

Số/No: 124/TCTHK-VP

Hà Nội, ngày/ day 29 tháng/ month 01 năm/year 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ/
Regular Information Disclosure

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán Hồ Chí Minh.

To: State Securities Commission/ Ho Chi Minh Stock Exchange;

1. Tên công ty/ *Name of organization*: Tổng công ty Hàng không Việt Nam – CTCP/
Vietnam Airlines JSC

- Mã chứng khoán/ *Stock code*: HVN

- Địa chỉ/ *Address*: Số 200 phố Nguyễn Sơn, phường Bồ Đề, thành phố Hà Nội, Việt Nam/
200 Nguyen Son street, Bo De ward, Hanoi city, Vietnam

- Điện thoại/ *Tel*: 024 38 732 732 - Fax: 024 38 720 429

- Người UQ CBTT/ *Person authorized to disclose information*: Kim Thị Thu Huyền-
Người phụ trách quản trị- Thư ký Tổng công ty/ *Chief Administrator - Secretary of the company*.

2. Nội dung thông tin công bố/ *Contents of disclosure*:

Báo cáo tình hình quản trị Tổng công ty HKVN - CTCP năm 2025/ *Report on the Corporate Governance of Vietnam Airlines Corporation – JSC for 2025*.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty từ ngày 29/01/2026 tại đường dẫn (chuyên mục Quan hệ cổ đông/ Quản Trị Công Ty)/ *This information was published on the company's website on 29/01/2026, as in the link:*

<https://www.vietnamairlines.com/vn/vi/vietnam-airlines/investor-relations/>
<https://www.vietnamairlines.com/vn/en/vietnam-airlines/investor-relations/>.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/ *We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law./*

Nơi nhận/To:

- Như trên;
- Chủ tịch HĐQT (để b/c);
- TGD (để b/c);
- VP, TT, TCKT, KTNB;
- Lưu: VT, VP.QUANGPHM.

TUQ. NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

NGƯỜI PHỤ TRÁCH QUẢN TRỊ-

THƯ KÝ TỔNG CÔNG TY

Organization representative

Chief Administrator - Secretary of the company



Kim Thị Thu Huyền

Số: 140 /TCTHK-VP

Hà Nội, ngày 29 tháng 01 năm 2026

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP
Năm 2025**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

- Tên công ty đại chúng: TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP
- Tên tiếng Anh: Vietnam Airlines JSC
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 200 phố Nguyễn Sơn, phường Bồ Đề, thành phố Hà Nội
- Điện thoại: 024 38 732 732 Fax: 024 38 722 375
- Email: nhadautu@vietnamairlines.com
- Đăng ký kinh doanh: 0100107518 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 30/6/2010, thay đổi lần thứ 11 ngày 30/10/2025.
- Vốn điều lệ: 31.114.982.110.000 VND
- Mã chứng khoán: HVN
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc.

Thực hiện quy định của Luật Chứng khoán, Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán, Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP (TCT) báo cáo như sau:

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ)

- Ngày 15/5/2025, TCT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ bất thường năm 2025. ĐHĐCĐ đã ban hành Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/05/2025 thông qua các nội dung: phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ cho TCT với quy mô 9.000 tỷ đồng; quyết định đầu tư dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp nhằm thực hiện kế hoạch phát triển đội tàu bay của Vietnam Airlines đến năm 2035, tầm nhìn 2040; phương án lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính cho các năm tài chính giai đoạn 2025-2027; miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) TCT đối với ông Daisuke Suzuki do chuyển công tác khác và bầu Ông Hidekazu Isonoe làm Thành viên HĐQT TCT.

- Ngày 25/6/2025, TCT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. ĐHĐCĐ đã ban hành Nghị quyết số 04/NQ-ĐHĐCĐ thông qua các nội dung thường niên theo quy định. Đồng thời, ĐHĐCĐ cũng thông qua báo cáo cập nhật của Đề án cơ cấu lại TCT giai đoạn đến hết năm 2025; việc thay đổi ngành, nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ TCT; bầu lại ông Đặng Ngọc Hòa, ông Lê Hồng Hà, ông Tạ Mạnh Hùng, ông Lê Trường Giang làm thành viên HĐQT TCT. HĐQT TCT đã họp phiên số 08.2025 để bầu ông Đặng Ngọc Hòa, TV HĐQT giữ chức Chủ tịch HĐQT; bổ nhiệm ông Lê Hồng Hà, TV HĐQT giữ chức Tổng giám đốc TCT (*Chi tiết tại Phụ lục kèm theo*).

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Thông tin về thành viên HĐQT và các cuộc họp HĐQT

- Nhân sự trong Hội đồng quản trị TCT đến ngày 31/12/2025:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Đặng Ngọc Hòa	CT HĐQT	10/8/2020	13/13	100%	
2	Lê Hồng Hà	TV HĐQT kiêm TGD	10/8/2020	11/13	85%	Công việc
3	Tạ Mạnh Hùng	TV HĐQT	01/10/2016	13/13	100%	
4	Lê Trường Giang	TV HĐQT	01/01/2021	13/13	100%	
5	Đinh Việt Tùng	TV HĐQT	15/12/2021	13/13	100%	
6	Trương Văn Phước	TV HĐQT độc lập	14/12/2021	13/13	100%	
7	Daisuke Suzuki ^(*)	TV HĐQT	21/6/2024	03/06	50%	Công việc
8	Hidekazu ISONE	TV HĐQT	15/05/2025	03/07	43%	Công việc

(*) Không còn là TV HĐQT TCT từ 15/05/2025

2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc

- Trong năm 2025, bối cảnh tình hình vĩ mô trên thế giới có nhiều điểm bất ổn. Tình hình kinh tế - chính trị diễn biến phức tạp như xung đột chính trị giữa Nga – Ukraine kéo dài; các vấn đề về thuế quan của Mỹ diễn biến phức tạp và FED giảm lãi suất chậm hơn dự kiến. Tình hình khu vực Trung Đông vẫn phức tạp và nóng lên với cuộc xung đột Israel – Iran trong tháng 6/2025. Bên cạnh đó, Mỹ, Châu Âu tăng cường các biện pháp kiểm soát chặt chẽ chính sách visa đang ảnh hưởng mạnh đến

thị trường hàng không.

- Môi trường vĩ mô trong nước có nhiều thuận lợi như kinh tế Việt Nam vẫn giữ được tăng trưởng khả quan, nằm trong nhóm các nền kinh tế tăng trưởng cao trên thế giới. Bên cạnh đó, Việt Nam vẫn là điểm đến yêu thích trên nhiều tạp chí, diễn đàn và các cuộc bình chọn về du lịch. Theo số liệu từ Cục Thống kê, năm 2025 Việt Nam đón lượng khách cao nhất từ trước đến nay. Đây là một yếu tố quan trọng tạo động lực tăng trưởng cho ngành hàng không Việt Nam.

- Các khó khăn về yếu tố đầu vào như giá nhiên liệu và tỷ giá ở mức cao, đứt gãy chuỗi cung ứng, thiếu hụt nguồn lực tàu bay, khó khăn về phụ tùng vật tư vẫn chưa có dấu hiệu được cải thiện.

- Lãi suất vay USD tuy có giảm nhưng chậm hơn dự kiến đầu năm, mặt bằng lãi suất vẫn cao hơn nhiều so với giai đoạn trước dịch Covid19. Tại thị trường trong nước, lãi suất vay bằng VND được điều tiết tương đối bình ổn để hỗ trợ tăng trưởng, tuy nhiên lãi suất về cuối năm chịu áp lực tăng.

- Việc đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu và vấn đề triệu hồi động cơ của Pratt & Whitney khiến giá thuê tàu, vật tư phụ tùng, chi phí sửa chữa bảo dưỡng tăng cao.

- **Thị trường hàng không Việt Nam:** Khách tổng thị trường nội địa đạt 36,5 triệu khách, tăng 6,2% so cùng kỳ. Hầu hết các nhóm đường bay có mức tăng trưởng tốt so cùng kỳ. Trong đó, hai đường bay HAN/SGN – DAD tăng 11% - 15%, các nhóm đường bay khác tăng 4% - 10%.

- **Thị trường hàng không Quốc tế:** khách tổng thị trường quốc tế đạt 46,2 triệu khách, tăng 12,4% so cùng kỳ. Động lực tăng trưởng là các nhóm đường bay Châu Âu (Đức, Nga, Thổ Nhĩ Kỳ), Nhật Bản, Ấn Độ, Hồng Kông. Đáng chú ý mặc dù hầu hết các thị trường có mức tăng trưởng tốt, nhóm đường bay Trung Quốc vẫn chỉ phục hồi được khoảng 65% so 2019 do sự phục hồi chậm của hoạt động thuê chuyến.

Trong bối cảnh kinh doanh như trên, HĐQT đã chỉ đạo, giám sát công tác điều hành của Ban Giám đốc thông qua việc ban hành Nghị quyết, Quyết định theo thẩm quyền, tổ chức họp định kỳ/bất thường để nghe báo cáo, đánh giá tình hình và chỉ đạo kịp thời các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của TCT. Ngoài ra, HĐQT thực hiện vai trò giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban Giám đốc thông qua việc tham gia các cuộc họp định kỳ của Ban Giám đốc...HĐQT cũng thực hiện giám sát hoạt động của từng đơn vị/lĩnh vực chuyên môn của các CQ, ĐV thông qua các báo cáo của hệ thống kiểm toán nội bộ, các kiểm soát viên của TCT tại các doanh nghiệp thành viên.

HĐQT đánh giá công tác điều hành của Ban giám đốc như sau:

- Trong năm 2025, Ban giám đốc đã triển khai các giải pháp điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với diễn biến thị trường, đảm bảo an toàn tuyệt đối cho hoạt động khai thác, tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ, cải thiện năng lực quản trị.

+ Thường xuyên cập nhật thị trường, rà soát sản phẩm để đưa ra các khuyến nghị, giải pháp điều hành; linh hoạt điều chỉnh sản phẩm trên cơ sở mục tiêu đảm

bảo thị phần, hiệu quả, cân đối các vấn đề nguồn lực tàu bay, slot lịch sử và slot được xác nhận. Mở rộng thêm mạng bay quốc tế đến nhiều quốc gia như Ý, Nga, Trung Quốc, Ấn Độ, Nhật Bản, Hàn Quốc... thông qua việc khôi phục và mở mới tới nhiều đường bay. Chủ động điều hành tải cung ứng và các chính sách thương mại phù hợp với thị trường, tập trung nguồn lực củng cố thị phần trên các đường bay trọng điểm, qua đó đảm bảo thị phần VNA Group dẫn đầu trong mạng bay nội địa; Tăng cường công tác điều hành giá, chỗ, mở rộng kênh bán online; Tiếp tục nâng cao hiệu suất sử dụng tàu bay; Chủ động triển khai các công cụ quản lý, điều hành quỹ slot. Nâng cao chất lượng dịch vụ và gia tăng trải nghiệm của khách hàng thông qua việc nâng cấp toàn diện các sản phẩm, dịch vụ mặt đất và trên không như check-in lounge, boarding theo zone, self check-in, sinh trắc học, cải tiến phòng khách Bông Sen, đổi mới toàn diện sản phẩm ẩm thực, cải thiện, đa dạng hóa nội dung giải trí, triển khai mùi hương thương hiệu. Thực hiện hiệu quả công tác điều hành khai thác và định kỳ bảo dưỡng các đội tàu bay, đảm bảo hệ số sẵn sàng khai thác đội tàu bay (ARL) ở mức 95%, tương đương với nhiều hãng hàng không lớn trên thế giới.

+ Đồng thời, TCT tiếp tục điều hành linh hoạt chính sách sử dụng nhân lực phù hợp với quy mô sản xuất; tăng cường thực hiện tạo nguồn, đào tạo phi công Việt Nam, đảm bảo phát triển cơ cấu nguồn lực cân đối. Sử dụng nguồn lực tiếp viên thời vụ (ALS), tiếp viên nước ngoài linh hoạt, hiệu quả. TCT điều hành linh hoạt chính sách tiền lương theo kết quả SXKD. Năng suất lao động theo RTK (trên tổng số lao động) đạt 675 nghìn tấn.km/LĐ, vượt 5% kế hoạch 2025, tăng 12% so cùng kỳ 2024 và tăng 20% so cùng kỳ 2019.

+ Trong năm 2025, TCT tiếp tục thực hiện việc tăng cường quản trị, tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực đặc biệt là đội máy bay để nâng cao hiệu quả SXKD. Hiệu suất sử dụng máy bay trung bình năm 2025 là giờ/MB/ngày đạt 11,8 giờ (tăng 12% so với cùng kỳ năm 2024 và tăng 1,2% so với kế hoạch). Kết quả các giải pháp quản trị tối ưu hóa chi phí ước tính đạt khoảng 1.200 tỷ VND.

+ TCT nhận được hàng loạt giải thưởng danh giá như “Top 25 hãng hàng không tốt nhất thế giới; Top 25 hãng hàng không an toàn nhất thế giới và Hãng hàng không có hạng Phổ thông đặc biệt tốt nhất của Airlines Rating; Hãng hàng không thế giới 5 sao của APEX; Top 10 hãng hàng không Châu Á tốt nhất và Top 10 hãng hàng không có hạng ghế tốt nhất của tạp chí DestinAsia; Các giải thưởng hàng đầu Châu Á về thương hiệu, chương trình khách hàng thân thiết, tạp chí trên không do World Travel Award bình chọn” minh chứng cho nỗ lực không ngừng nghỉ, là sự công nhận xứng đáng cho sức công hiến và khát vọng chinh phục những đỉnh cao mới của TCT.

- Với kết quả VTHK đạt tích cực hơn dự kiến đầu năm, TCT đã cân đối được dòng tiền đảm bảo thanh toán các khoản mục phục vụ SXKD, tăng cường dự trữ tiền cho các tình huống có thể phát sinh, đồng thời TCT cũng đã chủ động cân đối trả

dần các khoản nợ để lại từ giai đoạn Covid 19. TCT hoàn thành thủ tục phát hành cổ phiếu tăng vốn giai đoạn 1 theo NQ 174/QH-15 giúp bổ sung vốn điều lệ và dòng tiền 8.971 tỷ VND. Dự kiến tại thời điểm cuối năm 2025, TCT sẽ không còn nợ vay ngắn hạn và cơ bản trả hết các khoản nợ nhà cung cấp quá hạn đã được thống nhất lịch trả nợ trong năm 2025. Trạng thái tài chính cải thiện rõ rệt và công tác quản trị điều hành được nâng cao nhiều mặt sẽ góp phần tạo tiền đề vững chắc hơn để VNA tiếp tục phụ hồi tài chính và phát triển bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

Ban giám đốc đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo của HĐQT, thực hiện quản lý điều hành hoạt động SXKD sát sao, cẩn trọng với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại để hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của TCT và các cổ đông.

Hàng tháng, Tổng Giám đốc có báo cáo định kỳ về kết quả SXKD của TCT tại các phiên họp HĐQT. Hàng quý, Tổng giám đốc đều báo cáo HĐQT kết quả triển khai thực hiện Nghị quyết/Quyết định của HĐQT.

Ban giám đốc đã thực hiện báo cáo đầy đủ theo quy định trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ đạo của HĐQT và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT khi phát sinh các vấn đề vượt thẩm quyền quyết định của TGD. Ban giám đốc cũng đã tổ chức làm việc thường xuyên với các CQĐV để rà soát, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD và có những điều hành linh hoạt, kịp thời, phù hợp với từng thời điểm của quá trình hoạt động SXKD của TCT.

Tổng Giám đốc cũng đồng thời là thành viên HĐQT, vì vậy việc thông tin giữa Ban Giám đốc và HĐQT rất chặt chẽ và thường xuyên. Theo đó, công tác giám sát kết quả hoạt động kinh doanh của Ban Giám đốc cũng được diễn ra liên tục, đảm bảo việc hỗ trợ và định hướng kịp thời từ HĐQT.

3. Hoạt động của các Tiểu ban thuộc HĐQT và Ban Kiểm toán nội bộ (KTNB)

Trong năm 2025, các Tiểu ban thuộc HĐQT và Ban KTNB đóng vai trò tích cực trong việc tham mưu, hỗ trợ hoạt động cho HĐQT các nội dung sau:

- *Tiểu ban Lao động và Tiền lương của TCT* đã tham mưu cho HĐQT chính sách sử dụng nguồn lực, đào tạo, kế hoạch quỹ tiền lương và chính sách tiền lương người lao động (NLĐ) năm 2025. Cụ thể:

+ Yêu cầu đẩy mạnh công tác quản trị, tập trung rà soát và tối ưu hóa chi phí nhân công, triển khai quyết liệt các giải pháp sử dụng hiệu quả nguồn lực, đảm bảo chi phí nhân công được kiểm soát phù hợp với quy mô và hiệu quả hoạt động của TCT.

+ Góp ý với Bộ nội vụ để kế thừa kết quả đã đạt được tại Nghị định số

20/2020/NĐ-CP và Nghị định số 64/2023/NĐ-CP về bổ sung Quỹ tiền lương cho Phi công Việt nam để đưa vào Nghị định mới về tiền lương – Nghị định 44/2025/NĐ-CP; góp ý Thông tư 003/2025/TT-BNV hướng dẫn Nghị định 44/2025/NĐ-CP và NĐ số 248/2025/NĐ-CP thay thế Nghị định 44/2025/NĐ-CP.

+ Định hướng quản lý lao động, tiền lương, tiền thưởng từ năm 2026 của TCT và các Doanh nghiệp vốn góp; định hướng kế hoạch năm 2025-2030 của các DNVG.

+ Điều chỉnh chính sách tiền lương từ 01/7/2025 và sửa đổi tiền lương chức danh của toàn thể người lao động TCT từ tháng 12/2025.

- *Tiểu ban Chiến lược đầu tư* thực hiện vai trò tư vấn, tham mưu cho HĐQT các nội dung sau:

+ Đề án cơ cấu lại TCT giai đoạn đến hết năm 2025; Chiến lược phát triển TCT giai đoạn 2026-2035, tầm nhìn đến 2045.

+ Tái cơ cấu, xây dựng VNA theo mô hình hãng Hàng không hiện đại, đổi mới phương thức, mô hình quản trị, nâng cao năng lực quản trị điều hành.

+ Kế hoạch hợp tác với VNA LCC và Vasco trong tổng thể kế hoạch phát triển và đảm bảo khả năng cạnh tranh của VNA Group.

+ Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp là cơ sở để TCT thực hiện đầu tư đội tàu bay công nghệ mới để tiết kiệm chi phí, đảm bảo ổn định khai thác và nâng cao chất lượng dịch vụ, từng bước thay thế các MB cũ không còn tối ưu về khai thác và chi phí.

+ Thực hiện gói phát hành cổ phiếu tăng vốn giai đoạn 1 với qui mô 9.000 tỷ VNĐ theo Nghị quyết số 174/2024/QH15 của Quốc hội (NQ174). Tiếp tục thực hiện gói phát hành cổ phiếu tăng vốn giai đoạn 2 theo NQ174 với qui mô 13.000 tỷ VNĐ để tiếp tục bổ sung nguồn vốn chủ sở hữu, cải thiện các chỉ tiêu tài chính và để bổ sung nguồn lực tài chính thực hiện các dự án đầu tư trọng điểm như các dự án máy bay, dự án Long Thành.

+ Kế hoạch đầu tư của TCT và định hướng đầu tư vào DNVG. Công tác thoái vốn của TCT tại các DNVG.

+ Dự án Tổ hợp công trình dịch vụ đồng bộ chuyên ngành hàng không của TCT tại Cảng HKQT Long Thành để đáp ứng nhu cầu về cơ sở hạ tầng thiết yếu phục vụ khai thác của VNA Group.

+ Các dự án đầu tư thực sự cấp thiết phục vụ trực tiếp SXKD, phù hợp khả năng bố trí vốn.

- *Về công tác của Ban KTNB*: Trong năm 2025, Ban KTNB đã triển khai thực hiện các chuyên đề theo kế hoạch KTNB năm 2025 được HĐQT phê duyệt. Các chuyên đề KTNB hoàn thành trong năm 2025 gồm: “*Kiểm tra việc tuân thủ các quy*

định của TCT trong việc lựa chọn nhà cung cấp theo quy định tại quy chế quản lý hoạt động thuê, cho thuê, mua, bán tàu bay, động cơ, phụ tùng vật tư và dịch vụ Bảo dưỡng, sửa chữa tàu bay, động cơ, phụ tùng vật tư tàu bay của TCT (QC440)”; “Kiểm tra công tác bán khách đoàn tại HDQ và các chi nhánh”; “Kiểm tra công tác quản lý hồ sơ kỹ thuật sửa chữa bảo dưỡng tàu bay của TCT”; “Kiểm tra việc thực hiện hợp đồng thuê trang thiết bị CNTT với CTCP tin học HK (AITS)”; “Kiểm tra tình hình thực hiện các giải pháp tự thân của VNA nhằm ứng phó và giảm thiểu ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 đã được báo cáo tại Đề án tái cơ cấu của TCT”; “Kiểm tra công tác đòi quỹ đại tu tàu bay”; “Kiểm tra công tác xử lý các chuyến bay bị chậm, hủy theo quy định phục vụ hành khách của TCT tại CN Anh, Pháp, Đức”; “Kiểm tra công tác xây dựng, triển khai và giám sát thực hiện định mức tiêu hao hàng hóa phục vụ hành khách”; “Kiểm tra công tác bán quảng cáo trên tạp chí Heritage”.

Đồng thời, Ban KTNB cũng thực hiện các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của HĐQT như: soát xét các Tờ trình HĐQT; tổng hợp báo cáo, đánh giá hoạt động của KSV định kỳ hàng tháng/quý; báo cáo soát xét báo cáo GSTC; theo dõi và báo cáo tình hình thực hiện kiến nghị của các CQNN; theo dõi tình hình thực hiện hợp đồng kiểm toán độc lập năm 2023,2024 và hoàn thành lựa chọn công ty kiểm toán BCTC của TCT năm 2025, 2026, 2027.

4. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành 209 Nghị quyết và 303 Quyết định (*Chi tiết tại Phụ lục kèm theo báo cáo*).

III. Ban Kiểm soát

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (TV BKS)

- Nhân sự trong Ban kiểm soát từ 1/1/2025 đến ngày 31/12/2025

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu	Trình độ chuyên môn
1	Bà Dương Thị Việt Thắm	Trưởng BKS	Chuyên trách từ ngày 16/12/2023	Cử nhân ngành Kế toán
2	Bà Lê Trúc Quỳnh	Thành viên BKS	Chuyên trách từ ngày 16/12/2023	Thạc sỹ Kế toán và Tài chính
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Loan	Thành viên BKS	Kiên nhiệm từ ngày 14/12/2021	Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh

2. Cuộc họp của Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Dương Thị Việt Thắm	15	100%	100%	Không có
2	Bà Lê Trúc Quỳnh	15	100%	100%	Không có
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Loan	15	100%	100%	Không có

Trong năm 2025, BKS đã tổ chức 15 cuộc họp với đầy đủ thành viên tham dự. Các cuộc họp được lập biên bản có đầy đủ chữ ký của thành viên tham dự họp và được lưu trữ theo quy định. Các nội dung chính được thống nhất bao gồm:

- Thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty mẹ và Hợp nhất năm 2024 và 06 tháng năm 2025.

- Đánh giá và có ý kiến đối với Báo cáo giám sát tài chính của Công ty mẹ năm 2024 và 06 tháng năm 2025.

- Thẩm định các Báo cáo và lập các Báo cáo trình ĐHĐCĐ năm 2025 (BCTC riêng và hợp nhất, Báo cáo về kết quả kinh doanh, Báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng Giám đốc (TGD), Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của BKS và thành viên BKS, Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa TCT với người liên quan và bên liên quan).

- Tham gia và có ý kiến tại cuộc họp HĐQT và/hoặc một số phiếu lấy ý kiến đối với các Tờ trình HĐQT (Công tác kế hoạch, công tác đầu tư, công tác KTNB, hoạt động SXKD,...);

- Tham gia và có ý kiến về điều hành SXKD của TCT tại các họp giao ban giám đốc tuần/tháng/quý của TCT;

- Thực hiện chuyên đề giám sát “Việc triển khai quy định xử lý vi phạm về xuất, xử lý chứng từ và lập báo cáo bán trong vận chuyển hàng không”.

- Các công việc khác theo chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của BKS.

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông

3.1. BKS tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT; tham gia họp giao ban tuần, tháng, quý, năm của Ban Giám đốc điều hành (BGH); đưa ra các kiến nghị, ý kiến đối với HĐQT, BGH trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn; tham dự ĐHĐCĐ

bất thường và thường niên năm 2025 theo quy định; tổ chức các cuộc họp với các Ban chuyên môn phục vụ công tác giám sát thường xuyên.

3.2. Giám sát công tác điều hành hoạt động SXKD, tài chính, đầu tư của TCT

- Tình hình triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua.

- Công tác quản trị tài chính, công tác quản trị nguồn lực của TCT.

- Hoạt động đầu tư của TCT tại các DNVG, công tác tái cơ cấu tại DNVG thông qua báo cáo của BDH, các ban chuyên môn, Kiểm soát viên tại DNVG.

- Việc chỉ đạo triển khai Nghị quyết của Quốc hội, Chính phủ, chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và cơ quan có thẩm quyền trong xây dựng và thực hiện các giải pháp thuộc Đề án tổng thể các giải pháp tháo gỡ khó khăn cho TCT.

- Công tác đầu tư: Các dự án thành phần tại Cảng Hàng không quốc tế Long Thành, dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp...

- Công tác lập kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty mẹ và các DNVG của TCT.

- Việc xây dựng, ban hành các Quy chế, Quy định nội bộ của HĐQT và của TGD.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

HĐQT, BDH, các cơ quan, đơn vị trực thuộc TCT, Kiểm soát viên tại các DNVG đã cung cấp thông tin, tài liệu, giải trình về công tác điều hành và hoạt động SXKD của TCT. Tại các cuộc họp, nhìn chung HĐQT và BDH đã ghi nhận kiến nghị của BKS. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, BDH được thực hiện phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ của TCT.

IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Lê Hồng Hà	20/02/1972	Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật	10/8/2020
2	Nguyễn Chiến Thắng	20/04/1972	Th.s Kỹ thuật HK	15/04/2021
3	Tô Ngọc Giang	06/10/1970	Th.s Khoa học/Phi công	15/04/2021
4	Đinh Văn Tuấn	10/09/1970	Th.s Kinh tế phát triển	15/04/2021
5	Lê Đức Cảnh	05/06/1972	Thạc sỹ	01/05/2022
6	Nguyễn Thế Bảo	14/1/1973	Thạc sỹ	01/05/2022

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm thành viên Ban điều hành
7	Đặng Anh Tuấn	05/11/1973	Thạc sỹ	01/07/2023

V. Kế toán trưởng

STT	Kế toán trưởng	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm Kế toán trưởng
1	Trần Văn Hữu	05/11/1974	Thạc sỹ kinh tế	30/6/2025

VI. Đào tạo về quản trị công ty

Trong năm 2025, TCT đã đẩy mạnh công tác đào tạo huấn luyện trong đó có đào tạo và phát triển đội ngũ lãnh đạo, cán bộ quản lý với những điểm nổi bật sau:

- Cử 01 cán bộ tham gia lớp bồi dưỡng, cập nhật kiến thức, kỹ năng cho đối tượng quy hoạch Ủy viên Ban Chấp hành Trung ương Đảng do Ban Tổ chức Trung ương phối hợp với Học viện Chính trị Quốc gia Hồ Chí Minh tổ chức.

- Cử 31 cán bộ tham gia đào tạo lý luận chính trị cao cấp/trung cấp và 04 cán bộ tham gia bồi dưỡng kiến thức quốc phòng - an ninh cho đối tượng 1 và 2.

- Tổ chức 01 chương trình đào tạo cán bộ quản lý cấp cao – Module: Phát triển kỹ năng lãnh đạo trong kỷ nguyên số với thời lượng 8 ngày cho 27 cán bộ cấp trưởng CQĐV.

- Tổ chức 02 lớp đào tạo "Xây dựng năng lực quản trị nền tảng" với thời lượng 9 ngày/lớp, trang bị kiến thức chuyên sâu cho 66 cán bộ quản lý cấp trung.

- Triển khai chuỗi 18 lớp đào tạo “Văn hóa nâng tầm” và 1 hội thảo chuyên đề “Xây dựng hình mẫu dịch vụ” cho gần 600 cán bộ trong TCT, góp phần định hình và chuẩn hóa chất lượng dịch vụ của TCT.

- Tổ chức 01 lớp bồi dưỡng kiến thức nguồn cán bộ đại diện CNNN cho 45 học viên trúng tuyển nhằm trang bị kiến thức chuyên sâu về các hoạt động cốt lõi của các khối/lĩnh vực, giúp hiểu rõ chức trách, tiêu chuẩn nghiệp vụ, quy trình, kiến thức nghiệp vụ cần thiết của vị trí dự kiến được phân công.

Ban lãnh đạo TCT và cán bộ quản lý các cấp cũng tham dự nhiều hội nghị, hội thảo cùng với các chuyên gia đầu ngành lĩnh vực hàng không, các đơn vị tư vấn, đối tác chiến lược trong và ngoài nước để triển khai các dự án, hoạt động về chiến lược mạng bay/đội bay, phương pháp dự báo thị trường, phương án mở rộng khai thác và mở rộng hợp tác thị trường mới, nâng cao năng lực quản trị rủi ro, nâng cao văn hóa an toàn và triển khai công tác chuyển đổi số.

Những hoạt động này khẳng định cam kết của TCT trong việc không ngừng nâng cao chất lượng quản trị, đảm bảo hoạt động an toàn, hiệu quả và bền vững.

VII. Danh sách về người có liên quan của TCT và giao dịch của người có liên quan của TCT với TCT trong năm 2025

1. Danh sách về người có liên quan của TCT

(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)

2. Giao dịch giữa TCT với người có liên quan của TCT; hoặc giữa TCT với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

Ngày 20/11/2025 TCTHK đã ban hành Nghị quyết HĐQT số 2097/NQ-HĐQT/TCTHK để thông qua giao dịch giữa TCTHK và Liên doanh Bảo hiểm Bảo Việt-PVI-Bảo Minh, trong đó Thành viên HĐQT TCTHK là ông Đinh Việt Tùng đồng thời là Chủ tịch HĐQT tại Tổng công ty cổ phần Bảo Minh.

3. Giao dịch giữa người nội bộ của TCT, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do TCT nắm quyền kiểm soát

4. Giao dịch giữa TCT và các đối tượng khác

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ TCT trong năm 2025

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ.

(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của TCT*(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)*

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác

Không có.

Trên đây là Báo cáo tình hình quản trị công ty trong năm 2025, Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP xin trân trọng báo cáo các Quý cơ quan./. *Thuy*

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- TGD;
- Các P.TGD, BKS;
- NPTQT-Thư ký TCT;
- VP, TCKT, KTNB, TCNL, TT;
- Lưu VT, VP.THUNKIM.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Đặng Ngọc Hòa

PHỤ LỤC 01

(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty năm 2025 của TCT)

DANH MỤC NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ TCT NĂM 2025

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	02/NQ-ĐHĐCĐ	15/05/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 của TCT
2	04/NQ-ĐHĐCĐ	25/06/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của TCT

PHỤ LỤC 02**Danh mục Nghị quyết HĐQT ban hành năm 2025***(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty năm 2025 của TCT)*

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
1	16/NQ-HĐQT/TCTHK	03/01/2025	NQ: Phê duyệt bản sửa đổi số 1 HĐ thuê ướt tàu bay A320 phục vụ cao điểm tết 2025
2	77/NQ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	NQ: Tình hình công nợ, kế hoạch thanh toán và phương án đảm phán lãi suất chậm trả đối với các Hợp đồng dịch vụ giữa TCT Hàng không Việt Nam (TCTHK) và TCT Cảng hàng không Việt Nam (ACV)
3	91/NQ-HĐQT/TCTHK	14/01/2025	NQ: Kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của TCT năm 2025 và Phương án điều hành chính sách tiền lương năm 2025
4	94/NQ-HĐQT/TCTHK	15/01/2025	NQ: đánh giá, xếp loại các Phó Tổng giám đốc năm 2024
5	97/NQ-HĐQT/TCTHK	15/01/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
6	115/NQ-HĐQT/TCTHK	22/01/2025	NQ: Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 của Tổng Công ty HKVN - CTCP
7	126/NQ-HĐQT/TCTHK	23/01/2025	NQ: Phê duyệt Hợp đồng thuê ướt 01 tàu bay A320 CEO phục vụ cao điểm Tết 2025
8	135/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Mở đường bay Tp. Hồ Chí Minh -Bắc Kinh (SGN-PKX)
9	136/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: khôi phục đường bay Đà Nẵng-Osaka (DAD-KIX)
10	137/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Mở đường bay Cam Ranh -Busan (CXR-PUS)
11	142/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Báo cáo giám sát tình hình SXKD Quý 3 và 9 tháng đầu năm 2024 của PA
12	143/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Thành lập Chi nhánh Philippines và Chi nhánh Italia
13	144/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ Tái cơ cấu, tinh gọn tổ chức CQ, ĐV trong TCT
14	145/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Về việc bổ nhiệm Trưởng Ban TCKT
15	146/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Thanh lý kho tạm Thọ Xuân -Thanh Hóa của Skypec
16	147/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Quy chế phối hợp công tác giữa Ban Chấp hành Đảng bộ, Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc TCT Hàng không Việt Nam

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
17	154/NQ-HĐQT/TCTHK	04/02/2025	NQ: Triển khai các kiến nghị của Ban Kiểm soát
18	185/NQ-HĐQT/TCTHK	10/02/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
19	204/NQ-HĐQT/TCTHK	18/02/2025	NQ Khôi phục đường bay TP HCM-Bali (SGN-DPS)
20	214/NQ-HĐQT/TCTHK	20/02/2025	NQ ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Tỉnh Đắk Nông giai đoạn 2025-2030
21	216/NQ-HĐQT/TCTHK	20/02/2025	NQ sửa đổi, bổ sung Quy chế Tổ chức và cán bộ của HĐQT
22	233/NQ-HĐQT/TCTHK	24/02/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ bất thường năm 2025 của Hãng hàng không AirCambodia (K6)
23	273/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: KH triển khai KL thanh tra số 419/KL-TTCP của Tổng Thanh tra chính phủ
24	276/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: Mở đường bay HAN-BLR và HAN-HYD
25	277/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý IV.2024
26	280/NQ-HĐQT/TCTHK	03/03/2025	NQ: Kiểm tra các gói mua sắm HHDV áp dụng và thực hiện theo Quy chế 440
27	281/NQ-HĐQT/TCTHK	03/03/2025	NQ: Kiểm tra các gói mua sắm HHDV sử dụng ngân sách chi thường xuyên thuộc thẩm quyền của Tổng giám đốc thực hiện năm 2023
28	338/NQ-HĐQT/TCTHK	11/03/2025	NQ: Khôi phục đường bay Hà Nội-Moscow (HAN-SVO)
29	348/NQ-HĐQT/TCTHK	13/03/2025	NQ: Lựa chọn công ty kiểm toán BCTC năm 2023, 2024 và 2025 của Aplaco
30	396/NQ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	NQ: Ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Tỉnh Bình Thuận giai đoạn 2025-2030
31	408/NQ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	NQ: Bổ sung thành viên độc lập HĐQT
32	416/NQ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	NQ: Tái cơ cấu tổ chức Ban TKTCC, ĐTMS, TCKT

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
33	417/NQ-HĐQT/TCTHK	28/03/2025	NQ: Phương án gia hạn ngắn hạn lần 3 đối với 10 HĐ thuê A321 CEO với VALC
34	418/NQ-HĐQT/TCTHK	28/03/2025	NQ: Kiểm điểm xử lý trách nhiệm còn tồn tại
35	448/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Bổ nhiệm cán bộ CQ, ĐV
36	449/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Chủ trương gia hạn thời hạn hoạt động dự án đầu tư của SABRE VN
37	450/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Tổ chức họp HĐQT/ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 tại các DNVG của TCT
38	500/NQ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	NQ: Công tác tái cơ cấu, chuyển nhượng vốn của VNA tại PA
39	545/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không và dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
40	546/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ bảo dưỡng tàu bay số 1 tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành
41	547/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Kết quả lựa chọn NCC gói dịch vụ "Thuê dịch vụ phát triển và hosting, bảo trì, đảm bảo hoạt động Website Thương mại điện tử Vietnam Airlines giai đoạn 2025-2030"
42	555/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Thành phố Hà Nội giai đoạn 2025-2030
43	556/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ ban hành NQ HĐQT phê duyệt kết quả lựa chọn TCTD tài trợ vốn cho dự án chuyển đổi cấu hình A321 CEO sở hữu của TCT
44	562/NQ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	NQ Bổ nhiệm lại và kéo dài thời gian công tác cán bộ CNNN
45	569/NQ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	NQ: Bố trí cán bộ làm NĐD, tham gia HĐQT/HĐTV, BKS DNVG năm 2025
46	606/NQ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP suất ăn hàng không Nội Bài (NCS)
47	611/NQ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ cung cấp suất ăn hàng không số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
48	630/NQ-HĐQT/TCTHK	26/04/2025	NQ về việc các nội dung họp ĐHĐCĐ thường năm 2025 của Công ty CP Tin học - Viễn thông hàng không (AITS)
49	644/NQ-HĐQT/TCTHK	28/04/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ HK sân bay Đà Nẵng (MASCO)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
50	663/NQ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	NQ: Gia hạn thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
51	684/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Phương án bảo dưỡng động cơ cho đội tàu bay A320NEO
52	687/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Phê duyệt nguyên tắc xác định giá mua dịch vụ phục vụ hàng hóa tại sân bay Nội Bài của NCTS và sân bay Tân Sơn Nhất của TCS
53	689/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Khôi phục đường bay Hà Nội - Moscow (HAN-SVO)
54	690/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 Tổng công ty HKVN
55	695A/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
56	695/NQ-HĐQT/TCTHK	08/05/2025	NQ: Thành lập các ban phục vụ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của TCTHK
57	696A/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Thông qua báo cáo Chính phủ kiến nghị chấp nhận chủ trương lựa chọn nhà thầu đầu tư trong trường hợp đặc biệt đối với các công trình dịch vụ hàng không hóa thuộc Dự án thành phần 4 tại cảng HKQT Long Thành - giai đoạn 1
58	696/NQ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	NQ: Bố trí cán bộ tại SKYPEC
59	716/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Sửa đổi điều lệ của Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất (TECS)
60	717/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Hiệu quả của việc sử dụng lao động thuê ngoài tại các DNVG từ năm 2023 trở lại đây
61	720/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Kết quả thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
62	729/NQ-HĐQT/TCTHK	13/05/2025	NQ: Thời gian, nội dung Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty HKVN
63	751/NQ-HĐQT/TCTHK	14/05/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Cung ứng lao động hàng không (ALSUCO)
64	757/NQ-HĐQT/TCTHK	15/05/2025	NQ: Bộ tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 (ĐHĐCĐ) của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
65	761/NQ-HĐQT/TCTHK	15/05/2025	NQ phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP.
66	770/NQ-HĐQT/TCTHK	17/05/2025	NQ: Phê duyệt BCNCKT Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
67	771/NQ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	NQ: Về phê duyệt bổ nhiệm lại Phó TGD
68	772/NQ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	NQ: Triển khai các nội dung thông qua Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025
69	791/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Điều chỉnh tổ chức của Trung tâm Điều hành khai thác
70	792/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý I.2025
71	800/NQ-HĐQT/TCTHK	21/05/2025	NQ: Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN
72	808/NQ-HĐQT/TCTHK.	23/05/2025	NQ: Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN-CTCP (VNA)
73	821/NQ-HĐQT/TCTHK	26/05/2025	NQ: Mở đường bay thẳng TP Hồ Chí Minh - Copenhagen (SGN-CPH)
74	834/NQ-HĐQT/TCTHK	28/05/2025	NQ: Bổ nhiệm lại cán bộ VAECO, TTĐHKT, TTBSV
75	846/NQ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	NQ: Kết quả chỉ định thầu Gói thầu mua tàu bay thuộc Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
76	855/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Của Công ty CP SABRE Việt Nam (SABRE VN)
77	859/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Kết quả lựa chọn nhà cung cấp cho 02 gói HHDV "SB, STC, MOD & MOD KIT" và "Ghế Y Slim" của Dự án CDCH 23 tàu bay A321CEO sở hữu
78	860/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Chế độ chính sách đối với Cán bộ đại diện tại Chi nhánh Philippines và Italy
79	863/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Tổng hợp báo cáo kiểm soát viên Quý IV và năm 2024
80	866/NQ-HĐQT/TCTHK	31/05/2025	NQ kết quả đàm phán Hợp đồng mua 50 tàu bay B737-8 với Boeing
81	892/NQ-HĐQT/TCTHK	05/06/2025	NQ: Phương án trả nợ trước hạn cho các khoản vay trung và dài hạn của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
82	912/NQ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	NQ: Phương án thuê khô 02 tàu bay chở hàng thân hẹp
83	914/NQ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	Phê duyệt Phương án mua sắm và KHLCNCC Gói dịch vụ Kiểm toán BCTC của TCT giai đoạn 2025-2027
84	939/NQ-HĐQT/TCTHK.	11/06/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP XNK Hàng không (AIRIMEX)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
85	950/NQ-HĐQT/TCTHK	13/06/2025	NQ: chủ trương thuê ướt tàu bay trong năm 2025
86	955/NQ-HĐQT/TCTHK	14/06/2025	NQ Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của CTCP Dịch vụ hàng hóa Tân Sơn Nhất (TCS)
87	956/NQ-HĐQT/TCTHK	14/06/2025	NQ Phê duyệt kết quả hợp tác kinh doanh năm 2024 theo Hợp đồng HTKD giữa TCT và TCS
88	966/NQ-HĐQT/TCTHK	16/06/2025	NQ: Bổ nhiệm lại Giám đốc TTHL
89	973/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Đánh giá Người đại diện vốn nhà nước tại TCT năm 2024
90	976/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Báo cáo tình hình tài chính và giám sát tài chính năm 2024 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
91	979/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN-CTCP
92	987/NQ-HĐQT/TCTHK	18/06/2025	NQ: Phê duyệt Hợp đồng TCT thuê ướt 01 tàu bay A321 của K6 và Hợp đồng TCT cho K6 thuê khô 01 tàu bay ATR72
93	1004/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
94	1005/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Về quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của Công ty mẹ - TCTHK
95	1006/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Thay thế nhân sự Tiểu Ban Lao động và Tiền lương thuộc HĐQT
96	1008/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài (NCTS)
97	1010/NQ-HĐQT/TCTHK	20/06/2025	NQ: Quyết toán quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của các Cty TNHH MTV của TCT
98	1033/NQ-HĐQT/TCTHK	23/06/2025	NQ: Phương án gia hạn Hợp đồng hợp tác dịch vụ khai thác và Hợp đồng thuê tàu bay giữa VNA và PA
99	1038/NQ-HĐQT/TCTHK	24/06/2025	NQ: Kiện toàn nhân sự Ban Kiểm tra tư cách cổ đông, Ban Kiểm phiếu
100	1042/NQ-HĐQT/TCTHK	24/06/2025	NQ: bộ tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
101	1061/NQ-HĐQT/TCTHK	25/06/2025	NQ Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị, bổ nhiệm Tổng giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP.
102	1063/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Đào tạo Bay Việt (VFT)
103	1072/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung hợp HĐTV năm 2025 của Công ty TNHH DVGNHH Tân Sơn Nhất (TECS)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
104	1073/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Dịch vụ hàng không sân bay Nội Bài (NASCO)
105	1074/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung của phiên họp HĐQT thường niên năm 2025 của Công ty TNHH Giao nhận hàng hóa VINAKO (VINAKO)
106	1083/NQ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	NQ: Chủ trương gia hạn 10 HĐ thuê A321 với VALC
107	1084/NQ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	NQ: Phê duyệt bổ nhiệm Kế toán trưởng TCTHK
108	1101/NQ-HĐQT/TCTHK	30/06/2025	NQ: Về kế hoạch Quỹ tiền lương, thù lao của TCT năm 2025 và phương án điều chỉnh chính sách tiền lương từ 01/7/2025
109	1122/NQ-HĐQT/TCTHK	02/07/2025	NQ: Phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty HKVN-CTCP giai đoạn đến hết năm 2025
110	1126/NQ-HĐQT/TCTHK	02/07/2025	NQ: Triển khai các nội dung thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
111	1135/NQ-HĐQT/TCTHK	03/07/2025	NQ: Chấp thuận thay đổi nội dung con dấu của Tổng công ty
112	1136/NQ-HĐQT/TCTHK	03/07/2025	NQ: Phương án triển khai và KHLN NCC gói DV "Điều hành khai thác bay (Operations Control)" của TCTHK giai đoạn từ T10/2026 đến T9/2031
113	1139/NQ-HĐQT/TCTHK	04/07/2025	NQ: Phương án chấm dứt Hợp đồng đầu tư xây dựng Hangar số 04 tại Cảng HKQT Long Thành của VAECO
114	1149/NQ-HĐQT/TCTHK	07/07/2025	NQ: Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền mua cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng năm 2025
115	1163/NQ-HĐQT/TCTHK	09/07/2025	NQ: Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà cung cấp Gói dịch vụ "Kiểm toán Báo cáo tài chính của TCTHK giai đoạn 2025-2027"
116	1188/NQ-HĐQT/TCTHK	14/07/2025	NQ: Phê duyệt Hợp đồng thuê 02 tàu bay A320CEO từ T7-T12/2025
117	1260/NQ-HĐQT/TCTHK	24/07/2025	NQ Ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND tỉnh Khánh Hòa giai đoạn 2026-2030
118	1271/NQ-HĐQT/TCTHK	28/07/2025	NQ: Chấp thuận thay đổi nội dung con dấu của chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP khu vực Việt Nam
119	1273/NQ-HĐQT/TCTHK	28/07/2025	NQ tổng hợp báo cáo kiểm soát viên Quý I năm 2025
120	1283/NQ-HĐQT/TCTHK	29/07/2025	NQ Về việc ông Hà Duy Quang nghỉ hưu chế độ
121	1286/NQ-HĐQT/TCTHK	30/07/2025	NQ: Báo cáo tình hình quản trị công ty 6 tháng đầu năm 2025 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
122	1298/NQ-HĐQT/TCTHK	31/07/2025	NQ: Ban hành Quy định Định mức sử dụng TTB CNTT và cước phí viễn thông của TCTHK
123	1302/NQ-HĐQT/TCTHK	31/07/2025	NQ: Cam kết tiến độ thực hiện và hoàn thành các công trình dịch vụ hàng hóa tại Cảng HKQT Long Thành giai đoạn 1
124	1307/NQ-HĐQT/TCTHK	01/08/2025	NQ: Tình hình đầu tư ra ngoài doanh nghiệp năm 2024 và kết quả hợp HĐTV/ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của các DNVG của TCT
125	1310/NQ-HĐQT/TCTHK	01/08/2025	NQ: Chấp thuận thay đổi nội dung con dấu của chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP - Trung tâm Huấn luyện bay
126	1311/NQ-HĐQT/TCTHK	01/08/2025	NQ: Chấp thuận thay đổi nội dung con dấu của chi nhánh TCTHKVN - CTCP - Trung tâm Dịch vụ và khai thác sân bay
127	1323/NQ-HĐQT/TCTHK	04/08/2025	NQ: Kế hoạch kiểm toán nội bộ Quý III năm 2025 của Ban Kiểm toán nội bộ
128	1341/NQ-HĐQT/TCTHK	07/08/2025	NQ: Chấp thuận thay đổi Giấy chứng nhận Đăng ký hoạt động chi nhánh và thay đổi con dấu của các Chi nhánh địa phương theo sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh, cấp xã
129	1344/NQ-HĐQT/TCTHK	07/08/2025	NQ: Nhận xét, đánh giá đối với ông Đặng Ngọc Hòa, Chủ tịch HĐQT
130	1348/NQ-HĐQT/TCTHK	07/08/2025	NQ: Kết quả đàm phán với CAEVN về SIM A320 thuộc Hợp đồng hợp tác khai thác SIM
131	1415/NQ-HĐQT/TCTHK	19/08/2025	NQ: Kế hoạch triển khai thực hiện kiến nghị của Kiểm toán Nhà nước
132	1418/NQ-HĐQT/TCTHK	20/08/2025	NQ: Phê duyệt nguyên tắc xác định giá dịch vụ Phòng khách Bông sen và check in lounge của NASCO
133	1486/NQ-HĐQT/TCTHK	27/08/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý II.2025
134	1511/NQ-HĐQT/TCTHK	28/08/2025	NQ: Tình hình thực hiện công tác mua hàng hóa dịch vụ (HHDV) sử dụng ngân sách chi thường xuyên năm 2024 của TCT
135	1512/NQ-HĐQT/TCTHK	28/08/2025	NQ: Báo cáo kiểm toán công tác bán khách đoàn
136	1513/NQ-HĐQT/TCTHK	28/08/2025	NQ: Mở đường bay Hà Nội - Jakarta (HAN-CGK)
137	1524/NQ-HĐQT/TCTHK	29/08/2025	NQ: Kiểm tra việc thực hiện hợp đồng thuê trang thiết bị CNTT giữa TCTHK với Công ty CP tin học viễn thông Hàng không
138	1527/NQ-HĐQT/TCTHK	29/08/2025	NQ: Điều chỉnh thời gian đăng ký đặt mua và nộp tiền mua trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng năm 2025
139	1535/NQ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	NQ về Chế độ đối với Ủy viên thường vụ Đảng ủy TCT kiêm giữ chức Trưởng các CQ TMGV Đảng ủy TCT

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
140	1536/NQ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	NQ Ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với Petro Việt Nam giai đoạn 2025-2030
141	1537/NQ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	NQ báo cáo kiểm toán kiểm tra công tác quản lý hồ sơ kỹ thuật sửa chữa bảo dưỡng tàu bay của TCT.
142	1538/NQ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	NQ mở đường bay Hà Nội - Cebu (HAN-CEB)
143	1539/NQ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	NQ Điều chỉnh KH SXKD năm 2025 của Hãng hàng không Air Cambodia (K6)
144	1541/NQ-HĐQT/TCTHK	04/09/2025	NQ: Kế hoạch phát triển đội tàu bay giai đoạn 2025-2035, định hướng đến 2045
145	1568/NQ-HĐQT/TCTHK	08/09/2025	NQ: Phê duyệt Báo cáo tài chính và Phân phối lợi nhuận năm 2024 của các Công ty TNHH MTV
146	1598A/NQ-HĐQT/TCTHK	23/09/2025	NQ: Đầu tư hệ thống cung cấp nhiên liệu tại Cảng HKQT Long Thành
147	1619/NQ-HĐQT/TCTHK	17/09/2025	NQ: Kế hoạch triển khai các dự án hàng hóa tại Cảng Hàng không quốc tế Long Thành
148	1633/NQ-HĐQT/TCTHK	19/09/2025	NQ Cập nhật tình hình SXKD 6 tháng đầu năm 2025 và thay đổi nhân sự Ban giám đốc Công ty CP Nhựa cao cấp Hàng không (APLACO)
149	1645/NQ-HĐQT/TCTHK	22/09/2025	NQ: Báo cáo kết quả kiểm toán về tình hình thực hiện các giải pháp tự thân của VNA nhằm ứng phó và giảm thiểu ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 đã được báo cáo tại Đề án tái cơ cấu của TCTHK
150	1646/NQ-HĐQT/TCTHK	22/09/2025	NQ: Xử lý nợ khó đòi của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
151	1647/NQ-HĐQT/TCTHK	23/09/2025	NQ thành lập Ban Chỉ đạo về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số; điều chỉnh tổ chức Ban CĐSCN
152	1662/NQ-HĐQT/TCTHK	24/09/2025	NQ: Phê duyệt Phương án thu xếp BHHK 2026 và Kế hoạch LCNT Gói thầu "Cung cấp dịch vụ BHHK năm 2026"
153	1663/NQ-HĐQT/TCTHK	24/09/2025	NQ: Đánh giá Người đại diện chuyên trách của TCT tại các DNVG năm 2024
154	1664/NQ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	NQ: Phương án thuê 01 động cơ B787 thời hạn 72 tháng
155	1684/NQ-HĐQT/TCTHK	26/09/2025	NQ: Thông qua kết quả chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
156	1691/NQ-HĐQT/TCTHK	29/09/2025	NQ: Triển khai Kết quả sản xuất kinh doanh tháng 8 năm 2025 và nhiệm vụ trọng tâm tháng 9 và Quý IV năm 2025
157	1692/NQ-HĐQT/TCTHK	29/09/2025	NQ: Quản lý lao động, tiền lương, thù lao đối với các DNVG năm 2025
158	1693/NQ-HĐQT/TCTHK	29/09/2025	NQ: Kế hoạch SXKD 5 năm giai đoạn 2026-2030 của các Công ty TNHH MTV

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
159	1715/NQ-HĐQT/TCTHK	01/10/2025	NQ: Ký kết hợp đồng các dự án hàng hóa tại Cảng HKQT Long Thành
160	1721/NQ-HĐQT/TCTHK	02/10/2025	NQ: Ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND tỉnh Hưng Yên giai đoạn 2026-2030
161	1794/NQ-HĐQT/TCTHK	10/10/2025	NQ Báo cáo tình hình tài chính và giám sát tài chính 6 tháng năm 2025 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
162	1810/NQ-HĐQT/TCTHK	14/10/2025	NQ: Về việc phương án sử dụng gói phát hành cổ phiếu tăng vốn
163	1815/NQ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	NQ: Thành lập Chi nhánh Đan Mạch
164	1816/NQ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	NQ Chủ trương thành lập Chi nhánh của VACS tại Cảng HKQT Long Thành
165	1817/NQ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	NQ: Ban hành Quy chế An ninh thông tin của TCTHK
166	1818/NQ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	NQ: Tổng hợp báo cáo kiểm soát viên Quý II và 6 tháng đầu năm 2025
167	1827A/NQ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	NQ: Phương án tham gia vốn đầu tư, thành lập doanh nghiệp thực hiện dự án hệ thống ống dẫn nhiên liệu cho tàu bay từ cảng đầu nguồn đến cảng HKQT Long Thành
168	1878/NQ-HĐQT/TCTHK	21/10/2025	NQ: Phê duyệt Chương trình hành động về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số giai đoạn 2025 - 2030
169	1897/NQ-HĐQT/TCTHK	27/10/2025	NQ: Đăng ký tăng vốn điều lệ của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
170	1903A/NQ-HĐQT/TCTHK	30/10/2025	NQ: Phương án thuê tàu bay thân hẹp dưới 200 ghế
171	1920/NQ-HĐQT/TCTHK	30/10/2025	NQ: Thông qua ngày giao dịch bổ sung cổ phiếu Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP trên sàn giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh
172	1938/NQ-HĐQT/TCTHK	04/11/2025	NQ: Báo cáo và chỉ đạo xử lý sự cố rò rỉ dữ liệu khách hàng của Tổng công ty Hàng không Việt Nam trên nền tảng Salesforce
173	1979/NQ-HĐQT/TCTHK	07/11/2025	NQ: Sửa đổi Điều lệ Tổng công ty Hàng không Việt Nam
174	1983/NQ-HĐQT/TCTHK	07/11/2025	NQ: Định hướng xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026 của các DNVG
175	1989/NQ-HĐQT/TCTHK	09/11/2025	NQ: Điều chỉnh KH SXKD năm 2025 của Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài (NCTS)
176	2055/NQ-HĐQT/TCTHK	12/11/2025	NQ: Chủ trương thành lập Chi nhánh của SKYPEC, VIAGS tại Cảng HKQT Long Thành
177	2056/NQ-HĐQT/TCTHK	12/11/2025	NQ: Phê duyệt bố trí cán bộ tại Ban TCNL, CNJP, PA, K6, TECS
178	2072/NQ-HĐQT/TCTHK	14/11/2025	NQ: Triển khai Chương trình Bảo hiểm hưu trí tự nguyện nhóm từ năm 2025
179	2088/NQ-HĐQT/TCTHK	18/11/2025	NQ: Về sửa đổi thang bảng lương chức danh của TCT từ 01/12/2025
180	2089/NQ-HĐQT/TCTHK	18/11/2025	NQ: Về phương án tổ chức lại Tạp chí Heritage

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
181	2097/NQ-HĐQT/TCTHK	20/11/2025	NQ: Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu qua mạng Gói thầu "Cung cấp dịch vụ BHHK năm 2026"
182	2098/NQ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	NQ: Xem xét thực hiện các khuyến nghị của BKS
183	2113/NQ-HĐQT/TCTHK	24/11/2025	Nghị quyết về phương án xử lý khoản chênh lệch lãi vay khoản vay tái cấp vốn của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
184	2131/NQ-HĐQT/TCTHK	27/11/2025	NQ: Hỗ trợ Ngân hàng TMCP Đông Nam Á (SEABANK) cân đối tài chính để điều chỉnh kỳ hạn trả nợ 01 khế ước nợ
185	344/NQ-HĐQT/TCTHK	27/11/2025	NQ: Phương án tái cơ cấu PA
186	2182/NQ-HĐQT/TCTHK	03/12/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ bất thường năm 2025 của hãng hàng không Air Cambodia (K6)
187	2191/NQ-HĐQT/TCTHK	04/12/2025	NQ: Sửa đổi HĐ PTVT trọn gói A321 do chính sách thuế đối ứng của Mỹ
188	2193/NQ-HĐQT/TCTHK	04/12/2025	NQ: Ký thỏa thuận hợp tác chiến lược với đối tác SATS
189	2210/NQ-HĐQT/TCTHK	05/12/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý III.2025
190	2232/NQ-HĐQT/TCTHK	10/12/2025	NQ: Định hướng xác định quỹ tiền lương, thù lao từ năm 2026 của TCT và các DNVG
191	2248/NQ-HĐQT/TCTHK	11/12/2025	NQ: Phê duyệt bố trí cán bộ tại các CQ,ĐV, DNVG
192	2250/NQ-HĐQT/TCTHK	11/12/2025	NQ: Kết quả đàm phán với KLM liên quan đến sửa đổi hợp đồng MCPH cho đội tàu bay B787 nhóm A
193	2258/NQ-HĐQT/TCTHK	12/12/2025	NQ: Tạm giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và thông qua hạn mức tín dụng ngắn hạn của TCTHK
194	2268/NQ-HĐQT/TCTHK	17/12/2025	NQ: Chủ trương thực hiện bổ sung các nguyên tắc về quản trị công ty theo Bộ nguyên tắc quản trị công ty của OECD và SCIC.
195	2269/NQ-HĐQT/TCTHK	17/12/2025	NQ điều chỉnh lộ trình chuyển nhượng vốn đầu tư của TCT tại TCS.
196	2285/NQ-HĐQT/TCTHK	19/12/2025	NQ Chủ trương gia hạn 10 HĐ thuê A321 với VALC
197	2292/NQ-HĐQT/TCTHK	22/12/2025	NQ: Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc TCT
198	2296/NQ-HĐQT/TCTHK	23/12/2025	NQ: Mở đường bay thẳng Tp. Hồ Chí Minh - Colombo (SGN-CMB)
199	2297/NQ-HĐQT/TCTHK	23/12/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ bất thường năm 2025 của Công ty CP Tin học-Viễn thông hàng không (AITS)
200	2316/NQ-HĐQT/TCTHK	26/12/2025	NQ: V/v: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ năm 2025 của Công ty CP hàng không Pacific Airlines (PA)
201	2338/NQ-HĐQT/TCTHK	29/12/2025	NQ: KQĐP chuyển nhượng và phương án gia hạn 10 tàu A321CEO thuê của VALC.
202	2340/NQ-HĐQT/TCTHK	29/12/2025	NQ: Ban hành Quyết định sửa đổi, bổ sung Quy chế đào tạo 2024/HĐQT
203	2343/NQ-HĐQT/TCTHK	30/12/2025	NQ: Kế hoạch SXKD định hướng năm 2026 của các DNVG và kế hoạch giai đoạn 2026-2030 của 4 Công ty TNHH MTV

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
204	2345/NQ-HĐQT/TCTHK	30/12/2025	NQ: Báo cáo kết quả giám sát tài chính 6 tháng đầu năm 2025 đối với PA
205	2346/NQ-HĐQT/TCTHK	30/12/2025	NQ: Sửa đổi Quy định chế độ công tác phí trong nước, Quy định chế độ công tác phí ngắn hạn nước ngoài và Quy định chế độ chi tiếp khách, hội nghị của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
206	2363/NQ-HĐQT/TCTHK	30/12/2025	NQ: Phương án triển khai và KHLC NCC gói DV "Thuê dịch vụ Kho dữ liệu dùng chung của TCTHK" giai đoạn từ T09/2026 đến T8/2031
207	2365/NQ-HĐQT/TCTHK	30/12/2025	NQ: Phân phối lợi nhuận của Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam (SKYPEC)
208	2367/NQ-HĐQT/TCTHK	31/12/2025	NQ: Điều chỉnh tiến độ thực hiện Dự án Hangar số 3 tại Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài
209	2376/NQ-HĐQT/TCTHK	31/12/2025	NQ Về mẫu thiết kế ngoại thất tàu bay chở hàng A321F

PHỤ LỤC 03
DANH MỤC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2025
(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty năm 2025)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
1	15/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/01/2025	QĐ: Cử nhân sự A3 đi Ba Lan
2	18/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/01/2025	QĐ: Cử nhân sự A3 đi Lào
3	27/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/01/2025	QĐ: Cử người đại diện chuyên trách và điều chỉnh số cổ phần, số phiếu biểu quyết ủy quyền cho Người đại diện tại AITS
4	46/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với bà Phan Diễm Anh
5	47/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Trần Việt Hưng
6	48/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ : Nâng bậc lương chức danh đối với ông Ngô Hồng Minh
7	49/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Hồ Quang Tuấn
8	50/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng
9	51/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thành
10	52/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Bùi Hồng Quang
11	53/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Lê Hoàng Dũng
12	54/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Quang Trung
13	133/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Dịch vụ hành khách
14	134/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Dịch vụ hành khách
15	135/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Văn phòng Tổng công ty Hàng không Việt Nam

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
16	136/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Văn phòng Tổng công ty Hàng không Việt Nam
17	137/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Kế hoạch và Phát triển
18	138/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kế hoạch và phát triển
19	139/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ
20	150/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Trần Văn Hữu giữ chức Trưởng ban Tài chính Kế toán
21	155/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/02/2025	QĐ: Thành lập Tổ triển khai chuyển nhượng tối đa 49% vốn đầu tư của TCTHK tại SKYPEC
22	185/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/02/2025	QĐ: Xếp lương chức danh Mr Trần Văn Hữu-Trưởng ban TCKT
23	295/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/02/2025	QĐ: Ban hành Quy chế Tổ chức và Cán bộ
24	353/QĐ-TCTHK-HĐQT	05/03/2025	QĐ: Cử nhân sự A1 đi Indonexia và Singapore
25	448/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/03/2025	QĐ: Cử nhân sự A4 đi Armenia và Uzbekistan
26	450/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/03/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự Chương trình gặp gỡ khách hàng cấp cao của Avolon tổ chức tại Kyoto, Nhật Bản)
27	469/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Thành lập Chi nhánh TCTHK - CTCP tại Philippines
28	470/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Thành lập Chi nhánh TCTHK - CTCP tại Italia
29	471/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP tại Italia
30	472/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP tại Philippines
31	498/QĐ-TCTHK-TCNL	27/03/2025	QĐ: Chấm dứt hoạt động Ban Triển khai tái cơ cấu TCTHK

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
32	499/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Đầu tư - Mua sắm
33	500/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Đầu tư - Mua sắm
34	501/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Tài chính Kế toán
35	567/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	QĐ: Cử nhân sự A1 đi Lào
36	578/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử bà Phan Diễm Anh kiêm làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
37	579/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Thôi cử bà Đào Thị Hương Giang làm Kiểm soát viên tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
38	580/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử ông Nguyễn Tiến Dũng làm Kiểm soát viên tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
39	581/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử bà Phạm Ngô Diễm Khanh làm Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
40	583/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Giao nhiệm vụ Quyền Trưởng Chi nhánh Italia cho ông Đặng Minh Tùng
41	584/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Trần Minh Hoan giữ chức Trưởng Chi nhánh Nga
42	585/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Sỹ Thanh giữ chức Trưởng Chi nhánh Campuchia
43	586/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Đỗ Đông Hưng giữ chức Trưởng ban Truyền thông
44	587/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Đoàn Vũ giữ chức Trưởng Chi nhánh Philippines
45	590/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
46	622/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Đỗ Đông Hưng - TB Truyền thông
47	623/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thanh - Trưởng CN Campuchia

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
48	624/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Đoàn Vũ - Trưởng CN Philippines
49	657/QĐ-HĐQT/TCTHK	14/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi làm việc cấp cao với Nhà sản xuất tàu bay Boeing và Bên cho thuê tàu bay ALC tại Mỹ
50	658/QĐ-HĐQT/TCTHK	14/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi làm việc cấp cao với Nhà sản xuất tàu bay Boeing và Bên cho thuê tàu bay ALC tại Mỹ
51	670/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp IATA AGM lần thứ 81 và SkyTeam Alliance Board tại New Delhi, Ấn Độ)
52	680/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp IATA AGM lần thứ 81 và SkyTeam Alliance Board tại New Delhi, Ấn Độ)
53	690/QĐ-HĐQT/TCTHK	16/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
54	711/QĐ-TCTHK-HĐQT	18/04/2025	QĐ phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ bảo dưỡng tàu bay số 1 tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành.
55	712/QĐ-TCTHK-HĐQT	17/04/2025	QĐ phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không và dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất số 1 tại Cảng HKQT Long Thành.
56	731/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Kéo dài thời gian giữ chức vụ đối với ông Lâm Anh Việt, Trưởng Chi nhánh Singapore
57	732/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Tiến Hoàng giữ chức Trưởng Chi nhánh Pháp kiêm Trưởng VPĐD khu vực Châu Âu
58	733/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Hữu Tùng giữ chức Trưởng Chi nhánh Úc
59	734/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Đàm Đình Lợi giữ chức Trưởng Chi nhánh Lào
60	735/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Hoàng Minh Trí giữ chức Trưởng Chi nhánh Malaysia
61	736/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Cao Chính Miên giữ chức Trưởng Chi nhánh Đức

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
62	743/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Phê duyệt Kết quả lựa chọn NCC gói dịch vụ "Thuê dịch vụ phát triển và hosting, bảo trì, đảm bảo hoạt động Website Thương mại điện tử Vietnam Airlines giai đoạn 2025-2030
63	745/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
64	746/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
65	782/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự chương trình xúc tiến bán và làm việc với Tổng đại lý tại PVG và PEK, Trung Quốc)
66	786/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	QĐ: Phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ cung cấp suất ăn hàng không số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
67	811/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
68	821/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (kiểm tra, rà soát công tác đảm bảo an toàn khai thác các chuyến bay thường lệ đến Nga; tham gia chuỗi hoạt động khai trương đường bay HAN-SVO-HAN và Hội thảo xúc tiến Du lịch Việt Nam - Liên bang Nga)
69	823/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Thôi cử ông Vũ Thành Đạt kiêm Người đại diện tại Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất
70	824/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử ông Đặng Hòa Bình làm Người đại diện tại TECS, điều chỉnh số vốn ủy quyền cho Người đại diện tại TECS
71	825/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử bà Lê Thái Thủy Bình kiêm giữ chức Kiểm soát viên tại Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất
72	826/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử Người đại diện tại VINAKO, điều chỉnh số vốn ủy quyền cho Người đại diện tại VINAKO
73	827/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử bà Lê Thái Thủy Bình kiêm giữ chức Kiểm soát viên tại Công ty TNHH Giao nhận hàng hóa VINAKO
74	877/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: ông Lê Hồng Hà thôi kiêm giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.
75	878/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Nguyễn Mạnh Tuấn giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
76	879/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Trần Minh Tuấn giữ chức Thành viên HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.
77	882/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp định kỳ Ủy ban điều hành của AAPA lần thứ 184 tại Malaysia)
78	885A/QĐ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	QĐ: Thành lập Tổ thẩm định BCNCKT Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
79	907/QĐ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (đi làm việc với Nhà sản xuất tàu bay COMAC tại Thượng Hải, Trung Quốc)
80	966/QĐ-HĐQT/TCTHK	17/05/2025	QĐ: Phê duyệt Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
81	967/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Tô Ngọc Giang giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
82	968./QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Chiến Thắng giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
83	969/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Đinh Văn Tuấn giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
84	973/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
85	1006/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
86	1034/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Hồ Minh Tâm giữ chức Giám đốc Trung tâm Điều hành khai thác
87	1035/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Sỹ Thành giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK - Trung tâm Bông Sen vàng
88	1036/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Chiến Thắng kiêm giữ chức Chủ tịch Hội đồng thành viên VAECO
89	1037/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Trần Quốc Hoài giữ chức Thành viên Hội đồng thành viên VAECO
90	1039/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự Paris Airshow 2025 tại Pháp)
91	1045/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Phê duyệt kết quả chỉ định thầu Gói thầu mua tàu bay thuộc Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
92	1101/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	QĐ phê duyệt phương án mua sắm và KHLCNCC gói dịch vụ "Kiểm toán BCTC của TCTHK giai đoạn 2025-2027"
93	1120/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/06/2025	QĐ : Ông Nguyễn Thượng Thuyết được nghỉ hưu và hưởng chế độ hưu trí
94	1121/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/06/2025	QĐ: Cử bà Phạm Thị Nguyệt làm Người đại diện tại Công ty cổ phần SABRE Việt Nam
95	1166/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/06/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Lâm Quang Nam giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK - Trung tâm Huấn luyện bay
96	1180/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
97	1183/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	QĐ: Phê duyệt KQLCNCC cho 02 gói HHDV " SB, STC, MOD& MOD KIT" và Ghế Y Slim" của Dự án Chuyển đổi cấu hình 23 tàu bay A321CEO sở hữu
98	1191/QĐ-HĐQT/TCTHK	20/06/2025	QĐ: Thay thế nhân sự Tiểu ban Lao động và Tiền lương thuộc Hội đồng quản trị Tổng công ty Hàng không Việt Nam
99	1201/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/06/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
100	1221/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Lê Hồng Hà kiêm giữ chức Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
101	1225/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Trung tâm Điều hành khai thác
102	1226/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Trung tâm Điều hành khai thác
103	1234/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Thôi cử ông Đinh Hồng Sơn làm Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài
104	1236/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Trần Văn Hữu giữ chức Kế toán trưởng kiêm Trưởng ban Tài chính-Kế toán Tổng công ty HKVN
105	1239/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Thôi cử ông Đặng Ngọc Trường làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài
106	1240/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Cử bà Trần Mai Hạnh tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài
107	1241/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Cử Người đại diện của TCTHK tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
108	1255/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/07/2025	QĐ: Ban hành hệ thống thang, bảng lương chức danh của Tổng công ty HKVN
109	1256/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/07/2025	QĐ: Ban hành mức thu nhập tiền lương tháng theo chức danh hoặc nhóm chức danh của Tổng công ty HKVN
110	1258/QĐ-HĐQT/TCTHK	01/07/2025	QĐ: Ban hành Quy chế quản lý và sử dụng Quỹ tiền lương, thù lao của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
111	1287/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/07/2025	QĐ: Phê duyệt Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2025 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
112	1330/QĐ-HĐQT/TCTHK	08/07/2025	QĐ: Phê duyệt KHLC NCC gói DV "Điều hành khai thác bay (Flight Operations Control)" của TCTHK giai đoạn từ T10/2026 đến T9/2031
113	1340/QĐ-HĐQT/TCTHK	09/07/2025	QĐ: Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà cung cấp Gói dịch vụ "Kiểm toán báo cáo tài chính của TCTHK giai đoạn 2025-2027"
114	1351/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/07/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với Kế toán trưởng Trần Văn Hữu
115	1371A/QĐ-HĐQT/TCTHK	16/07/2025	QĐ: Cử nhân sự tham gia Đoàn cán bộ do Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh tổ chức đi nghiên cứu, khảo sát tại Singapore
116	1423/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/07/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
117	1431/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đặng Ngọc Hòa - CTHĐQT
118	1432/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Hồng Hà - TGD
119	1433/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Tạ Mạnh Hùng - TVHĐQT chuyên trách
120	1434/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Trường Giang - TV HĐQT chuyên trách

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
121	1435/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Chiến Thắng - PTGD
122	1436/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Đức Cảnh - PTGD
123	1437/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Tô Ngọc Giang - PTGD
124	1438/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đinh Văn Tuấn - PTGD
125	1439/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đặng Anh Tuấn - PTGD
126	1440/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Thế Bảo - PTGD
127	1441/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Dương Thị Việt Thắm - Trưởng ban KS chuyên trách
128	1442/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Lê Trúc Quỳnh - KSV chuyên trách
129	1443/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đào Mạnh Kiên - Chủ tịch CĐ TCT chuyên trách
130	1444/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trịnh Ngọc Thành - Chuyên gia tư vấn cho TGD
131	1445/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Kim Thị Thu Huyền - Người phụ trách quản trị - Thư ký TCT

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
132	1446/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Phan Diễm Anh - Trưởng ban KTNB
133	1447/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Vũ Đình Thủy - Trưởng ban TCNL
134	1448/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Văn Hữu - Kế toán trưởng
135	1449/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Thanh Bình - Trưởng ban ĐTMS
136	1450/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đỗ Đông Hưng - Trưởng ban TT
137	1452/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Đăng Quang - Trưởng ban ATCL
138	1453/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Quang Trung - Trưởng ban KHPT
139	1454/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Phạm Thị Nguyệt - Trưởng ban TTBS
140	1455/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Phạm Thị Nguyệt - Trưởng ban TTBS
141	1456/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Bá Tùng - Trưởng ban ANHK
142	1457/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Việt Hưng - Trưởng ban PC

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
143	1458/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hồ Quang Tuấn - Trưởng ban KH&TTHH
144	1459/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Hồng Minh - Trưởng ban DVHK
145	1460/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Minh Hải - Trưởng ban KT
146	1461/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hoàng Hải Hồ - Trưởng ban QLVT
147	1462/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hồ Minh Tâm - Giám đốc Trung tâm điều hành khai thác
148	1463/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng - Trưởng ban CĐSCN
149	1464/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Văn Thịnh - CVP chuyên trách - VPĐU TCT
150	1465/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thành - Giám đốc Chi nhánh TCTHKVN-CTCP - Trung tâm Bông sen vàng
151	1466/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lâm Quang Nam - GD Chi nhánh TCTHK - CTCP - Trung tâm huấn luyện bay
152	1467/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hà Duy Quang - GD Chi nhánh TCTHKVN - CTCP - Công ty bay dịch vụ hàng không.
153	1468/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Nguyễn Đức Hạnh - Đoàn trưởng ĐTV

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
154	1469/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Hoàng Dũng - Tổng biên tập Tạp chí Heritage
155	1470/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Bùi Đức Thanh - GĐ Chi nhánh TCTHKVN - CTCP - Trung tâm dịch vụ và khai thác sân bay
156	1471/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với bà Đinh Thu Hà - Phó Trưởng ban KTNB
157	1472/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Bùi Hồng Quang - Phó Trưởng ban KTNB
158	1473/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hà Minh Quang - Trưởng Chi nhánh TCTHK - CTCP tại Mỹ
159	1474/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Hữu Tùng - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Úc
160	1475/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đào trường Lưu - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Đài Loan
161	1476/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lâm Anh Việt - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Singapore
162	1477/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trương Trần Ngọc Hùng - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Trung Quốc
163	1478/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đàm Đình Lợi - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN- CTCP tại Lào
164	1479/QĐ-TCTHK-HĐQT	22/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Sỹ Anh - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Nhật Bản

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
165	1480/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Cao Chính Miên - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Đức
166	1481/QĐ-TCTHK-HĐQT	21/07/2025	QĐ chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hoàng Minh Trí - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Malaysia
167	1482/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Huy Đức - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN-CTCP tại Hàn Quốc
168	1483/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Phan Thế Thắng - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN-CTCP tại Anh
169	1484/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Tiến Hoàng - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Pháp
170	1485/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Tuấn Nghĩa - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Indonesia
171	1486/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Minh Hoan - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Nga
172	1487/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Minh Toàn - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Hồng Kông
173	1488/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Trí Hưng - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Thái Lan
174	1489/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Trung Hiếu - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Ấn Độ
175	1490/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đoàn Vũ - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Philippines

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
176	1491/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/07/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thanh - Trưởng Chi nhánh TCTHKVN - CTCP tại Campuchia
177	1546/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/07/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
178	1552/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/07/2025	QĐ: Cử ông Đỗ Trí Dũng làm Người đại diện chuyên trách tại VFT và điều chỉnh số vốn ủy quyền cho Người đại diện tại VFT
179	1581/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/07/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
180	1596/QĐ-HĐQT/TCTHK	31/07/2025	QĐ: Cử nhân sự công tác nước ngoài (đi làm việc cấp cao với đối tác phục vụ mặt đất SATS tại Singapore)
181	1597/QĐ-HĐQT/TCTHK	31/07/2025	QĐ: Cử nhân sự công tác nước ngoài (đi làm việc với đối tác SATS (Singapore Airport Terminal Services) tại Singapore)
182	1599/QĐ-HĐQT/TCTHK	31/07/2025	QĐ: Ông Hà Duy Quang, Giám đốc Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP- Công ty bay Dịch vụ Hàng không (VASCO) được nghỉ hưu và hưởng chế độ hưu trí
183	1648/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/08/2025	QĐ: Cử Tổng giám đốc đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp định kỳ Ủy ban điều hành (EXCO) của AAPA lần thứ 185 tại Malaysia)
184	1656/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/08/2025	QĐ: Cử PTGD đi công tác nước ngoài (đi học tập kinh nghiệm triển khai hệ thống Customer Data Platform (CDP) của Singapore Airlines tại Singapore)
185	1657/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/08/2025	QĐ: Cử PTGD đi công tác nước ngoài (đi học tập kinh nghiệm triển khai hệ thống Customer Data Platform (CDP) của ITA Airways tại Italy)
186	1724/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/08/2025	QĐ: Về việc ban hành Quy định Định mức sử dụng trang thiết bị công nghệ thông tin và cước phí viễn thông của Tổng công ty Hàng không Việt Nam

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
187	1750/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/08/2025	QĐ: Cử CT HĐQT đi công tác nước ngoài (tham dự cuộc họp cấp cao (Summit Meeting) hàng năm giữa Vietnam Airlines và All Nippon Airways tại Nhật Bản)
188	1751/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/08/2025	QĐ: Cử TGDĐ đi công tác nước ngoài (tham dự cuộc họp cấp cao (Summit Meeting) hàng năm giữa Vietnam Airlines và All Nippon Airways tại Nhật Bản)
189	1765/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/08/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
190	1766/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/08/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
191	1811/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/08/2025	QĐ: Cử PTGDĐ đi công tác nước ngoài (tham gia đoàn công tác của Bộ trưởng Bộ Tài chính sang thăm và làm việc tại Vương quốc Anh)
192	1815/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/08/2025	QĐ: Cử CT HĐQT đi công tác nước ngoài (tham gia đoàn công tác của Bộ trưởng Bộ Tài chính sang thăm và làm việc tại Vương quốc Anh)
193	1824/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/08/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
194	1828/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/08/2025	QĐ: Cử PTGDĐ đi công tác nước ngoài (tham dự Chương trình Phát triển năng lực lãnh đạo khai thác khu vực Đông Nam Á do Boeing tổ chức tại Kuala Lumpur, Malaysia)
195	1837/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/09/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
196	1870/QĐ-TCTHK-HĐQT	09/09/2025	QĐ: Xếp lương chức danh
197	1914/QĐ-HĐQT/TCTHK	12/09/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
198	1997/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	QĐ: Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu Gói thầu Cung cấp dịch vụ BHHK năm 2026
199	1998/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	QĐ: Thành lập Ban Chỉ đạo về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
200	2000/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Chuyển đổi số và Công nghệ
201	2001/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Chuyển đổi số và Công nghệ
202	2002/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/09/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
203	151/TCTHK-KTNB	27/09/2025	Quyết định thành lập Đoàn kiểm toán kiểm tra công tác bán quảng cáo của Tạp chí Heritage
204	2049/QĐ-HĐQT/TCTHK	01/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
205	2098/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
206	2101/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
207	2147/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác (tham gia đoàn công tác của Bộ trưởng Bộ Tài chính tham dự Hội nghị Bộ trưởng Tài chính APEC và các chương trình làm việc song phương tại Hàn Quốc)
208	2149/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
209	2187/QĐ-HĐQT/TCTHK	20/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (đi làm việc với đối tác của Công ty CP Dịch vụ hàng hóa Tân Sơn Nhất (TCS) tại Hồng Kông)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
210	2190/QĐ-HĐQT/TCTHK	20/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
211	2220/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/10/2025	QĐ: Ban hành Chương trình hành động phát triển KH, CN, ĐMST và CDS của Tổng công ty HKVN giai đoạn 2025-2030
212	2243/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/10/2025	QĐ: Ban hành Quy chế An ninh thông tin (ban hành 04, sửa đổi 01) của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
213	2244/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/10/2025	QĐ: Xóa nợ đối với nợ phải thu khó đòi, không có khả năng thu hồi
214	2263/QĐ-HĐQT/TCTHK	30/10/2025	QĐ: Cử nhân sự công tác nước ngoài (tham dự Hội thảo Airlines Economics tại Singapore)
215	2267/QĐ-HĐQT/TCTHK	31/10/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp định kỳ Ủy ban điều hành (EXCO) của AAPA lần thứ 186 tại Thái Lan)
216	2282/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/11/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
217	168/QĐ-TCTHK-KTNB	04/11/2025	Quyết định v/v thành lập Đoàn kiểm toán kiểm tra hoạt động đầu tư tiền gửi ngắn hạn và vay vốn ngắn hạn năm 2025 của TCTHK
218	2405/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/11/2025	QĐ: Ban hành hệ thống thang, bảng lương chức danh của Tổng công ty Hàng không Việt Nam.
219	2406/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/11/2025	QĐ: Ban hành mức thu nhập tiền lương tháng theo chức danh hoặc nhóm chức danh của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
220	2413/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Cử nhân sự BKS đi công tác nước ngoài (đi giám sát thực địa Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam tại Đức)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
221	2414/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Cử TV HĐQT đi công tác nước ngoài (đi khảo sát thực tế quy trình khai thác hàng hóa; học hỏi kinh nghiệm quản lý, vận hành và gặp gỡ đối tác, khách hàng tại Sydney, Úc)
222	2415/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
223	2419/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Phê duyệt KQLCNT qua mạng gói thầu Cung cấp dịch vụ BHHK năm 2026 thuộc KHLCNT gói thầu Cung cấp dịch vụ BHHK năm 2026
224	2423/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Thành lập Chi nhánh TCTHK - CTCP - Trung tâm Heritage
225	2424/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP - Trung tâm Heritage
226	2425/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Giải thể Tạp chí Heritage
227	2426/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Lê Hoàng Dũng giữ chức Giám đốc Trung tâm Heritage
228	2427/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Ngô Sỹ Anh giữ chức Trưởng Chi nhánh Nhật Bản
229	2428/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/11/2025	QĐ: Bổ nhiệm lại ông Vũ Đình Thủy giữ chức Trưởng ban Tổ chức và Nhân lực
230	2445/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
231	2454/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đặng Ngọc Hòa - CT HĐQT

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
232	2455/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Hồng Hà - TGD
233	2456/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Tạ Mạnh Hùng - TV HĐQT
234	2457/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Trường Giang - TV HĐQT
235	2458/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Chiến Thắng - PTGD
236	2459/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Đức Cảnh - PTGD
237	2460/QĐ-TCTHK-TCNL	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Tô Ngọc Giang - PTGD
238	2461/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đinh Văn Tuấn - PTGD
239	2462/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đặng Anh Tuấn - PTGD
240	2463/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Thế Bảo - PTGD
241	2464/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Dương Thị Việt Thắm - Trưởng ban KS
242	2465/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Lê Trúc Quỳnh - BKS

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
243	2466/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đào Mạnh Kiên - CĐ TCT
244	2467/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Kim Thị Thu Huyền - Người phụ trách quản trị - Thư ký TCT
245	2468/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Phan Diễm Anh - KTNB
246	2469/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Vũ Đình Thủy - Ban TCNL
247	2470/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Văn Hữu - Kế toán trưởng
248	2471/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Thanh Bình - Trưởng ban ĐTMS
249	2472/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Về việc chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đỗ Đông Hưng - Trưởng ban Truyền thông
250	2473/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Kiều Anh - CVP
251	2474/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Đăng Quang - Trưởng Ban ATCL
252	2475/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Quang Trung - Trưởng Ban KHPT
253	2476/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Phạm Thị Nguyệt - Trưởng ban TTBS

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
254	2477/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Bá Tùng - Trưởng ban ANHK
255	2478/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Việt Hưng - Trưởng ban PC
256	2479/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hồ Quang Tuấn - Trưởng ban, Ban Kế hoạch và Tiếp thị hàng hóa.
257	2480/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Hồng Minh - Trưởng ban, Ban Dịch vụ hành khách
258	2481/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Minh Hải - Trưởng ban, Ban Kỹ thuật.
259	2482/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hoàng Hải Hồ - Trưởng ban, Ban Quản lý vật tư.
260	2483/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hồ Minh Tâm, Giám đốc - Lái máy bay - Giáo viên kiểm tra bay (DPE) - Lái chính B787 thuộc đơn vị: Trung tâm điều hành khai thác.
261	2484/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng - Trưởng ban Chuyển đổi số và công nghệ
262	2485/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Văn Thịnh - Chánh VP -VPĐU
263	2486/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thành - Giám đốc TTBSV
264	2487/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lâm Quang Nam - Giám đốc TTHLB

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
265	2488/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Nguyễn Đức Hạnh - Đoàn trưởng Đoàn Tiếp viên
266	2489/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lê Hoàng Dũng - Tổng biên tập Tạp chí Heritage
267	2490/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Bùi Đức Thanh - Giám đốc ASOC
268	2491/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với bà Đinh Thu Hà - Phó Trưởng ban KTNB
269	2492/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Bùi Hồng Quang - Phó Trưởng ban KTNB
270	2493/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hà Minh Quang - Trưởng Chi nhánh Mỹ
271	2494/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Hữu Tùng - Trưởng Chi nhánh Úc
272	2495/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đào Trường Lưu - Trưởng Chi nhánh Đài Loan
273	2496/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Lâm Anh Việt - Trưởng Chi nhánh Singapore
274	2497/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trương Trần Ngọc Hùng - Trưởng Chi nhánh Trung Quốc
275	2498/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đàm Đình Lợi - Trưởng Chi nhánh Lào
276	2499/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Sỹ Anh - Trưởng Chi nhánh Nhật Bản
277	2500/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Cao Chính Miên - Trưởng Chi nhánh Đức
278	2501/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Hoàng Minh Trí - Trưởng Chi nhánh Malaysia
279	2502/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Đức Huy - Trưởng Chi nhánh Hàn Quốc
280	2503/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Phan Thế Thắng - Trưởng Chi nhánh Anh

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
281	2504/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Tiến Hoàng - Trưởng Chi nhánh Pháp
282	2505/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Tuấn Nghĩa - Trưởng Chi nhánh Indonesia
283	2506/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Trần Minh Hoan - Trưởng Chi nhánh Nga
284	2507/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Minh Toàn - Trưởng Chi nhánh Hồng Kông
285	2508/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Ngô Trí Hưng - Trưởng Chi nhánh Thái Lan
286	2509/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Trung Hiếu - Trưởng Chi nhánh Ấn Độ
287	2510/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Đoàn Vũ - Trưởng Chi nhánh Philippines
288	2511/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Chuyển xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thanh - Trưởng Chi nhánh Campuchia
289	2513/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Thôi cử ông Nguyễn Anh Dũng làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
290	2514/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/11/2025	QĐ: Cử ông Nguyễn Đăng Cường làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
291	2556/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/11/2025	QĐ: Cử nhân sự công tác nước ngoài (đi học tập kinh nghiệm quản lý, đầu tư vốn nhà nước và làm việc với các doanh nghiệp tại Tokyo, Nhật Bản)
292	2650/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Hà Minh Quang giữ chức Giám đốc chi nhánh TCTHK - Trung tâm Bông sen vàng
293	2651/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Đàm Đình Lợi giữ chức Trưởng Chi nhánh Mỹ
294	2652/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Hà Bắc giữ chức Trưởng Chi nhánh Lào
295	2655/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Hồ Quang Tuấn giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK- Công ty Bay dịch vụ hàng không
296	2656/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Thanh Dương giữ chức Trưởng ban Kế hoạch và Tiếp thị hàng hóa
297	2717/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/12/2025	QĐ: Ông Ngô Hồng Minh, Trưởng Ban Dịch vụ hành khách chuyển công tác sang CQ UBKT ĐUTCT
298	2725/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Sỹ Thành giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK - Trung tâm Dịch vụ và Khai thác sân bay
299	2726/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/12/2025	QĐ: Ông Bùi Đức Thanh, Giám đốc ASOC được giới thiệu giữ chức Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Dịch vụ Hàng không sân bay Việt Nam
300	2727/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/12/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Phúc giữ chức Trưởng ban Dịch vụ hành khách
301	2728/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/12/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Nguyễn Quang Trung giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
302	2733/QĐ-HĐQT/TCTHK	25/12/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Thanh Dương-Trưởng ban Ban Kế hoạch và Tiếp thị hàng hóa
303	2774/QĐ-HĐQT/TCTHK	31/12/2025	QĐ: Về việc điều chỉnh tiến độ thực hiện Dự án Hangar số 3 tại Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài

DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM - CTCP

(Kèm theo Báo cáo quản trị năm 2025 của TCT

[illegible]

Stt No.	Mã CK/Ticker Symbol	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Mối quan hệ đối với người nội bộ Relationship with internal person	Loại hình Giấy NSH (CMND/Passport/Giấy ĐKKD)	Số Giấy NSH (*) NSH No.	Ngày cấp/ Date of issue	Nơi cấp/ Place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan của công ty/ người nội bộ Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan của công ty/ người nội bộ Time of ending to be affiliated person	Lý do (khi phát sinh thay đổi liên quan đến mục 13 và 14) Reasons	Ghi chú (về việc không có số Giấy NSH và các ghi chú khác)
2	HVN	Lê Hồng Hà		TV HDQT kiêm TGD	Người nội bộ	CCCD									Mua cổ phiếu phát hành thêm cho cổ đông hiện hữu	
2.01	HVN	Lê Hồng Sơn			Bố đẻ	CCCD										
2.02	HVN	Võ Thị Lệ Mỹ			Mẹ đẻ	CCCD										
2.03	HVN	Lê Đình Lương			Bố vợ	CCCD										
2.04	HVN	Nguyễn Thị Nga			Mẹ vợ	CCCD										
2.05	HVN	Lê Như Minh			Vợ	CCCD										
2.06	HVN	Lê Hồng Nam			Con trai	CCCD										
2.07	HVN	Lê Minh Tuấn			Con trai	CCCD										
2.08	HVN	Đình Quang Thái			Em rể	CCCD										
2.09	HVN	Lê Hồng Vân			Em gái	CMND										
2.10	HVN	Đào Lý Ngọc Huyền			Con dâu	CCCD										
2.11	HVN	Bộ Tài chính			Đại diện vốn NN											
3	HVN	Tạ Mạnh Hùng		TV HDQT	Người nội bộ	CCCD									Mua cổ phiếu phát hành thêm cho cổ đông hiện hữu	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Stt No.	Họ tên <i>Name</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ <i>Securities trading account</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the company (if any)</i>	Số Giấy NSH (*) NSH No.	Ngày cấp date of issue	Nơi cấp place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ <i>Number of shares owned at the end of the period</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ <i>Percentage of share ownership at the end of the period</i>	Ghi chú/ <i>Note</i>
5.03	Đinh Thị Ngọc Anh									
5.04	Thiều Kim Quỳnh									
5.05	Nguyễn Duy Vực									
5.06	Nguyễn Thị Thị									
5.07	Nguyễn Thị Nguyệt									
5.08	Đinh Nguyễn Khánh Phương									
5.09	Đinh Nguyễn Minh Khuê									
5.10	Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn Nhà nước		Phó TGĐ							
5.11	Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP		TV HĐQT							
5.13	Tổng công ty Licogi		Chủ tịch HĐQT							

Stt No.	Họ tên <i>Name</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ <i>Securities trading account</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the company (if any)</i>	Số Giấy NSH (*) NSH No.	Ngày cấp date of issue	Nơi cấp place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ <i>Number of shares owned at the end of the period</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ <i>Percentage of share ownership at the end of the period</i>	Ghi chú/ <i>Note</i>
9.03	Nguyễn Thế Anh									
9.04	Nguyễn Hải Hà									
9.05	Nguyễn Ngọc Anh									
9.06	Đặng Thị Nam Phương									
9.07	Nguyễn Thu Hằng									
9.08	Mai Thị Liên									
9.09	Nguyễn Bá Hội									
9.10	Công ty TNHH MTV kỹ thuật máy bay		Chủ tịch HĐQT							
9.11	Công ty cổ phần cho thuê máy bay (VALC)		Phó CT HĐQT							
10	Tô Ngọc Giang		Phó TGD							

Stt No.	Họ tên <i>Name</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ <i>Securities trading account</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the company (if any)</i>	Số Giấy NSH (*) NSH No.	Ngày cấp date of issue	Nơi cấp place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ <i>Number of shares owned at the end of the period</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ <i>Percentage of share ownership at the end of the period</i>	Ghi chú/ <i>Note</i>
11.05	Nguyễn Thế Phiệt									
11.06	Nguyễn Thị Hải Vân									
11.07	Nguyễn Thị Hải Hằng									
11.08	Ngô Minh Thông									
11.09	Nguyễn Thế Hoàng									
11.10	Trần Phương Thảo									
11.11	Nguyễn Thị Hà Linh									
11.12	Nguyễn Diễm									
11.13	Huỳnh Thị Giáo									
11.14	Chi nhánh Việt Nam		Giám đốc							

Stt No.	Họ tên <i>Name</i>	Tài khoản giao dịch chứng khoán/ <i>Securities trading account</i>	Chức vụ tại công ty (nếu có) <i>Position at the company (if any)</i>	Số Giấy NSH (*) NSH No.	Ngày cấp date of issue	Nơi cấp place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ <i>Number of shares owned at the end of the period</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ <i>Percentage of share ownership at the end of the period</i>	Ghi chú/ <i>Note</i>
12	Đinh Văn Tuấn		Phó tổng Giám đốc							
12.01	Nguyễn Mai Phương									
12.02	Đinh Minh Đức									
12.03	Đinh Đức Thọ									
12.04	Đinh Thị Kim Hoa									
12.05	Nguyễn Văn Huệ									
12.06	Nguyễn Thị Phương Như									
12.07	Đinh Xuân Anh									
12.08	Trần Thị Hồng									
12.09	Công ty Cổ phần Hàng không Pacific Airlines		CT HĐQT							

[illegible]

ANNUAL REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE 2025

To:

- The State Securities Commission;
- The Stock Exchange.
- Name of company: Vietnam Airlines JSC
- Address of head office: 200 Nguyen Son, Bo De Ward, Ha Noi
- Telephone: 024 38 732 732 Fax: 024 38 722 375
- Email: nhadautu@vietnamairlines.com
- Charter capital: 31.114.982.110.000 VND
- Stock symbol: HVN
- Governance model:
 - + General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Board of Supervisors, General Director and Directors.
- The implementation of internal audit: Implemented.

I. Activities of the General Meeting of Shareholders

Vietnam Airlines (VNA) successfully held its Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) 2025 on May 15, 2025, and issued Resolution No. 02/NQ-EGMS dated May 15, 2025, approving the following key matters:

- The plan to offer shares to existing shareholders in order to increase VNA's charter capital, with a total value of VND 9,000 billion;
- The investment decision for a project to acquire 50 narrow-body aircraft, aiming to implement Vietnam Airlines' fleet development plan through 2035, with a vision to 2040;
- The plan to select an independent auditing firm to audit the financial statements for the fiscal years 2025–2027;
- The dismissal of Mr. Daisuke Suzuki from the Board of Directors of Vietnam Airlines;
- The election of Mr. Hidekazu Isono as a member of the Board of Directors of Vietnam Airlines.

Vietnam Airlines also successfully held its Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) 2025 on June 25, 2025, and issued Resolution No. 04/NQ-AGMS, approving:

- The annual matters as required by regulations;

- The updated report on the Restructuring Project of Vietnam Airlines for the period through the end of 2025;

- The change of business lines and amendments and supplements to the Charter of Vietnam Airlines;

- The re-election of Mr. Đặng Ngọc Hòa, Mr. Lê Hồng Hà, Mr. Tạ Mạnh Hùng, and Mr. Lê Trường Giang as members of the Board of Directors of Vietnam Airlines.

Right after the AGMS, the Board of Directors of VNA convened Meeting No. 08.2025 and unanimously:

- Elected Mr. Đặng Ngọc Hòa, a Board member, as Chairman of the Board of Directors;

- Appointed Mr. Lê Hồng Hà, a Board member, as Chief Executive Officer (CEO) of Vietnam Airlines.

II. Board of Directors

1. Information about the members of the Board of Directors

Personnel in the VNA Board of Directors as of 2025

No.	Board of Directors' members	Position	The date to be appointed as VNA's Board member	The number of Board of Directors meetings attended	Attendance rate at meetings	Reason for not attending the meeting
1	Dang Ngoc Hoa	Chairman of the Board of Directors	10/8/2020	13/13	100%	None
2	Le Hong Ha	Member of the Board of Directors and CEO	10/8/2020	11/13	100%	None
3	Ta Manh Hung	Member of the Board of Directors	01/10/2016	13/13	100%	None
4	Le Truong Giang	Member of the Board of Directors	01/01/2021	13/13	100%	None
5	Dinh Viet Tung	Member of the Board of Directors	14/12/2021	13/13	100%	None
6	Truong Van Phuoc	Independent Board Member	14/12/2021	13/13	100%	None
7	Daisuke Suzuki (*)	Member of the Board of Directors	21/06/2024	03/06	50%	Working
8	Hidekazu ISONE	Member of the Board of Directors	15/05/2025	03/07	42%	Working

2. Supervising the Board of Management by the Board of Directors

In 2025, the global macroeconomic environment has remained highly unstable. Economic and political developments have been complex, marked by the prolonged Russia–Ukraine conflict; increasingly complicated U.S. tariff policies; and the U.S. Federal Reserve cutting interest rates more slowly than initially expected. The Middle East situation has continued to be tense and escalated further with the Israel–Iran conflict in June 2025. In addition, the tightening of visa control policies by the U.S. and Europe has had a significant negative impact on the aviation market.

The domestic macroeconomic environment has shown several favorable conditions. Vietnam’s economy has maintained solid growth and remains among the fastest-growing economies worldwide. Moreover, Vietnam continues to be a favored destination in numerous travel magazines, forums, and tourism rankings. According to data from the General Statistics Office, Vietnam welcomed the highest number of visitors ever recorded in 2025. This serves as an important driver for the growth of Vietnam’s aviation industry.

Challenges related to input factors such as high fuel prices and exchange rates, global supply chain disruptions, aircraft shortages, and difficulties in sourcing spare parts and materials have shown no clear signs of improvement.

Although USD borrowing interest rates have declined, the reduction has been slower than expected at the beginning of the year, and overall interest rates remain significantly higher than pre-COVID-19 levels. In the domestic market, VND lending rates have been relatively stabilized to support economic growth; however, upward pressure on interest rates emerged toward the end of the year.

Global supply chain disruptions and the Pratt & Whitney engine recall have driven up aircraft leasing costs, spare parts prices, and maintenance and repair expenses.

Vietnam domestic aviation market: Total domestic passengers reached 36.5 million, representing a 6.2% increase year-on-year. Most route groups recorded positive growth. Notably, the HAN/SGN–DAD routes increased by 11%–15%, while other route groups grew by 4%–10%.

International aviation market: Total international passengers reached 46.2 million, up 12.4% year-on-year. Growth drivers included routes to Europe (Germany, Russia, Turkey), Japan, India, and Hong Kong. Despite strong recovery in most markets, China routes recovered to only about 65% of 2019 levels due to the slow recovery of charter operations.

In this business context, the Board of Directors (BOD) directed and supervised the Board of Management (BOM) through the issuance of Resolutions and Decisions within its authority, as well as through regular and extraordinary meetings to review reports, assess performance, and provide timely guidance on all aspects of the Corporation’s production and business operations. In addition, the BOD supervised the

performance of the President & CEO and the BOM by participating in regular the Board of Management meetings. The BOD also monitored the operations of each unit and functional area through reports from the internal audit system and the Corporation's supervisors at subsidiary companies.

The BOD assessed the performance of the BOM as follows:

In 2025, the BOM implemented operational and business solutions aligned with market developments, ensured absolute safety in flight operations, continued to enhance service quality, and improved management capacity.

Market conditions were closely monitored and products regularly reviewed to provide appropriate recommendations and operational solutions. Products were flexibly adjusted to ensure market share and efficiency while balancing aircraft resources, historical slots, and confirmed slots. The international route network was expanded to countries such as Italy, Russia, China, India, Japan, and South Korea through route restoration and new route launches. Capacity management and commercial policies were proactively adjusted in line with market conditions, with resources focused on strengthening market share on key routes, thereby maintaining the VNA Group's leading position in the domestic network. Pricing and inventory management were enhanced, online sales channels expanded, and aircraft utilization efficiency further improved. Slot management tools were proactively deployed. Service quality and customer experience were enhanced through comprehensive upgrades to ground and inflight products and services, including lounge check-in, zone boarding, self check-in, biometric identification, renovation of the Lotus Lounge, comprehensive renewal of catering products, improved and diversified entertainment content, and the introduction of a signature brand scent. Aircraft operations and periodic maintenance were effectively managed, maintaining an Aircraft Readiness Level (ARL) of 95%, comparable to many major global airlines.

At the same time, the Corporation continued to flexibly manage human resource policies in line with production scale, intensified talent pipeline development and training of Vietnamese pilots to ensure a balanced workforce structure, and effectively utilized seasonal cabin crew (ALS) and foreign cabin crew. Salary policies were flexibly managed based on production and business performance.

In 2025, the Corporation continued to strengthen governance, optimize costs, and improve resource utilization efficiency, particularly of the aircraft fleet, to enhance overall business performance.

The Corporation received numerous prestigious awards, including "Top 25 Best Airlines in the World," "Top 25 Safest Airlines in the World," and "Best Premium Economy Airline" by AirlineRatings; "5-Star World Airline" by APEX; "Top 10 Best Asian Airlines" and "Top 10 Airlines with the Best Cabin Class" by DestinAsian magazine; and leading Asian awards for brand, frequent flyer program, and inflight magazine by the World Travel Awards. These honors demonstrate the Corporation's

relentless efforts and represent well-deserved recognition of its dedication and aspiration to reach new heights.

With air transport results exceeding initial expectations, the Corporation balanced its cash flows to ensure payments for production and business operations, strengthened cash reserves for potential contingencies, and proactively repaid outstanding debts from the COVID-19 period. The Corporation completed Phase 1 of its capital increase through share issuance under Resolution No. 174/QH-15, adding VND 8,971 billion to charter capital and cash flow. By the end of 2025, the Corporation is expected to have no short-term borrowings and to have largely settled overdue payables to suppliers in accordance with agreed repayment schedules. The markedly improved financial position and enhanced governance and management will provide a stronger foundation for VNA's continued financial recovery and sustainable development in the next phase.

The Board of Management strictly implemented the Resolutions and Decisions of the BOD, closely and prudently managed production and business operations with a high sense of responsibility, overcame challenges, and continuously enhanced professional and modern governance capabilities to fulfill assigned objectives and tasks in the best interests of the Corporation and its shareholders.

On a monthly basis, the President & CEO submitted regular reports on the Corporation's production and business results to the BOD. Quarterly, the President & CEO reported to the BOD on the implementation of the BOD's Resolutions and Decisions.

The BOM fully complied with reporting requirements during the implementation of the BOD's directives and sought the BOD's guidance on matters exceeding the authority of the President & CEO. The BOM also held frequent working sessions with departments and units to review and promptly resolve operational challenges, applying flexible and timely management measures appropriate to each stage of the Corporation's business operations.

The President & CEO concurrently serves as a member of the BOD; therefore, information exchange between the BOM and the BOD has been close and frequent. Accordingly, supervision of the BOM business performance has been continuous, ensuring timely support and strategic direction from the BOD.

3. Activities of the Board of Directors' subcommittees

In the first six months of 2025, the subcommittees of the BOD and the Internal Audit Board (IAB) played an active role in advising and supporting the BOD in the following areas:

- The Labor and Remuneration Subcommittee of VNA has advised the Board of Directors on policies regarding resource utilization, training, the salary fund plan, and employee remuneration for 2025. Specifically:

- + Requiring strengthened management efforts, with a focus on reviewing and optimizing labor costs, and decisively implementing solutions to ensure efficient use of

human resources, thereby ensuring that labor costs are controlled in line with the Corporation's scale and operational efficiency.

- + Providing comments to the Ministry of Internal Affairs to incorporate the results achieved under Decree No. 20/2020/ND-CP and Decree No. 64/2023/ND-CP regarding the supplementation of the salary fund for Vietnamese pilots into the new salary regulation, Decree No. 44/2025/ND-CP; and providing comments on Circular No. 003/2025/TT-BNV guiding the implementation of Decree No. 44/2025/ND-CP and Decree No. 248/2025/ND-CP, which replaces Decree No. 44/2025/ND-CP.

- + Setting orientations for labor, salary, and bonus management from 2026 onward for the Corporation and its invested enterprises; and orientations for the 2025–2030 plans of the invested enterprises.

- + Adjusting the salary policy effective from 1 July 2025, and revising the position-based salary framework for all employees of the Corporation effective from December 2025.

- The Investment Strategy Subcommittee provided advisory and consultative support to the BOD on the following matters:

- + The restructuring plan of VNA through the end of 2025; and VNA's development strategy for the period 2026–2035, with a vision to 2045.

- + Restructuring and developing VNA in accordance with a modern airline model, innovating operating methods and management models, and enhancing governance and executive management capabilities.

- + The plan for cooperation with VNA LCC and VASCO within the overall development plan to ensure and enhance the competitiveness of the VNA Group.

- + The investment project for 50 narrow-body aircraft, which serves as the basis for VNA to invest in a new-generation fleet to reduce costs, ensure stable operations, and improve service quality, while gradually replacing older aircraft that are no longer optimal in terms of operational efficiency and cost.

- + Implementation of the Phase 1 capital increase through share issuance with a scale of VND 9,000 billion in accordance with Resolution No. 174/2024/QH15 of the National Assembly (Resolution 174); and continued implementation of Phase 2 of the capital increase through share issuance under Resolution 174 with a scale of VND 13,000 billion to further strengthen equity capital, improve financial indicators, and supplement financial resources for the implementation of key investment projects, such as aircraft investment projects and the Long Thanh International Airport project.

- + VNA's investment plan and investment orientation in invested enterprises; and VNA's divestment activities in invested enterprises.

- + The project for an integrated aviation service complex of VNA at Long Thanh International Airport, aimed at meeting essential infrastructure requirements to support the operations of the VNA Group.

+ Other truly urgent investment projects that directly serve production and business activities, in line with VNA’s capital allocation capacity.

In 2025, the Internal Audit Department (IAD) implemented the audit topics according to the 2025 internal audit plan approved by the Board of Directors. The internal audit topics completed in 2025 included: *“Inspection of compliance with the Corporation’s regulations on supplier selection in accordance with the Regulation on the Management of Aircraft, Engine, Spare Parts and Materials Leasing, Subleasing, Purchase and Sale, and Aircraft, Engine, Spare Parts and Materials Maintenance and Repair Services of the Corporation (Regulation 440)”*, *“Inspection of the group sales activities of HDQ and branches of Vietnam Airlines”*, *“Inspection of the implementation of the IT equipment leasing contract with AITS”*, *“Inspection of the management of technical maintenance and repair records for aircraft at Vietnam Airlines,”* *“Audit of the implementation status of VNA’s internal measures to respond to and mitigate the negative impacts of the Covid-19 pandemic as reported in the Corporation’s restructuring plan”*, *“Inspection of the handling of delayed and cancelled flights in accordance with the Corporation’s passenger service regulations at the UK, France and Germany branches”*, *“Inspection of the collection of aircraft overhaul reserves”* and *“Inspection of the development, implementation, and monitoring of compliance with consumption norms for goods provided to passengers”*, *“Inspection of the development, implementation and supervision of consumption norms for passenger service supplies”*, *“Inspection of advertising sales activities on Heritage Magazine”*.

At the same time, the IAD also carried out other tasks as requested by the Board of Directors, such as: reviewing submissions to the Board; compiling reports and evaluating the monthly/quarterly performance of Supervisors; reviewing financial supervision reports; monitoring and reporting on the implementation of recommendations from state authorities; monitoring the implementation of financial statement audit contracts for 2023 and 2024; and completing the selection of the independent audit firm for the Corporation’s financial statements for the years 2025, 2026, and 2027.

4. Resolutions/Decisions of the Board of Directors

In 2025, the BOD issued 209 Resolutions and 303 Decisions.

III. Board of Supervisors

1. Information about members of Board of Supervisors

Personnel in the Supervisory Board from January 1, 2025, to December 31, 2025

No.	Member	Position	Start date	Professional Qualification
-----	--------	----------	------------	----------------------------

1	Mrs. Duong Thi Viet Tham	Head of the Supervisory Board	Full-time since 2023-12-16	Bachelor's in Accounting
2	Mrs. Le Truc Quynh	Member of the Supervisory Board	Full-time since 2023-12-16	Master's in Accounting and Finance
3	Mrs. Nguyen Thi Hong Loan	Member of the Supervisory Board	Concurrent position since 2021-12-14	Master's in Business Administration

2. Meetings of Board of Supervisors

No.	Member	Number of Meetings Attended	Attendance Rate	Voting Rate	Reason for Absence
1	Mrs. Duong Thi Viet Tham	15	100%	100%	None
2	Mrs. Le Truc Quynh	15	100%	100%	None
3	Mrs. Nguyen Thi Hong Loan	15	100%	100%	None

In 2025, the Supervisory Board convened 15 meetings with full attendance by all members. The meeting minutes were officially recorded, signed by all attendees and archived as required.

3. Supervising Board of Directors, Board of Management and shareholders by Board of Supervisors or Audit Committee

3.1. The Supervisory Board (SB) fully participated in meetings of the Board of Directors (BOD); attended weekly, monthly, quarterly, and annual briefings of the the Board of Management (BOM); provided recommendations and opinions to the BOD and the BOM within its responsibilities and authority; attended the Extraordinary and Annual General Meetings of Shareholders in 2025 in accordance with regulations; and organized meetings with specialized departments to support ongoing supervisory activities.

3.2. Supervision of business operations, finance, and investment of the Corporation

- The implementation of 2025 business and production plan approved by the General Meeting of Shareholders.

- Financial governance and resource management of the Corporation.

- The Corporation's investment activities in affiliated enterprises and restructuring VNA's capital at subsidiaries, based on reports from the BOM, specialized departments, and Controllers at affiliated enterprises.

- Direction and implementation of resolutions of the National Assembly and the Government, directives of the Prime Minister, and instructions of competent authorities in developing and implementing solutions under the Master Plan for comprehensive measures to address difficulties due to Covid-19 of the Corporation.

- Investment activities: component projects at Long Thanh International Airport; the investment project of 50 narrow-body aircraft, etc.

- Preparation of the 2026 business and production plan of the Parent Company and the Corporation's affiliated enterprises.

- Development and issuance of internal rules and regulations of the Board of Directors and the Chief Executive Officer (CEO).

4. The coordination among the Board of Supervisors, Audit Committee, the Board of Management, Board of Directors and other managers

The Board of Directors (BOD), the Board of Management (BOM), departments and units under the Corporation, and the Supervisors at affiliated enterprises provided information, documents, and explanations regarding the management and business operations of the Corporation. At meetings, in general, the BOD and BOM acknowledged the recommendations of the Supervisory Board (SB). The coordination between the SB and the BOD and BOM was carried out in accordance with applicable laws, the Charter, and the Corporation's internal regulations.

IV. Board of Management

No	Members of Board of Management	Date of birth	Qualification	Date of appointment
1	Le Hong Ha	20/02/1972	Bachelor's degree in Economics, Bachelor's degree in Law	10/8/2020
2	Nguyen Chien Thang	20/04/1972	Master's degree in Aeronautical Engineering	15/04/2021
3	To Ngoc Giang	06/10/1970	Master's degree in Science/Pilot	15/04/2021
4	Dinh Van Tuan	10/09/1970	Master's degree in Development Economics	15/04/2021
5	Le Duc Canh	5/6/1972	Master's degree	01/05/2022
6	Nguyen The Bao	14/1/1973	Master's degree	01/05/2022
7	Dang Anh Tuan	05/11/1973	Master's degree	01/07/2023

V. Chief Accountant

No	Chief Accountant	Date of birth	Qualification	Date of appointment
1	Tran Van Huu	05/11/1974	Master of Economics	30/6/2025

VI. Training courses on corporate governance

In 2025, the Corporation intensified its training and development activities, including the training and development of leadership and management personnel, with the following highlights:

- One official was nominated to participate in a training program to update knowledge and skills for candidates under planning for membership of the Central Committee of the Communist Party of Vietnam (CPV), organized by the Central Organization Commission of the CPV in coordination with the Ho Chi Minh National Academy of Politics.

- Thirty-one officials were sent to attend advanced/intermediate political theory training courses, and four officials participated in national defense and security knowledge training programs for Group 1 and Group 2 participants.

- One senior management training program was organized – Module: *Developing Leadership Skills in the Digital Era*, with a duration of eight days for 27 heads of departments/units.

- Two training courses titled “*Building Foundational Governance Capabilities*” were organized, each lasting nine days, providing in-depth knowledge for 66 mid-level managers.

- A series of 18 training classes under the theme “*Uplifting services*” and one thematic workshop titled “*Building Service Models*” were conducted for nearly 600 staff members across the Corporation, contributing to shaping and standardizing the Corporation’s service quality.

- One training course on knowledge development for the pool of candidates to serve as overseas Representatives of VNA was organized for 45 successful candidates, equipping them with in-depth knowledge of the core activities of various divisions/sectors, and helping them gain a clear understanding of responsibilities, professional standards, processes, and essential professional knowledge required for their prospective assigned positions.

- The Corporation’s leadership and managers at all levels also participated in numerous conferences and seminars with leading aviation experts, consulting firms, and strategic partners both domestically and internationally to implement projects and activities related to network and fleet strategy, market forecasting methodologies, plans to expand operations and cooperation in new markets, enhancement of risk management capacity, strengthening of safety culture, and implementation of digital transformation initiatives.

These activities reaffirm the Corporation’s commitment to continuously improving the quality of corporate governance and ensuring safe, efficient, and sustainable operations.

VII. The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Corporation

1. The list of affiliated persons of the Corporation

2. Transactions between the Corporation and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons.

On November 20, 2025, VNA issued Board of Directors Resolution No. 2097/NQ-HDQT/TCTHK approving a transaction between VNA and the Bao Viet–PVI–Bao Minh Insurance Joint Venture, in which a member of the Corporation’s Board of Directors, Mr. Dinh Viet Tung, concurrently serves as Chairman of the Board of Directors of Bao Minh Joint Stock Corporation.

3. Transaction between internal persons of the Corporation, affiliated persons of internal persons and the Corporation’s subsidiaries controlled by the Corporation.

4. Transactions between the Corporation and other objects

VIII. Share transactions of internal persons and their affiliated persons

1. The list of internal persons and their affiliated persons

2. Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Corporation

(Details are provided in the attached Appendix)

IX. Other significant issues (if any)