



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 04 năm 2026

Dự thảo

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Hội đồng quản trị (HĐQT) xin báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về tình hình hoạt động của HĐQT năm 2025 và định hướng năm 2026 với các nội dung như sau:

#### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2025, kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp và tiềm ẩn nhiều rủi ro. Tăng trưởng toàn cầu phục hồi chậm, không đồng đều giữa các khu vực; lạm phát tuy hạ nhiệt nhưng vẫn duy trì ở mức cao tại nhiều nền kinh tế lớn, kéo theo chính sách tiền tệ thận trọng và lãi suất duy trì ở mặt bằng cao trong phần lớn thời gian của năm. Xung đột địa chính trị tại một số khu vực tiếp tục tác động mạnh đến chuỗi cung ứng toàn cầu, giá năng lượng và chi phí vận tải quốc tế. Thị trường dầu thô thế giới biến động khó lường, chịu ảnh hưởng bởi chính sách cắt giảm sản lượng của OPEC+, căng thẳng địa chính trị và nhu cầu tiêu thụ phục hồi chưa bền vững. Giá dầu có nhiều thời điểm tăng cao đột biến, sau đó điều chỉnh mạnh, gây áp lực lớn đến hoạt động kinh doanh xăng dầu và dịch vụ vận tải liên quan. Bên cạnh đó, xu hướng chuyển dịch năng lượng, yêu cầu giảm phát thải carbon và các tiêu chuẩn môi trường ngày càng khắt khe tiếp tục tạo áp lực chuyển đổi đối với ngành năng lượng – vận tải trên toàn cầu.

Trong nước, kinh tế Việt Nam năm 2025 duy trì đà phục hồi tích cực, ổn định kinh tế vĩ mô được giữ vững; lạm phát được kiểm soát trong giới hạn cho phép; đầu tư công tiếp tục được đẩy mạnh, đặc biệt trong lĩnh vực hạ tầng giao thông. Tuy nhiên, sức cầu trong nước còn phục hồi chậm; hoạt động sản xuất – kinh doanh của doanh nghiệp vẫn đối mặt với nhiều khó khăn về chi phí vốn, thị trường và áp lực cạnh tranh. Đối với lĩnh vực xăng dầu, năm 2025 tiếp tục là năm có nhiều biến động. Cơ chế điều hành giá trong nước bám sát diễn biến thị trường thế giới; nguồn cung cơ bản được đảm bảo nhưng biên lợi nhuận kinh doanh chịu ảnh hưởng bởi biến động giá và chi phí tài chính. Yêu cầu về an toàn, phòng cháy chữa cháy, bảo vệ môi trường trong vận tải xăng dầu ngày càng nghiêm ngặt. Ngành vận tải nói chung chịu tác động kép từ biến động giá nhiên liệu, chi phí bảo trì – bảo dưỡng phương tiện tăng cao, yêu cầu đầu tư phương tiện mới đáp ứng tiêu chuẩn kỹ thuật và môi trường, trong khi giá cước khó điều chỉnh tương ứng do cạnh tranh gay gắt.

Năm 2025, Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam tiếp tục giữ vai trò chủ lực trong đảm bảo nguồn cung xăng dầu cho nền kinh tế, đặc biệt trong các thời điểm thị trường có biến động mạnh. Tập đoàn đẩy mạnh tái cơ cấu, nâng cao hiệu quả quản trị, kiểm soát chi phí và thúc đẩy chuyển đổi số trong toàn hệ thống. Công tác điều hành nguồn hàng, dự trữ và phân phối được thực hiện linh hoạt, kịp thời, góp phần ổn định thị trường. Đồng thời, Tập đoàn tiếp tục triển khai các chương trình hiện đại hóa quản trị, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý



kho, vận tải, bán lẻ và kiểm soát rủi ro. Tuy nhiên, trong bối cảnh biên lợi nhuận kinh doanh xăng dầu bị thu hẹp, yêu cầu tối ưu hóa chi phí logistics, nâng cao năng suất khai thác phương tiện và kiểm soát rủi ro an toàn trong vận tải xăng dầu được đặt ra ngày càng cao đối với các đơn vị thành viên.

Sau đây, HĐQT Công ty xin báo cáo kết quả hoạt động năm 2025, cụ thể:

## **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

### **1. Hoạt động của HĐQT năm 2025**

HĐQT đã thực hiện đúng và đầy đủ nhiệm vụ của mình theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty; luôn tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty, các quy định khác của pháp luật trong việc quản lý, điều hành đơn vị.

HĐQT đã có những chủ trương, quyết định đúng đắn và kịp thời, đề ra các Nghị quyết sát với tình hình thực tế giúp Ban Giám đốc điều hành có điều kiện thuận lợi trong việc triển khai thực hiện nhiệm vụ, cụ thể:

#### ***a/ Về xây dựng điều hành công tác quản trị:***

Trong năm 2025, HĐQT đã họp 04 phiên, các phiên họp đều thực hiện đúng qui định, các ý kiến được ghi chép đầy đủ và ban hành thành Nghị quyết, Quyết định làm căn cứ để Ban Giám đốc điều hành triển khai thực hiện. Trong đó, có một số nội dung nổi bật như: Thành lập chi nhánh Cần Thơ, tiếp nhận và bổ nhiệm các chức danh quản lý, tỉ lệ chi trả cổ tức... bảo đảm quyền lợi cho cổ đông và người lao động.

HĐQT đã chỉ đạo xây dựng và ban hành nhiều văn bản đưa các hoạt động của Công ty đi vào nền nếp, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, dân chủ, khoa học, phát huy năng lực, trí tuệ và kinh nghiệm của từng CB-CNV; kiện toàn bộ máy tổ chức, ban hành cập nhật bổ sung nhiều quy chế, quy định của Công ty và đơn vị trực thuộc... đảm bảo đáp ứng yêu cầu thực tế đồng thời nâng cao hiệu quả làm việc.

#### ***b/ Xây dựng cơ chế điều hành sản xuất kinh doanh (SXKD)***

Trong năm 2025, HĐQT đã đưa ra định hướng chiến lược kinh doanh của Công ty phù hợp với tình hình thực tế tại từng thời điểm phát triển và nhu cầu của thị trường, mang lại hiệu quả tốt nhất trong hoạt động SXKD của Công ty nhằm hạn chế ảnh hưởng xấu của cơ chế thị trường, đảm bảo hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch chính như: Sản lượng vận chuyển, lợi nhuận, trả cổ tức...

### **2. Nhiệm vụ giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc**

Ban Giám đốc dưới sự chỉ đạo của HĐQT đã hoạt động năng động, hiệu quả, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao trong điều kiện tình hình thị trường luôn gặp rất nhiều khó khăn. HĐQT đã giám sát Ban giám đốc và cán bộ quản lý Công ty thông qua việc kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết, quyết định của HĐQT và nhiệm vụ SXKD của Công ty. Trên cơ sở nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ và HĐQT giao, Ban Giám đốc cùng với đội ngũ cán bộ quản lý Công ty đã luôn bám sát và chủ động triển khai kế hoạch cho từng đơn vị, phòng ban, đồng thời tổ chức kiểm tra, rà soát và trình HĐQT ban hành các Quy chế quản lý, các định mức kinh tế kỹ thuật cho phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty.

Trong quá trình điều hành, Ban Giám đốc cũng đã phối hợp tốt với các tổ chức Đảng và các đoàn thể quần chúng vừa đảm bảo mục tiêu SXKD vừa đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động, nâng cao giá trị của Công ty, góp phần thực hiện tốt quy chế dân chủ trong toàn Công ty.



### 3. Kết quả hoạt động SXKD năm 2025

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2025	Thực hiện		So sánh (%)	
			Năm 2024	Năm 2025	TH/ KH	TH/ CK
1	SL thực hiện:					
1.1	Sản lượng vận tải ( $m^3 km$ )	143.124.883	138.051.623	171.857.540	120	124
1.2	Sản lượng xăng dầu ( $m^3$ )	22.090	20.851	22.725	103	109
2	Tổng doanh thu (triệu đồng)	740.000	720.482	796.227	108	111
3	LN trước thuế (triệu đồng)	10.045	7.862	10.561	105	134
4	Tỉ lệ chia cổ tức (%/MG/cp)	7	0	7	100	0

#### Một số yếu tố chính ảnh hưởng đến lợi nhuận qua các năm:

- Các khoản chi bắt buộc như bảo trì phương tiện, phí cầu đường, bảo hiểm và kiểm định đều tăng theo quy định. Hạ tầng giao thông tại khu vực phía Đông TP. Hồ Chí Minh – đặc biệt trên các tuyến trọng điểm như cầu Phú Mỹ – vòng xoay Phú Hữu, cao tốc Long Thành – Dầu Giây và vòng xoay An Phú – thường xuyên ùn tắc, kéo dài thời gian di chuyển và ảnh hưởng đến tiến độ giao nhận. Một số tuyến đường vào kho, cảng và cửa hàng xăng dầu xuống cấp hoặc bị hạn chế tải trọng, gây khó khăn cho phương tiện lưu thông. Cùng với đó, hệ thống quy định pháp lý về vận chuyển hàng nguy hiểm, PCCC và bảo vệ môi trường tiếp tục được siết chặt, đòi hỏi Công ty phải đầu tư bổ sung phương tiện, thiết bị đạt chuẩn và nâng cao năng lực quản lý an toàn. Cạnh tranh trong lĩnh vực kinh doanh xăng dầu – gas ngày càng gay gắt, tạo áp lực lớn đối với hoạt động vận tải và yêu cầu Công ty phải nâng cao chất lượng dịch vụ, tối ưu hóa chi phí và tăng cường quản trị rủi ro.

Trong năm 2025, CTCP Vận tải và Dịch vụ Petrolimex Sài Gòn đã thực hiện nghĩa vụ thuế theo quyết định số 4102/QĐ-XPHC ngày 17 tháng 11 năm 2025 của Cục thuế Thành phố Hồ Chí Minh, với tổng số tiền truy thu là 941.353.194 đồng.

### 4. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các quyết định của Hội đồng quản trị năm 2025

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Trích yếu nội dung	Tỉ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT-PSC	15/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thông qua báo cáo của Giám đốc Công ty về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và định hướng cho năm 2025.</li> <li>Thông qua Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.</li> <li>Thông qua việc thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT với mô hình gồm 01 Trưởng ban chuyên trách và các thành viên kiêm nhiệm.</li> <li>Thống nhất điều động ông Lê Anh Tuấn – Trưởng phòng Kế toán Công ty về làm Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ.</li> </ul>	5/5 chiếm 100%
2	009/QĐ-HĐQT-PSC	20/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thành lập Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị với mô hình gồm 01 Trưởng Ban chuyên trách và các thành viên kiêm nhiệm.</li> </ul>	5/5 chiếm 100%



STT	SốNQ/QĐ	Ngày	Trích yếu nội dung	Tỉ lệ thông qua
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất điều động <b>ông Lê Anh Tuấn</b> – Trưởng phòng Kế toán Công ty sang làm Trưởng Ban kiểm toán nội bộ chuyên trách trực thuộc Hội đồng quản trị.</li> <li>- Ban Kiểm toán nội bộ hoạt động theo Quy chế kiểm toán nội bộ hiện hành tại Công ty.</li> <li>- Hội đồng quản trị ủy quyền cho Trưởng Ban kiểm toán nội bộ xây dựng và ban hành quy trình kiểm toán nội bộ, tổ chức triển khai các thủ tục liên quan theo đúng quy định của pháp luật và quy định của Công ty.</li> </ul>	
3	010/QĐ-HĐQT-PSC	20/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Điều động <b>ông Lê Anh Tuấn</b> – Trưởng phòng Kế toán Công ty làm Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị.</li> <li>- <b>Ông Lê Anh Tuấn</b> có nhiệm vụ xây dựng và ban hành các quy trình kiểm toán nội bộ, tổ chức, triển khai thực hiện các công việc liên quan đến công tác kiểm toán nội bộ quy định tại Quy chế Kiểm toán nội bộ của Công ty theo đúng quy định của pháp luật và Công ty. Ông Lê Anh Tuấn được hưởng lương và các chế độ khác theo quy định hiện hành tại Công ty.</li> </ul>	
4	056/QĐ-HĐQT-PSC	13/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Vận tải và Dịch vụ Petrolimex Sài Gòn. Thời gian: 8h30 ngày 15 tháng 04 năm 2025 (Thứ ba); Địa điểm: Tòa nhà PTS Sài Gòn, số 118 Huỳnh Tấn Phát, Q.7, Tp.HCM; Hình thức: Trực tuyến. Ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông: 14/03/2025</li> </ul>	
5	070/QĐ-HĐQT-PSC	25/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ban hành kèm quyết định này “Quy định về thời gian và phương pháp trích khấu hao TSCĐ của Công ty”. Phương pháp trích khấu hao TSCĐ: Phương pháp khấu hao đường thẳng. Thời gian khấu hao TSCĐ: Chi tiết cho từng loại tài sản cố định tại Phụ lục kèm theo. Đối tượng và thời gian áp dụng: Quy định này áp dụng với các tài sản cố định nhập mới từ thời điểm 01/01/2025.</li> </ul>	
6	088/QĐ-HĐQT-PSC		<p>Thống nhất các dự thảo tài liệu liên quan đến ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, HĐQT ủy quyền cho ông Nguyễn Xuân Thái – Giám đốc Công ty sửa đổi, bổ sung chương trình, nội dung tài liệu phục vụ cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2025 nếu phát sinh. Người phụ trách quản trị Công ty có trách nhiệm thực hiện hoàn chỉnh các tài liệu liên quan đến Đại hội và đăng tải trên website của Công ty để tất cả cổ đông có quyền tham dự Đại hội theo danh sách chốt ngày đăng ký cuối cùng 14/3/2025 được biết; Đồng thời báo cáo các cơ quan chức năng, công bố thông tin về Đại hội theo đúng thủ tục, thời gian qui định của Điều lệ và các văn bản pháp luật liên quan.</p>	
7	096/QĐ-HĐQT-PSC	31/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phê duyệt triển khai các hạng mục đầu tư năm 2025.</li> </ul>	



STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Trích yếu nội dung	Tỉ lệ thông qua
8	02/NQ-HĐQT-PSC	14/04/2025	<p>Thông qua phương án huy động vốn của cán bộ công nhân viên (CB-CNV) và các nguồn khác ngoài xã hội (nếu có) để bổ sung nguồn vốn lưu động.</p> <p>Chỉ định người đại diện Công ty thương thảo, đàm phán, thông qua, ký kết hợp đồng với CB-CNV.</p>	
9	03/NQ-HĐQT-PSC	14/04/2025	<p>- Thông qua chủ trương về việc đầu tư mở rộng phát triển thị trường vận tải ở các khu vực sau: Khu vực Tây Nam Bộ; Khu vực Duyên Hải Nam Trung Bộ với sản lượng dự kiến như sau: 1.350.000 m<sup>3</sup> tương đương 95.000.000 m<sup>3</sup>km tức tăng 78% so với thực hiện năm 2024 của hoạt động vận tải của Công ty.</p> <p>- Thông qua chủ trương việc thiết lập quan hệ tín dụng giữa Công ty Cổ phần Vận tải và Dịch vụ Petrolimex Sài Gòn và Ngân hàng TNHH Một Thành Viên HSBC (Việt Nam) - CN Hà Nội để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh theo hình thức hạn mức tín dụng.</p> <p>- Chỉ định Ông Nguyễn Xuân Thái hiện giữ chức vụ Giám đốc thực hiện thương thảo, đàm phán, thông qua, ký kết, sao y và thực hiện các hợp đồng, văn bản liên quan đến việc quan hệ tín dụng ngân hàng, thế chấp, cầm cố tài sản tại Ngân hàng bao gồm nhưng không giới hạn: Giấy đề nghị phát hành vay vốn; Hợp đồng tín dụng hạn mức; Hợp đồng cấp bảo lãnh; Đơn đăng ký giao dịch bảo đảm; Biên bản giao nhận hồ sơ chứng từ liên quan đến từng lần giải ngân; Biên bản định giá tài sản và các văn bản, tài liệu khác có liên quan thực hiện quan hệ tín dụng với Ngân hàng TNHH Một Thành Viên HSBC (Việt Nam) - CN Hà Nội. Khi Ông Nguyễn Xuân Thái đi vắng thì được phép ủy quyền cho người khác đại diện Công ty thực hiện các công việc nêu trên và việc ủy quyền này phải được lập thành văn bản riêng.</p>	
10	04/NQ-HĐQT-PSC	14/04/2025	<p>- Thông qua chủ trương đầu tư phát triển mở rộng thị trường vận tải ở các khu vực Tây Nam Bộ, Duyên hải Nam Trung Bộ với sản lượng dự kiến như sau: 1.350.000 m<sup>3</sup> tương đương 95.000.000 m<sup>3</sup>km tức tăng 78% so với thực hiện năm 2024 của hoạt động vận tải của Công ty. Số lượng phương tiện vận tải cần bổ sung để đáp ứng nhu cầu mở rộng thị trường: khoảng 140 - 160 xe xitec.</p> <p>- Thống nhất ủy quyền cho Ông Nguyễn Xuân Thái – Giám đốc Công ty cân đối nguồn lực, nhu cầu thị trường để tiến hành thành lập chi nhánh hạch toán phụ thuộc. Đồng thời, ủy quyền cho Ông Nguyễn Xuân Thái – Giám đốc Công ty thực hiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc thành lập chi nhánh như: lựa chọn vị trí đặt chi nhánh, lựa chọn và bổ nhiệm bộ máy nhân sự tại chi nhánh và các thủ tục, hoạt động khác có liên quan. Giám đốc Công ty có nhiệm vụ báo cáo lại cho HĐQT khi hoàn thành các công tác trên.</p>	



## 5. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị

Hiện tại, HĐQT Công ty có 01 thành viên HĐQT độc lập: Ông Vũ Hoàng Chương – Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Group Bắc Việt. Thành viên HĐQT độc lập tham gia đầy đủ các cuộc họp, cho ý kiến biểu quyết về các vấn đề đưa ra và các đề xuất, kiến nghị để Công ty phát triển trong thời gian tới.

Đánh giá: Hoạt động của Hội đồng quản trị thực hiện theo đúng quy định pháp luật, điều lệ và đúng định hướng của Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

## 6. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị (Chi tiết tại Báo cáo Quyết toán quỹ Tiền lương và thù lao của các thành viên HĐQT, các thành viên BKS, các thành viên BDH Công ty năm 2025)

### 7. Báo cáo về các giao dịch

7.1 Giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó

STT	Tên cá nhân/tổ chức	Mối quan hệ liên quan đến Công ty	Số giấy ĐKDN	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên lạc	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty Xăng dầu KV2 - TNHH MTV	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 0300555 450-001	15 Lê Duẩn, phường Sài Gòn, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024 – 31/12/2028	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ XD (600m <sup>3</sup> /tháng)	
2	Công ty Xăng dầu Đồng Nai	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 3600247 325	Số 104 đường Hà Huy Giáp, Khu phố 12, phường Trần Biên, Đồng Nai	01/01/2024 – 31/12/2028	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ XD (150m <sup>3</sup> /tháng)	
3	Công ty Xăng dầu Sông Bé	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 3700146 031	Số 08 đường Cách Mạng Tháng Tám, phường Thủ Dầu Một, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024 – 31/12/2028	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ XD (1100m <sup>3</sup> /tháng)	
4	Công ty Xăng dầu KV2 - TNHH MTV	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 0300555 450-001	15 Lê Duẩn, phường Sài Gòn, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024 – 31/12/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ (7384/7200) m <sup>3</sup>	
5	Công ty Xăng dầu Đồng Nai	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 3600247 325	Số 104 đường Hà Huy Giáp, Khu phố 12, phường Trần Biên, Đồng Nai	01/01/2024 – 31/12/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ (1651/1800) m <sup>3</sup>	
6	Công ty Xăng dầu Sông Bé	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	MST: 3700146 031	Số 08 đường Cách Mạng Tháng Tám, phường Thủ Dầu Một, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024 – 31/12/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD nhượng quyền bán lẻ (11.681/13.200) m <sup>3</sup>	
7	Công ty Xăng dầu KV2 - TNHH MTV	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	0300555 450-001	15 Lê Duẩn, phường Sài Gòn, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (16,7/15,1) Tr.m <sup>3</sup> km	
8	Công ty Xăng dầu Long An	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	1100108 351	Số 10 đường Trà Quý Bình, phường Long An, tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-	HD vận chuyển (12,6/12,1) Tr.m <sup>3</sup> km	



STT	Tên cá nhân/ tổ chức	Mối quan hệ liên quan đến Công ty	Số giấy ĐKDN	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên lạc	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
						ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024		
9	Công ty Xăng dầu Sóng Bé	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	3700146 031	Số 08 đường Cách Mạng Tháng Tám, phường Thủ Dầu Một, TP. Hồ Chí Minh	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (18,4/17,2) Tr.m <sup>3</sup> km	
10	Công ty Xăng dầu Đồng Nai	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	3600247 325	Số 104 đường Hà Huy Giáp, Khu phố 12, phường Trần Biên, Đồng Nai	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (12,6/11,5) Tr.m <sup>3</sup> km	
11	Công ty Xăng dầu Bà Rịa – Vũng Tàu	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	3500102 573	12 Hoàng Hoa Thám, P2, P. Vũng Tàu, Tp. Hồ Chí Minh	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (6,4/5,5)Tr. m <sup>3</sup> km	
12	Chi nhánh Xăng dầu Bình Thuận	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	3500102 573019	Số 13 đường 19/4, P. Hàm Thắng, tỉnh Lâm Đồng	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (5,8/5,1)Tr.m <sup>3</sup> km	
13	Công ty Xăng dầu Nam Tây Nguyên	Thành viên trong hệ thống Petrolimex	6000235 027	số 30 Nguyễn Chí Thanh, P. Tân An, tỉnh Đắk Lắk	01/01/2024-01/01/2025	Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-PSC ngày 12/04/2024	HD vận chuyển (9,8/8,8)Tr. m <sup>3</sup> km	

**7.2 Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:** Không có

### 8. Nhận xét đánh giá

Các thành viên HĐQT đều hoàn thành tốt chức trách nhiệm vụ được giao, phát huy hết khả năng, năng lực của mình, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, cần trọng nhằm đảm bảo tối đa lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông.

HĐQT đã đảm bảo:

- + Tình hình tài chính Công ty luôn lành mạnh.
- + Bảo toàn và phát triển vốn.
- + An toàn tối đa trong mọi mặt hoạt động.
- + SXKD được duy trì ổn định và có tăng trưởng.
- + Bên cạnh đó, Công ty cũng thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, người lao động, thể hiện trách nhiệm trong công tác đền ơn đáp nghĩa, công tác xã hội...và quan trọng hơn cả là đảm bảo quyền lợi đối với các cổ đông.

### III. ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

Bước sang năm 2026, dự báo thị trường xăng dầu và vận tải tiếp tục tiềm ẩn biến động về giá năng lượng, chi phí tài chính và yêu cầu ngày càng cao về an toàn, môi trường. Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị xác định các quan điểm điều hành chủ đạo:

- An toàn là nền tảng, hiệu quả là mục tiêu xuyên suốt;
- Tối ưu hóa khai thác đội xe gắn với kiểm soát chặt chi phí;
- Nâng cao năng lực quản trị trên nền tảng chuyển đổi số;



- Phát triển bền vững, phù hợp định hướng chung của Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam.

### 1. Các chỉ tiêu tài chính đối với năm 2026

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2026	KH 2026/TH 2025
1	<b>SL thực hiện:</b>		
1.1	Sản lượng vận tải ( $m^3 km$ )	219.601.900	128%
1.2	Sản lượng xăng dầu ( $m^3$ )	25.016	110%
2	<b>Tổng doanh thu (triệu đồng)</b>	946.842	129%
3	<b>LN trước thuế (triệu đồng)</b>	12.400	117%
4	<b>Chia cổ tức (%/MG/cp)</b>	7	100%

### 2. Giải pháp

#### 2.1/ Tái cấu trúc và tối ưu hóa đội xe:

- Rà soát toàn diện hiệu quả khai thác từng phương tiện, xây dựng phương án điều chuyển, thanh lý hoặc đầu tư thay thế phù hợp.

- Ưu tiên đầu tư phương tiện có tải trọng, cấu hình phù hợp với đặc thù tuyến vận chuyển, tiết kiệm nhiên liệu và đáp ứng tiêu chuẩn khí thải theo quy định mới.

- Tăng cường phân tích dữ liệu hành trình để tối ưu hóa tuyến đường, thời gian quay vòng và giảm thiểu xe chạy rỗng.

#### 2.2/ Nâng cao hiệu quả quản trị chi phí:

- Xây dựng định mức tiêu hao nhiên liệu sát thực tế theo từng dòng xe, từng tuyến; áp dụng cơ chế khoán và đánh giá hiệu quả minh bạch.

- Thực hiện đấu thầu, đàm phán tập trung đối với vật tư, phụ tùng, bảo hiểm nhằm giảm chi phí đầu vào.

- Kiểm soát chặt chi phí sửa chữa thông qua kế hoạch bảo dưỡng phòng ngừa, hạn chế hư hỏng đột xuất gây gián đoạn khai thác.

#### 2.3/ Tăng cường quản lý an toàn và kiểm soát rủi ro:

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy trình vận hành an toàn; tăng cường kiểm tra đột xuất việc chấp hành quy định của lái xe và bộ phận điều hành.

- Ứng dụng sâu hơn hệ thống giám sát hành trình, cảnh báo tốc độ, cảnh báo vi phạm nhằm giảm thiểu rủi ro tai nạn.

- Thực hiện diễn tập định kỳ phương án ứng phó sự cố tràn đổ, cháy nổ; nâng cao năng lực xử lý tình huống cho người lao động.

- Gắn trách nhiệm an toàn với đánh giá thi đua, khen thưởng và kỷ luật.

#### 2.4/ Đẩy mạnh chuyển đổi số và hiện đại hóa quản trị:

- Hoàn thiện hệ thống phần mềm quản lý vận tải theo hướng tích hợp dữ liệu điều xe, sản lượng, chi phí, nhiên liệu và bảo dưỡng trên cùng một nền tảng.

- Xây dựng cơ sở dữ liệu phục vụ phân tích hiệu quả từng phương tiện, từng hợp đồng vận chuyển, hỗ trợ HĐQT và Ban điều hành ra quyết định kịp thời.

- Từng bước số hóa toàn bộ hồ sơ phương tiện, hợp đồng, quy trình nghiệp vụ, giảm thiểu thủ tục thủ công.

#### 2.5/ Phát triển nguồn nhân lực:

- Nâng cao chất lượng đội ngũ lái xe thông qua đào tạo định kỳ về kỹ năng lái xe an toàn, tiết kiệm nhiên liệu và tác phong phục vụ chuyên nghiệp.



- Tăng cường đào tạo đội ngũ quản lý trung gian về kỹ năng phân tích dữ liệu, quản trị chi phí và kiểm soát rủi ro.

- Xây dựng cơ chế khuyến khích gắn thu nhập với hiệu quả khai thác và tuân thủ an toàn.

**2.6/ *Củng cố năng lực tài chính và quản trị vốn:***

- Điều hành dòng tiền linh hoạt, đảm bảo cân đối giữa nhu cầu đầu tư phương tiện và khả năng tài chính.

- Kiểm soát chặt công nợ, hạn chế phát sinh nợ xấu;

- Xem xét cơ cấu nguồn vốn phù hợp nhằm giảm chi phí tài chính và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Kính thưa các Quý vị cổ đông và các Quý vị đại biểu

Thay mặt HĐQT, Tôi xin trân trọng cảm ơn Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam đã quan tâm và tạo điều kiện giúp đỡ Công ty; đồng thời cũng xin được cảm ơn các Quý vị Cổ đông, các đối tác, khách hàng đã tin tưởng và ủng hộ Công ty trong những năm qua. Chúng tôi rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm ủng hộ, chia sẻ, gắn bó lâu dài và đóng góp ý kiến của Quý cổ đông đối với Công ty trong thời gian tới.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và định hướng năm 2026.

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
**CHỦ TỊCH**

(đã ký)

**BÙI TRUNG ĐỊNH**

