONE	Tổ chức có liên quan	16.000.000	10,16	0	0,00	Bán cổ phiếu
6	Nguyễn Văn Thanh	Người nội bộ	258.693	0,16	214.402	0,14	Bán cổ phiếu
7	CTCP Quản lý quỹ HD	Người có liên quan	11.056.000	7,02	10.523.200	6,68	Giảm tỷ lệ sở hữu
8	CTCP Quản lý quỹ HD	Người có liên quan	9.687.600	6,15	9.287.800	5,90	Giảm tỷ lệ sở hữu
9	CTCP Quản lý quỹ HD	Người có liên quan	7.879.800	5,00	7.742.800	4,92	Giảm tỷ lệ sở hữu
10	Ông Trần Trọng Thắng	Người nội bộ	519.261	0,33	219.261	0,14	Bán cổ phiếu
11	Ông Phạm Quốc Hùng	Người có liên quan	344.957	0,22	320.957	0,20	Bán cổ phiếu

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không có.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VP HĐQT, TCKT, VT.



PHẠM VIỆT KHOA

No: 01 /2026/BC-VPĐQT.FECON

Hanoi, day 30 month 01 ,2026

REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE**To: - The State Securities Commission;****- Hochiminh Stock Exchange**

- Name of company: FECON CORPORATION
- Address of head office: 15th floor, CEO Tower, Lot HH2-1, Me Tri Ha Urban Area, Pham Hung Street, Tu Liem Ward, Hanoi, Vietnam.
- Telephone: (84-24) 6269 0481 Fax: (84-24) 6269 0484 Email: info@fecon.com.vn
- Charter capital: 1.574.390.050.000 VND
- Stock symbol: FCN
- Corporate governance model: General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Supervisory Board and General Director
- The implementation of internal audit: Implemented.

I. Activities of the General Meeting of Shareholders

Information on meetings, resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders (including the resolutions of the General Meeting of Shareholders approved in the form of written comments):

No	Resolution/Decision No	Date	Content
1	01/2025/NQ- ĐHĐCĐ.FECON	28/04/2025	Approved the following contents : 1. Approval of the Board of Directors' Report for 2024 and plan for 2025. 2. Approval of the Board of Supervisors's Report for 2024 and operational plan for 2025. 3. Approval of the consolidated and separate financial statements for 2024 audited by CPA Vietnam Auditing Company Limited. 4. Approval of the 2024 profit distribution plan. 5. Approval of the final settlement of salaries, remuneration, and bonuses for the Board of

No	Resolution/Decision No	Date	Content
			Directors and the Board of Supervisors in 2024. 6. Approval of the 2025 business plan and the 2025 profit distribution plan. 7. Approval of the proposed salaries/remuneration and bonuses for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2025. 8. Approval of the list of auditing firms for selection for the fiscal year 2025.

II. Board of Directors (*semi - annual report*)

1. Information about the members of the Board of Directors

No	Board of Directors' members	Position (<i>Independent members of the Board of Directors, Non-executive members of the Board of Directors</i>)	The date becoming/ceasing to be the member of the Board of Directors	
			Date of appointment	Date of dismissal
1	Mr Pham Viet Khoa	Chairman of the Board of Directors	18/06/2004	
2	Mr Tran Trong Thang	Vice Chairman of Standing the Board of Directors	18/06/2004	
3	Mr Satoyuki Yamane	Vice Chairman of the Board of Directors	26/04/2019	
4	Mr Nguyen Huu Thai Hoa	Independent member of the Board of Directors	26/04/2019	
5	Mr Nguyen Van Thanh	Member of the Board of Directors	26/04/2024	
6	Mr Nguyen Tran Dang Phuoc	Non-executive member of the Board of Directors	28/04/2022	Resignation letter submitted on July 21 st
7	Mr Ha Cuu Long	Independent member of the Board of Directors	26/04/2024	

2. Meetings of the Board of Directors

No	Board of Director' member	Number of meetings attended by the	Attendance	Reasons for
----	---------------------------	------------------------------------	------------	-------------

		Board of Directors	rate	absence
1	Mr Pham Viet Khoa	7/7	100%	
2	Mr Tran Trong Thang	7/7	100%	
3	Mr Satoyuki Yamane	7/7	100%	
4	Mr Nguyen Huu Thai Hoa	7/7	100%	
5	Mr Nguyen Van Thanh	7/7	100%	
6	Mr Nguyen Tran Dang Phuoc	3/7	43%	Resignation letter submitted on July 21 st
7	Mr Ha Cuu Long	7/7	100%	

3. Supervising the Board of Management by the Board of Directors

The Board of Directors regularly and continuously monitors the activities of the Board of Management, functional Directors and other management departments to ensure the Company's operations are secure, in compliance with the law, and implemented in accordance with the Resolutions/Decisions of the General Meeting of Shareholders; through regular and extraordinary meetings; regularly and fully receive reports from the CEO and provide timely instructions:

- (i.) Regularly advise, monitor and evaluate the implementation of the 2025 business plan of the Board of Management.
- (ii.) Regularly monitor and evaluate the actual effectiveness of the management and operation work in 2025 of the Board of Management.
- (iii.) Conduct the preparation of financial reports for the quarters of 2025 according to regulations.

4. Activities of the Board of Directors' subcommittees

The Board of Directors has 01 subcommittee, the Standing Committee of the Board of Directors, established under Resolution No. 13/2024/NQ-HĐQT.FECON dated May 2, 2024 of the Board of Directors and re-approved in accordance with Resolution No. 20/2025/NQ-HĐQT.FECON dated May 9, 2025 of the Board of Directors. This is the agency assigned by the Board of Directors to promptly resolve and approve a number of issues under the authority of the Board of Directors to serve the daily direction, supervision and operation; responsible to the Board of Directors for activities within the scope of authorized functions and tasks. After being established, the Standing Committee of the Board of Directors has effectively implemented its government, coordinating with the Board of Management to promptly meet the requirements of the Company's production and business activities.

5. Resolutions/Decisions of the Board of Directors (*semi - annual report*)

No	Resolution/Decision No	Date	Content	Approval rate
1	03/2025/NQ-HĐQT.FECON	22/01/2025	Approval of the bonus calculation plan and the 2024 performance bonus fund for FECON Corporation.	Approved
2	05/2025/NQ-HĐQT.FECON	14/02/2025	Approval of the policy on executing contracts and transactions between the Company and related parties	Approved
3	06/2025/NQ-HĐQT.FECON	06/03/2025	Plan for organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and the record date	Approved
4	05B/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/04/2025	Establishment of the Shareholder Eligibility Verification Committee for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders	Approved
5	20/2025/NQ-HĐQT.FECON	09/05/2025	Consolidation of personnel in the Standing Board of Directors	Approved
6	24/2025/NQ-HĐQT.FECON	04/06/2025	Approval of the plan for private placement of bonds in 2025, using FECON-owned shares and collateral provided by related parties to secure bond obligations	Approved
7	26/2025/NQ-HĐQT.FECON	18/06/2025	Appointment of the General Director of FECON Corporation	Approved
8	29/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/07/2025	Approval of FECON's Business Strategy and implementation mechanism for the period 2025-2030	Approved
9	30/2025/NQ-HĐQT.FECON	11/07/2025	Selection of Auditor for the 2025 financial statements	Approved
10	31/2025/NQ-HĐQT.FECON	14/07/2025	Approval for the Change of FECON's Legal Representatives	Approved
11	38/2025/NQ-HĐQT.FECON	18/08/2025	Issuing the Regulations on Financial Management of FECON Corporation	Approved
12	42/2025/NQ-HĐQT.FECON	24/09/2025	Appointment of Deputy General Director of FECON Corporation	Approved
13	43/2025/NQ-HĐQT.FECON	25/09/2025	Dismissal from the position of Deputy General Director of FECON Corporation	Approved

No	Resolution/Decision No	Date	Content	Approval rate
14	58/2025/NQ-HĐQT.FECON	05/12/2025	Approval of the second dividend payment for 2025 in cash.	Approved
15	63/2025/NQ-HĐQT.FECON	15/12/2025	Issuing the organizational chart, management chart, and authority delegation of FECON Corporation	Approved
16	68/2025/NQ-HĐQT.FECON	19/12/2025	Approval of the policy for transferring shares of FECON Energy Joint Stock Company and FECON Hai Dang Mineral Joint Stock Company.	Approved

III. Board of Supervisors *(annual report)*

1. Information about the members of the Supervisory Board

No.	Members	Position	Start/End Working Date	Professional qualifications
1	Nguyen Thi Lan Huong	Head of the Board	26/04/2024	Bachelor
2	Truong Van Binh	Member	26/04/2024	Bachelor
3	Nguyen Tien Thanh	Member	26/04/2024	Master

2. Meetings of the Supervisory Board

No	Supervisory Board Member	Number of Meetings Attended	Attendance Rate	Voting Rate	Reason for Non-Attendance
1	Nguyen Thi Lan Huong	4	100%	100%	No
2	Truong Van Binh	4	100%	100%	No
3	Nguyen Tien Thanh	4	100%	100%	No

3. The supervisory activities of the Supervisory Board towards the Board of Directors, the Board of Management, and Shareholders.

The Supervisory Board of the company performs its duties in accordance with the functions and missions specified in the company's Charter. The Supervisory Board holds regular quarterly meetings to assess the work situation and proactively supervise the activities of the Board of Directors and the Board of Management in the implementation of resolutions from the General Meeting of Shareholders, resolutions from the Board of Directors, and to control compliance across the entire system based on corporate governance documents. Specifically, the results of the Supervisory Board meetings in 2025 are as follows:

Meeting Sessions	Main topics discussed in the annual meetings
First Quarter of 2025	- Review and evaluate the separate and consolidated financial statements for the fiscal year 2024. - Summarize the Supervisory Board's activities in 2024 and preparation of the 2025 activity plan.
Second Quarter of 2025	- Review and evaluate the separate and consolidated financial statements for QI 2025. - Approval of the Supervisory Board's report at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. - Review, inspection, and assessment of the effectiveness of the internal control system and risk management of the Corporation. - Discussion and agreement on the list of nominations for the independent auditing firm for 2025. - Monitor the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions up to QII 2025
Third Quarter of 2025	- Review and evaluate the separate and consolidated financial statements for QII 2025 - Review, inspection, and assessment of the effectiveness of the internal control system and risk management of the Corporation - Monitor the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions up to QIII 2025
Fourth Quarter of 2025	- Review and evaluate the separate and consolidated financial statements for QIII 2025 - Review, inspection, and assessment of the effectiveness of the internal control system and risk management of the Corporation - Monitor the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions up to QIV 2025 - Assessing the feasibility of achieving the 2025 targets, business production plan, and strategic objectives of the Corporation.

4. The coordination between the Supervisory Board and the activities of the Board of Directors, the Board of the Management and other management staff.

On the principle of serving the best interests of the Company and its shareholders, the Supervisory Board, the Board of Directors, and the Board of Management have always worked closely together, ensuring that activities fully comply with legal regulations and corporate governance rules. The Board of Directors and the Board of Management always provide favorable conditions for the Supervisory Board to carry out its functions, tasks, and powers.

In addition to internal meetings between the members of the Supervisory Board, the Board also participates in meetings with the Board of Directors, the Board of Management, the independent auditing firm, consultants, etc., to gather information and better perform its inspection and monitoring tasks, and to make recommendations in accordance with legal regulations and the company's charter. Specifically:

- Monitoring the implementation of resolutions from the 2024 and 2025 Annual General Meeting of Shareholders;

- Supervising the activities and compliance with legal regulations and the company's charter by the Board of Directors and the Board of Management;
- Conducting internal audits at units within the FECON system and evaluating the periodic financial statements;
- Monitoring changes in the shareholding of FCN by major shareholders and related parties of the Board of Directors, Supervisory Board, and the Board of Management;
- Carrying out other tasks as per the resolutions of the General Meeting of Shareholders and in accordance with the company's charter.

In 2025, the Supervisory Board did not receive any requests or complaints from shareholders.

5. Other activities of the Supervisory Board (if any)

None

IV. Board of Management

No	Members of the Board of Management	Date of Birth	Title	Qualification	Date of Appointment/Dismissal
1	Mr Nguyen Thanh Tung	07/03/1981	CEO	Master of Business Administration	Appointment on 18/06/2025 (Formerly COO)
2	Mr Nguyen Quoc Bao	30/08/1985	Deputy General Director	Master of Engineering and Technology in Construction	Reappointment on 05/07/2024
3	Mr Do Manh Cuong	08/03/1977	Deputy General Director	Civil Engineer	Reappointment on 05/07/2024
4	Mr Pham Duc Huyen	08/07/1980	Deputy General Director	Geological Technical Engineer	Reappointment on 01/10/2025
5	Mr Tran Trung Hieu	22/04/1983	Deputy General Director	Civil Engineer	Dismissal on 01/10/2025

V. Chief Accountant

Name	Date of birth	Qualification	Date of appointment/dismissal
Mr Pham Van Tung	03/11/1987	Master of Finance	Reappointment on 05/07/2024

VI. Training courses on corporate governance

The members of the Board of Directors have participated in training courses and received training certificates on Corporate Governance from the State Securities Commission, including: Mr. Pham Viet Khoa, Mr. Tran Trong Thang.

Other members of the Board of Directors have also participated in training programs and events on Corporate Governance organized by competent units, and attended internal training courses related to the Company's operational management skills.

VII. The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Company (annual report)

1. The list of affiliated persons of the Company

Details in Appendix 1 attached

2. Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons

For transactions with related parties, including transactions with subsidiaries within the Group, FECON complies with the provisions of the Enterprise Law and the Company's Charter regarding obtaining internal approval from competent authorities based on the value and type of transaction.

In 2025, the Company did not engage in any transactions or contracts requiring approval from the General Meeting of Shareholders. For transactions or contracts under the authority of the Board of Directors, the Company adhered to procedures aligned with the Board of Directors resolutions, specifically Resolution No. 05/2025/NQ-HDQT dated February 14, 2025 (effective from Jan 01, 2025). These resolutions approved the implementation of contracts and transactions (purchase, sale, borrowing, lending, and other contracts) with a value of less than 35% of the Company's total assets recorded in the financial statements at the time of signing or conducting the transaction between the Company and related parties, in accordance with the Enterprise Law, Securities Law, and the Company's Charter on organization and operation.

Details in Appendix 3 attached

3. Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power. No.

4. Transactions between the Company and other objects

4.1. Transactions between the Company and the company that its members of the Board of Directors, Board of Supervisors, General Director /CEO have been founding members or members of Board of Directors, or General Director/CEO in three (03) latest years (calculated at the time of reporting): *No.*

4.2. Transactions between the Company and the company that its affiliated persons with members of the Board of Directors, Board of Supervisors, General Director/CEO and other managers as a member of Board of Directors, General Director/CEO): *No.*

4.3. Other transactions of the Company (*if any*) may bring material or non- material benefits for members of the Board of Directors, members of the Board of Supervisors, General Director/CEO and other managers: *No.*

VIII. Share transactions of internal persons and their affiliated persons (semi - annual report)

1. The list of internal persons and their affiliated persons

Details in Appendix 2 attached

2. Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the company

No	Transaction executor	Relationship with internal persons	Number of shares owned at the beginning of the period		Number of shares owned at the end of the period		Reasons for increasing, decreasing (buying, selling, converting, rewarding, etc.)
			Number of shares	Ratio (%)	Number of shares	Ratio (%)	
1	Mr Tran Trong Thang	Internal person	631,461	0.4	575,461	0.37	<i>Selling</i>
2	Mr Tran Trong Thang	Internal person	575,461	0.37	657,261	0.42	<i>Buying</i>
3	Mr Tran Trong Thang	Internal person	657,261	0.42	556,261	0.35	<i>Selling</i>
4	HD CAPITAL JSC	Affiliated person	22,500,000	14.29	12,412,800	7.88	<i>Selling</i>
5	RED ONE Infrastructure Investment Fund	Affiliated person	16.000.000	10,16	0	0,00	<i>Selling</i>
6	Mr Nguyen Van Thanh	Internal person	258.693	0,16	214.402	0,14	<i>Selling</i>
7	HD CAPITAL JSC	Affiliated person	11.056.000	7,02	10.523.200	6,68	<i>Selling</i>
8	HD CAPITAL JSC	Affiliated person	9.687.600	6,15	9.287.800	5,90	<i>Selling</i>
9	HD CAPITAL JSC	Affiliated person	7.879.800	5,00	7.742.800	4,92	<i>Selling</i>
10	Mr Tran Trong Thang	Internal person	519.261	0,33	219.261	0,14	<i>Selling</i>

11	Mr Pham Quoc Hung	Internal person	344.957	0,22	320.957	0,20	Selling
----	-------------------	-----------------	---------	------	---------	------	---------

IX. Other significant issues: *No.*

Recipients:

- *As above;*
- *Archived: VPHDQT, TCKT, VT.*

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



PHẠM VIỆT KHOA

PHỤ LỤC 01: DANH SÁCH VỀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY
APPENDIX 01: LIST OF AFFILIATED PERSONS OF THE COMPANY

(Đính kèm theo Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số: 01 /2026/BC-VPHĐQT.FECON ngày 30 /01/2026)
(Attached to the Report on corporate governance of 2025 No. 01 /2026/BC-VPHĐQT.FECON date 30 /01/2026)

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
11.06	Nguyễn Đình Anh									còn nhỏ	con
11.07	Nguyễn Đức Mậu										anh
11.08	Phùng Thị Huyền										chị
11.09	Nguyễn Huyền Thương										chị
11.10	Nguyễn Thu Phương										chị
11.11	Nguyễn Huyền Trâm										chị
11.12	Nguyễn Đức Chính										anh
11.13	Nguyễn Ngọc Dũng										anh
11.14	Công ty cổ phần FECON SOUTH		Chủ tịch HDQT								Tổ chức có liên quan
12	Nguyễn Quốc Bảo		Phó TGD Thường trực							Bổ nhiệm	Người nội bộ
13	Đỗ Mạnh Cường		Phó TGD							Bổ nhiệm	Người nội bộ
14	Phạm Đức Huyền		Phó TGD							Bổ nhiệm	Người nội bộ

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
15	Nguyễn Thị Nghiê		Giám đốc tài chính							Bổ nhiệm (Miễn nhiệm TV HĐQT ngày 26/04/2022)	Người nội bộ
16	Phạm Văn Tùng		Kế toán trưởng							Bổ nhiệm	Người nội bộ
17	Nguyễn Trọng Đại		Người được UQ CBTT							Bổ nhiệm	Người nội bộ
18	Nguyễn Công Thành		Người phụ trách QTCT							Bổ nhiệm	Người nội bộ
19	Công ty Cổ phần Thiết bị FECON										Công ty con
19.01	Nguyễn Quang Hải		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
19.02	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
19.03	Vũ Đức Quý		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
19.04	Nguyễn Tuấn Minh		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
19.05	Vũ Thị Hòa		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
20	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON										Công ty con
20.01	Nguyễn Quốc Bảo		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
20.02	Hồ Đức An		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
20.03	Trần Trọng Thắng		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
20.04	Bùi Môn Bách		Tổng giám đốc/giám đốc								Người quản lý của công ty con
20.05	Đinh Anh Tuấn		Phó Tổng giám đốc								Người quản lý của công ty con
20.06	Lưu Lê Xuân Hưng		Phó Tổng giám đốc								Người quản lý của công ty con
21	FECON Trung Chính Myanmar										Công ty con
21.01	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
21.02	Đỗ Mạnh Cường		Thành viên HDQT kiêm Giám đốc điều hành								Người quản lý của công ty con
22	Công ty Cổ phần Xây dựng hạ tầng FECON										Công ty con
22.01	Đỗ Mạnh Cường		Chu tịch HDQT								Người quản lý của công ty con
22.02	Nguyễn Chí Công		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
22.03	Nguyễn Mai Trang		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
22.04	Võ Huy Bình		Giám đốc điều hành								Người quản lý của công ty con
22.05	Trần Văn Nguyễn		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
22.06	Trần Dương Khánh		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
22.07	Nguyễn Quang Tuyền		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
23	Trường PTTH Ý Yên										Công ty con
23.01	Phạm Văn Giang		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
24	Công ty Cổ phần Đầu tư FECON										Công ty con
24.01	Phạm Việt Khoa		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
24.02	Phùng Tiến Trung		Phó Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
24.03	Trần Trọng Thắng		Phó Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
24.04	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
24.05	Đỗ Thị Phương Lan		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
24.06	Muôn Văn Chiến		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
25	Công ty Cổ phần công trình ngầm FECON RAITO										Công ty con
25.01	Oyama Hitoshi		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
25.02	Nguyễn Quốc Bảo		Phó Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
25.03	Bùi Thanh Tùng		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
25.04	Satoyuki Yamane		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) /Securities trading account (if any)	Chức vụ tại công ty (nếu có) /Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH* /ID number	Ngày cấp giấy NSH /date of issue	Nơi cấp giấy NSH /place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ - Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of ending to be affiliated person	Lý do /Reasons	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ /Relationship with the Company
25.05	Hoàng Ngọc Tú		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
25.06	Nguyễn Văn Thanh		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
25.07	Phạm Tuấn Hiệp		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
26	Công ty Cổ phần FECON South										Công ty con
26.01	Nguyễn Thanh Tùng		Chu tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
26.02	Nguyễn Thụy Quang		Phó Chu tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
26.03	Nguyễn Thị Thu Thủy		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
26.04	Mai Đức Bao		Thành viên độc lập								Người quản lý của công ty con
26.05	Nguyễn Trần Đăng Phước		Thành viên độc lập								Người quản lý của công ty con
26.06	Nguyễn Hồng Thi		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
26.07	Phan Minh Phúc		Phó Tổng giám đốc								Người quản lý của công ty con
26.08	Đào Thị Văn Trâm		Phó Tổng giám đốc								Người quản lý của công ty con
27	Công ty Cổ phần Năng lượng FECON										Công ty con
27.01	Phạm Quốc Hùng		Chu tịch HĐQT Giám đốc								Người quản lý của công ty con
27.02	Muôn Văn Chiến		Thành viên								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
27.03	Phùng Tiến Trung		Thành viên								Người quản lý của công ty con
28	FECON Rainbow Foundation Construction Co., Ltd										Công ty con
28.01	Đỗ Mạnh Cường		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
28.02	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
29	Công ty Cổ phần Khoáng sản FECON Hải Đăng										Công ty con
29.01	Trần Trọng Thắng		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
29.02	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
29.03	Trần Anh Tuấn		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
29.04	Nguyễn Duy Bình		Phó giám đốc								Người quản lý của công ty con
29.05	Cao Thị Lan		Kế toán trưởng								Người quản lý của công ty con
30	Công ty Cổ phần Đầu tư Năng lượng ECOTECH VIỆT NAM (Bao gồm tỷ lệ sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần đầu tư FECON)										Công ty con gián tiếp
30.01	Phạm Quốc Hùng		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
30.02	Hà Thế Phương		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
30.03	Phùng Tiến Trung		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
31	Công ty Cổ phần Thi công cọc FECON số 1 (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON)										Công ty con gián tiếp
31.01	Nguyễn Quốc Bảo		Chủ tịch HDQT								Người quản lý của công ty con
31.02	Bùi Môn Bách		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
31.03	Nguyễn Đức Độ		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
31.04	Bùi Môn Bách		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
32	Công ty Cổ phần Cọc khoan và Kết cấu ngầm FECON (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON)										Công ty con gián tiếp
32.01	Hà Thế Phương		Chủ tịch HDQT								Người quản lý của công ty con
32.02	Nguyễn Quốc Bảo		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
32.03	Bùi Môn Bách		Thành viên HDQT								Người quản lý của công ty con
32.04	Bùi Môn Bách		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
33	Công ty Cổ phần Nông nghiệp hữu cơ Đông Khê (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Dầu tre FECON)										Công ty con gián tiếp

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) /Securities trading account (if any)	Chức vụ tại công ty (nếu có) /Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH* /ID number	Ngày cấp giấy NSH /date of issue	Nơi cấp giấy NSH /place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of ending to be affiliated person	Lý do /Reasons	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ /Relationship with the Company
33.01	Phùng Thanh Tùng		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
33.02	Phùng Tiến Trung		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
33.03	Muôn Văn Chiến		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
33.04	Phùng Thanh Tùng		Giám đốc								Người quản lý của công ty con
34	Công ty Cổ phần Điện gió Quốc Vinh Sóc Trăng (Sở hữu gián tiếp qua Công ty CP Đầu tư Năng lượng ECOTECH Việt Nam và Công ty Cổ phần Năng lượng FECON)										Công ty con gián tiếp
34.01	Lê Anh Tùng		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
34.02	Phùng Tiến Trung		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
34.03	Phạm Quốc Hùng		Thành viên HĐQT Giám đốc								Người quản lý của công ty con
	Nguyễn Việt Khoa		Thành viên HĐQT Giám đốc								Người quản lý của công ty con
35	Công ty Cổ phần FECON Hiệp Hòa (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Đầu tư FECON)										Công ty con gián tiếp
35.01	Phùng Tiến Trung		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
35.02	Muôn Văn Chiến		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) /Securities trading account (if any)	Chức vụ tại công ty (nếu có) /Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH* /ID number	Ngày cấp giấy NSH /date of issue	Nơi cấp giấy NSH /place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ /Time of ending to be affiliated person	Lý do /Reasons	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ /Relationship with the Company
35.03	Đào Thị Thùy Dung		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
35.04	Phạm Quốc Hùng		Tổng giám đốc giám đốc								Người quản lý của công ty con
36	Công ty Cổ phần FECON Phố Yên (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Đầu tư FECON)										Công ty con gián tiếp
36.01	Muôn Văn Chiến		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
36.02	Phùng Tiến Trung		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
36.03	Vũ Văn Hà		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
36.04	Hoàng Trọng Bằng		Giám đốc								Người quản lý của công ty con
37	Công ty Cổ phần GF Homes (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Đầu tư FECON)										Công ty con gián tiếp
37.01	Phạm Trường Giang		Chủ tịch HĐQT								Người quản lý của công ty con
37.02	Muôn Văn Chiến		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
37.03	Vũ Văn Hà		Thành viên HĐQT								Người quản lý của công ty con
37.04	Muôn Văn Chiến		Tổng giám đốc								Người quản lý của công ty con

Stt/No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/individual</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>/Securities trading account (if any)</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>/Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH* <i>/ID number</i>	Ngày cấp giấy NSH <i>/date of issue</i>	Nơi cấp giấy NSH <i>/place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/người nội bộ <i>/Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>/Reasons</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty/người nội bộ <i>/Relationship with the Company</i>
38	Công ty Cổ phần Địa kỹ thuật Tiên tiến RAITO- FECON (Sở hữu gián tiếp qua Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO)										Công ty con gián tiếp
38.01	Hitoshi Oyama		Chủ tịch HĐQT								Nguồn quan lý của công ty con
38.02	Lê Quang Hạnh		Thành viên HĐQT								Nguồn quan lý của công ty con
38.03	Yasuto nakamura		Thành viên HĐQT								Nguồn quan lý của công ty con
38.04	Hirai Kazuaki		Tổng giám đốc giám đốc								Nguồn quan lý của công ty con
39	Công ty Cổ phần RAITO KOGYO										Tổ chức sở hữu trên 10% số cổ phiếu có quyền biểu quyết
40	Quỹ Đầu tư hạ tầng Red One								10/07/2025	Giám tỷ lệ sở hữu	Tổ chức sở hữu trên 10% số cổ phiếu có quyền biểu quyết
41	Công Ty Cổ Phần Quản lý Quỹ HD								17/07/2025	Giám tỷ lệ sở hữu	Tổ chức sở hữu trên 10% số cổ phiếu có quyền biểu quyết

Ghi chú : Các tổ chức/cá nhân là người có liên quan chịu trách nhiệm về sự đầy đủ, chính xác của các thông tin đã cung cấp cho Công ty.

PHỤ LỤC 2: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
APPENDIX 02: LIST OF INTERNAL PERSONS AND THEIR AFFILIATED PERSONS

(Đính kèm theo Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số: 01 /2026/BC-VPHDQT.FECON ngày 30 / 01 /2026)
(Attached to the Report on corporate governance of 2025 No. 01 /2026/BC-VPHDQT. FECON dated 30 / 01 /2026)

STT /No	Họ và tên /Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) /Securities trading account (if any)	Chức vụ tại công ty (nếu có) /Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH* /ID number	Ngày cấp giấy NSH /date of issue	Nơi cấp giấy NSH /place of issue	Địa chỉ liên hệ /Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ /Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ /Percentage of share ownership at the end of the period	Ghi chú /Note
1	Phạm Việt Khoa		Chủ tịch HĐQT					5.000.100	3,18	
1.01	Phạm Hồng							17.325	0,01	
1.02	Hà Thị Tuyền							0	0	
1.03	Đào Lê Quyên							0	0	
1.04	Phạm Lê Hà Anh							0	0	còn nhỏ
1.05	Phạm Lê Hà An							0	0	còn nhỏ
1.06	Phạm Lê Lâm Anh							0	0	còn nhỏ
1.07	Phạm Quốc Hùng							320.957	0.2	
1.08	Phạm Thị Minh Hoa							8.597	0,005	
1.09	Phạm Văn Hùng							26	0	
1.10	Công ty cổ phần đầu tư FECON		Chủ tịch HĐQT					0	0	

2	Trần Trọng Thăng		Phó CT Thường trực HĐQT	036072000160	25/04/2021	CCS QLHC và TTXH	CHITg 12A Đô thị T/Yên Plaza, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội	219,261	0.14	
2.01	Hà Thị Minh Châu							0	0	
2.02	Nguyễn Hồng Nhung							0	0	
2.03	Trần Gia Khanh							0	0	
2.04	Trần Giang Nam							0	0	
2.05	Trần Vĩnh Khang							0	0	
2.06	Trần Đức Anh							0	0	còn nhỏ
2.07	Trần Thị Yến Thoa							0	0	
2.08	Hoàng Thị Cẩm Huế							0	0	
2.09	Nguyễn Quang Hoàn							0	0	
2.10	Nguyễn Hoàng Long							0	0	
2.11	Công ty cổ phần đầu tư FECON		Thành viên HĐQT					0	0	Tổ chức có liên quan
2.12	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON		Thành viên HĐQT					0	0	Tổ chức có liên quan
2.13	Công ty cổ phần Khoáng sản FECON Hải Dương		Thành viên HĐQT					0	0	Tổ chức có liên quan
2.14	Công ty cổ phần FECON Hiệp Hòa		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
3	Nguyễn Hữu Thái Hòa		Thành viên độc lập HĐQT					0	0	

3.01	NGUYỄN THỊ BÍCH DIỆP		
3.02	NGUYỄN HỮU THÁI		
3.03	ANNA NGUYỄN HỮU TRÂM ANH		
3.04	NGUYỄN HỮU TRÍ ANH ANDRÈS		
3.05	NGUYỄN ANTHONY HỮU MINH ANH		
3.06	NGUYỄN THỊ HÒA		
4	Satoyuki Yamane		Thành viên HDQT
4.01	Yamane Michiko		
4.02	Yamane Kazuko		
4.03	Ito Kanato		
4.04	Matsumoto Yumiko		
4.05	Matsumoto Toshiyuki		
4.06	Ito Atsushi		
4.07	Ito Eri		
4.08	Yamane Yoko		

[illegible]

6.05	Công Ty Cp QLQ Dầu tư do		Thành viên HDQT	29/UBCK-GP	3/3/2008	UBCKNN	UBCKNN	0	0	Tổ chức có liên quan
7	Nguyễn Văn Thanh		Thành viên HDQT/Tổng giám đốc					214,402	0.14	Bổ nhiệm TV HDQT 26/04/2024 (miễn nhiệm TGD ngày 05/07/2024)
7.01	Nguyễn Thị Thùy							0	0	
7.02	Nguyễn Thị Hoài							0	0	
7.03	Nguyễn Nhật Nam							0	0	còn nhỏ
7.04	Nguyễn Hoài Bao Ngọc							0	0	còn nhỏ
7.05	Nguyễn Thái Sơn							0	0	
7.06	Nguyễn Sỹ Bình							0	0	
7.07	Nguyễn Thị Liên							0	0	
7.08	Công ty cổ phần dẫn tư FECON		Thành viên HDQT					0	0	Tổ chức có liên quan
8	Nguyễn Thị Lan Hương		Trưởng BKS					0	0	Bổ nhiệm ngày 28/04/2022
8.01	Nguyễn Mạnh Hùng							0	0	
8.02	Nguyễn Thị Loan							0	0	
8.03	Nguyễn Mạnh Cường							0	0	
8.04	Công ty Cổ phần Dầu tư FECON		Trưởng Ban KS					0	0	Tổ chức có liên quan
8.05	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO		Trưởng Ban KS					0	0	Tổ chức có liên quan
8.06	Công ty Cổ phần Năng lượng FECON		Trưởng Ban KS					0	0	Tổ chức có liên quan

8.07	Công ty Cổ phần Nông nghiệp hữu cơ Đồng Khê		Trưởng Ban KS
8.08	Công ty cổ phần FECON Phố Yên		Trưởng Ban KS
8.09	Công ty cổ phần FECON Hiệp Hòa		Trưởng Ban KS
9	Trương Văn Bình	021C878484	Thành viên BKS
9.01	Ông Thị Điện Anh		
9.02	Trương Đình Chí		
9.03	Nguyễn Thị Thu		
9.04	Nguyễn Thị Xuân		
9.05	Trương Nhật Đăng		
9.06	Trương Thị Hiền		
9.07	Trần Quý Nhất		
10	Nguyễn Tiến Thành	003C1264406: SSI; 105C274868: TCBS; 005C258393: MBS	Thành viên BKS
10.01	Nguyễn Tiến Trung		
10.02	Nguyễn Thị Thân		
10.03	Nguyễn Thị Minh Tâm		
10.04	Đỗ Thị Thu		
10.05	Nguyễn Tiến Hiền		

0	0	Tổ chức có liên quan
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0,0	Bổ nhiệm ngày 26/04/2024
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	

10.06	Đỗ Xuân Chúc		
10.07	Hữu Thị Phúc		
11	Nguyễn Thanh Tùng		Tổng giám đốc
11.01	Nguyễn Thanh Dũng		
11.02	Bùi Thị Rộng		
11.03	Nguyễn Chung Thủy		
11.04	Nguyễn Phương Túe Anh		
11.05	Nguyễn Phương Thục Anh		
11.06	Nguyễn Đình Anh		
11.07	Nguyễn Đức Mìn		
11.08	Phùng Thị Huyền		
11.09	Nguyễn Huyền Thương		
11.10	Nguyễn Thu Phương		
11.11	Nguyễn Huyền Trâm		
11.12	Nguyễn Đức Chinh		
11.13	Nguyễn Ngọc Dũng		
11.14	Công ty cổ phần FECON SOUTH		Chủ tịch HĐQT
12	Nguyễn Quốc Bảo		Phó TGD TT
12.01	Trịnh Thị Minh Phú		
12.02	Nguyễn Thị Huyền Trang		

0	0	
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	còn nhỏ
0	0	còn nhỏ
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	Tổ chức có liên quan
59	0,0	
0	0	
0	0	

13.07	Nguyễn Khánh Vân		
13.08	Đỗ Thị Phương		
13.09	Nguyễn Trường Giang		
13.10	Nguyễn Quỳnh Trang		
13.11	Phạm Đức Huy		
13.12	Phạm Gia Hưng		
13.13	Phạm Minh Khang		
14	Đỗ Mạnh Cường		Phó TGD
14.01	Ngô Thị Ngọc Duyên		
14.02	Đỗ Mạnh Quang		
14.03	Đỗ Mạnh Khang		
14.04	Đỗ Văn Đường		

10.159	0,01	
0	0	
0	0	
0	0	còn nhỏ
0	0	

14.05	Nguyễn Thị Mận		
14.06	Đỗ Thị Hải Thủy		
14.07	Đỗ Thị Thu Thương		
14.08	Đỗ Mạnh Quyền		
14.09	Đỗ thị Quỳnh		
14.10	Phạm Phú Phương		
14.11	Nguyễn Đăng Đạo		
14.12	Võ Thanh Hải		
14.13	Nguyễn Thị Diễm Hằng		
14.15	Công ty cổ phần Xây dựng hạ tầng FECON		Chủ tịch HĐQT
14.16	Công ty TNHH Xây dựng nền móng FECON - Rainbow		Chủ tịch Công ty
14.17	Công ty TNHH Xây Dựng FECON Trung Chính Myanmar		Chủ tịch Công ty
15	Nguyễn Thị Nghiên		Giám đốc tài chính
15.01	Nguyễn Đăng Kiên		
15.02	Hoàng Thị Bút		
15.03	Nguyễn Thanh Khương		

0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0	Tổ chức có liên quan
0	0,0	Miễn nhiệm TV HĐQT ngày 26/04/2024
0	0	
0	0	
0	0	

15.04	Nguyễn Nhật Minh		
15.05	Nguyễn Thành Nam		
15.06	Nguyễn Đăng Thắng		
15.07	Nguyễn Thị Quỳnh Nga		
15.08	Nguyễn Nguyễn Hải		
15.09	Bùi Thị Hồng Nhung		
16	Phạm Văn Tùng		Kế toán trưởng
16.01	Thái Thụy Hằng		
16.02	Phạm Hải Nam		
16.03	Phạm Gia Khiêm		
16.04	Phạm Văn Khoa		
16.05	Nguyễn Thị Ngọc		
16.06	Thái Quang Thiệu		
16.07	Phan Thị Thanh Vân		
16.08	Phạm Văn Khánh		
16.09	Quách Phương Loan		

0	0	
0	0	Còn nợ
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
63	0,0	Bổ nhiệm ngày 15/04/2022
0	0	
0	0	còn nợ
0	0	còn nợ
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	

17	Nguyễn Trọng Đại		Người được UQ CBTT
17.01	Nguyễn Trọng Hải		
17.02	Lê Kim Anh		
18	Nguyễn Công Thành		Người phụ trách QTCT
18.01	Trần Thị Tú Anh		
18.02	Hoàng Mỹ Linh		
18.03	Nguyễn Hoàng Linh Chi		
18.04	Nguyễn Hoàng Hà My		
18.05	Nguyễn Công Quân		
18.06	Hoàng Mạnh Hùng		
18.07	Nguyễn Thị Kim Anh		

0	0	Là người được UQCBTT từ ngày 01/09/2025
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	còn nhớ
0	0	còn nhớ
0	0	
0	0	
0	0	

Ghi chú : Các tổ chức/cá nhân là người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ chịu trách nhiệm về sự đầy đủ, chính xác của các thông tin đã cung cấp cho Công ty

PHỤ LỤC 03: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY
GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
Appendix 03: Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company
and its major shareholders, internal persons and affiliated persons

(Đính kèm theo Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 số: **01** /2026/BC-VPHĐQT.FECON ngày **30/01/2026**)
(Attached to the Report on corporate governance of 2025 No. **01** /2026/BC-VPHĐQT. FECON date **30/01/2026**)

STT No	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/ individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relationship with the Company	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH No., date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với công ty Time of transactions with the Company	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch Content, quantity, total value of transaction (VND)	Ghi chú Note
Các giao dịch bán hàng							165,715,731,869	
1	Công ty Cổ phần Địa kỹ thuật Tiên Tiến RAITO - FECON	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	43,488,700	Dịch vụ
2	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		1,684,946,165	Dịch vụ
							51,375,786,192	Bán vật tư
							315,449,174	Phí bảo lãnh
3	Công ty Cổ phần Thiết bị FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		11,347,637,261	Dịch vụ
4	Công ty Cổ phần cọc và xây dựng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		63,236,441,932	Bán vật tư
							13,001,375,646	Dịch vụ
5	Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		18,626,827,467	Bán vật tư
							2,739,124,377	Dịch vụ
6	Công ty Cổ phần FECON SOUTH	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		2,737,022,390	Bán vật tư
							607,632,565	Dịch vụ
Các giao dịch mua hàng							1,397,492,107,317	
7	Công ty Cổ phần Xây dựng Hạ tầng FECON	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	114,643,497,201	Xây lắp
							358,815,935,701	Xây lắp
8	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		69,749,250	Mua vật tư
							1,109,738,433	Dịch vụ
							1,091,485,604	Phạt hợp đồng
9	Công ty Cổ phần FECON SOUTH	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		468,874,111,663	Xây lắp
					01/01/2025- 31/12/2025		1,730,633,144	Dịch vụ

STT No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/ individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH <i>No., date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty <i>Time of transactions with the Company</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch <i>Content, quantity, total value of transaction (VND)</i>	Ghi chú <i>Note</i>
10	Công ty Cổ phần Thiết bị FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		4,821,384,560	Mua hàng hóa
11	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		341,299,283,276	Xây lắp
12	Công ty Cổ phần Khoáng sản FECON Hải Đăng	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		105,036,288,485	Xây lắp
Lãi cho vay							1,612,257,533	
13	Công ty Cổ phần Năng lượng FECON	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	1,612,257,533	Lãi cho vay
Chuyển nhượng cổ phần							105,151,829,142	
14	Công ty Cổ phần Đầu tư FECON	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	105,161,829,142	Lãi chuyển nhượng cổ phần
15	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		(10,000,000)	Lỗ chuyển nhượng cổ phần
Lãi vay							7,659,203,998	
16	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	7,659,203,998	Lãi vay
Cổ tức							20,907,500,000	
17	Công ty Cổ phần Khoáng sản FECON Hải Đăng	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	5,760,000,000	Cổ tức
18	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		15,147,500,000	Cổ tức
Thu nhập khác							333,322,063	
19	Công ty Cổ phần Công trình ngầm FECON RAITO	Công ty con	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	7,000,000	Phạt an toàn
20	Công ty Cổ phần Thiết bị FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		925,926	Thanh lý công cụ
21	Công ty Cổ phần FECON SOUTH	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		287,396,137	Phạt an toàn
22	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		38,000,000	Phạt chất lượng
Chi phí khác							159,895,354	

STT No	Tên tổ chức/cá nhân <i>Name of organization/ individual</i>	Mối quan hệ liên quan với công ty <i>Relationship with the Company</i>	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH <i>No., date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm giao dịch với công ty <i>Time of transactions with the Company</i>	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) <i>Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors (if any, specifying date of issue)</i>	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch <i>Content, quantity, total value of transaction (VND)</i>	Ghi chú <i>Note</i>
23	Công ty Cổ phần Đầu tư năng lượng ECOTECH Việt Nam	Công ty liên kết	Như đã đề cập tại Phụ lục 1		01/01/2025- 31/12/2025	Nghị quyết số 05/2025/NQ- HĐQT.FECON ngày 14/02/2025 của HĐQT	(365,094)	Lỗ thanh lý tài sản
24	Công ty Cổ phần Cọc và Xây dựng FECON	Công ty con			01/01/2025- 31/12/2025		160.260,448	Lỗ thanh lý tài sản

