

Số: ...01.../BC-DVĐN

Đà Nẵng, ngày 26 tháng 01 năm 2026

BÁO CÁO
Tình hình quản trị công ty năm 2025

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán.

- Tên công ty: Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng không sân bay Đà Nẵng
- Địa chỉ trụ sở chính: Sân bay Quốc tế Đà Nẵng, Phường Hòa Cường, Tp Đà Nẵng
- Điện thoại: 02363.826.680 Fax: 0236.826.133 Email: masco@masco.com.vn
- Vốn điều lệ: 42.676.830.000 đồng
- Mã chứng khoán: MAS
- Mô hình quản trị công ty:
- + Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông.

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông (bao gồm cả các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1	03/NQ-ĐHĐCĐ-DVĐN	29/04/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
2	09/NQ-ĐHĐCĐ-DVĐN	30/12/2025	Nghị quyết lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản năm 2025.

II. Hội đồng quản trị (Báo cáo năm 2025)

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị.

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ (thành viên HĐQT độc lập, TV HĐQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Đào Mạnh Kiên	Chủ tịch HĐQT/ (TV HĐQT không điều hành)	25/06/2021	
2	Ông Nguyễn Thanh Đông	Thành viên HĐQT không điều hành	28/06/2024	
3	Ông Trần Thanh Hải	Thành viên HĐQT	25/06/2021	
4	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh	Thành viên HĐQT độc lập	25/06/2021	
5	Ông Trần Thanh Nghĩa	Thành viên HĐQT	28/06/2024	

2. Các cuộc họp HĐQT

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Đào Mạnh Kiên	7/7	100%	
2	Ông Nguyễn Thanh Đông	7/7	100%	
3	Ông Trần Thanh Hải	7/7	100%	
4	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh	7/7	100%	
5	Ông Trần Thanh Nghĩa	7/7	100%	

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc

- Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành nhiều Nghị quyết trong chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ SXKD đúng theo qui định của Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty và đã thường xuyên đôn đốc, kiểm tra việc thực hiện các Nghị quyết đó. HĐQT thường xuyên giám sát việc điều hành của Ban Tổng Giám đốc và đánh giá cao kết quả hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt nhiệm vụ trong năm 2025.

4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

- Trong năm 2025, Bộ phận kiểm toán nội bộ đã triển khai nhiều đợt kiểm tra liên quan đến công tác quản trị điều hành, việc tuân thủ quy định của Pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và công tác triển khai thực hiện Nghị quyết do HĐQT ban hành.

5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT-DVĐN	07/03/2025	Thông qua chốt danh sách tham dự và các nội dung dự kiến trình ĐHĐCĐ 2025.	100%
2	02/NQ-HĐQT-DVĐN	08/04/2025	Triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	100%
3	04/NQ-HĐQT-DVĐN	29/04/2025	Triển khai Kế hoạch SXKD, KH đầu tư năm 2025 và xây dựng chiến lược SXKD giai đoạn 2025-2030.	100%
4	05/NQ-HĐQT-DVĐN	20/06/2025	Lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét BCTC 6 tháng và năm 2025	100%
5	06/NQ-HĐQT-DVĐN	22/09/2025	Thông qua Báo cáo SXKD, BCTC soát xét 6 tháng năm 2025	100%
6	07/NQ-HĐQT-DVĐN	24/11/2025	Chốt danh sách cổ đông để lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	100%
7	08/NQ-HĐQT-DVĐN	08/12/2025	Thông qua Quy chế tổ chức và cán bộ của Công ty	100%
8	01/QĐ-HĐQT-DVĐN	08/12/2025	Quyết định ban hành Quy chế tổ chức và cán bộ của Công ty	100%

III. Ban kiểm soát.

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS).

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Ông Đinh Hồng Sơn	Trưởng BKS	25/06/2021	Cử nhân
2	Ông Nguyễn Dũng	Ủy viên BKS	25/06/2021	Cử nhân
3	Ông Lê Giang Nam	Ủy viên BKS	25/06/2021	Thạc sỹ

2. Cuộc họp của Ban Kiểm soát (BKS).

Stt	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Đinh Hồng Sơn	4/4	100%	100%	
2	Ông Nguyễn Dũng	4/4	100%	100%	
3	Ông Lê Giang Nam	4/4	100%	100%	

3. Hoạt động giám sát của BKS/ Ủy ban Kiểm toán đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông

- Trong năm 2025, BKS đã tổ chức 04 buổi làm việc tập trung và thường xuyên trao đổi công việc để thực hiện chức trách và nhiệm vụ của BKS theo quy định pháp luật và Điều lệ công ty, cụ thể: Tổng kết hoạt động năm 2024 và triển khai kế hoạch công tác năm 2025; thẩm định báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024, báo cáo tài chính bán niên 2025; giám sát việc quản lý điều hành công ty, tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư năm 2025; phối hợp với Công ty trong việc củng cố và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ; kiểm tra, giám sát việc chấp hành các quy định của nhà nước và quy định nội bộ của công ty, việc thực hiện nghị quyết của ĐHCĐ và các nghị quyết, quyết định của HĐQT công ty, tình hình thực hiện kiến nghị của các cơ quan quản lý nhà nước và của BKS; soát xét tài liệu ĐHCĐ, họp HĐQT, các dự án đầu tư thuộc thẩm quyền HĐQT.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Trong năm 2025, công tác phối hợp hoạt động giữa BKS đối với HĐQT, BGD và các cán bộ quản lý khác trong công ty được duy trì và thực hiện tốt BKS đã thực hiện theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Điều lệ công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty; luôn phối hợp chặt chẽ với HĐQT và BGD trong việc thực thi nhiệm vụ.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc điều hành và các bộ phận chức năng trong Công ty luôn tạo điều kiện và phối hợp với Ban Kiểm soát trong tất cả các mặt hoạt động.

5. Hoạt động khác của BKS.

- BKS tham gia, báo cáo tại ĐHCĐ thường niên năm 2025 cũng như tham gia, có ý kiến tại các cuộc họp HĐQT theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Ông Trần Thanh Nghĩa	03/12/1970	Thạc sỹ	28/06/2024
2	Ông Trần Thanh Hải	10/02/1969	Thạc sỹ	25/06/2021
3	Ông Phạm Văn Hà	24/12/1966	Cử nhân	29/10/2021

V. Kế toán trưởng.

Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm
Bà Nguyễn Thị Minh Huyền	05/10/1971	Cử nhân	29/10/2021

VI. Đào tạo về quản trị công ty.

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty

VII. Danh sách về người có liên quan của công ty đại chúng và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty

1. Danh sách về người có liên quan của công ty

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do
01	Ông Đào Mạnh Kiên		Chủ Tịch HĐQT			25/06/2021		
02	Ông Nguyễn Thanh Đông	090C47798	UV-HĐQT			28/06/2024		
03	Ông Trần Thanh Nghĩa		UV-HĐQT kiêm TGD			28/06/2024		
04	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh		UV-HĐQT			25/06/2021		
05	Ông Trần Thanh Hải		UV-HĐQT			25/06/2021		

06	Ông Đinh Hồng Sơn	0001010599 (VNDirect) 009C111710 (VCBS)	Trưởng BKS			25/06/2021		
07	Ông Nguyễn Dũng		UV BKS			25/06/2021		
08	Ông Lê Giang Nam		UV BKS			25/06/2021		
09	Ông Phạm Văn Hà	090C47796	Phó Tổng Giám đốc			29/10/2021		
10	Bà Nguyễn Thị Minh Huyền		Kế toán trưởng			29/10/2021		
11	Ông Nguyễn Hoàng Anh Tuấn		Người Phụ trách QTCT			29/10/2021		
13	Tổng cty Hàng không VN -CTCP				Hà Nội			

Ghi chú/Note: số Giấy NSH: số CMND/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc Số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức).*

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Các bên có giao dịch (tên)	*Quan hệ	Bản chất giao dịch	Khoản tiền năm nay (VND)	Khoản tiền năm trước (VND)	Kỳ hạn và điều kiện (nếu có)	Những giao dịch và số dư quan trọng khác với bản chất so với những giao dịch và số dư thông thường	Số dư đến ngày 31/12/2025 (VND)
Tổng Công ty Hàng không Việt Nam – CTCP (“Vietnam Airlines”)	Nhà đầu tư có ảnh hưởng đáng kể	Bán hàng và CCDV	84.019.312.683				9.677.315.288
		Chiết khấu thanh toán	339.041.096				
		Nhận ký quỹ					10.000.000.000
Công ty Cổ phần Hàng không Pacific Airlines	Công ty con của Vietnam Airlines	Bán hàng và CCDV					516.281.264
Công ty TNHH MTV Dịch vụ Mặt đất Sân bay Việt Nam	Công ty con của Vietnam Airlines	Bán hàng và CCDV	1.518.997.036				-
Công ty Cổ phần Suất ăn Hàng không Nội Bài	Công ty con của Vietnam Airlines	Mua hàng	145.219.101				-
Chi nhánh Công ty TNHH MTV Kỹ thuật Máy bay tại Thành phố Đà Nẵng	Trực thuộc công ty con của Vietnam Airlines	Bán hàng và CCDV	152.723.200				-
Công ty TNHH MTV Suất ăn Hàng không Việt Nam	Công ty con của Vietnam Airlines	Bán hàng và CCDV	110.288.888				116.921.000
Ông Nguyễn Thanh Đông	Thành viên HĐQT	Phải trả dài hạn khác về vốn góp hợp đồng HTKD					460.000.000
		Phải trả ngắn hạn khác về lợi nhuận hợp tác đầu tư					250.296.302
Ông Phạm Văn Hà	Phó Tổng Giám đốc	Phải trả dài hạn khác về vốn góp hợp đồng HTKD					120.000.000
		Phải trả ngắn hạn khác về lợi nhuận hợp tác đầu tư					87.071.130

Ghi chú/Note: số Giấy NSH: số CMND/ Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức)*

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: Không

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác: Không

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo: Không

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: Không

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác: Không

11
NG
PH
HÀN
V E
N
A U

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ.

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ

Stt No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú Note
1	Ông Đào Mạnh Kiên		Chủ tịch HĐQT					
1.1	Bà Nguyễn Thị Hải Yến							
1.2	Bà Đào Yến Nhi							
1.3	Ông Đào Mạnh Hiên Khang							
1.4	Ông Đào Mạnh Dũng							
1.5	Bà Đào Thị Dung							
2	Ông Nguyễn Thanh Đông	090C47798	UV-HĐQT			370,750	8,69%	
2.1	Bà Trương Thị Trinh Nữ							
2.2	Bà Nguyễn Trương Phương Trà							
2.3	Bà Nguyễn Trương Phương Thảo							
2.4	Ông Nguyễn Thanh Phúc							
2.5	Ông Nguyễn Thanh Phương							
2.6	Ông Nguyễn Minh Ánh							

3	Ông Trần Thanh Nghĩa		UV-HĐQT Tổng Giám đốc			2,500	0,059%	
3.1	Ông Trần Văn Nô							
3.2	Bà Trần Thị Lý							
3.3	Bà Trịnh Thị Lý							
3.4	Bà Trần Nhật Linh							
3.5	Ông Trần Trịnh Việt Hoàng							
3.6	Ông Trần Minh Quân							
3.7	Bà Trần Thị Tình							
3.8	Bà Trần Thị Thắm							
3.9	Ông Trần Minh Thiết							
4	Bà Nguyễn Thị Thùy Linh		UV-HĐQT					
4.1	Ông Nguyễn Thế Côn							
4.2	Bà Lê Thị Khuê							
4.3	Bà Nguyễn Thùy Dương							
4.4	Ông Phùng Ngọc Quang							
4.5	Ông Phùng Lam Khanh							

5	Ông Trần Thanh Hải	090C47799	Phó Tổng Giám đốc UV-HĐQT			10,329	0.24%	
5.1	Bà Mai Thị Tranh							
5.2	Bà Lê Thị Hoa Mai							
5.3	Bà Trần Lê Nguyên Thảo							
5.4	Bà Trần Lê Hải Trân							
5.5	Ông Trần Văn Sơn							
5.6	Bà Trần Thị Thanh Minh							
5.7	Bà Trần Thị Hòa							
5.8	Ông Trần Văn Thuận							
06	Ông Nguyễn Dũng		Ủy viên BKS					
6.1	Ông Nguyễn Châu							
6.2	Bà Trương Thị Huỳnh							
6.3	Bà Võ Thị Tuyết							
6.4	Bà Nguyễn Vũ Tâm Uyên							
6.5	Bà Nguyễn Vũ Minh Thư							
6.6	Bà Nguyễn Thị Tuyết							
6.7	Bà Nguyễn Thị Nhung							
6.8	Ông Nguyễn Thành							

07	Ông Đinh Hồng Sơn	'0001010599 (VNDirect) 009C111710 (VCBS) 005C376437 (MBS)	Trưởng BKS					
7.1	Bà Nguyễn Thị Hoài Chân							
7.2	Ông Đinh Nho Báng							
7.3	Bà Trần Thị Thu Hà							
7.4	Ông Đinh Nhật Quang							
7.5	Ông Đinh Việt Bách							
7.6	Bà Đinh Thị Bích Hòa							
7.7	Bà Đinh Thị Bích Thùy							
7.8	Bà Lê Thị Bằng							
7.9	Ông Tạ Mạnh Thắng							
8	Ông Lê Giang Nam		UV BKS					
8.1	Bà Phan Thị Hồng Hiệp							
8.2	Bà Nguyễn Thị Bích Hạnh							
8.3	Bà Lê Nguyễn Kim Ngân							
8.4	Ông Lê Hải Thanh							
8.5	Ông Lê Thanh Phong							
8.6	Ông Lê Hồng Phương							
09	Ông Phạm Văn Hà		Phó Tổng Giám đốc			200	0,005%	
9.1	Bà Mai Thị Thúy Hương							



9.2	Bà Phạm Thị Ngọc Trinh							
9.3	Ông Phạm Trọng Nghĩa							
9.4	Bà Phạm Thị Hồng							
9.5	Bà Phạm Thị Hiền							
10	Bà Nguyễn Thị Minh Huyền		Kế toán trưởng			816	0.019%	
10.1	Bà Nguyễn Thị Chanh							
10.2	Ông Nguyễn Đình Tuấn							
10.3	Ông Nguyễn Lương Nguyên							
10.4	Ông Nguyễn Văn Khánh							
10.5	Bà Nguyễn Thị Mỹ							
10.6	Ông Nguyễn Công Hòa							
10.7	Ông Nguyễn Phước Minh							
11	Ông Nguyễn Hoàng Anh Tuấn		Người PT QTCT					
11.1	Ông Nguyễn Văn Hùng							
11.2	Bà Lê Thị Thủy							
11.3	Bà Phạm Thị Vy Lê							
11.4	Bà Nguyễn Ngọc Khánh Thy							
11.5	Ông Nguyễn Hạ Quốc Huy							
11.6	Ông Nguyễn Vũ Minh Hoàng							
11.7	Ông Nguyễn Toàn Trí							
12	Tổng cty Hàng không VN - CTCP				Hà Nội	1,541,265	36.11%	

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty.

Từ ngày 12/05/2025 đến ngày 11/06/2025, ông Trần Thanh Nghĩa – Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc đã thực hiện mua 2.500 CP MAS

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác.

Nơi nhận:

- Ủy ban CK Nhà nước;
- Sở GD&ĐT;
- Lưu: VT.



No: ...01.../BC-DVĐN

Da Nang, January 26th 2025

REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE
year 2025

To: - The State Securities Commission;
- The Stock Exchange.

- Name of company: Danang Airport Services Joint Stock Company
- Address of headoffice: Danang International Airport, Hoa Cuong ward, Danang City.
- Telephone: 02363.826.680 Fax:0236.826.133 Email: masco@masco.com.vn
- Charter capital: 42.676.830.000 đồng
- Stock symbol: MAS
- Governance model:
 - + General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Board of Supervisors, General Director.
- The implementation of internal audit: Implemented.

I. Activities of the General Meeting of Shareholders.

Information on meetings, resolutions and decisions of the General Meeting of Shareholders (including the resolutions of the General Meeting of Shareholders approved in the form of written comments):

No.	Resolution/Decision No.	Date	Content
1	03/NQ-ĐHĐCĐ-DVĐN	29/04/2025	Resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders 2025.
2	09/NQ-ĐHĐCĐ-DVĐN	30/12/2025	Resolution to collect Shareholder Opinions in Writing 2025.

II. Board of Directors (Semiannual report):

1. Information about the members of the Board of Directors:

No.	Board of Directors' members	Position (Independent members of the Board of Directors, Non-executive members of the Board of Directors)	The date becoming/ceasing to be the member of the Board of Directors	
			Date of appointment	Date of dismissal
1	Mr Dao Manh Kien	Chairman of the BOD/ (Non-executive members of the Board of Directors)	25/06/2021	
2	Mr Nguyen Thanh Dong	Non-executive members of the Board of Directors	28/06/2024	

3	Mr Tran Thanh Hai	Member of the BOD	25/06/2021	
4	Ms Nguyen Thi Thuy Linh	Independent members of the BOD	25/06/2021	
5	Mr Tran Thanh Nghia	Member of the BOD	28/06/2024	

2. Meetings of the Board of Directors:

No	Board of Director' member	Number of meetings attended	Attendance rate	Reasons for absence
1	Mr Dao Manh Kien	7/7	100%	
2	Mr Nguyen Thanh Dong	7/7	100%	
3	Mr Tran Thanh Hai	7/7	100%	
4	Ms Nguyen Thi Thuy Linh	7/7	100%	
5	Mr Tran Thanh Nghia	7/7	100%	

3. Supervising the Board of Management by the Board of Directors:

- In 2025, the Board of Administration issued many resolutions in directing the implementation of production and business in accordance with the Provisions of the Company's organization and operation, and regularly urged and inspected the implementation of that resolution. The Board of Directors regularly supervises the operation of the Board of Director and highly assessed the performance of the Board of Director, which has successfully completed its tasks.

4. Activities of the Board of Directors' subcommittees (If any):

- In 2025, the Internal Audit Department conducted several audits related to governance and compliance with legal regulations in the company's business operations, as well as the implementation of resolutions issued by the Board of Directors.

5. Resolutions/Decisions of the Board of Directors.

No	Resolution/Decision No.	Date	Content	Approval rate
1	01/NQ-HĐQT-DVĐN	07/03/2025	Approve the closing date list of shareholders and content of Annual General Meeting of Shareholders in 2025.	100%
2	02/NQ-HĐQT-DVĐN	08/04/2025	Convene Annual General Meeting of Shareholders in 2025.	100%
3	04/NQ-HĐQT-DVĐN	29/04/2025	Implement the 2025 Business and Investment Plan, and develop the business strategy for the period 2025-2030.	100%
4	05/NQ-HĐQT-DVĐN	20/06/2025	Selecting Audit Company to review the 6 months and annual financial reports in 2025.	100%

5	06/NQ-HĐQT-DVĐN	22/09/2025	Approval of the Production and Business Report, and the Financial Statements for 6 months of 2025	100%
6	07/NQ-HĐQT-DVĐN	24/11/2025	Approve the closing date list of shareholders and content of collecting Shareholder Opinions in Writing 2025	100%
7	08/NQ-HĐQT-DVĐN	08/12/2025	Approval of the Company's Organizational and Personnel Regulations	100%
8	01/QĐ-HĐQT-DVĐN	08/12/2025	Decision to Issue the Company's Organizational and Personnel Regulations	100%

III. Board of Supervisors/Audit Committee.

1. Information about members of Board of Supervisors or Audit Committee:

No.	Members of Board of Supervisors/Audit Committee	Position	The date becoming/ceasing to be the member of the Board of Supervisors/Audit Committee	Qualification
1	Mr Dinh Hong Son	Chief of Supervisory Board	25/06/2021	Bachelor
2	Mr Nguyen Dung	Member of Supervisory Board	25/06/2021	Bachelor
3	Mr Le Giang Nam	Member of Supervisory Board	25/06/2021	Master

2. Meetings of Board of Supervisors or Audit Committee

No.	Members of Board of Supervisors/Audit Committee	Number of meetings attended	Attendance rate	Voting rate	Reasons for absence
1	Mr Dinh Hong Son	4/4	100%	100%	
2	Mr Nguyen Dung	4/4	100%	100%	
3	Mr Le Giang Nam	4/4	100%	100%	

3. Supervising Board of Directors, Board of Management and shareholders by Board of Supervisors or Audit Committee:

- In 2025, the Supervisory Board organized two gathered working sessions and regularly discussed carrying out the responsibilities and tasks of the Supervisory Board according to the Law and the company's charter, specifically: appraisal Audited financial statements for 2024; Supervise the company's management and operations, the implementation of the production and business plan and investment plan for 2025; Inspect and supervise the compliance with the Law and company regulations, the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the resolutions and decisions of the Board of Directors of the company, the implementation of recommendations of the Board of Directors, state management agencies, and the Supervisory Board.

4. The coordination among the Board of Supervisors, Audit Committee, the Board of Management, Board of Directors and other managers:

- In this year, the Board of Supervisor, the Board of Directors, the General Director and Shareholders always maintain a good working relationship, the Supervisory Board has performed in accordance with their functions, duties and powers which specified in the Company's Regulations, and closely coordinate with the Board of Directors and the General Director in performing their duties on the principle of benefiting the company and shareholders.

- The Board of Directors, the Board of Management and functional Departments in the company always create suitable conditions and coordinate with the Board of Supervisor in all aspects of activities.

5. Other activities of the Board of Supervisors and Audit Committee (if any):

- The Supervisory Board attends and reports at the Annual General Meeting of Shareholders in the year 2025, participates, and gives opinions at all the meetings of the Board of Directors according to functions and duties.

IV. Board of Management

No.	Members of Board of Management	Date of birth	Qualification	Date of appointment / dismissal of members of the Board of Management
1	Mr Tran Thanh Nghia	03/12/1970	Bachelor	28/06/2024
2	Mr Tran Thanh Hai	10/02/1969	Bachelor	25/06/2021
3	Mr Pham Van Ha	24/12/1966	Master	29/10/2021

V. Chief Accountant

Name	Date of birth	Qualification	Date of appointment/ dismissal
Ms Nguyen Thi Minh Huyen	05/10/1971	Master	29/10/2021

VI. Training courses on corporate governance:

Training courses on corporate governance were involved by members of Board of Directors, the Board of Supervisors, Director (General Director), other managers and secretaries in accordance with regulations on corporate governance:

VII. The list of affiliated persons of the public company (Semi-annual report) and transactions of affiliated persons of the Company

1. The list of affiliated persons of the Company

No.	Name of organization/individual	Securities trading account (if any)	Position at the company (if any)	date of issue, place of issue	Address	Time of starting to be affiliated person	Time of ending to be affiliated person	Reasons
01	Mr Dao Manh Kien		Chairman of the BOD			25/06/2021		
02	Mr Nguyen Thanh Dong	090C47798	Member of the BOD			28/06/2024		
03	Mr Tran Thanh Nghia		Member of the BOD and General Director			28/06/2024		
04	Ms Nguyen Thi Thuy Linh		Member of the BOD			25/06/2021		
05	Mr. Tran Thanh Hai		Member of the BOD			25/06/2021		
06	Mr Dinh Hong Son	'0001010599 (VNDirect) 009C111710 (VCBS) 005C376437 (MBS)	Chief of Supervisory Board			25/06/2021		
07	Mr. Nguyen Dung		Member of Supervisory Board			25/06/2021		
08	Mr Le Giang Nam		Member of Supervisory			25/06/2021		
09	Mr. Pham Van Ha	090C47796	Deputy General Director			29/10/2021		
10	Ms. Nguyen Thị Minh Huyền		Chief Accountant			29/10/2021		
11	Mr Nguyen Hoang Anh Tuan		Company secretaty			29/10/2021		
13	Vietnam Airlines				Hà Nội			

No.: ID card No./Passport No. (As for individuals) or Business Registration Certificate No., License on Operations or equivalent legal documents (As for organisations).

2. Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons.

ANNOUNCEMENT OF INVOLVED PARTIES AND TRANSACTIONS WITH THE INVOLVED PARTIES

The parties transactions	Relationship	Nature of the transaction	Amount in 2025 (VND)	Amount in 2024 (VND)	Term and conditions (if any)	Important transactions and balances that differ in nature from regular transactions and balances	Balance as of June 31st, 2025 (VND)
Vietnam Airlines	Significant influence investors	Sales and provision of services	84.019.312.683				9.677.315.288
		Payment discount.	339.041.096				
		Deposit					10.000.000.000
Pacific Airlines	Subsidiary of Vietnam Airlines.	Sales and provision of services					516.281.264
Vietnam Airport Ground Services co., Ltd	Subsidiary of Vietnam Airlines.	Sales and provision of services	1.518.997.036				-
Công ty Cổ phần Suất ăn Hàng không Nội Bài	Subsidiary of Vietnam Airlines.	Purchasing	145.219.101				-
Vietnam Airlines Engineering Company Ltd (VAECO) - Da Nang branch.	Under the subsidiary of Vietnam Airlines.	Sales and provision of services	152.723.200				-
Vietnam Airlines Caterers	Subsidiary of Vietnam Airlines.	Sales and provision of services	110.288.888				116.921.000
Mr Nguyễn Thanh Đông	Member of BOD	Long-term payables for contributed capital in business cooperation contracts.					460.000.000
		Short-term payables for investment cooperation profits					250.296.302
Mr Phạm Văn Hà	Deputy General Director	Long-term payables for contributed capital in business cooperation contracts.					120.000.000
		Short-term payables for investment cooperation profits					87.071.130

3. Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power. No

4. Transactions between the Company and other objects: No

4.1. Transactions between the Company and the company that its members of Board of Management, the Board of Supervisors, Director (General Director) have been founding members or members of Board of Directors, or CEOs in three (03) latest years (calculated at the time of reporting): No

4.2. Transactions between the Company and the company that its affiliated persons with members of Board of Directors, Board of Supervisors, Director (General Director) and other managers as a member of Board of Directors, Director (General Director or CEO). No

4.3. Other transactions of the Company (if any) may bring material or non-material benefits for members of Board of Directors, members of the Board of Supervisors, Director (General Director) and other managers. No

11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

VIII. Share transactions of internal persons and their affiliated persons.

1. The list of internal persons and their affiliated persons công ty/Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Company.

No.	Name	Securities trading account (if any)	Position at the company (if any)	ID card/Pass port No., date of issue, place of issue	Address	Number of shares owned at the end of the period	Percentage of share ownership at the end of the period	Note
1	Mr Dao Manh Kien		Chairman of the BOD					
1.1	Mrs Nguyễn Thị Hải Yến							
1.2	Ms Đào Yến Nhi							
1.3	Mr Đào Mạnh Hien Khang							
1.4	Mr Đào Mạnh Dũng							
1.5	Mrs Đào Thị Dung							
2	Mr. Nguyen Thanh Dong	090C47798	Member of BOD			370,750	8,69%	
2.1	Mrs Trương Thị Trinh Nữ							
2.2	Ms Nguyễn Trương Phương Trà							
2.3	Ms Nguyễn Trương Phương Thảo							
2.4	Mr Nguyễn Thanh Phúc							
2.5	Mr Nguyễn Thanh Phương							

2.6	Mr Nguyễn Minh Ánh							
3	Mr Tran Thanh Nghia		Member of BOD and General Director			2,500	0,059%	
3.1	Mr Tran Van No							
3.2	Ms Tran Thi Ly							
3.3	Ms Trinh Thi Ly							
3.4	Ms Tran Nhat Linh							
3.5	Mr Tran Trinh Viet Hoang							
3.6	Mr Tran Minh Quan							
3.7	Ms Tran Thi Tinh							
3.8	Ms Tran Thi Tham							
3.9	Mr Tran Minh Thiet							
4	Ms Nguyen Thi Thuy Linh		Member of the BOD					
4.1	Mr Nguyễn Thế Côn							
4.2	Mrs Lê Thị Khuê							
4.3	Ms Nguyễn Thùy Dương							
4.4	Mr Phùng Ngọc Quang							
4.5	Mr Phùng Lam Khanh							

5	Mr. Tran Thanh Hai	090C47799	Deputy General Director Member of the BOD			10,329	0.24%	
5.1	Mrs Mai Thị Tranh							
5.2	Mrs Lê Thị Hoa Mai							
5.3	Ms Trần Lê Nguyên Thảo							
5.4	Ms Trần Lê Hải Trân							
5.5	Mr Trần Văn Sơn							
5.6	Mrs Trần Thị Thanh Minh							
5.7	Mrs Trần Thị Hòa							
5.8	Mr Tran Van Thuan							
06	Mr. Nguyen Dung		Member of Supervisory Board					
6.1	Mr Nguyễn Châu							
6.2	Mrs Trương Thị Huỳnh							
6.3	Mrs Võ Thị Tuyết							
6.4	Ms Nguyễn Vũ Tâm Uyên							
6.5	Ms Nguyễn Vũ Minh Thư							
6.6	Mrs Nguyễn Thị Tuyết							
6.7	Mrs Nguyễn Thị Nhung							
6.8	Mr Nguyễn Thành							
07	Mr Dinh Hong Son	0001010599 (VNDirect) 009C111710 (VCBS) 005C376437 (MBS)	Chief of Supervisory Board					

7.1	Mrs Nguyễn Thị Hoài Chân							
7.2	Mr Đinh Nho Bảng							
7.3	Mrs Trần Thị Thu Hà							
7.4	Mr Đinh Nhật Quang							
7.5	Mr Đinh Việt Bách							
7.6	Mrs Đinh Thị Bích Hòa							
7.7	Mrs Đinh Thị Bích Thủy							
7.8	Mrs Lê Thị Bằng							
7.9	Mr Tạ Mạnh Thắng							
8	Mr Le Giang Nam		Member of Supervisory					
8.1	Mrs Phan Thị Hồng Hiệp							
8.2	Mrs Nguyễn Thị Bích Hạnh							
8.3	Ms Lê Nguyễn Kim Ngân							
8.4	Mr Lê Hải Thanh							
8.5	Mr Lê Thanh Phong							
8.6	Mr Lê Hồng Phương							
09	Mr Phạm Van Ha		Deputy General Director			200	0,005%	
9.1	Mrs Mai Thị Thúy Hường							
9.2	Ms Phạm Thị Ngọc Trinh							
9.3	Mr Phạm Trọng Nghĩa							
9.4	Mrs Phạm Thị Hồng							
9.5	Mrs Phạm Thị Hiền							



10	Ms. Nguyễn Thị Minh Huyền		Chief Accountant			816	0.019%	
10.1	Mrs Nguyễn Thị Chanh							
10.2	Mr Nguyễn Đình Tuấn							
10.3	Mr Nguyễn Lương Nguyên							
10.4	Mr Nguyễn Văn Khánh							
10.5	Mrs Nguyễn Thị Mỹ							
10.6	Mr Nguyễn Công Hòa							
10.7	Mr Nguyễn Phước Minh							
11	Mr Nguyen Hoang Anh Tuan		Company secretaty					
11.1	Mr Nguyen Van Hung							
11.2	Ms Le Thi Thuy							
11.3	Ms Pham Thi Vy Le							
11.4	Ms Nguyen Ngoc Khanh Thy							
11.5	Mr Nguyen Ha Quoc Huy							
11.6	Mr Nguyen Vu Minh Hoang							
11.7	Mr Nguyen Toan Tri							
12	Tổng cty Hàng không VN – CTCP				Hà Nội	1,541,265	36.11%	

2. Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the company.

From May 12th 2025 to June 11th 2025, Mr Tran Thanh Nghia – Member of board of director and General Director had bought 2.500 shares.

IX. Other significant issues

Nơi nhận:

Recipients:

- Ủy ban CK Nhà nước;
- Sở GD&ĐT;
- Lưu: VT.
- Archived: ...

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



ĐẠO MẠNH KIÊN

