

Hà nội, ngày 01 tháng 12 năm 2025

**BÁO CÁO  
TỔNG KẾT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024  
VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH 2025**

**Kính gửi: Đại Hội Đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Viễn thông**

Thực hiện Nghị quyết đại hội cổ đông thường niên năm 2024, Ban Lãnh đạo Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Viễn thông (TST) xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông Công ty các mặt hoạt động của Công ty trong năm 2024 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

**I- BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

**1. Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024:**

Công ty TST gặp rất nhiều khó khăn trong việc triển khai kế hoạch SXKD năm 2024. Nguyên nhân chủ yếu như sau:

- Do không có nguồn vốn để triển khai nên Công ty không thể ký kết các hợp đồng mới.
- Không có việc làm, doanh thu không thể bù đắp các khoản chi cho hoạt động như trả lương, nộp BHXH, chi phí cố định để thực hiện mục tiêu duy trì hoạt động sản xuất của công ty, đảm bảo thu nhập của người lao động.
- Thị trường công việc truyền thống của công ty ngày càng thu hẹp, đã đến ngưỡng bão hòa và không còn dư địa tăng trưởng.

**Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:**

Tại thời điểm phát hành báo cáo kiểm toán, đơn vị kiểm toán chưa nhận được thư xác nhận của các khoản công nợ phải thu, phải trả. Đơn vị kiểm toán đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng cũng không thể khẳng định được tính hiện hữu, đầy đủ của các khoản phải thu, phải trả chưa được xác nhận tại thời điểm 31/12/2024 và 31/12/2023. Đồng thời, Công ty cũng chưa thể đánh giá đầy đủ khả năng thu hồi của các khoản phải thu được phản ánh trong Báo cáo tài chính năm 2023, 2024. Do đó, đơn vị kiểm toán không thể đánh giá được ảnh hưởng của vấn đề nêu trên tại Báo cáo tài chính riêng và Ban Lãnh đạo Công ty báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

Đơn vị: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Thực hiện 2024
Tổng Doanh thu hợp nhất	1.073
Tổng lợi nhuận sau thuế hợp nhất	(3.100)
Chi trả cổ tức	0%

**2. Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024**

Do lợi nhuận sau thuế năm 2024 âm 3,1 tỷ đồng nên không chia cổ tức năm 2024.

**II- KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025:**

**1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Đơn vị: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025
----------	-------------------

Tổng Doanh thu hợp nhất	3.000
Tổng lợi nhuận sau thuế hợp nhất	250
Chi trả cổ tức	0%

Công ty sẽ triển khai thực hiện một số định hướng chính như sau:

Định hướng phát triển thành doanh nghiệp số, tạo lập hệ sinh thái số như: Y tế, Giáo dục, Hàng hóa, Du lịch, Quản lý đất đai và Hệ thống giao thông... tạo ra nhiều nguồn doanh thu mới

Thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy công ty theo hướng tinh gọn, chuyên nghiệp và hoạt động hiệu quả.

Tìm hiểu, tiếp cận các kênh thông tin từ Chủ đầu tư. Phân tích thị trường, trao đổi thường xuyên và bám sát đối tác.

#### **Các biện pháp để triển khai:**

Bám sát kế hoạch Chủ đầu tư để đưa ra những quyết sách kịp thời.

Làm tốt công tác nghiên cứu thị trường để đề ra các biện pháp đúng đắn phát triển thị trường các dịch vụ mới.

Quản lý có hiệu quả và tiết kiệm các nguồn lực tài chính và các khoản chi phí trong hoạt động SXKD.

#### **2. Các tồn tại cần khắc phục, xử lý:**

Thanh toán khoản chậm nộp BHXH để đảm bảo quyền lợi của người lao động công ty.

Khó khăn về dòng tiền, không có nguồn vốn triển khai các công trình.

Uy tín công ty, niềm tin của khách hàng đã bị tổn hại.

Trên đây là báo cáo toàn bộ tình hình SXKD năm 2024; mục tiêu, phương hướng hoạt động SXKD năm 2025.

Với mục tiêu duy trì hoạt động SXKD, bảo toàn vốn, đảm bảo việc làm cho người lao động, Ban Lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV Công ty TST đồng lòng và quyết tâm cùng vượt qua khó khăn, thực hiện tốt các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra trong năm 2025. Chúng tôi tin tưởng và hy vọng sẽ nhận được nhiều sự quan tâm, giúp đỡ của Hội đồng quản trị, Quý cổ đông, các đối tác và khách hàng.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Lê Minh Hải**