

cầu Tiên Yên, Đường cao tốc Sài Gòn-Trung Lương, Đường cao tốc Pháp Vân - Cầu Giẽ, Đường cao tốc Hà Nội – Thái Nguyên - Quốc lộ 3, các nút giao cầu vượt thép tại Thành phố Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh, đường cao tốc Bắc -Nam giai đoạn 1 (Gói XL 01 đoạn Vĩnh Hảo -Phan Thiết và Gói 4-XL Phan Thiết-Dầu Giây), đường cao tốc Bắc -Nam giai đoạn 2 (Gói XL 01 đoạn Chí Thạnh-Vân Phong, Gói 13 XL đoạn Quy Nhơn-Chí Thạnh), đường cao tốc Hữu Nghị-Chi Lăng... Tất cả các dự án trên dù ở nhiều điều kiện địa hình, địa chất phức tạp, địa bàn thi công khó khăn đều được triển khai thi công an toàn, đảm bảo tiến độ, chất lượng, mỹ thuật, được các chủ đầu tư, tư vấn đánh giá cao.

Cùng với việc khẳng định thương hiệu của một trong những đơn vị dẫn đầu ngành xây dựng cơ sở hạ tầng, Tổng công ty đã thể hiện hiệu quả vai trò nhà đầu tư thông qua các dự án tiêu biểu như: Dự án BOT Cầu Yên Lệnh, Yên Lệnh-Vực Vòng, Dự án BOT Đường 188...

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh:

- + Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- + Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- + v.v.v

b) Địa bàn kinh doanh:

Tổng công ty tham gia xây dựng các công trình giao thông trên phạm vi cả nước, trong đó thị phần tập trung chủ yếu tại TP Hồ Chí Minh, Quảng Ninh, Hải phòng, Khánh Hòa, Đắk Lắk ...

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

a) Mô hình quản trị (nêu rõ mô hình theo quy định tại Điều 137 Luật Doanh nghiệp)

- Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng giám đốc

b) Cơ cấu bộ máy quản lý:

- Ban Tổng giám đốc gồm 01 Tổng giám đốc và 05 Phó tổng giám đốc

- Các phòng/ban nghiệp vụ

- | | |
|--|----------------------------|
| + Ban Kinh doanh | + Phòng Kinh tế -Kế Hoạch |
| + Phòng Kỹ thuật | + Phòng Tài chính -Kế toán |
| + Phòng Sản xuất | + Phòng Hành chính-Nhân sự |
| + Ban Mua hàng | + Ban Kiểm soát nội bộ |
| + Chi nhánh Tổng công ty tại thành phố Hồ Chí Minh | |
| + Chi nhánh Tổng công ty tại Campuchia | |

c) Các công ty con, công ty liên kết:

- Danh sách Công ty con vào ngày 31/12/2025

ST T	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ trụ sở chính	Ngành nghề kinh doanh/ Lĩnh vực hoạt động	Vốn điều lệ đã đăng ký/VĐL thực góp (VND)	Vốn đăng ký/vốn thực góp theo mệnh giá của TCT vào DN(VND)	Tỷ lệ lợi ích của Tổng công ty (%)
1	Công ty cổ phần Cầu	Số 89, ngõ 1141,	Xây dựng công trình	40.000.000.000	33.058.000.000	82,65

	1 Thăng Long	đường Giải Phóng, Phố Thịnh Liệt, Phường Hoàng Mai, Hà Nội	giao thông, thủy lợi, công nghiệp, dân dụng (nhà ở, nhà làm việc, văn phòng); SX vật liệu xây dựng;			
2	Công ty cổ phần Cầu 35 Thăng Long	Đường Tân Xuân, phường Đông Ngạc, Hà Nội.	Xây dựng các công trình giao thông	8.000.000.000	5.200.000.000	65
3	Công ty TNHH BOT Cầu Yên Lệnh (*)	Đường Chu Mạnh Trinh, phường Sơn Nam, Tỉnh Hưng Yên	Xây dựng công trình giao thông, quản lý cầu đường bộ, hỗ trợ kinh doanh chuyên giao cầu đường bộ.	170.513.000.000	109.644.000.000	64,30
4	Công ty TNHH Bất động sản công nghiệp Thăng Long	Tầng 5, tòa nhà Tasco, lô HH2-2, đường Phạm Hùng, phường Từ Liêm, Hà Nội	Kinh doanh bất động sản	200.000.000.000	200.000.000.000	100
5	Công ty TNHH Thăng Long Machinery	Tầng 5, tòa nhà Tasco, lô HH2-2, đường Phạm Hùng, phường Từ Liêm, Hà Nội	Cho thuê máy móc thiết bị	10.000.000.000	720.000.000	100
6	Công ty TNHH Hạ tầng và xây dựng dân dụng Thăng Long	Tầng 5, tòa nhà Tasco, lô HH2-2, đường Phạm Hùng, phường Từ Liêm, Hà Nội	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng	100.000.000.000		100

(*): Công ty TNHH BOT Cầu Yên Lệnh đang triển khai 2 hợp đồng liên danh cụ thể như sau:

Theo hợp đồng xây dựng – kinh doanh – chuyển giao áp dụng cho đầu tư trong nước về dự án đầu tư xây dựng cầu Yên Lệnh – Quốc lộ 38 địa điểm tỉnh Hưng Yên và Hà Nam giữa Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền là Bộ Giao thông vận tải và Liên danh Tổng công ty xây dựng Thăng Long (nay là Tổng công ty Thăng Long – CTCP) và Tổng công ty Xây dựng Công trình Giao thông 4

ngày 11 tháng 5 năm 2002. Vốn góp của Tổng công ty xây dựng Thăng Long vào dự án là 23.313.000.000 đồng, tương đương tỷ lệ là 49,41%.

Theo hợp đồng xây dựng – kinh doanh – chuyển giao (Hợp đồng BOT) về dự án đầu tư xây dựng Quốc lộ 38 đoạn từ cầu Yên lệnh đến nút giao Vực Vòng giữa Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền là Bộ Giao thông vận tải và Liên danh Tổng Công ty Thăng Long – CTCP và Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 4 ngày 27 tháng 2 năm 2015. Vốn góp của Tổng công ty Thăng Long vào dự án là 86.331.000.000 đồng, tỷ lệ theo cam kết là 70%.

- Danh sách công ty liên kết vào ngày 31/12/2025

STT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ trụ sở chính	Ngành nghề kinh doanh/ Lĩnh vực hoạt động	Vốn điều lệ đã đăng ký/VĐL thực góp (VND)	Vốn đăng ký/vốn thực góp theo mệnh giá của TCT vào DN(VND)	Tỷ lệ lợi ích của Tổng công ty (%)
1	Công ty TNHH BOT Đường 188	Cụm công nghiệp Long Xuyên, phường Long Xuyên, Thành phố Hải Phòng	Xây dựng công trình, hỗ trợ kinh doanh chuyển giao cầu đường bộ	81.000.000.000	17.844.300.000	22,03
2	Công ty CP phát triển công nghiệp EHA Hải phòng (Sở hữu gián tiếp thông qua công ty TNHH bất động sản công nghiệp Thăng Long)	Lô CN 17-1 Khu phi thuế quan và khu công nghiệp Nam Đình Vũ (Khu 1) Hải phòng	Kinh doanh bất động sản	300.000.000.000	150.000.000.000	50

4. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu: Với tôn chỉ doanh nghiệp là “Thăng Long - Vững bước tiên phong” Tổng công ty với sứ mệnh là “Tự hào mang đến niềm vui cho cộng đồng mỗi ngày trên những cây cầu, con đường mang dấu ấn Thăng Long”; Xây dựng doanh nghiệp với các giá trị cốt lõi là “Tiên phong, Cam Kết, Hợp tác, Tôn trọng, Đạo đức” để hướng tới tâm nhìn “Niềm tin số 1 của Khách hàng về các sản phẩm và dịch vụ, vững bước hội nhập khu vực và thế giới”

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: Chiến lược phát triển trung và dài hạn của Tổng công ty là “Tập trung phát triển ngành nghề truyền thống là đầu tư, xây dựng hạ tầng giao thông vận tải, trong đó xây dựng cầu đường là mũi nhọn; các sản phẩm và dịch vụ với công nghệ tiên tiến,

thân thiện với môi trường và đáp ứng đòi hỏi ngày càng cao của cộng đồng. Xây dựng doanh nghiệp phát triển bền vững, đảm bảo hài hòa lợi ích của Nhà nước, người lao động và các cổ đông”.

- Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty luôn được lãnh đạo Tổng công ty quan tâm, chú ý. Trong đó chất lượng các công trình giao thông luôn là ưu tiên số 1, tạo nên uy tín và thương hiệu của Tổng công ty. Đây cũng là mục tiêu, cũng là trách nhiệm với cộng đồng, xã hội.

5. Các rủi ro:

- Rủi ro thị trường: Tổng công ty đối mặt với áp lực cạnh tranh gay gắt, biến động giá nguyên vật liệu và sự thay đổi chính sách đầu tư công có thể ảnh hưởng đến kế hoạch kinh doanh.

- Rủi ro tài chính: Nợ phải trả cao đòi hỏi kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, giảm thiểu rủi ro thanh khoản.

- Rủi ro nhân sự: Việc thiếu hụt lao động có tay nghề cao trong ngành xây dựng cầu đường là một thách thức, yêu cầu tăng cường đào tạo và có chính sách giữ chân nhân sự chủ chốt.

- Rủi ro thiên tai, dịch bệnh: Các yếu tố bất khả kháng như bão lũ, dịch bệnh có thể làm chậm tiến độ thi công và ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2024	Kế hoạch đầu năm 2025	Kế hoạch điều chỉnh 2025	Thực hiện 2025	TH2025/TH2024	TH2025/KH đầu năm 2025	TH2025/KH điều chỉnh 2025
1	Doanh thu	Tỷ đồng	1.594,88	1.804,35	1.711,36	1.727,48	108,31%	95,7%	100,9%
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	10,17	12,19	12,19	36,47	358,60%	299,2%	299,2%
3	Doanh số	Tỷ đồng	1.925,03	2.000,00	2.000,00	3.563,92	185,14%	178,2%	178,2%
4	Cổ tức	%	0	0	0	0	0	0	0

2. Tổ chức và nhân sự

- *Danh sách Ban điều hành:*

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Nguyễn Việt Hà	Tổng Giám đốc	0
2	Nguyễn Hải Vinh	Phó Tổng Giám Đốc	0
3	Trần Tiến Dũng	Phó Tổng Giám Đốc	0
4	Nguyễn Anh Văn	Phó Tổng Giám Đốc	0,016%
5	Hoàng Thị Hồng Nhung	Phó Tổng Giám Đốc	0
6	Chu Việt Hà	Phó Tổng Giám Đốc	0

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
7	Nguyễn Thị Dịu	Kế toán trưởng	0

- Tóm tắt lý lịch:

a) Ông Nguyễn Việt Hà – Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 28/04/1986

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp

b) Ông Nguyễn Hải Vinh - Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 31/08/1976

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư XD cầu đường

c) Ông Trần Tiến Dũng - Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 28/10/1982

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ xây dựng cầu hầm

d) Bà Hoàng Thị Hồng Nhung - Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nữ

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 14/9/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật, Cử nhân tài chính kế toán

e) Ông Nguyễn Anh Văn - Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 05/09/1974

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cầu đường

f) Ông Nguyễn Chu Việt Hà - Phó Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 06/05/1987

Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản trị kinh doanh

g) Bà Nguyễn Thị Dịu – Kế toán trưởng

Giới tính: Nữ

Quốc tịch: Việt Nam

Ngày sinh: 13/05/1981

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán doanh nghiệp

- Số lượng cán bộ, nhân viên:

+ Số lượng cán bộ công nhân viên Tổng công ty ngày 31/12/2025: 162 người

- Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động

+ Năm 2025, đời sống vật chất và tinh thần của người lao động tiếp tục được đảm bảo, ổn định và nâng cao. Người lao động được đào tạo chuyên môn, kỹ năng, nghiệp vụ, tham dự các hoạt động tập thể văn hóa, văn nghệ, giao lưu thể thao (*Tổng công ty tổ chức lớp học Bim, các hoạt động ngày Kick off, ngày 8/3, 20/10, 11/11...*)

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn: Trong năm 2025, Tổng công ty đang tìm kiếm cơ hội đầu tư nên chưa triển khai dự án đầu tư mới.

b) Các công ty con, công ty liên kết: Năm 2025 được đánh giá là một năm đầy khó khăn, thách thức của nền kinh tế Việt Nam và thế giới. Các doanh nghiệp trong ngành xây dựng phải đối mặt với

khủng hoảng kinh tế, thiếu nguồn vật liệu đầu vào, chi phí tài chính tăng, ..., các công ty trong hệ thống Tổng công ty phải đối mặt với áp lực cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 của các công ty con, công ty liên kết thể hiện như sau:

Tên công ty	Tổng giá trị tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận trước thuế (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
I.Công ty con				
Công ty cổ phần Cầu 1 Thăng Long	354.914.115.855	198.368.522.372	1.598.273.026	391.842.443
Công ty cổ phần Cầu 35 Thăng Long	114.329.311.800	115.281.713.146	939.982.838	604.937.042
Công ty TNHH BOT Cầu Yên Lệnh	258.016.583.056	148.596.714.817	56.242.494.454	50.575.710.819
Công ty TNHH Bất động sản công nghiệp Thăng Long	361.234.943.708	-	(1.028.292)	(1.028.292)
Công ty TNHH Thăng Long Machinery	1.381.590.103	-	(2.243.021)	(2.243.021)
Công ty TNHH Hạ tầng và xây dựng dân dụng Thăng Long	5.470.833.846	-	833.846	667.077
II.Công ty liên kết				
Công ty TNHH BOT đường 188	194.028.474.523	63.711.992.882	25.875.936.829	23.026.056.853
Công ty CP phát triển công nghiệp EHA Hải phòng (<i>Sở hữu gián tiếp thông qua công ty TNHH bất động sản công nghiệp Thăng Long</i>)	300.677.368.794	38.246.574	(933.704.844)	(933.704.844)

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024 (VND)	Năm 2025 (VND)	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	2.743.524.932.996	3.524.551.265.754	28,47%
Doanh thu thuần	1.664.861.035.149	1.844.917.861.664	10,82%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	6.243.306.140	78.446.350.817	1156,49%
Lợi nhuận khác	(1.237.009.593)	(235.156.785)	-80,99%
Lợi nhuận trước thuế	5.006.296.547	78.211.194.032	1462,26%

Chỉ tiêu	Năm 2024 (VND)	Năm 2025 (VND)	% tăng giảm
Lợi nhuận sau thuế	2.238.651.580	65.700.590.606	2834,83%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0%	0%	

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i> + Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn + Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	1,15 0,82	1,15 0,87	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i> + Hệ số Nợ/Tổng tài sản + Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,77 3,42	0,81 4,24	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i> + Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân + Vòng quay tổng tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	2,17 0,60	2,28 0,52	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i> + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,13% 0,36% 0,08% 0,38%	3,56% 9,78% 1,86% 4,25%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 41.908.000 cổ phần

- Cổ phiếu quỹ: 54.300 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

TT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu	Giá trị (VND)	Tỷ lệ
I	Cổ đông	306	41,908,000	419,080,000,000	100
1	Tổ chức	9	27,159,058	271,590,580,000	64.81%
1.1	Trong đó CP quỹ	1	54,300	543,000,000	0.13%
1.2	Nước ngoài	3	1,900	19,000,000	0.0045%
2	Cá nhân	297	14,748,942	147,489,420,000	35.19%
2.1	Trong đó nước ngoài	2	2,300	23,000,000	0.005%

(Theo danh sách cổ đông VSDC chốt ngày 24/10/2025)

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

- Trong năm không có thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:

- Cổ phiếu quỹ hiện tại: 54.300

- Trong năm không có giao dịch cổ phiếu Quỹ

e) Các chứng khoán khác:

- Các chứng khoán khác: không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty

6.1. Tác động lên môi trường:

- Tổng công ty cam kết giảm thiểu tác động môi trường thông qua việc áp dụng công nghệ thi công tiên tiến, sử dụng vật liệu thân thiện với môi trường và tối ưu hóa quy trình sản xuất.

- Đã triển khai các biện pháp kiểm soát ô nhiễm bụi, tiếng ồn tại các công trường xây dựng nhằm đảm bảo an toàn lao động và bảo vệ môi trường sống xung quanh.

- Trong năm 2025, Tổng công ty đã thực hiện đánh giá tác động môi trường tại các dự án trọng điểm để đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành.

- Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính: Không có

6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: Không đáng kể

b) Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có

6.3. Tiêu thụ năng lượng:

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp.

Trong năm 2025, tổng tiền điện tiêu thụ tại Văn phòng Tổng công ty là: 148.119.567 đồng

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng: không có

6.4. Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng.

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng

Nguồn nước Tổng công ty sử dụng do Công ty cổ phần xây dựng số 9-VC9 cung cấp được tính luôn vào phí thuê văn phòng. Vì là nước sinh hoạt nên không có tái chế.

6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

6.6. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động.

TT	Cấp nhân sự	Số lượng	Mức lương bình quân/tháng (đồng)
1	Cán bộ quản lý cấp cao	6	53.814.742
2	Cán bộ quản lý cấp trung	18	35.604.669
3	CBNV Ban điều hành dự án	95	23.455.844
4	CBNV Cơ quan	48	19.030.162

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động.

- Duy trì khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBNV vào tháng 11 hàng năm

- Năm thứ 3 mua bảo hiểm sức khỏe Fulerton Health cho toàn thể CBNV trong đó cán bộ cấp cao được cơ quan mua cho người thân với tổng kinh phí là 204.441.939 đồng

- Duy trì thăm hỏi CBNV khi ốm đau, tặng quà sinh nhật, tổ chức nghỉ mát, teambuilding, tổ chức tất niên cho toàn thể CBNV.

- Ngoài khen thưởng đột xuất trong năm, cuối năm còn có khen thưởng các danh hiệu thi đua kèm phần thưởng xứng đáng cho các tập thể, cá nhân có thành tích và đóng góp xuất sắc vào hoạt động SXKD của Tổng công ty.

c) Hoạt động đào tạo người lao động

- Tổng công ty rất coi trọng và khuyến khích quá trình tự học hỏi để nâng cao kỹ năng của mỗi CBNV. Lao động mới tuyển vào được đào tạo hội nhập để có những hiểu biết cần thiết về lịch sử hình thành và phát triển, giá trị cốt lõi, sứ mệnh, tầm nhìn, văn hóa doanh nghiệp....

- Tổng công ty cũng cử CBNV đi tham dự các khóa học về kỹ năng, chuyên môn; tham dự các hội thảo chuyên ngành, chuyên đề như:

+ Các chương trình hội thảo chuyên sâu về Luật Bảo hiểm xã hội; Luật Lao động; Luật thuế; Chính sách bảo hiểm, tiền lương...

+ Lớp thực hành BIM và BIM manager, lớp tập huấn các quy định mới của pháp luật xây dựng, Lớp huấn luyện về an toàn vệ sinh lao động...

6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương.

Năm 2025, Tổng công ty đã có các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm ủng hộ đồng bào miền Trung (Quảng Nam) và Đắk Lắk bị lũ lụt với tổng kinh phí là 253,8 triệu đồng

6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Đang nghiên cứu, tìm hiểu các quy định của liên quan đến thị trường vốn xanh

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2025, mặc dù vẫn có sự ảnh hưởng sau dịch bệnh, nền kinh tế vĩ mô của thế giới cũng như của Việt Nam có rất nhiều khó khăn nhưng Tổng công ty đã có những bứt phá để đạt được những thành tích đáng ghi nhận, cụ thể chỉ tiêu chính như sau:

1.1 Doanh số:

Thực hiện đạt 178,2% kế hoạch đề ra: Chỉ tiêu doanh số thực hiện vượt kế hoạch do năm 2025, Ban lãnh đạo triển khai sát sao việc nghiên cứu kỹ thông tin các dự án chuẩn bị triển khai từ phía Chủ đầu tư; đồng thời nghiên cứu và tham gia nộp hồ sơ nhiều gói thầu để cơ hội trúng thầu tăng cao. Ngoài ra, Ban lãnh đạo cũng liên danh với các nhà thầu có uy tín trong và ngoài nước để đấu thầu các gói thầu lớn.

Trong năm 2025, Tổng công ty đã trúng thầu 13 gói thầu, trong đó có nhiều gói thầu lớn như Gói thầu XL02: Thi công đường cao tốc đoạn Km13+900 - Km25+920 TP Hồ Chí Minh - Long Thành, Gói thầu số 06: Thi công xây dựng Cầu trên tuyến đường bộ ven biển kết nối từ An Biên - thành phố Rạch Giá, Gói 01/XL: Thi công cầu Vân Phúc, Cầu Trà Lý ...

1.2 Thi công:

Năm 2025, Tổng công ty đã hoàn thành đưa vào sử dụng 07 gói thầu với tổng giá trị 533 tỷ đồng, tiêu biểu là gói thầu cầu Bến Mới, Khu công nghiệp Thaco Thái Bình, Vành đai 3-HCM đoạn qua Long An...

1.3 Doanh thu:

Hoàn thành 100,94% kế hoạch điều chỉnh: Trong năm 2025, một số công trình gặp thời tiết mưa bất thường như gói thầu ở Quảng Nam, 2 gói cao tốc (Chí Thạnh-Vân Phong và Quy Nhơn-Chí Thạnh) 2 gói ở Khánh Hoà hoặc Chủ đầu giải phóng mặt bằng chậm như gói thầu ở Quảng Nam, 2 gói Khánh Hoà. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo đã quyết liệt điều hành các Ban chỉ huy công trường bám sát công việc triển khai hàng ngày, chủ động giải quyết các vướng mắc tại chỗ. Để có kết quả đạt kế hoạch này là cả một sự nỗ lực, tập hợp sức mạnh cũng như sự phối hợp nhịp nhàng của CBNV, của nguồn lực vật chất của Tổng công ty. Các công trình đang triển khai đều đạt và vượt tiến độ hợp đồng ký với chủ đầu tư.

Doanh thu năm 2025 của một số công trình tiêu biểu như Gói 13: Quy Nhơn - Chí Thạnh (494 tỷ đồng), Gói 15: Cầu Nguyễn Trãi - HP (247 tỷ đồng), Gói 1: Chí Thạnh - Vân Phong (245 tỷ đồng), Cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng (133 tỷ đồng)...

2. Tình hình tài chính

2.1 Tình hình tài sản

Chỉ tiêu	Tại 31/12/2024 (VND)	Tại 31/12/2025 (VND)
Tổng tài sản	2.743.524.932.996	3.524.551.265.754
Tài sản ngắn hạn	2.425.328.071.449	3.021.929.076.119
Tài sản dài hạn	318.196.861.547	502.622.189.635
Tổng nguồn vốn	2.743.524.932.996	3.524.551.265.754
Nợ phải trả	2.123.109.083.925	2.852.457.302.378
Nguồn vốn CSH	620.415.849.071	672.093.963.376

Tổng tài sản và nguồn vốn tại Công ty năm 2025 tăng 781.026.332.758 đồng tương đương 28,47% so với năm 2024.

2.2 Tình hình nợ phải trả

Nợ phải trả năm 2025 tăng 729.348.218.453 đồng tương đương 34,35% so với năm 2024.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.

Năm 2025, Tổng công ty tiếp tục sắp xếp, ổn định cơ cấu các phòng/ban, chi nhánh trong đó tăng cường, bổ sung nhân sự cho phòng Tài chính kế toán, Ban Kinh doanh, phòng QL sản xuất, Chi nhánh Hồ Chí Minh, thiết lập an toàn viên chuyên trách tại tất cả các công trường lớn. Tiếp tục duy trì đánh giá KPI và thực hiện trả lương theo KPI toàn công ty.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Phát triển kinh doanh tinh gọn, tập trung, đột phá ưu tiên chính cho lĩnh vực cầu.
- Tổng công ty trực tiếp quản lý và thực hiện các gói thầu mới. Xây dựng kế hoạch hiệu quả ngay từ khâu bắt đầu triển khai dự án. Trong quá trình thực hiện, bám sát kế hoạch hiệu quả để lựa chọn đơn vị thi công, đảm bảo mục tiêu lợi nhuận.
- Hợp tác với các tập đoàn trong và ngoài nước để nâng cao năng lực đấu thầu, tham gia vào các dự án Metro, đường sắt...;
- Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới, vật liệu mới để rút ngắn thời gian thi công và tiết kiệm chi phí.
- Tập trung đào tạo, hoàn thiện khung năng lực, đánh giá nhân sự.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

6.1 Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...): Tổng công ty tuân thủ đúng các quy định của Pháp luật hiện hành liên quan.

6.2 Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Thời gian làm việc, làm thêm giờ, nghỉ ngơi, ngày nghỉ hàng tuần, nghỉ hàng năm, Lễ, Tết và các chế độ thanh toán làm thêm giờ, trợ cấp, thăm hỏi khi ốm đau, thai sản, kết hôn... được Tổng công ty thực hiện đầy đủ theo quy định của Nhà nước

6.3 Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Năm 2025, Tổng công ty đã có các hoạt động có ích cho cộng đồng xã hội, địa phương như: Thăm hỏi động viên và có trợ cấp cho các gia đình cán bộ công nhân viên có hoàn cảnh khó khăn, thăm và tặng quà trên các công trường, quyên góp ủng hộ đồng bào bão lũ với giá trị 253,8 triệu đồng;

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội.

Đứng trước những biến động của tình hình thế giới và trong nước tiếp tục ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Tổng công ty như giá cả vật liệu tăng cao, nhân công thi công đường cao tốc trở nên khan hiếm, Hội đồng quản trị và Ban tổng giám đốc đã bám sát các nhiệm vụ, mục tiêu trọng tâm được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua để đưa ra các giải pháp điều hành, tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty

Ban tổng giám đốc đã quyết liệt trong công tác điều hành sản xuất. Thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, cung cấp tài liệu, thông tin kịp thời về tình hình sản xuất kinh doanh cho HĐQT như cập nhật số dư tín dụng, báo cáo tài chính Quý, hợp đồng với người liên quan

trong Quý... Đã phân công cho các Phó Tổng giám đốc/người được uỷ quyền phân công các lĩnh vực, phụ trách dự án theo các vùng miền, phát huy thế mạnh của từng Phó Tổng giám đốc/ người được uỷ quyền nâng cao trách nhiệm, năng lực của cá nhân.

Hội đồng quản trị và Ban tổng giám đốc thường xuyên phối hợp chặt chẽ với nhau trong mọi hoạt động của Tổng công ty. Tổng giám đốc đã chủ động báo cáo, cập nhật tiến độ thực hiện cũng như thuận lợi, khó khăn trong quá trình điều hành sản xuất để cùng với Hội đồng quản trị bàn và đưa ra các giải pháp hỗ trợ cần thiết.

Ban Tổng Giám đốc đã triển khai nhiều giải pháp cải tiến trong quản trị điều hành, tối ưu hóa nguồn lực và nâng cao hiệu quả hoạt động. Nhờ vào sự chỉ đạo sát sao, Tổng công ty đã tiếp tục duy trì ổn định sản xuất, hoàn thành phần lớn các mục tiêu kinh doanh và tiếp tục khẳng định vị thế trong ngành xây dựng hạ tầng giao thông.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Trên cơ sở đánh giá, phân tích những khó khăn, thách thức, các yếu tố ảnh hưởng cũng như những cơ hội, điều kiện thuận lợi trong năm 2026; đồng thời bám sát định hướng chiến lược phát triển trung hạn đã được xác định, Hội đồng quản trị đề ra các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 như sau:

- Tổ chức triển khai nghiêm túc, quyết liệt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2026, tập trung hoàn thành và vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.
- Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, điều hành doanh nghiệp; đẩy mạnh công tác đào tạo, hoàn thiện hệ thống xây dựng và đánh giá năng lực đối với từng vị trí chức danh.
- Lựa chọn và triển khai các dự án đầu tư bảo đảm hiệu quả, an toàn, phù hợp với định hướng phát triển của Tổng công ty; ưu tiên các dự án tạo dòng tiền ổn định, góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Tiếp tục kiện toàn, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu quả, rõ trách nhiệm; thực hiện phân cấp, phân quyền hợp lý. Rà soát, đánh giá đội ngũ cán bộ quản lý, bố trí, sắp xếp nhân sự phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ.
- Rà soát, cập nhật và hoàn thiện Điều lệ, các quy chế, quy trình nội bộ, bảo đảm tuân thủ quy định pháp luật và phù hợp với thực tiễn hoạt động.
- Tăng cường công tác quản trị nội bộ, kiểm soát chặt chẽ hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý rủi ro.
- Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ; phân công rõ trách nhiệm và áp dụng đồng bộ các giải pháp thu hồi nợ.
- Chủ động chuẩn bị đầy đủ năng lực về tài chính, nhân lực và thiết bị nhằm đáp ứng yêu cầu triển khai các dự án cao tốc, hạ tầng quy mô lớn trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt.
- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát hoạt động của các công ty con, công ty liên kết, bảo đảm phù hợp với chiến lược và mục tiêu chung của Tổng công ty.
- Nâng cao năng lực tổ chức thi công trực tiếp, bảo đảm hiệu quả, phù hợp với năng lực và định hướng phát triển của Tổng công ty.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT		Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
			Ngày bổ nhiệm (Nhiệm kỳ 2025-2030)	Ngày miễn nhiệm	
1	Ông Vũ Anh Tuấn	Chủ tịch	28/11/25		25,25%
2	Ông Nguyễn Việt Hà	Ủy viên	28/11/25		15,15%
3	Ông Vũ Đức Trung	Ủy viên		28/11/25	7,16%
4	Ông Nguyễn Việt Cường	Ủy viên độc lập		6/5/2025	
5	Ông Nguyễn Trung Hiếu	Ủy viên		6/5/2025	
6	Ông Trần Tiến Dũng		28/11/25		
7	Bà Nguyễn Thị Quỳnh Mai	Ủy viên độc lập	28/11/25		
8	Ông Vũ Hoàng Việt		28/11/25		

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp và 20 lần xin ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để kịp thời đưa ra các nghị quyết/ Quyết định (*Ban hành 40 nghị quyết, 05 quyết định*) liên quan đến việc tổ chức và hoạt động của Tổng công ty và các công ty thành viên. Các cuộc họp HĐQT đều được triệu tập, tổ chức theo đúng quy định. Nội dung các cuộc họp đã được các thành viên HĐQT thảo luận, phân biện, đánh giá đầy đủ và cân trọng để đưa ra những định hướng, giải pháp tốt nhất cho Tổng công ty.

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

01 Thành viên độc lập HĐQT cũng đã phát huy được vai trò, nhiệm vụ, quyền hạn của mình; đã tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, phân biện, kiểm soát tuân thủ, tham gia xây dựng quy chế, chính sách vận hành nhằm đảm bảo lợi ích chung và tuân thủ Điều lệ Công ty và các chuẩn mực quản trị công ty theo quy định.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty.

Trong năm 2025, các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý đã tham dự các buổi Hội thảo và đào tạo về về quản trị công ty;

2. Ban Kiểm soát

2.1 Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát:

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Ông Nguyễn Minh Tú	Trưởng ban	Ngày bắt đầu 9/5/2024	0,012%

2	Ông Ngô Tiến Đạt	Thành viên	Không còn là thành viên BKS 6/5/2025	0
3	Ông Lê Đình Ba	Thành viên	Ngày bắt đầu 10/12/2024	0
4	Bà Lê Thị Lan Phương	Thành viên	Không còn là thành viên BKS 28/11/2025	0
5	Bà Nguyễn Thị Ngọc Nga	Thành viên	Ngày bắt đầu 28/11/2025	0,015%

2.2 Hoạt động của Ban Kiểm soát:

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức 02 cuộc họp chính thức với các nội dung: Đánh giá tình hình tài chính, SXKD. Giám sát thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT. Xem xét công tác kiểm toán nội bộ và báo cáo tài chính

- Các hoạt động giám sát, kiểm tra:

+ Giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý điều hành Công ty; thực hiện nghị quyết của ĐHĐCĐ và nghị quyết của HĐQT.

+ Giám sát việc chấp hành thực hiện các quy chế, quy trình của Tổng công ty và các phòng ban chức năng thuộc Tổng công ty.

+ Giám sát tình hình triển khai kế hoạch kinh doanh và tình hình tài chính của Tổng công ty.

+ Kiểm tra công tác kế toán và báo cáo tài chính, thẩm định báo cáo tài chính quý, 06 tháng và năm 2025.

+ Giám sát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin.

+ Thực hiện các công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

3.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Thực hiện theo đúng Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 6/5/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Chi tiết lương, thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc được nêu trong mục 7.2 thông tin về các bên liên quan Báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán năm 2025

3.2 Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có

3.3 Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Chi tiết trong mục 7.2 giao dịch với các Bên liên quan trong Báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán 2025

3.4 Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Việc cập nhật, triển khai thực hiện các quy định về quản trị công ty đã được Tổng công ty nghiêm túc thực hiện

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến kiểm toán:

Đính kèm văn bản số 88/2026/BCKT-CPA VIETNAM-NV2 và văn bản số 89/2026/BCKT-CPA VIETNAM-NV2 ngày 12/02/2026 của Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam đồng thời được đăng tải kèm Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty mẹ và hợp nhất trên Website: tlg.com.vn.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính năm (Công ty mẹ và hợp nhất) đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán được đăng tải trên Website: tlg.com.vn.

Tổng công ty kính báo cáo.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- CT HĐQT (B/cáo);
- TBKS;
- Các phòng: TCKT, KSNB.
- Lưu: VT,HCNS



Nguyễn Việt Hà