



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness

No.: 26/CBTT-TSA

Ninh Bình, ngày 20 tháng 03 năm 2026  
Ninh Bình, March 20, 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ**  
**PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE**

**Kính gửi/To:** Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/ *State Securities Commission*  
Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh/  
*Hochiminh Stock Exchange*

1. Tên tổ chức/*Name of organization:* Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn/  
*Truong Son Investment and Construction Joint Stock Company.*

- Mã chứng khoán/ *Stock code:* TSA.

- Địa chỉ/*Address:* Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình/  
*Chau Son Industrial Park, Chau Son Ward, Ninh Binh Province.*

- Điện thoại liên hệ/*Tel.:* 0226.221.0666

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure:*

Báo cáo thường niên năm 2025/ *Annual report in 2025.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 20/03/2026 tại đường dẫn <http://www.truongsonhn.com.vn/> /*This information was published on the company's website on March 20, 2026 as in the link <http://www.truongsonhn.com.vn/>*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

*Tài liệu đính kèm/Attached documents:*

Báo cáo thường niên năm 2025/  
*Annual report in 2025.*

**Đại diện tổ chức/ Organization representative**  
Người UQ CBTT/ *Person authorized to disclose information*

**Đặng Thị Chinh**



TRUONG SON

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
TRUONG SON INVESTMENT AND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



*(trang này được cố ý để trống khi in)*

# MỤC LỤC

## **6 THÔNG TIN CHUNG**

- Thông tin khái quát
- Quá trình hình thành và phát triển
- Góp vốn thành lập Công ty
- Những thành tích tiêu biểu
- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- Định hướng phát triển
- Các rủi ro

## **41 BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

- Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tình hình tài chính
- Những cải tiến về cơ chế tổ chức và chính sách quản lý
- Kế hoạch phát triển trong tương lai
- Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

## **46 QUẢN TRỊ CÔNG TY**

- HĐQT
- BKS
- Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích

## **24 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG**

- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tổ chức và nhân sự
- Tình hình thực hiện dự án
- Tình hình tài chính
- Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội

## **44 BÁO CÁO CỦA HĐQT**

- Đánh giá về các mặt hoạt động của công ty
- Hoạt động giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc
- Các kế hoạch, định hướng của HĐQT

## **52 BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

- Ý kiến của kiểm toán viên
- Báo cáo tài chính được kiểm toán

## CÁC THUẬT NGỮ VIẾT TẮT

BCTC	Báo cáo tài chính	NLĐ	Người lao động
BCTN	Báo cáo thường niên	PTBV	Phát triển bền vững
BTGD	Ban Tổng Giám đốc	ROA	Khả năng sinh lời
BKS	Ban kiểm soát	CBCNV	Cán bộ công nhân viên
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông	HĐQT	Hội đồng quản trị
CP	Cổ phiếu	SXKD	Sản xuất kinh doanh
UBCK	Ủy ban chứng khoán	UBND	Ủy ban nhân dân
DN	Doanh nghiệp	VND	Việt Nam Đồng
VĐL	Vốn điều lệ	CBTT	Công bố thông tin
BHXH	Bảo hiểm xã hội	BHYT	Bảo hiểm y tế



## Thông điệp CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Kính thưa: Các Quý Cổ đông; Quý Khách hàng;  
Các đơn vị đối tác và toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty.**

Trước tiên, cho tôi có lời chào trân trọng và tri ân đến Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý đối tác cùng toàn thể CBCNV Công ty cổ phần đầu tư và xây lắp Trường Sơn (Công ty).

Kính thưa các quý vị.

Năm 2025, kinh tế thế giới tiếp tục phục hồi nhưng với tốc độ chậm và không đồng đều giữa các khu vực. Theo đánh giá của Quỹ Tiền tệ quốc tế, tăng trưởng kinh tế toàn cầu đạt khoảng 3%, thấp hơn mức trung bình trước đại dịch. Nhiều nền kinh tế vẫn đối mặt với các thách thức như lạm phát còn tiềm ẩn, lãi suất duy trì ở mức cao, căng thẳng địa chính trị và sự gián đoạn chuỗi cung ứng. Bên cạnh đó, tăng trưởng của các nền kinh tế lớn như Hoa Kỳ, Trung Quốc và khu vực Liên minh châu Âu có xu hướng chậm lại, ảnh hưởng đến thương mại và đầu tư toàn cầu.

Trong bối cảnh đó, kinh tế Việt Nam đã đạt được những kết quả tích cực. GDP năm 2025 ước tính đạt 8,02%, mức tăng này chủ yếu được thúc đẩy bởi sự phục hồi mạnh mẽ của ngành công nghiệp, xây dựng, dịch vụ. Hơn nữa, với năng lực chỉ đạo, điều hành kịp thời của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc, nhiều giải pháp đã được ban hành, nhằm giải quyết khó khăn kịp thời của Công ty.

Đối với lĩnh vực xây lắp điện, vốn là ngành nghề truyền thống và cốt lõi của Công ty, các dự án vẫn tiếp tục được duy trì và thực hiện, nhằm tạo sự ổn định, phát triển bền vững trong tương lai. Nhờ vào các hoạt động đầu tư giá trị gia tăng đã được triển khai từ những năm trước, tạo ra một chuỗi cung ứng phù hợp. Công ty có thể tự chủ nguồn nguyên vật liệu như Cọc, Cột và những vật liệu cốt lõi của những công trình xây dựng, xây lắp điện ... và triệt để tiết kiệm chi phí để hạ giá thành sản phẩm.



Đặc biệt sáng ngày 07/01/2026, hơn 40 triệu cổ phiếu của Công ty CP Đầu tư và xây lắp Trường Sơn (mã CK: TSA) lần đầu tiên được đưa vào giao dịch trên sàn HSX. Đánh dấu bước chuyển mình lớn của Công ty.

Năm 2026, Nhà nước sẽ tiếp tục đẩy mạnh đầu tư công; và nền kinh tế Việt Nam dự báo có nhiều điểm sáng cùng với nhu cầu sử dụng năng lượng điện tăng, Công ty sẽ nắm bắt, tận dụng cơ hội, với định hướng phát triển lĩnh vực truyền thống, tạo ra các sản phẩm, dịch vụ tốt nhất; luôn phấn đấu đảm bảo tính ổn định và lợi ích cho cổ đông và CBCNV. Và trong định hướng của tôi cũng như Ban lãnh đạo Công ty luôn phấn đấu đem lại niềm vui, hạnh phúc cho tất cả CBCNV Công ty, và những ai hợp tác, cộng tác với Công ty cổ phần đầu tư và xây lắp Trường Sơn.

Một lần nữa, tôi vô cùng cảm tạ và tri ân các quý cổ đông, đối tác và khách hàng đã tin tưởng sử dụng dịch vụ, đồng hành cùng Công ty Trường Sơn trong suốt khoảng thời gian vừa qua.

Tôi xin kính chúc các Quý cổ đông, Quý khách hàng, cùng toàn thể CBCNV Công ty luôn dồi dào sức khỏe, Thành công và hạnh phúc .  
Trân trọng cảm ơn./.

**Chủ tịch Hội đồng quản trị**



**CHỦ TỊCH HĐQT**

*Nguyễn Văn Trường*

## THÔNG TIN CHUNG

### Thông tin khái quát

#### CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN

Tên giao dịch	Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn.
Giấy CNĐKKD	Giấy CNĐKKD số 0700210210 được Sở Kế hoạch và đầu tư tỉnh Hà Nam cấp lần đầu ngày 29/08/2002 đăng ký thay đổi lần thứ 18 ngày 12/08/2025.
Vốn điều lệ	404.249.940.000 đồng.
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	404.249.940.000 đồng.
Địa chỉ	Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam.
Số điện thoại	02262.210.666
Website	<a href="https://truongsonhn.com.vn/">https://truongsonhn.com.vn/</a>
Mã cổ phiếu	TSA

## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2002

TSA được thành lập với tên gọi Công ty Xây lắp Trường Sơn với vốn điều lệ là 1,2 tỷ đồng. Ban đầu khi thành lập Công ty hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực xây dựng các công trình công nghiệp, dân dụng; xây lắp đường dây và Trạm biến áp có cấp điện áp đến 35kV.

2004

Công ty tiến hành đổi tên thành Công ty TNHH Xây lắp Trường Sơn đồng thời tiến hành xây dựng cơ sở mới diện tích 5.600m<sup>2</sup> để thuận tiện cho việc mở rộng sản xuất kinh doanh.

2006

Công ty chính thức đổi tên thành Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn với những định hướng mới trong phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh.

2010

Tiếp tục chuyển sang trụ sở 5.2ha mở rộng hơn nữa quy mô sản xuất kinh doanh

2011

Nhà máy sản xuất cột điện bê tông chính thức đi vào hoạt động. Trường Sơn đã khẳng định được thương hiệu vững mạnh, tạo bước đột phá trong kinh doanh. Cũng trong năm này, ông Nguyễn Văn Trường – Giám đốc Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn được nhận bằng khen của Chủ tịch UBND tỉnh Hà Nam do đã có những đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Hà Nam.

2012

Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn đã nhận được Quyết định của UBND tỉnh Hà Nam về việc cho Công ty thuê đất để mở rộng nhà máy sản xuất bê tông dự ứng lực.

## QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2013

Lĩnh vực xây lắp đường dây và TBA được nâng lên cấp điện áp 110kV.

2014

Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn được nhận bằng khen của Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) do đã có thành tích xuất sắc trong phát triển kinh tế xã hội của địa phương và phát triển Hiệp hội doanh nghiệp vững mạnh góp phần thúc đẩy sự nghiệp phát triển cộng đồng Doanh nghiệp Việt Nam năm 2013 – 2014.

2017

Xây dựng mở rộng Công ty thành đa ngành với quy mô trên cả nước. Sản phẩm Cột điện bê tông ly tâm của Trường Sơn đã được trung tâm Quacert công nhận đạt chuẩn TCVN-5847.

2019

Chuyển đổi mô hình hoạt động của Công ty thành "Công ty Cổ Phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn". Lĩnh vực xây lắp đường dây và TBA được nâng cấp điện áp 500kV. Công ty chính thức khởi công và xây dựng nhà máy sản xuất cọc với công suất lớn 3 triệu m/năm.

2020

Công ty hoàn thành và đưa vào hoạt động nhà máy sản xuất cọc bê tông dự ứng lực. Sản phẩm Cọc bê tông ly tâm dự ứng lực của Trường Sơn đã được trung tâm Quacert công nhận đạt chuẩn TCVN-7888:2014. Đồng thời, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn đã được Cục thuế tỉnh Hà Nam trao tặng bằng khen vì đã thực hiện tốt chính sách pháp luật, thuế

2022

Sản phẩm Cột điện bê tông ly tâm của Trường Sơn đã được trung tâm Quacert công nhận đạt chuẩn TCVN-5847

2024

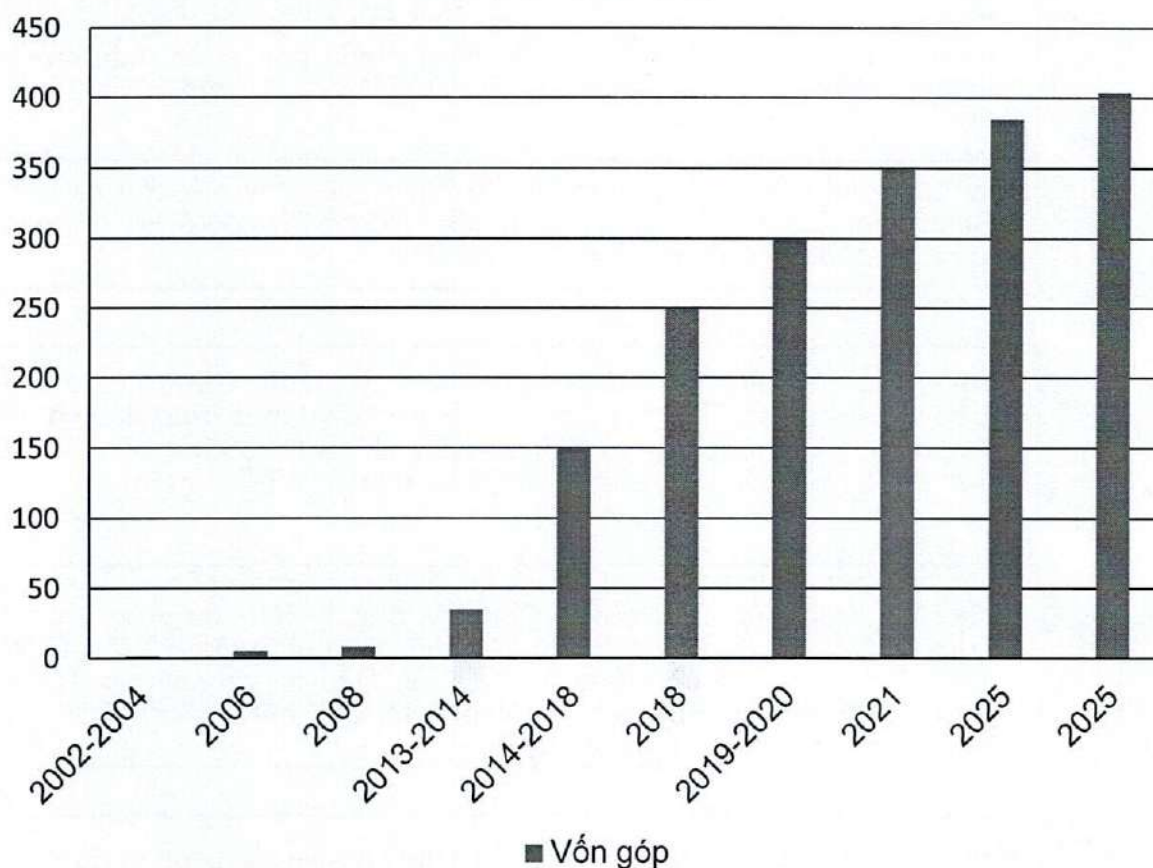
Công ty đã trở thành công ty đại chúng và đăng ký giao dịch trên sàn UpCOM với mã chứng khoán TSA

2026

• Công ty đã chính thức niêm yết trên sàn HOSE

## Góp vốn thành lập Công ty

### CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẮP TRƯỜNG SƠN



Kể từ khi hoạt động Công ty đã tiến hành 09 đợt tăng vốn điều lệ từ 1,2 tỷ đồng lên hơn 404 tỷ đồng. Trải qua 24 năm hình thành và phát triển, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn đã từng bước khẳng định được vị trí và vai trò của mình trong lĩnh vực kinh doanh điện năng, phân phối thiết bị ngành điện. Với thế mạnh sở hữu đội ngũ nhân viên kinh doanh, kỹ thuật chuyên nghiệp, chính sách bán hàng, hậu mãi với tiêu chuẩn cao nhất cùng tập sản phẩm chất lượng, chính hãng, công ty hướng tới tầm nhìn trở thành một đơn vị cung cấp điện, thiết bị điện hàng đầu trong ngành.

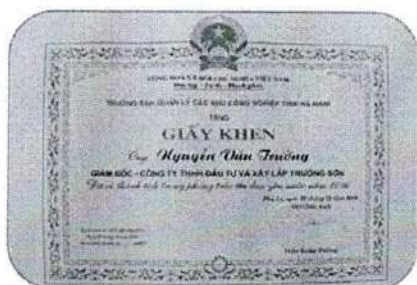
## NHỮNG THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU



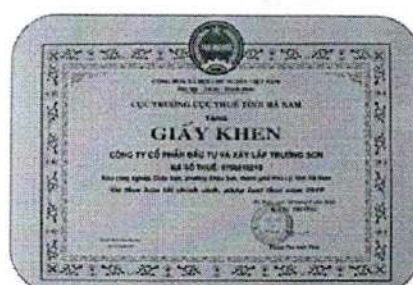
**2011**



**2014**



**2016**



**2020**

**2011**

Bằng khen “Đã có đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Hà Nam” của Chủ tịch UBND tỉnh Hà Nam

**2014**

Phòng Thương mại và Công Nghiệp Việt Nam có quyết định số 2264/PTM-TĐKT tặng bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong phát triển kinh tế xã hội”

**2016**

Giấy khen “Đã có thành tích trong phong trào thi đua yêu nước”

**2020**

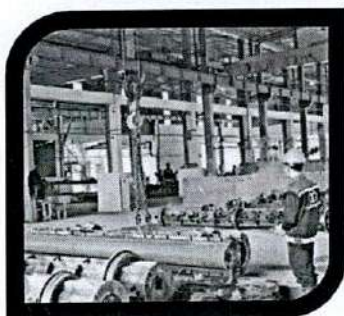
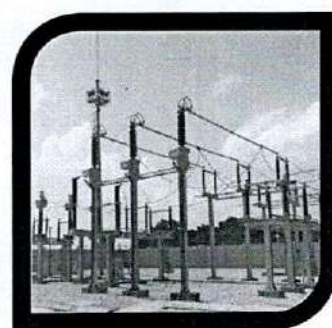
Cục trưởng Cục thuế tỉnh Hà Nam tặng giấy khen “Đã thực hiện tốt chính sách, pháp luật thuế”

## NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

### **\*Ngành nghề hoạt động**

Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn tập trung chủ yếu ở **Xây dựng công trình điện, Sản xuất cột điện bê tông ly tâm dự ứng lực, sản xuất cọc bê tông ly tâm dự ứng lực**. Cụ thể:

Xây lắp công trình điện: Thi công xây lắp là lĩnh vực kinh doanh cốt lõi và là thế mạnh truyền thống của Trường Sơn từ khi thành lập đến nay. Thế mạnh của chúng tôi là kinh nghiệm thi công, nhân lực chất lượng cao, thiết bị hiện đại, cho phép thực hiện đồng thời nhiều dự án đường dây và trạm biến áp có quy mô lớn và phức tạp lên đến 500kV.



Sản xuất cột điện bê tông ly tâm dự ứng lực: Trường Sơn là một trong những đơn vị hàng đầu cung cấp cột điện bê tông ly tâm dự ứng lực đạt chất lượng cao trong cả nước với công suất thiết kế > 25.000 cột điện các loại/ năm, đáp ứng được nhu cầu cho các công trình công nghiệp, công trình dân dụng, đa dạng khách hàng trong và ngoài nước

Sản xuất cọc bê tông ly tâm dự ứng lực: Là loại cọc chuyên được sử dụng cho các công trình dân dụng, công nghiệp, nhà cao tầng, cầu cảng,... Tại Trường Sơn, cọc được chế tạo bằng dây chuyền sản xuất khép kín hiện đại bậc nhất, đạt tiêu chuẩn TCVN 7888:2014, ISO 9001:2015. Chúng tôi cam kết chất lượng tốt nhất, giá cả hợp lý nhất, vận chuyển đến chân công trình của bạn.



## **NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH**

### **\*Địa bàn hoạt động**

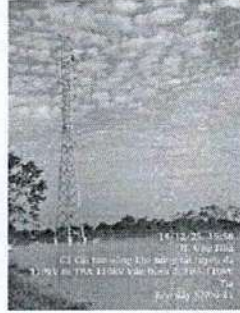
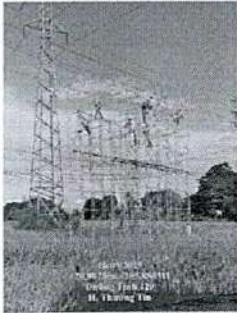
Trải qua 24 năm xây dựng và phát triển, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn hiện nay tập trung vào hai lĩnh vực hoạt động chính bao gồm:

- Thi công, xây lắp các công trình điện
- Sản xuất các sản phẩm từ bê tông

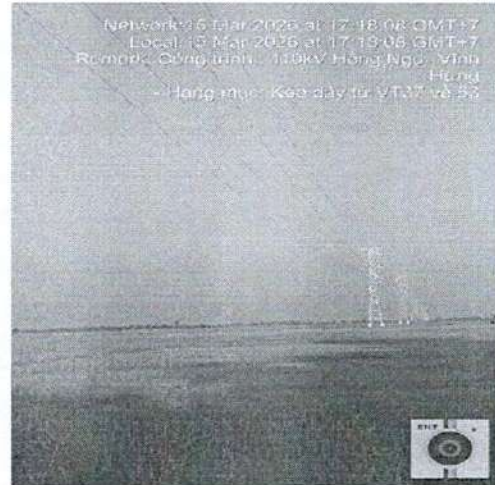
Trong hoạt động kinh doanh, Công ty luôn đặt chất lượng công trình, chất lượng sản phẩm lên hàng đầu nên luôn nhận được sự tin tưởng của các chủ đầu tư dự án và khách hàng. Bằng sự nỗ lực không mệt mỏi, Công ty đã không ngừng phát triển năng lực thi công xây lắp, chất lượng sản phẩm, mở rộng thị trường trở thành doanh nghiệp có thương hiệu, chuyên nghiệp, uy tín trong các lĩnh vực hoạt động của mình. Ngoài ra, Công ty đang thực hiện chủ trương đầu tư vào dự án trung tâm thương mại nhằm phục vụ kế hoạch đa dạng hoá ngành nghề trong tương lai.

Địa bàn hoạt động của Công ty trải dài từ Bắc vào Nam trên lãnh thổ Việt Nam. Tuy nhiên, phần lớn doanh thu của Công ty vẫn tập trung trọng điểm ở khu vực phía Bắc với nhiều công trình lớn.

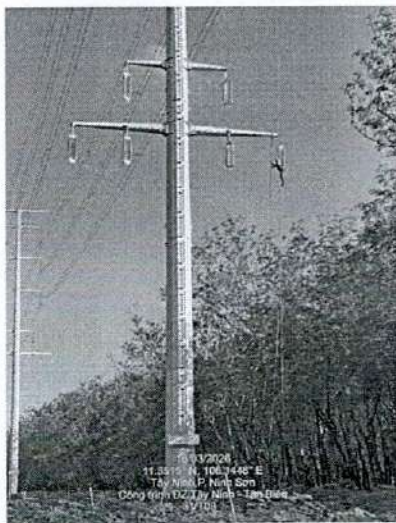
## HÌNH ẢNH MỘT SỐ DỰ ÁN TIÊU BIỂU CÔNG TY ĐÃ THỰC HIỆN



Dự án cải tạo trạm biến áp  
110kV Vân Đình đi trạm biến áp  
110kV Tía



Đường dây 110kV Hồng  
Ngự - Vĩnh Hưng

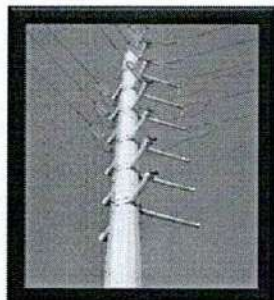


Xây dựng mới tuyến dây đường  
dây 110kV đi chung cột với đường  
dây 220kV Tây Ninh – Tân Biên

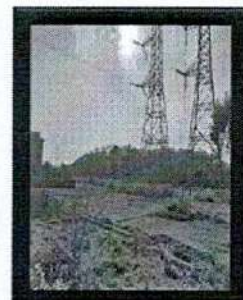


Dự án nâng tiết diện đường  
dây 110kV trạm 220kV Châu  
Độc – Cái Dầu

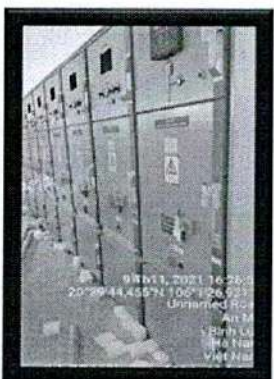
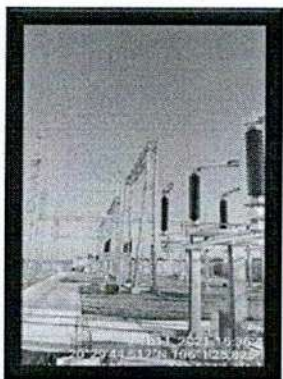
## HÌNH ẢNH MỘT SỐ DỰ ÁN TIÊU BIỂU CÔNG TY ĐÃ THỰC HIỆN



Dự án Đường dây 110kV Bá  
Thiện – Khai Quang



Dự án Đường dây 500kV  
Sông Hậu – Đức Hòa



Trạm biến áp 110kV Bình Lục

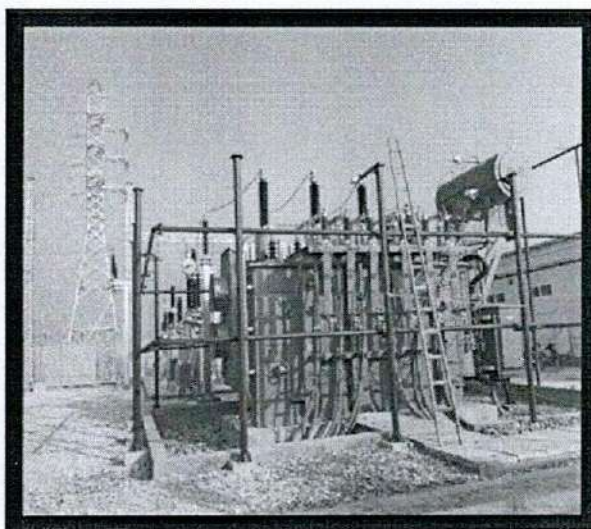
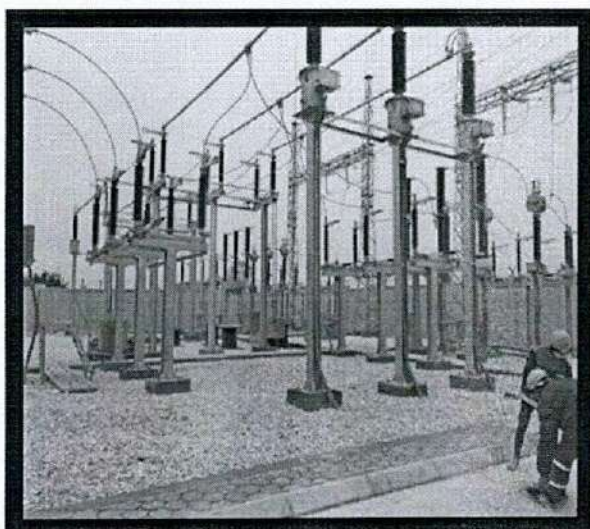


Chứng nhận quy chuẩn IQC

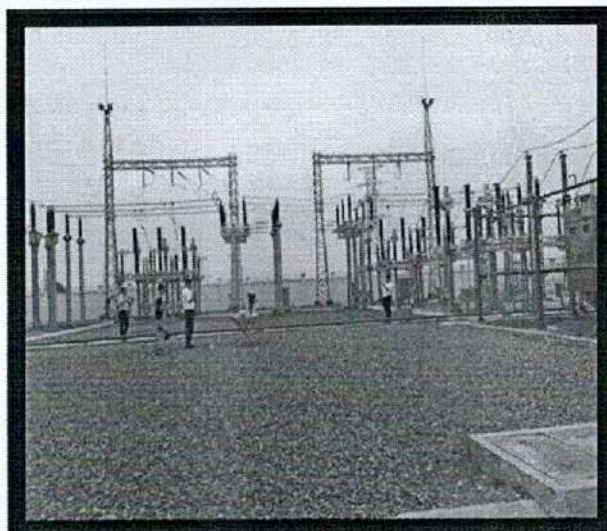


Trạm biến áp 110kV Chương Mỹ

## HÌNH ẢNH MỘT SỐ DỰ ÁN TIÊU BIỂU CÔNG TY ĐÃ THỰC HIỆN



Trạm biến áp 110kV Đồng Văn 3



Trạm biến áp 110kV Kim Bảng



Dự án cấp điện lưới  
Quốc gia cho Đảo Rều,  
thành phố Cẩm Phả, tỉnh  
Quảng Ninh

## HÌNH ẢNH MỘT SỐ DỰ ÁN TIÊU BIỂU CÔNG TY ĐÃ THỰC HIỆN

DỰ ÁN: ĐƯỜNG DÂY 500KV NMNĐ NAM ĐỊNH I – PHỐ NỔI.



Ban lãnh đạo Công ty cùng toàn thể Ban chỉ huy công trường, Công nhân thi công Gói 52 ĐZ 500kV dây 500kV NMNĐ Nam Định I – Phố Nổi, quyết tâm hoàn thành tiến độ, góp một phần công sức vào Dự án sớm đưa vào hoạt động, đảm bảo an ninh năng lượng Quốc gia. Các hình ảnh trong quá trình triển khai thi công:

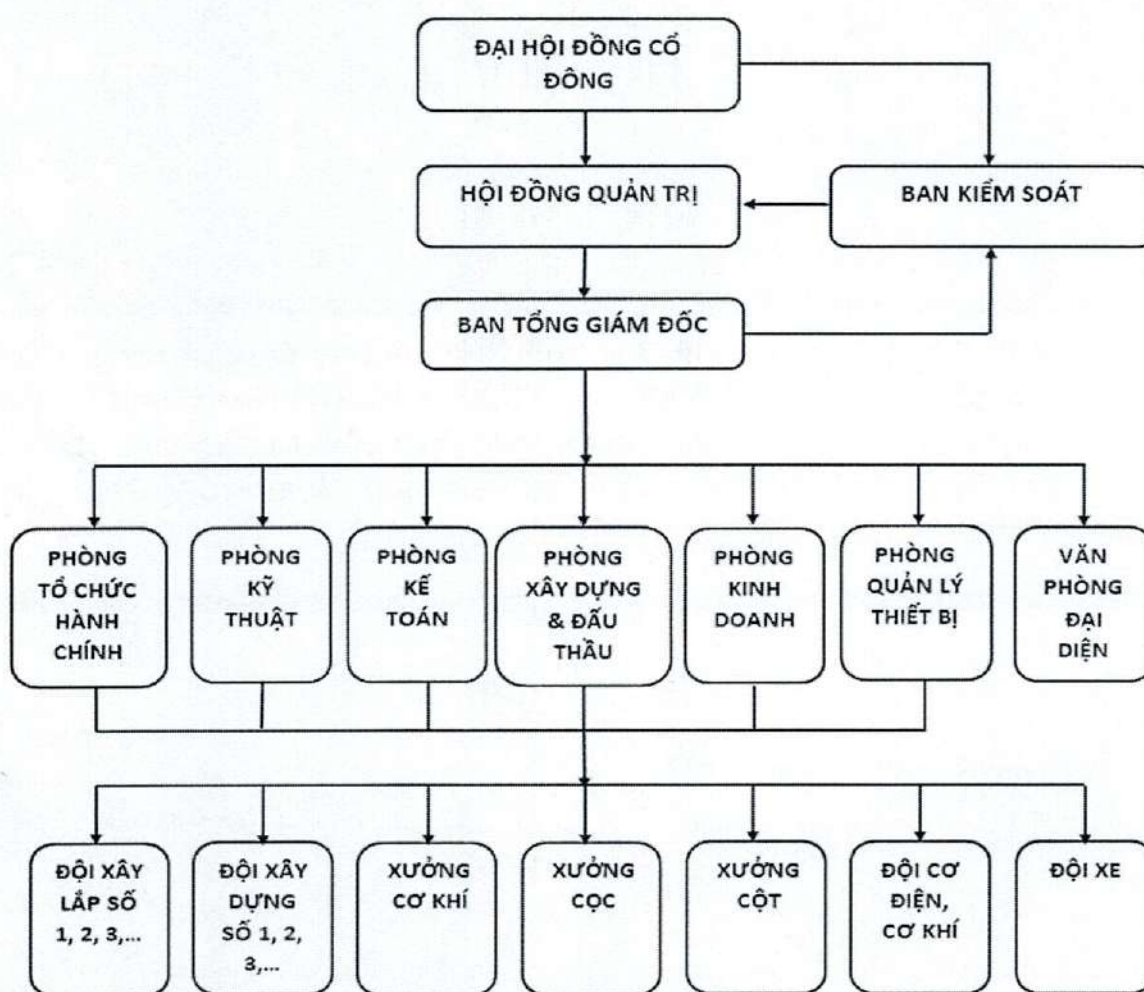


# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

Mô hình quản trị: Mô hình quản trị tuân theo mô hình quản trị của Công ty cổ phần

Các Công ty con, Công ty liên kết: Không có

## CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



## **ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN**

### **- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Trường Sơn có định hướng xuyên suốt trở thành một trong những nhà sản xuất – xây lắp hàng đầu Việt Nam. Trong lĩnh vực cốt lõi là xây lắp điện, Công ty luôn định hướng xây dựng hình ảnh và uy tín của mình trên mọi mặt chất lượng, tiến độ, giá thành và thẩm mỹ công nghiệp. Các công trình được thực hiện đảm bảo chất lượng với công nghệ kỹ thuật cao, không những hoàn thành kế hoạch mà còn bàn giao sớm hơn kế hoạch, giá thành đúng với chất lượng, và có tính thẩm mỹ. Hình ảnh uy tín của Công ty chính là hình ảnh marketing tốt nhất.

Để xây dựng hình ảnh đẹp đối với khách hàng, chủ đầu tư, Phòng Xây dựng và đấu thầu đã xây dựng bản Hồ sơ năng lực nhằm mô tả đầy đủ, chính xác về khả năng tài chính cũng như năng lực thi công của Trường Sơn. Đồng thời, Ban lãnh đạo Công ty cũng đang triển khai tổ chức phòng Quan hệ công chúng nhằm mục đích tối ưu hóa được khả năng tương tác giữa khách hàng, nhà cung cấp, cổ đông với Công ty.

Về sứ mệnh, Trường Sơn luôn mong muốn Tạo ra những sản phẩm, giải pháp đầu tư xây dựng chất lượng nhất, đáp ứng sự kỳ vọng của khách hàng. Xây dựng môi trường làm việc công bằng, văn minh, mang lại lợi ích tối đa cho người lao động. Bảo vệ môi trường, không ngừng tạo nên những giá trị bền vững, đóng góp vào sự phát triển của nền kinh tế nước nhà.

Hiện nay nhãn hiệu của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn là một thương hiệu mạnh trong ngành xây lắp điện cũng như cung cấp sản phẩm bê tông dự ứng lực.

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



Logo Công ty đã được Cục sở hữu trí tuệ cấp Giấy chứng nhận Đăng ký nhãn hiệu từ ngày 31/07/2020

Ngoài ra, Công ty đã xây dựng và ban hành hệ thống nhận diện thương hiệu để quản trị thương hiệu đồng thời xây dựng tính cách thương hiệu trong tâm trí khách hàng thông qua các hoạt động truyền thông, truyền tải hình ảnh và phương châm kinh doanh của thương hiệu Trường Sơn tới công chúng.

### Hệ thống nhận diện thương hiệu của Trường Sơn:



*Thẻ nhân viên sử dụng trong nội bộ công ty*



*Phong bì thư sử dụng để gửi văn bản, tài liệu*

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



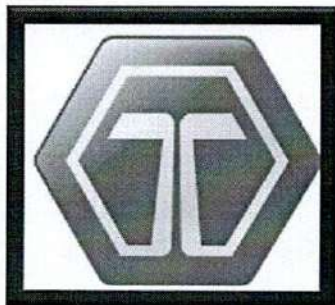
Bìa và mặt trong của sổ tay sử dụng nội bộ và làm quà tặng cho khách hàng



Bảng tên Công ty sử dụng ở cửa văn phòng



Biển chức danh



Phù hiệu đeo ngực



Banner phục vụ các chiến dịch quảng cáo



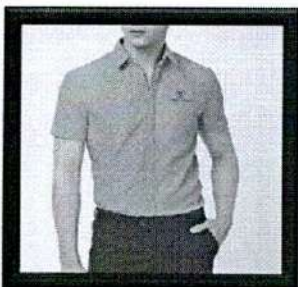
Áo phông sử dụng trong các hoạt động nội bộ của Công ty



Đồng phục kỹ sư, KTV



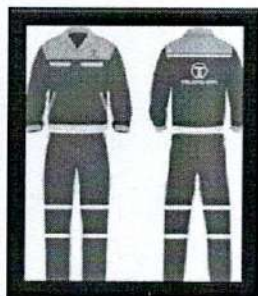
Đồng phục văn phòng



Đồng phục bảo vệ



Đồng phục lễ tân



Trang phục bảo hộ



Mũ bảo hộ

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

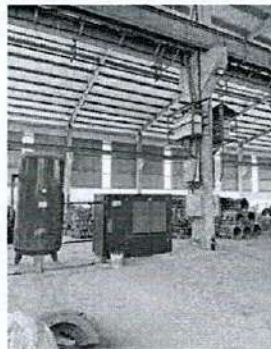
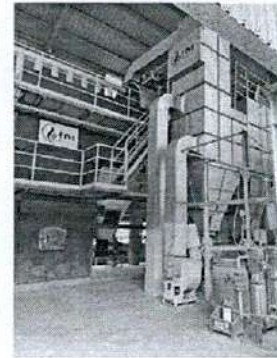
### - Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Trên cơ sở tích cực đầu tư nâng cao năng lực thiết bị máy móc sản xuất và nhân lực, ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất, quản lý, Công ty định hướng chú trọng vào nghiên cứu và phát triển năng lực thi công, luôn cập nhật và áp dụng những tiến bộ xây dựng vào các hoạt động thi công, xây lắp công trình điện. Đồng thời, tích cực nâng cao năng lực sản xuất và phát triển dòng sản phẩm bê tông dự ứng lực.

Với định hướng đó, Công ty đã phát triển thêm nhiều sản phẩm mới mang tính đột phá để nâng cao lợi thế cạnh tranh của mình và cũng phù hợp với xu thế chung của thị trường. Các sản phẩm mới đều được khách hàng, chủ đầu tư đánh giá cao.

Ngoài ra, trong thời gian sắp tới, Công ty sẽ tập trung nghiên cứu, thử nghiệm các sản phẩm mới nhằm đa dạng hóa hệ sinh thái sản phẩm và đáp ứng tối đa nhu cầu của khách hàng trong ngành xây dựng.

**Một số máy móc hiện đại đang được Công ty áp dụng vào hoạt động sản xuất:**



## **ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN**

### **- Mục tiêu phát triển bền vững**

Ngày nay, các doanh nghiệp trên toàn thế giới đều đặt mục tiêu phát triển bền vững đặt yếu tố môi trường, xã hội và cộng đồng lên hàng đầu. Vì vậy, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn không nằm ngoài xu hướng đó. Trong tương lai, Công ty nhận thấy đây là một trong những mục tiêu không thể thiếu trong quá trình phát triển của mình giúp nâng cao hình ảnh, thương hiệu của Công ty với tất cả các đối tác, nhà đầu tư.

**MÔI TRƯỜNG:** Các hoạt động kinh doanh của Công ty luôn đặt yếu tố môi trường trở thành một trong những yếu tố cần nhắc đầu tiên. Cụ thể khi đầu tư dự án, Công ty thực hiện đánh giá tác động môi trường theo đúng quy định của pháp luật; khuyến khích cán bộ nhân viên tham gia các hoạt động bảo vệ môi trường trên địa bàn tỉnh.

**CỘNG ĐỒNG – XÃ HỘI:** Nhận thấy việc đóng góp cho cộng đồng và xã hội cũng là đóng góp cho sự phát triển bền vững và dài hạn của Công ty cũng như đất nước, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn đã cung cấp các sản phẩm, dịch vụ, tiện ích tốt nhất, đảm bảo việc phục vụ đời sống một cách chu đáo nhất.

## CÁC RỦI RO

Năm 2025, nền kinh tế thế giới vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro như lạm phát kéo dài, lãi suất cao, căng thẳng địa chính trị và sự suy giảm tăng trưởng ở các nền kinh tế lớn. Theo đánh giá của Quỹ tiền tệ quốc tế, tăng trưởng kinh tế toàn cầu duy trì ở mức thấp so với giai đoạn trước, trong khi chính sách tiền tệ thắt chặt tại nhiều quốc gia, đặc biệt là Hoa Kỳ, tiếp tục gây áp lực lên thị trường tài chính và dòng vốn quốc tế. Những biến động này có thể tác động đến Việt Nam thông qua kênh thương mại, đầu tư và tỷ giá, do Việt Nam có độ mở kinh tế lớn và phụ thuộc nhiều vào xuất khẩu. Bên cạnh đó, sự suy giảm nhu cầu từ các thị trường lớn như Trung Quốc và khu vực Liên minh châu Âu cũng có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất và xuất khẩu của Việt Nam. Vì vậy, việc duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát và tăng cường năng lực nội tại của nền kinh tế là những yếu tố quan trọng giúp Việt Nam giảm thiểu tác động từ các rủi ro kinh tế toàn cầu. Cụ thể các rủi ro có thể xảy ra đối với Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn:

- **Rủi ro giá cả nguyên vật liệu:** Sản phẩm kinh doanh chính của Công ty là các sản phẩm liên quan đến bê tông... nên giá nhập nguyên vật liệu từ các nhà cung cấp có ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của Công ty. Công ty đã chủ động khắc phục những ảnh hưởng của giá cả nguyên vật liệu đến doanh thu, lợi nhuận bằng cách lập quy trình sản xuất rõ ràng, có kế hoạch nhập vật liệu và hàng hóa phù hợp, đảm bảo sự ổn định của các nguồn cung.

## CÁC RỦI RO

- **Rủi ro thời tiết:** Các hoạt động xây lắp điện chủ yếu được tiến hành ngoài trời và tại nhiều khu vực có địa hình phức tạp. Do đó, điều kiện tự nhiên có ảnh hưởng lớn đến hiệu quả và mức độ an toàn trong sản xuất kinh doanh của lĩnh vực này. Đây là khó khăn mà tất cả các công ty thuộc ngành xây lắp điện đều phải đối mặt.

- **Rủi ro khoa học công nghệ:** Đối với hoạt động xây lắp nói riêng, ngành điện nói chung, yếu tố khoa học công nghệ đóng vai trò quan trọng trong việc cải thiện hiệu quả sản xuất và tương thích với những tiến bộ kỹ thuật ngày càng cao cả trong và ngoài nước. Do đó, mỗi một thay đổi hoặc tiến bộ về mặt công nghệ sẽ làm cho năng lực sản xuất điện trở nên lỗi thời, đòi hỏi Công ty phải đầu tư mới thiết bị máy móc, nâng cao năng lực nhân sự vận hành.

- **Rủi ro thị trường:** Thị trường bất động sản có thể gây ảnh hưởng tới lực cầu các sản phẩm liên quan đến bê tông. Các nhà sản xuất vật liệu xây dựng Việt Nam đang phải đối mặt với hàng loạt khó khăn như nhu cầu xây dựng toàn cầu giảm, giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao và dư thừa nguồn cung đáng kể.

- **Rủi ro khác:** Bên cạnh các rủi ro trên, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn có thể hứng chịu các rủi ro nằm ngoài khả năng dự báo và vượt quá khả năng phòng chống của con người như động đất, hỏa hoạn, chiến tranh, dịch bệnh,... gây ảnh hưởng ít nhiều đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Để hạn chế tối đa các rủi ro này xảy ra, Công ty luôn xem xét và đưa ra các kịch bản trong trường hợp các rủi ro này xảy ra và luôn duy trì sự chấp nhận rủi ro ở mức thấp hơn so với các doanh nghiệp trong ngành nhằm giảm thiểu tối đa thiệt hại cho Công ty.

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### I, TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Chỉ tiêu	2024	2025	Thay đổi
Doanh thu thuần	652.666.751.902	713.347.666.488	9,29%
Lợi nhuận sau thuế	23.543.117.683	27.484.014.579	16,73%

Tuy gặp nhiều bất lợi từ bối cảnh thị trường, nền kinh tế nói chung nhưng doanh thu và lợi nhuận sau thuế năm 2025 của Công ty tăng mạnh so với năm 2024 lần lượt là 9,29% và 16,73%. Điều này xuất phát từ việc hiệu quả trong hoạt động kinh doanh của Công ty được gia tăng đáng kể. Cụ thể:

Chỉ tiêu	2024	2025	Thay đổi
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	29.218.511.271	34.228.519.861	17,15%

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty tăng 17,15% từ 29 tỷ lên 34 tỷ.

Các chỉ tiêu khác:

Chỉ tiêu	2024	2025	Thay đổi
Tổng giá trị tài sản	643.130.145.884	681.703.904.744	6,00%
Lợi nhuận trước thuế	29.559.081.944	34.460.930.808	16,58%

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### II, TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

#### 1, Danh sách thành viên Hội đồng quản trị

##### a) Ông Nguyễn Văn Trường – Chủ tịch HĐQT

- Họ và tên: Nguyễn Văn Trường
- Năm sinh: 1975
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1997 - 2002	Công ty Xây dựng hạ tầng kỹ thuật Hà Nam	Đội trưởng
08/2002- 03/2004	Công ty Xây lắp Trường Sơn	Hội đồng thành viên
04/2004- 01/2006	Công ty TNHH xây lắp Trường Sơn	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc công ty
02/2006- 01/2019	Công ty TNHH đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc công ty
01/2019- 12/2022	Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Chủ tịch hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc
01/2023 đến nay	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Chủ tịch HĐQT

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 8.085.000 CP ,  
chiếm 20% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 8.085.000 CP, chiếm 20% VĐL

##### b) Ông Đoàn Văn Thành – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

- Họ và tên: Đoàn Văn Thành
- Năm sinh: 1984
- Quá trình công tác:

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2006-2012	Công ty Đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Cán bộ kỹ thuật
2012-2014	Công ty Điện lực Nam Định	Cán bộ kỹ thuật
2014-2018	Công ty đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Trưởng phòng Kỹ thuật
2019-2021	Công ty CP VINA TCD	Giám đốc
2021-2022	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Phó Tổng Giám đốc
04/2022 đến nay	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Thành viên HĐQT
01/2023 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Tổng Giám đốc

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 73.500 CP, chiếm 0,18% VDL

+ Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VDL

+ Cá nhân sở hữu: 73.500 CP, chiếm 0,18% VDL

### c) Ông Đặng Văn Thuyết – Phó CT HĐQT

- Họ và tên: Đặng Văn Thuyết

- Năm sinh: 1979

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2002-2004	Công ty xây lắp Trường Sơn	Cán bộ kỹ thuật
2004-2006	Công ty TNHH xây lắp Trường Sơn	Cán bộ kỹ thuật
2007-2009	Công ty TNHH đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Trưởng phòng kỹ thuật
2010-2018	Công ty TNHH đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Phó giám đốc
2019-12/2022	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Phó Tổng giám đốc
01/2023 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Thành viên HĐQT

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 1.102.500 CP, chiếm 2,73% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 1.102.500 CP, chiếm 2,73% VĐL

### d) Ông Nguyễn Xuân Chính – Thành viên HĐQT

- Họ và tên: Nguyễn Xuân Chính
- Năm sinh: 1979
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2000-2013	Công ty địa vật lý	CB kỹ thuật
2014-2019	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	CB kỹ thuật
2019 12/2022	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Phó Tổng giám đốc
01/2023 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Thành viên HĐQT

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 735.000 CP, chiếm 1,82% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 735.000 CP, chiếm 1,82% VĐL

### e) Ông Đặng Trần Thành – Thành viên độc lập HĐQT

- Họ và tên: Đặng Trần Thành
- Năm sinh: 1972
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 08/1996- đến nay	Công ty Cổ phần xi măng Vicem Bút Sơn	Nhân viên
01/2023 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Thành viên HĐQT

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 0 CP, chiếm 0% VĐL

+ Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL

+ Cá nhân sở hữu: 0 CP, chiếm 0% VĐL

### 2, Danh sách Ban kiểm soát

#### a, Bà Chu Hải Yến – Trưởng Ban kiểm soát

- Họ và tên: Chu Hải Yến

- Năm sinh: 1993

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2015-2016	Đi làm tự do	
2016-2019	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Nhân viên
2019-2021	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Nhân viên
2021 đến nay	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Trưởng BKS

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 12.600 CP, chiếm 0,03% VĐL

+ Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL

+ Cá nhân sở hữu: 12.600 CP, chiếm 0,03% VĐL

#### b, Bà Hoàng Thị Thảo – Thành viên Ban kiểm soát

- Họ và tên: Hoàng Thị Thảo

- Năm sinh: 1994

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2015-2019	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Nhân viên
2019-2021	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Nhân viên
2021 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Thành viên BKS

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 668.456 CP, chiếm 1,65% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 668.456 CP, chiếm 1,65% VĐL

### c) Ông Nguyễn Văn Thỏa – Thành viên Ban kiểm soát

- Họ và tên: Nguyễn Văn Thỏa
- Năm sinh: 1977
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2002-2004	Công ty Xây dựng và phát triển hạ tầng kỹ thuật Hà Nam	Công nhân
2005-5/2012	Công ty TNHH đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Công nhân
6/2012-1/2019	Công ty TNHH đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Trưởng phòng xây dựng và đấu thầu
01/2019-2021	Công ty Cổ phần đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Trưởng phòng xây dựng và đấu thầu
2021 đến nay	Công ty CP đầu tư và xây lắp Trường Sơn	Thành viên BKS

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 813.062 CP, chiếm 2,01% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 813.062 CP, chiếm 2,01% VĐL

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### 3) Danh sách Ban Tổng giám đốc và Kế toán trưởng

Tại thời điểm hiện nay, Ban Tổng giám đốc và Kế toán trưởng gồm có những thành viên sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông Đoàn Văn Thành	Tổng giám đốc
2	Ông Lê Sơn Tùng	Phó Tổng giám đốc
3	Bà Đặng Thị Chinh	Kế toán trưởng

#### a) Ông Đoàn Văn Thành – Tổng giám đốc

Đã nêu tại mục 1b.

#### b) Ông Lê Sơn Tùng – Phó Tổng giám đốc

- Họ và tên: Lê Sơn Tùng
- Năm sinh: 1984
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2008	Công ty Cổ phần quốc tế Sơn Hà	Giám sát sản xuất
2008-2013	Công ty CP khoáng sản Fecon	Trưởng ca sản xuất
2013-2014	Công ty CP khoáng sản Fecon	Quản đốc
2014-Tháng 1/2019	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Phó Giám đốc
2019 đến nay	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Phó Tổng Giám đốc

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 67.200 CP, chiếm 0,17% VDL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VDL
- + Cá nhân sở hữu: 67.200 CP, chiếm 0,17% VDL

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### c) Bà Đặng Thị Chinh – Kế toán trưởng

- Họ và tên: Đặng Thị Chinh
- Năm sinh: 22/11/1982
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
04/2007- 10/2008	Công ty TNHH CNC Ninh Dương	Kế toán tổng hợp
07/2009- 03/2018	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Kế toán viên
4/2018- 01/2019	Công ty TNHH Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Kế toán trưởng
01/2019 đến nay	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn	Kế toán trưởng

- Số CP nắm giữ tại Trường Sơn ngày 25/12/2025: 40.425 CP, chiếm 0,100% VĐL
- + Đại diện: 0 CP, chiếm 0% VĐL
- + Cá nhân sở hữu: 40.425 CP, chiếm 0,100% VĐL

### 4) Số lượng cán bộ, nhân viên

Chất lượng nguồn lực là một trong những yếu tố quan trọng quyết định sự phát triển của Trường Sơn, vì vậy Công ty luôn đặt mục tiêu xây dựng đội ngũ Nhân viên chuyên nghiệp lên hàng đầu trong chiến lược phát triển của mình.

Tính đến thời điểm 31/12/2025, tổng số lao động trong Công ty là 171 người.

### a) Chế độ làm việc

- Thời gian làm việc: 6 ngày/tuần, 48h trong tuần, 8h một ngày;
- Nghỉ lễ, tết và nghỉ phép theo quy định của Nhà nước;
- Được cung cấp đầy đủ trang thiết bị làm việc.

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### **b) Chính sách lương, thưởng, phúc lợi**

- Công ty có chính sách trả lương cố định và lương kinh doanh. Ngoài ra, Công ty còn có các quy định về lương tháng thứ 13 và Quy chế tiền thưởng cho các dịp lễ, tết;
- Lương ngoài giờ: Các quy định về làm việc ngoài giờ và đơn giá tiền lương ngoài giờ theo Luật Lao động hiện hành;
- Hàng năm Công ty thực hiện xem xét nâng lương theo Quy chế tiền lương;
- Chính sách phúc lợi;
- Công ty đảm bảo các chế độ BHXH, BHYT, Bảo hiểm thất nghiệp theo quy định hiện hành. Hàng năm, Công ty có chế độ khám sức khỏe toàn diện cho cán bộ nhân viên 1 lần;
- Hàng năm, Công đoàn Công ty có chính sách khen thưởng dịp lễ tết: chính sách khen thưởng Nhân viên có thành tích xuất sắc và các chế độ tham quan, nghỉ mát định kỳ;
- Các chế độ phúc lợi khác cho người lao động, theo quy định của pháp luật.
- Công ty luôn đảm bảo môi trường làm việc an toàn.

### **c) Chính sách đào tạo**

Trường Sơn thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo nâng cao nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên Công ty dưới nhiều hình thức phong phú, bao gồm đào tạo nội bộ tại Công ty, liên kết đào tạo với các đơn vị khác, cử cán bộ và chi trả kinh phí tham dự các khóa đào tạo nghiệp vụ do các cơ quan quản lý nhà nước tổ chức và động viên khuyến khích 100% cán bộ nghiệp vụ tham dự các khóa đào tạo chuyên môn nghiệp vụ.

### **d) Mức lương bình quân**

Trong năm 2025 mức lương bình quân của các CBNV Trường Sơn là 7.865.000 đồng/người/tháng.

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### III. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN DỰ ÁN

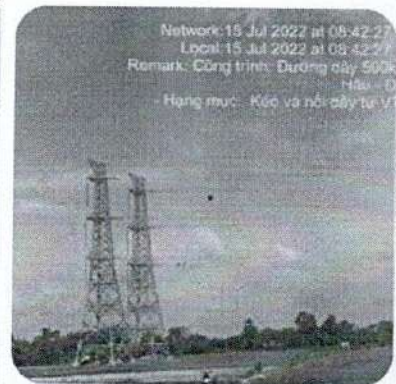
Nâng cao năng lực truyền tải đường dây 110kV TBA 220kV Việt Trì – TBA 110kV Bắc Việt Trì – TBA 110kV Thụy Vân, tỉnh Phú Thọ

Chủ đầu tư	Tổng Công ty Điện lực miền Bắc
Đại diện chủ đầu tư	Công ty Điện lực Phú Thọ
Công việc	Cung cấp thiết bị và thi công xây dựng đường dây 110kV và trạm biến áp
Địa điểm	Tỉnh Phú Thọ



Xây lắp đường dây 500kV Sông Hậu – Đức Hòa

Chủ đầu tư	Tổng Công ty Truyền tải điện Quốc gia
Đại diện chủ đầu tư	Ban Quản lý dự án các công trình miền Nam
Công việc	Xây lắp đường dây và ngăn lộ đoạn từ T77 đến TBA 500kV Đức Hòa, lô 18.8: từ vị trí 214 đến vị trí 243
Địa điểm	H. Đức Hòa, T. Long An



## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### IV. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

#### 1) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	2024	2025	Thay đổi
Tổng giá trị tài sản	643.130.145.884	681.703.904.744	6,00%
Doanh thu thuần	652.666.751.902	713.347.666.488	9,29%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	29.218.511.271	34.228.519.861	17,15%
Lợi nhuận khác	340.570.673	232.410.947	-31,76%
Lợi nhuận trước thuế	29.559.081.944	34.460.930.808	16,58%
Lợi nhuận sau thuế	23.543.117.683	27.484.014.579	16,74%

#### 2) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	2024	2025	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ NH)	1,87	1,95	
Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng TK/Nợ NH)	1,51	1,77	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,38	0,36	
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,62	0,55	
Vòng quay TTS (DTT/Tổng TS bình quân)	1,06	1,08	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số LNST/DTT	0,03	0,04	
Hệ số LNST/VCSH	0,05	0,06	
Hệ số LNST/TTS	0,03	0,04	
Hệ số LN từ HĐKD/DTT	0,04	0,05	

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

Chỉ tiêu	2024	2025	Ghi chú
Tài sản ngắn hạn	449.292.431.882	473.438.485.241	
Nợ ngắn hạn	240.775.138.194	242.358.430.698	
Hàng tồn kho	86.397.093.362	43.341.550.651	
Nợ phải trả	246.892.686.417	242.358.430.698	
Tổng tài sản	643.130.145.884	681.703.904.744	
Vốn chủ sở hữu	396.237.459.467	439.345.474.046	
Giá vốn hàng bán	593.252.259.362	645.467.563.782	
Hàng tồn kho bình quân	89.436.319.341	64.869.322.007	
Doanh thu thuần	652.666.751.902	713.347.666.488	
Tổng tài sản bình quân	614.175.887.599	662.417.025.314	
Lợi nhuận sau thuế	23.543.117.683	27.484.014.579	
LN từ HĐKD	29.218.511.271	34.228.519.861	

## V. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

STT	Cổ đông	Số lượng (cổ đông)	Số cổ phần	Giá trị	Tỷ lệ (%)
I	<b>TRONG NƯỚC</b>	<b>213</b>	<b>40.424.994</b>	<b>404.249.940.000</b>	<b>100</b>
1	Cá nhân	211	40.124.839	401.248.390.000	99,26
2	Tổ chức	2	300.155	3.001.550.000	0,74
II	<b>NƯỚC NGOÀI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Cá nhân	0	0	0	0
2	Tổ chức	0	0	0	0
III	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Tổng cộng</b>	<b>213</b>	<b>40.424.994</b>	<b>404.249.940.000</b>	<b>100</b>

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

### V. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Với TSA, phát triển bền vững được cấu thành từ ba nền tảng cốt lõi liên kết với nhau, đó là: phát triển kinh tế bền vững, bảo vệ môi trường và có trách nhiệm với xã hội. TSA xác định trọng tâm trong chiến lược phát triển kinh doanh là phát triển bền vững, vừa đảm bảo tăng trưởng kinh tế vừa cân bằng lợi ích của các bên liên quan: cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng, đối tác kinh doanh, cơ quan quản lý Nhà nước, nhân viên và cộng đồng xã hội.

#### **Tác động lên môi trường:**

TSA đã thực hiện các chính sách xanh và áp dụng những công nghệ hiện đại, thân thiện với môi trường trong từng lĩnh vực hoạt động kinh doanh nhằm mang đến các sản phẩm và dịch vụ tốt nhất cho khách hàng, đồng thời vừa phát triển các dự án về xây lắp điện để từ đó cung cấp các nhu cầu thiết yếu mang tính bền vững cho cộng đồng.

#### **Quản lý nguồn nguyên vật liệu:**

Nền kinh tế càng phát triển kéo theo nhiều vấn đề môi trường, sinh thái bị ảnh hưởng, công nghiệp hóa – hiện đại hóa nâng cao thì việc sử dụng nguồn nguyên liệu càng nhiều. Vì vậy, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn luôn chú trọng đến vấn đề môi trường, đặc biệt khâu quản lý nguồn nguyên vật liệu.

#### **Tiêu thụ năng lượng**

Do đặc thù của hoạt động kinh doanh, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn tiêu thụ năng lượng nhưng không làm ảnh hưởng đến môi trường.

#### **Tiêu thụ nước:**

Tổng số liệu tiêu thụ nước trong năm 2025 tại Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn chỉ dùng phục vụ sinh hoạt không dùng cho hoạt động kinh doanh.

## **TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG**

### **Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Nhà nước ban hành luật bảo vệ môi trường cùng những quy định, thủ tục đi kèm để bảo vệ và cải tạo môi trường nhằm tránh những tác động, hậu quả xấu có thể xảy ra trong tương lai, để lại môi trường trong lành cho thế hệ sau tồn tại và phát triển. Vì vậy, tất cả các hoạt động của TSA đều có trách nhiệm đối với tác động tới môi trường và cuộc sống cộng đồng như: kiểm soát ô nhiễm và xử lý, tiết kiệm tài nguyên, ...

### **Chính sách liên quan đến người lao động**

TSA đã áp dụng thang, bảng lương mới phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, theo quy định của Bộ luật Lao động – Thương binh và xã hội, hướng tới việc trả lương theo thị trường nhằm hạn chế hiện tượng chảy máu chất xám và thu hút lao động giỏi. Hệ thống thang, bảng lương thường xuyên được nghiên cứu sửa đổi và điều chỉnh sao cho phù hợp với các quy định của pháp luật cũng như tình hình thực tế SXKD. Theo đó, việc tổ chức, quản lý, sắp xếp nhân sự sẽ đảm bảo tính hợp lý, khoa học, đúng người đúng việc, đo lường năng lực và kết quả công việc của nhân viên và việc trả lương, thưởng sẽ công bằng và chính xác hơn

### **Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Trong suốt chặng đường hình thành và phát triển, TSA không những luôn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ sản xuất kinh doanh về doanh thu, lợi nhuận, trích nộp ngân sách nhà nước, làm tròn nghĩa vụ thuế với địa phương, TSA còn là đơn vị đi đầu trong công tác an sinh xã hội. TSA luôn ý thức việc thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa. Đó là một trong những nhiệm vụ chính trị quan trọng đối với doanh nghiệp

Lãnh đạo công ty luôn quan tâm chăm lo mọi mặt đời sống vật chất tinh thần của tập thể CBCNV, tạo điều kiện thuận lợi để CBCNV ổn định cuộc sống.

Có thể nói nỗ lực của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn trong những năm qua về công tác an sinh xã hội là nét

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

đẹp văn hóa đầy tính nhân văn cao cả và cũng là truyền thống của thế hệ lãnh đạo và CBCNV công ty. An sinh xã hội đã góp phần mang lại những thành công nhất định trong việc hỗ trợ công tác xóa đói giảm nghèo và đền ơn đáp nghĩa, nhiều xã thuộc địa phương sau khi có sự hỗ trợ của TSA đã thay đổi diện mạo, đời sống vật chất, văn hóa tinh thần của các hộ nghèo được cải thiện và nâng cao rõ rệt.

### **Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN**

Là một doanh có thể mạnh truyền thống ở lĩnh vực thi công xây lắp từ những ngày đầu thành lập, TSA nhận thức được vai trò của tăng trưởng xanh đối với sự phát triển kinh tế của một tổ chức và rộng hơn là quốc gia. BSC sẵn sàng và chủ động tham gia các kế hoạch hành động liên quan hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN.

Ví dụ, trong xây dựng văn hóa doanh nghiệp: TSA biến bảo vệ môi trường thành một thói quen, một lối sống trong công ty. Quan niệm ý thức bảo vệ môi trường được bắt đầu từ những việc nhỏ trong đời sống hàng ngày, TSA tiếp thực hiện các chương trình văn phòng xanh, qua đó thúc đẩy tích cực vào việc hình thành thói quen, ý thức bảo vệ môi trường của CBCNV.

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị cùng sự nỗ lực của tập thể Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên, trong năm 2025 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt được một số kết quả như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch Năm 2025	Thực hiện Năm 2025
Doanh thu	690.000.000.000	713.347.666.488
Lợi nhuận sau thuế	26.500.000.000	27.484.014.579
Cổ tức dự kiến (%)	10%	10%

### Tình hình tài chính

Tài sản	01/01/2025	31/12/2025
Tài sản ngắn hạn	449.292.431.882	473.438.485.241
Tài sản dài hạn	193.837.714.002	208.265.419.503
Tổng cộng tài sản	643.130.145.884	681.703.904.744

Năm 2025 ghi nhận sự biến động về tài sản của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn. Tổng tài sản của Công ty tăng từ 643 tỷ đồng lên 681 tỷ đồng.

Nguồn vốn	01/01/2025	31/12/2025
Nợ phải trả	246.892.686.417	242.358.430.698
Nợ ngắn hạn	240.775.138.194	242.358.430.698
Nợ dài hạn	6.117.548.223	-
Vốn chủ sở hữu	396.237.459.467	439.345.474.046

Tổng nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2025, ghi nhận 242 tỷ đồng, và tất cả đều đến từ nợ ngắn hạn.

Vốn chủ sở hữu tại thời điểm cuối năm 2025 đạt 439 tỷ đồng, tăng 43 tỷ đồng so với thời điểm 01/01/2025.



## **BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý**

- **Về nguồn nhân lực:** Năm 2025 là một năm nhiều thử thách và biến động nhưng Ban Tổng giám đốc vẫn duy trì được việc phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao cũng như kết hợp các chính sách đãi ngộ nhân sự. Bên cạnh đó, chính sách lương thưởng và phúc lợi nhân viên cũng đã được Ban TGD chú trọng cân nhắc nhằm tạo môi trường cạnh tranh, thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao và cải thiện gắn kết với đội ngũ nhân viên hiện hữu, từ đó hướng đến việc đẩy mạnh hiệu quả trong công việc.

- **Về quy trình kiểm soát:** Các quy trình hiện hành cũng được rà soát và đề xuất cải tiến, nhằm tăng cường kiểm soát giúp nhận diện và phòng ngừa các rủi ro tiềm ẩn, duy trì hiệu quả hệ thống và áp dụng công nghệ tiên tiến trong hệ thống quản lý và giám sát của doanh nghiệp. Công tác pháp chế tiếp tục được củng cố và tăng cường giúp mọi hoạt động của Công ty đều tuân thủ các quy định của pháp luật. Trong năm 2025, Công ty không phát sinh những vụ việc phức tạp về pháp luật

- **Về văn hóa doanh nghiệp:** Với phương châm coi nhân viên như những người đồng hành của Công ty, Công ty luôn giữ mối quan hệ thân thiết với các nhân viên, duy trì văn hóa doanh nghiệp gần gũi, để nhân viên có cảm giác thân thiết, gắn bó từ đó sẽ cống hiến hết mình vì Công ty. Ban lãnh đạo luôn nhiệt tình, vui vẻ, quan tâm, giúp đỡ, hướng dẫn, thực hiện công tác hòa nhập cho nhân viên mới. Tạo môi trường thân thiện, hòa đồng. Công ty cũng có những hoạt động thăm hỏi gia đình nhân viên khi gia đình không may bị ốm đau.

- **Về hoạt động xã hội:** Là một trong những Công ty lớn tại tỉnh Hà Nam, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn tự chủ sự phát triển của mình phải đi kèm với sự phát triển của toàn xã hội. Công ty luôn tích cực tham gia các chương trình an sinh xã hội cho cộng đồng, góp phần xây dựng nhiều công trình phụ trợ điện đường. Ngoài ra Công ty cũng luôn ý thức với môi trường từ những văn hóa nhỏ nhất như tiết kiệm điện, tuyên truyền nhân viên để rác đúng chỗ, tham gia các hoạt động trồng cây phủ xanh..

## **BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Năm 2026, mặc dù toàn bộ nền kinh tế và ngành nghề kinh doanh của Công ty vẫn gặp tương đối nhiều khó khăn, tuy nhiên Công ty sẽ cố gắng hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã đề ra:

Về chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận sẽ được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Về chỉ tiêu cổ tức: Công ty dự kiến sẽ trả cổ tức trong năm nay tới các cổ đông khi kết quả kinh doanh có sự tăng trưởng nhiều so với năm trước.

### **Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

Năm 2025, TSA luôn đảm bảo an toàn và không để xảy ra sự cố nào đáng kể ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh của Công ty.

TSA với tiêu chí “Thân thiện – Hiệu quả - An toàn” luôn chú trọng phát triển bền vững, nỗ lực trong công tác nguồn nhân lực, an toàn sức khỏe môi trường và đóng góp an sinh xã hội. Bên cạnh thành tích hoạt động kinh doanh hiệu quả, các chỉ tiêu tài chính lành mạnh, trách nhiệm môi trường xã hội của công ty luôn được quan tâm, nâng cao hằng năm

Tiếng ồn, độ rung: Phát sinh từ quá trình tác động của các thiết bị đặt trong khuôn viên nhà máy. Trong quá trình sản xuất, các khu vực trên đã được thiết kế giảm thiểu tiếng ồn, độ rung đảm bảo QCVN 26:2010/BTNMT quy chuẩn quốc gia về tiếng ồn và QCVN 27:2010/BTNMT quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về độ rung. Công ty lập và thực hiện các kế hoạch bảo dưỡng định kỳ cho các thiết bị vận hành để giảm tối đa tiếng ồn và độ rung phát sinh, đồng thời trang bị các thiết bị bảo hộ cá nhân chống ồn cho CBCNV làm việc trong nhà máy đặc biệt tại các khu vực có độ ồn cao.

Hiện nay, Công ty thiết lập và duy trì hệ thống quản lý An toàn sức khỏe môi trường theo các tiêu chuẩn ISO 14001 và ISO 45001

Việc áp dụng tiêu chuẩn ISO 14001 và ISO 45001 thể hiện sự quan tâm của TSA đến sức khỏe và sự an toàn của người lao động cũng như trách nhiệm với cộng đồng về công tác bảo vệ môi trường.

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn (TSA) đã hoàn thành tốt các chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. Hội đồng quản trị đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát công tác điều hành Ban Tổng giám đốc

Chỉ tiêu	2024	2025
Tổng doanh thu	654.222.770.225	714.720.666.788
Lợi nhuận sau thuế	23.543.117.683	27.484.014.579

Trong bối cảnh khó khăn chung của cả thị trường, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã nhanh chóng có những hướng đi hiệu quả nhằm đảm bảo sự ổn định và sự tăng trưởng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. TSA vẫn giữ được sự uy tín trên thị trường thông qua việc thực hiện thành công các dự án của mình.

Công tác an sinh xã hội luôn được công ty quan tâm và hưởng ứng tích cực. TSA thực hiện theo đúng chiến lược đã đề ra, thực hiện đúng cam kết với cổ đông, tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về công tác an toàn sức khỏe môi trường và chính sách pháp luật trong quá trình hoạt động công ty.

## II. Hoạt động giám sát đối với Ban Tổng giám đốc

Năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc qua các cuộc họp trực tiếp của Hội đồng quản trị, cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng Giám đốc và các Báo cáo (Báo cáo tài chính quý, bán niên, năm; báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc).

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

- Hội đồng quản trị tổ chức làm việc trực tiếp theo những vấn đề xét thấy cần thiết, có sự phân công rõ ràng cho Ban Tổng Giám đốc triển khai và thực hiện công việc.
- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành

### **III. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Năm 2026, Hội đồng quản trị sẽ tập trung chỉ đạo một số hoạt động của Công ty như sau:

- Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn trên cơ sở tôn trọng quy định pháp luật, với nguyên tắc đa số, trung thực và thận trọng để đảm bảo thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Đối với hoạt động quản trị doanh nghiệp:
  - Công ty tiếp tục cải thiện môi trường làm việc, duy trì công tác đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài để nâng cao chất lượng nhân sự.
  - Áp dụng có hiệu quả văn hóa doanh nghiệp vào hoạt động hàng ngày của Công ty góp phần nâng tính hấp dẫn của môi trường làm việc.
  - Kiểm soát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, các quy định nội bộ nhằm đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, tôn trọng quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông.

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

### I. Hội đồng quản trị

#### 1) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

Tính đến thời điểm hiện tại, HĐQT của Công ty gồm 5 người bao gồm 1 Chủ tịch HĐQT. Chi tiết sở hữu ở bảng dưới đây

STT	Thành viên	Chức vụ	Cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Văn Trường	Chủ tịch HĐQT	8.085.000	20%
2	Đoàn Văn Thành	Thành viên HĐQT kiêm TGD	73.500	0,18%
3	Đặng Văn Thuyết	Phó Chủ tịch HĐQT	1.102.500	2,72%
4	Nguyễn Xuân Chính	Thành viên HĐQT không điều hành	735.000	1,82%
5	Đặng Trần Thành	Thành viên HĐQT độc lập	0	0%

#### 2) Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, HĐQT đã tiến hành 17 cuộc họp và ban hành 17 Nghị quyết về các vấn đề trọng yếu liên quan đến hoạt động của Công ty

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	09/NQ-HĐQT	20/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc gia hạn thời gian phân phối cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng	100%
2	25/NQ-HĐQT	12/02/2025	Nghị quyết HĐQT về việc hủy gia hạn thời gian thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng	100%
3	35/NQ-HĐQT	27/02/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
4	39/NQ-HĐQT	28/02/2025	Nghị quyết HĐQT về việc phân phối số cổ phiếu còn lại chưa chào bán hết trong đợt chào bán ra công chúng cho cổ đông hiện hữu	100%
5	42/NQ-TSA	11/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc kết quả của đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng để tăng vốn điều lệ	100%

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
6	57/NQ-HĐQT	18/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100%
7	98/NQ-HĐQT	29/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua triển khai thực hiện niêm yết cổ phiếu công ty lên Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh	100%
8	102/NQ-HĐQT	03/05/2025	Nghị quyết HĐQT về việc chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền mặt	100%
9	107/NQ-HĐQT	03/05/2025	Nghị quyết HĐQT về việc triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024	100%
10	134/NQ-HĐQT	15/05/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua ngày đăng ký cuối cùng chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2024 bằng cổ phiếu	100%
11	143/NQ-HĐQT	10/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện việc soát xét BCTC bán niên và kiểm toán BCTC năm 2025 của Công ty	100%
12	148/NQ-HĐQT	19/06/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024	100%
13	186/NQ-HĐQT	01/08/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua dự án đầu tư xây dựng: Nhà máy sản xuất cột, cọc bê tông ly tâm dự ứng lực – Công trình: Xây dựng xưởng sản xuất cọc, cột số 2	100%
14	204/NQ-HĐQT	20/08/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua thay đổi mẫu con dấu của Công ty phù hợp với địa giới hành chính mới sau 01/07/2025	100%
15	237/NQ-HĐQT	31/10/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua việc ký kết hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan	100%
16	267/NQ-HĐQT	12/12/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua ngày giao dịch đầu tiên và giá tham chiếu trong ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu Công ty trên Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE)	100%
17	277/NQ-HĐQT	25/12/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua giá tham chiếu trong ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu Công ty trên Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (HOSE)	100%

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 3) Hoạt động của Hội đồng quản trị độc lập

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2025, thành viên HĐQT độc lập có nhận định chung như sau:

- HĐQT Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo các trình tự quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty.
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, mở rộng thị trường, đầu tư công nghệ và xây dựng hệ thống quản lý đều được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.

---

Về cơ cấu tổ chức	Hội đồng quản trị hiện nay có 05 thành viên, trong đó có 1 thành viên HĐQT độc lập. Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ và tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực
-------------------	---

---

Về cơ chế vận hành hoạt động:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 17 phiên họp. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu đầy đủ, tuân thủ quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng.</li><li>- Các vấn đề liên quan đến chiến lược, kế hoạch kinh doanh, tài chính, văn hoá doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý trong Công ty đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ giữ Hội đồng quản trị và Ban điều hành.</li><li>- Các thay đổi về kế hoạch đầu tư, chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở pháp lý, khoa học và phản biện giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành</li></ul>
-------------------------------	---

---

Về kết quả công tác quản trị và giám sát	<p>HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương, định hướng chiến lược do ĐHCĐ đề ra.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp định kỳ và bất thường nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế. HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban điều hành thực hiện các nội dung đã được ĐHCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hoà lợi ích của Công ty và các cổ đông.</li></ul>
--	---

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

### II. Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát gồm 03 Kiểm soát viên do ĐHĐCĐ bầu ra để thực hiện các hoạt động giám sát theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách thành viên BKS cụ thể như sau:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Bà Chu Hải Yến	Trưởng BKS	04/01/2021	Cử nhân kế toán
2	Bà Hoàng Thị Thảo	Thành viên BKS	04/01/2021	Cử nhân kế toán
3	Ông Nguyễn Văn Thỏa	Thành viên BKS	04/01/2021	Kỹ sư Công trình xây dựng

#### - Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025:

Giám sát, kiểm tra việc quản lý và thực hiện kế hoạch lợi nhuận năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm 2025 theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Xem xét báo cáo 6 tháng và Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã được soát xét và kiểm toán. Tổ chức các cuộc họp của Ban Kiểm Soát, bao gồm đánh giá hoạt động kế toán và tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty trong 6 tháng đầu năm và cả năm 2025.

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

### III. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

#### - Lương thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Mức thù lao của HĐQT: Trong năm 2025, tổng mức thù lao mà Công ty chi trả cho các thành viên HĐQT là 132.000.000 VND

Mức thù lao của Ban kiểm soát: Trong năm 2025 tổng thù lao chi trả cho các thành viên BKS là 36.000.000 VND

Mức thù lao dự kiến chi trả cho HĐQT, BKS trong năm 2026 sẽ được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Họ và tên	Chức danh	Năm 2025
Ông Nguyễn Văn Trường	Chủ tịch	36.000.000
Ông Đoàn Văn Thành	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	24.000.000
Ông Đặng Trần Thành	Thành viên HĐQT	24.000.000
Ông Đặng Văn Thuyết	Phó Chủ tịch HĐQT	24.000.000
Ông Nguyễn Xuân Chính	Thành viên HĐQT	24.000.000
Bà Chu Hải Yến	Trưởng BKS	12.000.000
Bà Hoàng Thị Thảo	Thành viên BKS	12.000.000
Ông Nguyễn Văn Thỏa	Thành viên BKS	12.000.000
<b>Tổng</b>		<b>168.000.000</b>

- Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan: Không

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## 1, Ý kiến của kiểm toán viên

Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Quốc tế  
International Audit And Valuation Company Limited



Số: 26061/2025/BCTC/IAVHN

### BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: Các cổ đông  
Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc  
Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây lắp Trường Sơn (gọi tắt là "Công ty"), được lập ngày 06 tháng 03 năm 2026, từ trang 5 đến trang 45, bao gồm Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025 và các thuyết minh Báo cáo tài chính kèm theo.

#### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

#### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các Chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (tiếp theo)

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.



**NGUYỄN THỊ THÙY**

Giám đốc

Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 4057-2024-283-1

**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ ĐỊNH GIÁ QUỐC TẾ - CHI NHÁNH HÀ NỘI**

Hà Nội, ngày 06 tháng 03 năm 2026

**ĐỖ THỊ THU HUYỀN**

Kiểm toán viên

Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 2991-2024-283-1

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## 2, Báo cáo tài chính được kiểm toán

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam

Mẫu số B 01 - DN

### BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
			VND	VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>473.438.485.241</b>	<b>449.292.431.882</b>
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	5.1	156.018.240.067	123.206.220.051
1. Tiền	111		45.544.096.727	123.206.220.051
2. Các khoản tương đương tiền	112		110.474.143.340	-
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		7.226.186.596	3.142.990.803
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	5.2	7.226.186.596	3.142.990.803
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		266.707.641.043	234.659.240.978
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.3	220.940.728.578	232.604.528.858
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	5.4	45.196.115.748	5.292.625.370
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.5	9.116.659.608	450.000.000
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.6	(8.545.862.891)	(3.687.913.250)
IV. Hàng tồn kho	140	5.7	43.341.550.651	86.397.093.362
1. Hàng tồn kho	141		43.341.550.651	86.397.093.362
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		144.866.884	1.886.886.688
1. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	5.8	144.866.884	1.886.886.688
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>208.265.419.503</b>	<b>193.837.714.002</b>
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		5.370.974.558	8.570.974.558
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211	5.3	5.370.974.558	8.570.974.558
II. Tài sản cố định	220		138.281.069.692	148.128.126.640
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.9	138.281.069.692	148.128.126.640
- Nguyên giá	222		298.769.556.276	300.074.915.995
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(160.488.486.584)	(151.946.789.355)
III. Bất động sản đầu tư	230		-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		58.789.756.934	32.490.867.752
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.10	58.789.756.934	32.490.867.752
V. Đầu tư tài chính dài hạn	250		-	-
VI. Tài sản dài hạn khác	260		5.823.618.319	4.647.745.052
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.11	5.823.618.319	4.647.745.052
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> (270 = 100 + 200)	<b>270</b>		<b>681.703.904.744</b>	<b>643.130.145.884</b>

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam

Mẫu số B 01 - DN

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (tiếp theo) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm VND	Số đầu năm VND
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>242.358.430.698</b>	<b>246.892.686.417</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>242.358.430.698</b>	<b>240.775.138.194</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.12	80.533.488.584	128.459.388.230
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.13	88.002.680.880	32.413.201.236
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.8	2.976.916.229	2.965.964.261
4. Phải trả người lao động	314		2.042.222.210	-
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	5.14	219.644.662	256.441.873
6. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.15	333.558.592	-
7. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	5.16	68.236.152.145	76.666.375.198
8. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		13.767.396	13.767.396
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>-</b>	<b>6.117.548.223</b>
1. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	5.16	-	6.117.548.223
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>439.345.474.046</b>	<b>396.237.459.467</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	5.17	<b>439.345.474.046</b>	<b>396.237.459.467</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		404.249.940.000	350.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		404.249.940.000	350.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		(126.000.000)	-
3. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		35.221.534.046	46.237.459.467
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		7.737.519.467	22.862.341.784
- LNST chưa phân phối năm nay	421b		27.484.014.579	23.375.117.683
<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)</b>	<b>440</b>		<b>681.703.904.744.210</b>	<b>643.130.145.884</b>



Người lập biểu  
Nguyễn Thị Hằng




Kế toán trưởng  
Đặng Thị Chính

Tổng Giám đốc  
Đoàn Văn Thành  
Ninh Bình, Việt Nam  
Ngày 06 tháng 03 năm 2026

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam

Mẫu số B 02 - DN

## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay VND	Năm trước VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	714.720.666.788	654.222.770.225
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	6.2	1.373.000.300	1.556.018.323
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10		713.347.666.488	652.666.751.902
4. Giá vốn hàng bán	11	6.3	645.467.563.782	593.252.259.362
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		67.880.102.706	59.414.492.540
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.4	1.035.252.872	492.282.398
7. Chi phí tài chính	22	6.5	4.341.804.618	5.212.631.201
Trong đó: Chi phí lãi vay	23		4.322.786.575	5.212.631.201
8. Chi phí bán hàng	25	6.6	6.354.628.269	6.754.266.953
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.7	23.990.402.830	18.721.365.513
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh {30 = 20 + (21 - 22) - (25 + 26)}	30		34.228.519.861	29.218.511.271
11. Thu nhập khác	31	6.8	257.530.275	390.168.229
12. Chi phí khác	32	6.9	25.119.328	49.597.556
13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40		232.410.947	340.570.673
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50		34.460.930.808	29.559.081.944
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	6.10	6.976.916.229	6.015.964.261
17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51 - 52)	60		27.484.014.579	23.543.117.683
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.11	704	668
19. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	6.11	704	607

Người lập biểu  
Nguyễn Thị Hằng

Kế toán trưởng  
Đặng Thị Chính



Tổng Giám đốc  
Đoàn Văn Thành  
Ninh Bình, Việt Nam  
Ngày 06 tháng 03 năm 2026

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam

Mẫu số B 03 – DN

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025  
(theo phương pháp gián tiếp)

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay VND	Năm trước VND
<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		34.460.930.808	29.559.081.944
2. Điều chỉnh cho các khoản				
- Khấu hao tài sản cố định, bất động sản đầu tư	02		21.488.360.315	20.571.601.286
- Các khoản dự phòng	03		4.857.949.641	2.544.285.102
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04		(98.236.870)	10.611.182
- Lãi lỗ từ hoạt động đầu tư	05		(1.174.007.049)	(749.105.112)
- Chi phí lãi vay	06		4.322.786.575	5.212.631.201
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		63.857.783.420	57.149.105.603
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09		(31.994.329.902)	(17.886.346.027)
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10		43.055.542.711	6.078.451.959
- Tăng, giảm các khoản phải trả (Không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11		(3.777.226.564)	57.308.880.498
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12		(1.175.873.267)	(68.874.448)
- Tiền lãi vay đã trả	14		(4.036.708.580)	(5.276.607.986)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15		(6.965.964.261)	(5.824.510.855)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20		58.963.223.557	91.480.098.744
<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>				
1. Chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các TSDH khác	21		(24.318.243.521)	(9.720.223.338)
2. Thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các TSDH khác	22		256.009.090	357.500.000
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(4.083.195.793)	(22.223.843.437)
4. Thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ khác	24		-	22.092.428.597
5. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		917.997.959	492.282.398
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30		(27.227.432.265)	(9.001.855.780)

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH


CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN  
Khu công nghiệp Châu Sơn, Phường Châu Sơn, Tỉnh Ninh Bình, Việt Nam

Mẫu số B 03 – DN

## BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ (tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025  
(theo phương pháp gián tiếp)

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay VND	Năm trước VND
<b>III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH</b>				
1. Thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của CSH	31		34.874.000.000	-
2. Tiền thu từ đi vay	33	7.1	152.554.928.471	167.355.870.334
3. Tiền trả nợ gốc vay	34	7.2	(167.102.699.747)	(192.488.424.366)
4. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(19.250.000.000)	-
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>1.076.228.724</b>	<b>(25.132.554.032)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)</b>	<b>50</b>		<b>32.812.020.016</b>	<b>57.345.688.932</b>
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60		123.206.220.051	65.860.531.119
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		-	-
<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60+61)</b>	<b>70</b>		<b>156.018.240.067</b>	<b>123.206.220.051</b>



Người lập biểu  
Nguyễn Thị Hằng





Kế toán trưởng  
Đặng Thị Chính

Tổng Giám đốc  
Đoàn Văn Thành  
Ninh Bình, Việt Nam  
Ngày 06 tháng 03 năm 2026



**TRUONG SON**

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẬP TRƯỜNG SƠN**  
TRUONG SON INVESTMENT AND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY

