

**CÔNG TY CP THỦY ĐIỆN NẬM MU**

**NAM MU HYDROPOWER JSC**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM**

**Independence - Freedom - Happiness**

Số/No: 03 /2026/CBTT-NM

Tuyên Quang, ngày 18 tháng 03 năm 2026

Tuyen Quang, 18 March 2026

## **CÔNG BỐ THÔNG TIN INFORMATION DISCLOSURE**

**Kính gửi:** - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/ State Securities Commission  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội/ Hanoi Stock Exchange  
- Các Quý Cổ đông/ Esteemed Shareholders

- Tên tổ chức/Name of organization: CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN NẬM MU / Nam Mu Hydropower Joint Stock Company
- Mã chứng khoán/Stock code: HJS
- Địa chỉ/Address: Xã Tân Thành, huyện Bắc Quang, tỉnh Hà Giang/ Tan Thanh Commune, Bac Quang District, Ha Giang Province
- Điện thoại liên hệ/Tel: 0219.3827.276 Fax: 0219.3827.276
- Người được ủy quyền CBTT/Authorized person to disclose information: Ông/Mr Trần Xuân Du - Chức vụ/ Position: Kế toán trưởng/ Chief Accountant.

**I; Loại thông tin công bố/ Type of information disclosed:** Định kỳ/ Periodic.

**II; Nội dung công bố thông tin/ Information disclosure content:**

- Công ty CP thủy điện Nậm Mu công bố thông tin như sau/ Nam Mu Hydropower Joint Stock Company announces the following information:

+ Báo cáo thường niên năm 2025/ Annual Report 2025.


Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin công bố/ We hereby commit that the information published above is true and take full legal responsibility for the content of the published information.

Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ thông tin công bố/ Website address posting all published information: [thuydiennammu.com.vn](http://thuydiennammu.com.vn)

\* **Tài liệu đính kèm / Attached documents:**

- Báo cáo thường niên/ Annual Report

**Người được UQCBTT/ Authorized person to disclose information**

  
**Trần Xuân Du**

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**Năm 2025**

### **I. Thông tin chung**

#### **1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN NẬM MU**
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 1003000005 do sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Hà Giang (nay là Sở Tài Chính tỉnh Tuyên Quang) cấp lần đầu ngày 29/05/2003, đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 22/09/2025.
- Vốn điều lệ: 209.999.000.000, đồng
- Địa chỉ: xã Tân Quang, tỉnh Tuyên Quang
- Số điện thoại: 0219.3827.276 Fax: 0219.3827.276
- Website: [thuydiennammu.com.vn](http://thuydiennammu.com.vn)
- Mã cổ phiếu: HJS

#### **Quá trình hình thành và phát triển:**

- Quyết định thành lập: Ngày 12 tháng 02 năm 2003 Tổng Công ty Sông Đà đã ký Quyết định số 37/TCT-TCĐT chuyển đổi Nhà máy Thủy điện Nậm Mu thành Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu, đồng thời Tổng Công ty Sông Đà cũng ra quyết định bàn giao quyền quản lý phần vốn Nhà nước tại Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu cho Công ty cổ phần Sông Đà 9. Công ty Cổ phần Thủy điện Nậm Mu có Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số: 5100174626, đăng ký lần đầu ngày 29 tháng 05 năm 2003 với số giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp là 1003000005 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Giang cấp. Trong quá trình hoạt động, Công ty đã 10 lần được cấp Giấy chứng nhận thay đổi để phù hợp với quy định hiện hành. Thay đổi lần thứ 10 là vào ngày 22 tháng 09 năm 2025.
- Ngày niêm yết: Công ty chính thức niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội vào ngày 20/12/2006.

### **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

#### **2.1 Ngành nghề kinh doanh**

- + Các ngành nghề kinh doanh theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh :
  - Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác. Chi tiết: Đầu tư xây dựng các dự án thủy điện; Tư vấn, xây lắp các công trình điện; Nhận thầu xây lắp các công trình: Xây dựng công nghiệp, xây dựng thủy điện, bưu điện; Xây dựng các công trình kỹ thuật, hạ tầng, đô thị và khu công nghiệp, các công trình điện đường dây, trạm biến thế điện, thi công san lấp nền móng, xử lý nền đất yếu, các công trình xây dựng cấp thoát nước.
  - Xây dựng công trình điện.
  - Xây dựng công trình cấp, thoát nước.



- Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc.
  - Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, hệ thống sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt đường ống công nghệ và áp lực, điện lạnh.
  - Xây dựng công trình công ích khác.
  - Xây dựng nhà để ở.
  - Xây dựng công trình đường sắt.
  - Xây dựng nhà không để ở.
  - Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển.
  - Sản xuất điện.
  - Truyền tải và phân phối điện.
  - Xây dựng công trình đường bộ. Chi tiết: Xây dựng công trình giao thông, đường bộ các cấp, sân bay, bến cảng, cầu cống.
  - Hoàn thiện công trình xây dựng. Chi tiết: Trang trí nội thất, gia công lắp đặt khung nhôm kính các loại.
  - Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê. Chi tiết: Kinh doanh bất động sản
  - Lắp đặt hệ thống xây dựng khác. Chi tiết: Lắp đặt các cấu kiện bê tông, kết cấu thép, các hệ thống kỹ thuật công trình, các loại máy móc, thiết bị (thang, điều hòa, thông gió, phòng cháy, cấp thoát nước.).
  - Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng. Chi tiết: Kinh doanh vật liệu xây dựng, gạch, ngói, cát, sỏi, xi măng, tấm lợp, gỗ dùng trong xây dựng và tiêu dùng khác.
  - Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao
  - Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét
  - Sửa chữa máy móc, thiết bị. Chi tiết: Dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng máy móc thiết bị kinh doanh, thiết bị xây dựng.
  - Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Kinh doanh xuất nhập khẩu hàng thủ công mỹ nghệ, hàng nông, lâm, thủy sản, hàng tiêu dùng; Đầu tư tài chính (dùng vốn của công ty để đầu tư vào các dự án); Nhập khẩu thiết bị vật tư công nghiệp.
  - Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Chi tiết: Tư vấn giám sát các công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp, thủy điện, xây dựng hạ tầng, xây dựng đô thị, san lấp nền móng.
  - Dịch vụ lưu trú ngắn ngày. Chi tiết: Kinh doanh khách sạn du lịch.
- + Hiện tại ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là: Sản xuất và bán buôn điện thương phẩm, tỷ lệ doanh thu từ bán buôn điện thương phẩm chiếm trên 90% tổng doanh thu.

**2.2 Địa bàn kinh doanh:** Trên lãnh thổ Việt Nam.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

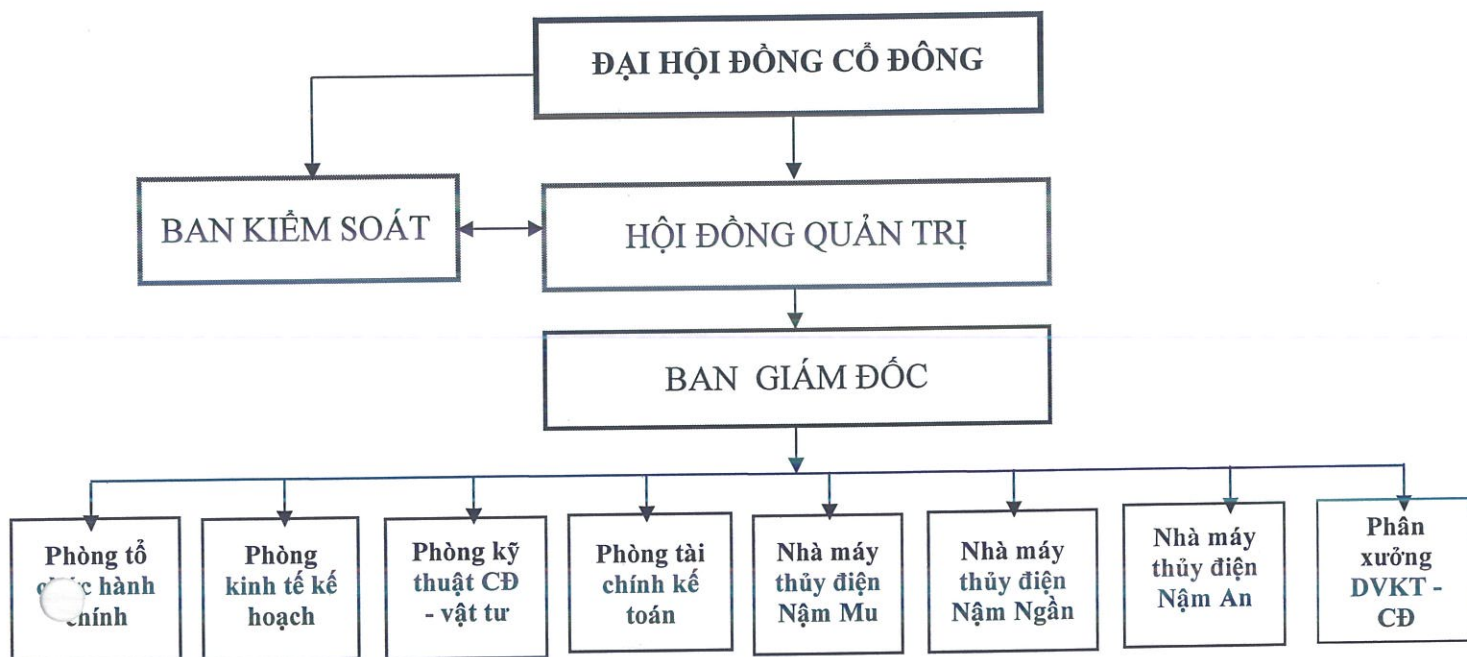
#### **3.1 Mô hình quản trị:**

- Công ty được tổ chức theo mô hình Công ty cổ phần, đứng đầu là:

Đại hội đồng cổ đông  $\Rightarrow$  Ban kiểm soát  $\Rightarrow$  Hội đồng quản trị  $\Rightarrow$  Ban điều hành đứng đầu là: Giám đốc Công ty.

#### **3.2 Cơ cấu bộ máy quản lý:**

- Cơ cấu tổ chức của Công ty đến hết ngày 31 tháng 12 năm 2025 được mô tả theo sơ đồ như sau:



**3.3 Các công ty con:** Gồm 01 công ty đó là: *Công ty cổ phần Sông Đà Tây Đô*.

+ Hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0104800561 do sở kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 12 tháng 07 năm 2010, và thay đổi lần thứ 4 ngày 03 tháng 08 năm 2022.

+ Trụ sở chính: Tầng 8 Tòa nhà Sông Đà 9, đường Phạm Hùng, Phường Mỹ Đình 2, Quận Nam Từ Liêm, thành phố Hà Nội.

+ Vốn điều lệ: 40.318.000.000 đồng

#### **4. Định hướng phát triển:**

Mục tiêu chính tối ưu hóa chi phí sản xuất và nâng cao hiệu quả đầu tư để phát triển công ty lớn mạnh và bền vững. Đảm bảo cung cấp điện ổn định, an toàn và liên tục. Nghiên cứu đầu tư vào công nghệ tiên tiến để nâng cao hiệu suất và giảm tác động đến môi trường. Nghiên cứu các dự án mới để đầu tư, mở rộng mô hình sản xuất kinh doanh. Lấy mục tiêu phát triển kinh tế làm gốc rễ để đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty.

##### **4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

+ Mục tiêu chung:

- Đảm bảo cung cấp nguồn điện ổn định, đáp ứng nhu cầu năng lượng của xã hội.
- Tối ưu hóa hiệu suất vận hành các nhà máy thủy điện, duy trì và nâng cấp cơ sở hạ tầng hiện có.
- Đầu tư vào công nghệ hiện đại để nâng cao hiệu quả sản xuất. Tối ưu hóa chi phí và tăng lợi nhuận để đảm bảo sự phát triển lâu dài của công ty.

+ Về mục tiêu sản xuất kinh doanh:

- Hoàn thành các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, đạt và vượt kế hoạch cả về doanh thu và lợi nhuận.



- + Công tác đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh và công tác khác:
  - Công ty đang nghiên cứu đánh giá tính khả thi về việc đầu tư mở rộng nâng công suất của các nhà máy thủy điện đang hoạt động.
  - Nghiên cứu các dự án mới để đầu tư, mở rộng mô hình sản xuất kinh doanh.
  - Đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, không ngừng nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho cán bộ công nhân viên, giải quyết các chế độ cho người lao động đầy đủ, kịp thời.
  - Sản xuất kinh doanh hiệu quả, an toàn và mang lợi ích chung cho nhà đầu tư, đảm bảo tài sản và nguồn vốn tại đơn vị.
  - Chi trả cổ tức cho các cổ đông.

#### ***4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:***

- Xây dựng Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu thành Công ty cổ phần vững mạnh tại khu vực, trong nước và toàn quốc. Lấy hiệu quả kinh tế làm nền tảng cho sự phát triển bền vững trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính là bán buôn điện thương phẩm, mở rộng mô hình Công ty.
- Tăng doanh thu cho công ty bằng cách:
  - + Thành lập đơn vị trực thuộc nắm bắt và tìm kiếm và khai thác việc làm, các cơ hội kinh doanh mới, hợp đồng, dự án, hoặc đối tác chiến lược.
  - + Tối ưu hóa hoạt động hiện tại, áp dụng công nghệ quản lý nước thông minh để tối ưu hóa việc sử dụng nguồn nước.
  - + Mở rộng quy mô, đa dạng hóa nguồn thu, và áp dụng công nghệ mới phát triển bền vững, thân thiện với môi trường.
  - + Đầu tư vào các thiết bị và hệ thống vận hành tiên tiến để tăng hiệu suất phát điện. Thực hiện bảo trì định kỳ và nâng cấp các nhà máy thủy điện hiện có để kéo dài tuổi thọ và giảm chi phí vận hành.
  - + Nghiên cứu và đầu tư vào các dự án thủy điện mới tại các địa điểm tiềm năng, đảm bảo tính khả thi về kinh tế và môi trường.
  - Tạo công ăn việc làm ổn định lâu dài cho người lao động. Đào tạo đội ngũ nhân viên về công nghệ mới, quản lý dự án để thu hút và giữ chân nguồn lao động kỹ thuật cao tại Công ty. Phát triển văn hóa doanh nghiệp hướng đến sự đổi mới và trách nhiệm xã hội.

#### ***4.3 Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:***

- + Các mục tiêu đối với môi trường:
  - Công ty vẫn luôn áp dụng các biện pháp giảm thiểu tác động đến hệ sinh thái, trồng cây tái tạo rừng, đầu tư vào công nghệ giảm phát thải và sử dụng năng lượng hiệu quả. Luôn đảm bảo tuân thủ các quy định về môi trường và xã hội của địa phương và các quy định của chính phủ.
  - Tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về đánh giá tác động môi trường và giấy phép môi trường, cam kết nghiêm ngặt quy trình sản xuất để không vi phạm các tiêu chuẩn về môi trường, tiếp tục thực hiện các biện pháp giảm thiểu tối đa những ảnh hưởng tác động xấu đến môi trường.
  - Thường xuyên thí nghiệm giám sát chất lượng nước, khí thải và thực hiện các biện pháp phòng ngừa ô nhiễm. Luôn duy trì công tác về dòng chảy tối thiểu để đảm bảo nguồn nước cho hệ sinh thái và công tác định canh, định cư dưới hạ lưu.



+ Các mục tiêu đối với xã hội và cộng đồng:

- Hàng năm Công ty phối hợp với địa phương thực hiện các chương trình hỗ trợ giáo dục, y tế và phát triển cơ sở hạ tầng, quan tâm chăm sóc, đóng góp ủng hộ các gia đình chính sách, gia đình neo đơn và những hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn.
- Tạo cơ hội việc làm cho người dân địa phương, đầu tư vào cơ sở hạ tầng như đường xá, cầu cống, điện, nước sạch.
- Thường xuyên giữ mối quan hệ với các đơn vị, tổ chức trên địa bàn để tạo điều kiện học hỏi kinh nghiệm và giúp đỡ lẫn nhau.
- Thực hiện các biện pháp an toàn lao động để bảo vệ sức khỏe và tính mạng của cán bộ, công nhân viên, cung cấp trang thiết bị bảo hộ lao động đầy đủ. Mở các lớp tập huấn về công tác an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy để nâng cao trách nhiệm, ý thức cho đội ngũ CBNV.
- Xây dựng nét văn hóa riêng trong Công ty và văn hóa doanh nghiệp nói chung.

### **5. Các rủi ro:**

- Ảnh hưởng của biến đổi khí hậu, hiện tượng El nino kéo dài dẫn đến thời tiết khô hạn không có mưa nên không đủ nước để sản xuất điện.
- Một số rừng đầu nguồn bị khai thác bừa bãi làm tăng nguy cơ xảy ra lũ quét vào mùa mưa và gây khô hạn vào mùa khô.
- Thiên tai mưa lũ gây các nguy cơ rủi ro tiềm ẩn làm sạt lở tại các tuyến đường vận hành và các công trình xây dựng gây nguy hại tới sản xuất kinh doanh đe dọa an toàn đến người và tài sản.
- Các nhà máy thủy điện vận hành sau khi hết hạn hợp đồng sẽ phải đàm phán lại giá bán điện. Mức giá bán điện mới sau khi đàm phán sẽ không còn được hưởng theo giá bán điện ưu đãi của bộ công thương ban hành.
- Máy, thiết bị vận hành hết khấu hao, thời gian hoạt động lâu đã bắt đầu xuống cấp làm giảm công suất và phát sinh lỗi.
- Lòng hồ lắng đọng bùn, cát làm giảm dung tích hồ và hiệu suất phát điện.
- Sự cạnh tranh nguồn nhân lực giữa các Nhà máy Thủy điện trên địa bàn yêu cầu phải có chế độ thích hợp cho người lao động, đặc biệt lao động có tay nghề cao.

## **II. Tình hình hoạt động trong năm:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Trong năm 2025 căn cứ vào thực tế về khí tượng thủy văn, ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện đánh giá về tác động tổng thể của tình hình thời tiết đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị cũng như các ảnh hưởng về rủi ro về sự cố thiết bị trong sản xuất. Từ đó ban lãnh đạo Công ty đã đưa những quyết sách hợp lý để phòng tránh thiên tai và sửa chữa bảo dưỡng kịp thời nên đã giảm được đáng kể sự cố gây ảnh hưởng đến tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Mặt khác, trong năm 2025 do biến đổi khí hậu và hiện tượng thiên tai mưa lũ trên diện rộng gây sạt lở đất làm ảnh hưởng tới việc sản xuất điện và kết quả sản xuất kinh doanh của đơn vị. Nhưng cùng với sự nỗ lực làm việc tận tình, nhiệt huyết của toàn thể cán bộ công nhân viên và sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của ban lãnh đạo Công ty về kế hoạch tài chính và tiết kiệm chi phí nên giá trị sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu đã hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra, số liệu cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025 (10 <sup>3</sup> đồng)	Kế hoạch năm 2025 (10 <sup>3</sup> đồng)	Tỷ lệ HT/KH %	Ghi chú
1	Giá trị SXKD	136.689.913	130.000.000	105%	
2	Doanh thu	126.916.102	120.000.000	106%	
3	Lợi nhuận trước thuế	49.418.301	46.510.000	106%	
4	Lợi nhuận sau thuế	39.259.115	37.608.000	104%	
5	Nộp ngân sách	41.897.600	33.242.939	126%	
6	Thu nhập B/q (đồng)	12.848	12.823	100%	

*(Số liệu trên theo báo cáo tài chính riêng của Công ty CP thủy điện Nậm Mu)*

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### **2.1.1 Danh sách Hội đồng quản trị: 05 người**

- |                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| - Ông: Trần Thế Quang   | - Chủ tịch HĐQT   |
| - Ông: Bùi Trọng Cẩn    | - Thành viên HĐQT |
| - Ông: Nguyễn Viết Kỳ   | - Thành viên HĐQT |
| - Ông: Nguyễn Đức Lương | - Thành viên HĐQT |
| - Bà: Trần Thị Len      | - Thành viên HĐQT |

### **2.1.2 Danh sách Ban kiểm soát: 03 người**

- |                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| - Bà: Trần Ngọc Anh       | - Trưởng BKS     |
| - Bà: Trần Thị Chung      | - Thành viên BKS |
| - Bà: Đặng Thị Đoàn Trang | - Thành viên BKS |

### **2.1.3 Danh sách Ban điều hành:**

- |                     |                  |
|---------------------|------------------|
| - Ông Bùi Trọng Cẩn | - Giám đốc       |
| - Ông Vũ Ngọc Toàn  | - Phó giám đốc   |
| - Ông Trần Xuân Du  | - Kế toán trưởng |

### **Tóm tắt lý lịch cá nhân của các thành viên trong Ban điều hành**

#### **Ông Bùi Trọng Cẩn - Giám đốc Công ty**

Họ Và Tên: Bùi Trọng Cẩn

Ngày sinh: 03/01/1979.

Số CCCD: 040079006345

Dân tộc: Kinh

Quốc tịch: Việt Nam

Quê quán: Xã Giai Lạc, Tỉnh Nghệ An.



Địa chỉ thường trú: TDP Hoàng 2, Phường Phú Diễn, Hà Nội.

Trình độ chuyên môn: Kỹ Sư điện.

Quá trình công tác

Từ 2003 – 2008: Trưởng ca vận hành Nhà máy thủy điện Nậm Mu – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2008 – 2009: Phó quản đốc Nhà máy thủy điện Nậm Mu – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2009 – 2010: Quản đốc Nhà máy thủy điện Nậm Ngần – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2010 – tháng 06-2020: Phó giám đốc Công ty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 01-07-2020: Giám đốc Công ty CP thủy điện Nậm Mu.

Chức vụ hiện nay: Giám đốc Công ty Cổ phần Thủy điện Nậm Mu.

Số Cổ phần cá nhân nắm giữ: 5.302 cổ phần

***Ông Vũ Ngọc Toàn - Phó giám đốc***

Họ Và Tên: Vũ Ngọc Toàn

Ngày sinh: 26/12/1980

Số CCCD: 019080009557

Dân tộc: Kinh

Quốc tịch: Việt Nam

Quê quán: xã Đồng Liên, tỉnh Thái Nguyên.

Địa chỉ thường trú: Phường Gia Sàng, Tỉnh Thái Nguyên.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế tạo máy.

Quá trình công tác

Từ 2003 – 2007: Cán bộ Kỹ Thuật – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2008 – 2009: Phó Ban kỹ thuật- BQL dự án thủy điện Nậm Ngần – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2010 – 2014: Trưởng Ban VTCG – CN Công ty CP thủy điện Nậm Mu 101.

Từ 2014 – 2015: Nhân viên Phòng Kỹ thuật CĐ&VT – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ 2015 – 2021: Quản đốc nhà máy thủy điện Nậm An – Cty CP thủy điện Nậm Mu.

Từ tháng 06 năm 2021 đến nay: Phó giám đốc công ty CP thủy điện Nậm Mu.

Chức vụ hiện nay: Phó giám đốc Công ty cổ phần Thủy điện Nậm Mu.

Số Cổ phần cá nhân nắm giữ: 0 cổ phần.

***Ông Trần Xuân Du – Kế toán trưởng***

Họ và tên: Trần Xuân Du

Ngày sinh: 15/03/1987

Số CMND: 037087000420

Dân tộc: kinh

Quốc tịch: Việt Nam



Quê quán: Xã Đại Hoàng, Tỉnh Ninh Bình

Địa chỉ thường trú: Xã Đại Hoàng, Tỉnh Ninh Bình

Trình độ chuyên môn: Cử nhân TCKT

Quá trình công tác:

Từ T04/2014-T12/2014: Ban tài chính kế toán CN Sông Đà 907- Công ty CP Sông Đà 9.

Từ T01/2015-T03/2015: Ban tài chính kế toán CN Sông Đà 905- Công ty CP Sông Đà 9.

Từ T04/2015-T12/2018: Ban tài chính kế toán CN SĐ 9.10- Công ty CP Sông Đà 9.

Từ T01/2019-T09/2019: Phó ban tài chính kế toán Chi nhánh Sông Đà 9.10- Công ty cổ phần Sông Đà 9.

Từ T10/2019-T06/2020: Phó ban tài chính kế toán Chi nhánh Sông Đà 901- Công ty cổ phần Sông Đà 9.

Từ T06/2020-đến nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần thủy điện Nậm Mu.

Chức vụ hiện nay: Kế toán trưởng

Số Cổ phần cá nhân nắm giữ: 0 cổ phần.

## **2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm:**

- Không có sự thay đổi.

## **2.3 Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách đối với người lao động:**

- Số lượng cán bộ công nhân viên toàn Công ty tính đến 31/12/2025 là 121 người, trong đó:

STT	Chức danh	Số lượng (người)	Ghi chú
1	Trình độ đại học	29	
2	Trình độ cao đẳng	02	
3	Trình độ trung cấp	00	
4	Công nhân kỹ thuật	79	
5	Lao động	11	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>121</b>	

- Chính sách đối với người lao động:

+ Công ty thường xuyên xây dựng và sửa đổi để ban hành đầy đủ kịp thời các quy chế, quy định liên quan đến việc tuyển dụng lao động, buộc thôi việc, phê duyệt lương, thưởng với CBCNV Công ty.

+ Giải quyết đầy đủ các chế độ chính sách, quyền lợi theo quy định của nhà nước cho người lao động như: Tổ chức thi nâng bậc, chuyển đổi hệ số lương mới, đóng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp luôn đầy đủ và kịp thời.

+ Luôn trú trọng tới công tác công đoàn, trích quỹ thăm hỏi động viên và giúp đỡ kịp thời tới các gia đình là CBCNV trong công ty có hoàn cảnh khó khăn cũng như các gia đình chịu rủi ro, ảnh hưởng bởi thiên tai.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

#### 3.1 Các khoản đầu tư lớn:

- Trong năm 2025 công ty đang tìm kiếm, nghiên cứu một số dự án có tiềm năng hiệu quả để đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh. Đặc biệt Công ty đang chú trọng việc nghiên cứu tính khả thi đầu tư mở rộng sản xuất dự án đang vận hành và các dự án thủy điện trên địa bàn, vùng lân cận để mở rộng sản xuất và phù hợp với ngành nghề kinh doanh.
- Hiện tại công ty đang triển khai nghiên cứu và xin chủ trương đầu tư mở rộng nhà máy thủy điện Nậm Mu.

#### 3.2 Các công ty con:

- Công ty chỉ đầu tư vốn duy nhất vào 1 Công ty con đó là:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Công ty con	Số tiền đầu tư	Tình hình tài chính của công ty con	
			Doanh thu năm 2025	Lợi nhuận trước thuế TNDN năm 2025
1	Công ty CP Sông Đà Tây Đô	30.600	1.846,4	392,4

### 4. Tình hình tài chính:

#### 4.1 Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024 (đồng)	Năm 2025 (đồng)	% so với năm trước
Tổng giá trị tài sản	363.899.634.846	357.537.280.688	98%
Doanh thu thuần	149.000.069.681	121.980.043.247	82%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	59.343.575.703	49.692.235.079	84%
Lợi nhuận khác	(227.629.783)	118.495.542	152%
Lợi nhuận trước thuế	59.115.945.920	49.810.730.621	84%
Lợi nhuận sau thuế	47.185.289.710	39.572.941.281	84%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức dự kiến	20%	20%	

#### 4.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% so với năm trước
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán + Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn + Hệ số thanh toán nhanh:	3,72	4,11	110,55%



<u>TSLĐ – Hàng tồn kho</u>	3,42	3,82	111,46%
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,12	0,12	101,08%
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,13	0,13	101,21%
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
<u>Giá vốn hàng bán</u>	6,83	5,56	81,40%
Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,41	0,34	82,59%
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,32	0,32	102,44%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,15	0,12	84,71%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,13	0,11	84,61%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,40	0,41	102,29%

(Số liệu trên theo báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty CP thủy điện Nậm Mu)

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** (theo danh sách chốt ngày 16/12/2025)

**5.1 Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 20.999.900, CP
- Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 20.999.900, CP

**5.2 Cơ cấu cổ đông:**

- Theo tỷ lệ sở hữu:
  - + Cổ đông lớn : 18.292.300; cổ phiếu chiếm 87%
  - + Cổ đông nhỏ : 2.707.600; cổ phiếu chiếm 13%
- Theo loại hình sở hữu
  - + Cổ đông là tổ chức: 11 cổ đông tương ứng sở hữu: 19.101.222; cổ phần.
  - \* Trong đó tổ chức trong nước là: 06 cổ đông tương ứng sở hữu: 19.087.322; cổ phần;
  - \* Tổ chức nước ngoài là: 05 cổ đông tương ứng sở hữu: 13.900; cổ phần.
  - + Cổ đông là cá nhân: 398 cổ đông tương ứng sở hữu: 1.898.678; cổ phần.
  - \* Trong đó cá nhân trong nước: 380 cổ đông tương ứng sở hữu: 1.873.083; cổ phần;
  - \* Cá nhân nước ngoài: 18 cổ đông tương ứng 25.595; cổ phần.

**5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu:** Trong năm 2025 vốn đầu tư chủ sở hữu của Công ty không thay đổi.

**5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không

## **6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty**

### **- Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

+ Nguyên vật liệu chính được sử dụng để sản xuất: Công ty sử dụng nguồn tài nguyên nước để sản xuất điện.

### **- Tiêu thụ năng lượng**

+ Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Sử dụng năng lượng thủy năng.

## **III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc**

### **1. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### **1.1 Tổng quan về hoạt động của Công ty so với kế hoạch**

- Năm 2025 kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty như sau:

+ Về doanh thu hoàn thành: 106% so mục tiêu đề ra

+ Về lợi nhuận trước thuế hoàn thành: 106% so mục tiêu đề ra

+ Về lợi nhuận sau thuế hoàn thành: 104% so mục tiêu đề ra.

+ Về các khoản phải nộp nhà nước hoàn thành: 126%.

#### **1.2 Những tiến bộ công ty đã đạt được:**

- Hoàn thành vượt các chỉ tiêu về kinh tế đã đề ra.

- Triển khai, sắp xếp bố trí nhân lực, phục vụ cho sản xuất kinh doanh của toàn Công ty và các đơn vị trực thuộc.

- Tổ chức đối thoại tại nơi làm việc theo định kỳ tại Công ty và các nhà máy.

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2025 cho CBCNV toàn Công ty.

- Duy trì và hoàn thành việc duy tu sửa chữa, khắc phục các sự cố để đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Báo cáo kịp thời tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh phục vụ họp Ban chấp hành Đảng bộ và họp Hội đồng quản trị Công ty.

- Công tác an toàn cấp phát bảo hộ lao động được chú trọng, bồi dưỡng định kỳ kiến thức cho đội ngũ cán bộ làm công tác an toàn lao động. Kịp thời chấn chỉnh và thực hiện nghiêm túc các quy trình kỹ thuật an toàn.

- Theo dõi sát sao tình hình mưa lũ, thiên tai, có những biện pháp cụ thể, kịp thời để đối phó và thích nghi đảm bảo sản xuất kinh doanh được duy trì hiệu quả.

- Sắp xếp và cử cán bộ công nhân viên đi học nâng cao trình độ chuyên môn và nâng cao tay nghề.

- Mở các lớp tập huấn, đào tạo kỹ năng về an toàn lao động và phòng chống cháy nổ.

### **2. Tình hình tài chính:**

#### **2.1 Tình hình tài sản:**

- Tổng tài sản của Công ty tính đến thời điểm 31/12/2025 là 357,5 tỷ đồng giảm 6,3 tỷ đồng so với tổng tài sản tại ngày 01/01/2025.

#### **2.2 Tình hình nợ phải trả:**

- Đến thời điểm 31/12/2025 tổng số nợ phải trả của Công ty là: 42 tỷ đồng tăng 82 triệu đồng so với đầu kỳ.



- Các khoản công nợ này được theo dõi và đối chiếu định kỳ, đa số công nợ còn trong hạn thanh toán.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

- Về cơ cấu tổ chức: Công ty tiếp tục duy trì bộ máy tổ chức với các phòng ban trực thuộc theo chức năng và nhiệm vụ được giao.
- Về chính sách quản lý: Tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình; quản lý rủi ro và thường xuyên kiểm tra giám sát hệ thống quản lý.

### **4. Kế hoạch phát triển tương lai:**

- Tiếp tục sản xuất bán điện thương phẩm Nhà máy thủy điện Nậm Mu, Nhà máy thủy điện Nậm Ngần và Nhà máy thủy điện Nậm An. Đầu tư máy móc thiết bị nâng cao hiệu quả sản xuất của nhà máy.
- Sắp xếp, kiện toàn bộ máy quản lý của cơ quan Công ty.
- Đảm bảo việc làm, thu nhập ổn định cho cán bộ công nhân viên, thanh toán lương, thưởng và các chế độ khác cho người lao động đầy đủ và kịp thời.
- Tích cực nghiên cứu, đầu tư mở rộng mô hình Công ty để nâng cao thu nhập cho người lao động.
- Rà soát, hoàn thiện và xây dựng các quy chế quản lý nội bộ đảm bảo tính pháp lý và phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Thoái vốn đầu tư tại Công ty con để lấy nguồn đầu tư khác.

### **5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: không có**

## **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

- Năm 2025 là một năm xảy ra nhiều thiên tai khắc nghiệt trên địa bàn Công ty nói riêng và trên đất nước nói chung. Nhất là khi mưa lũ gây ra tình trạng ngập lụt trên diện rộng. Nắm bắt được tình hình nghiêm trọng trên qua các thông tin cảnh báo về thiên tai. Hội đồng quản trị đã họp chỉ đạo Ban giám đốc Công ty chủ động xây dựng phương án phòng, chống thiên tai và phối với các cấp chính quyền địa phương, sở ban ngành để triển khai thực hiện đáp ứng với điều kiện thực tế. Do đó trải qua nhiều lần thiên tai với diễn biến phức tạp, Công ty đã chủ động phòng và tránh được nhiều rủi ro tiềm ẩn, đảm bảo an toàn trong sản xuất, kinh doanh. Nên trong năm 2025 giá trị sản xuất kinh doanh của đơn vị đã hoàn thành và vượt các mục tiêu đã đề ra. Cụ thể các chỉ tiêu doanh thu và giá trị SXKD so với kế hoạch đề ra như sau:

+ Doanh thu đạt: 126,9 tỷ đồng/KH 120,0 tỷ đồng (đạt 106%)

+ Lợi nhuận sau thuế đạt: 39,3 tỷ đồng/KH 37,6 tỷ đồng (đạt 104%)

- Để đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như trên là sự nỗ lực của toàn thể CBCNV trong Công ty cùng sự quản lý sát sao và linh hoạt của Ban điều hành. Hội đồng quản trị ghi nhận sự nỗ lực của Ban điều hành và tập thể cán bộ công nhân viên Công ty đã đồng sức, đồng lòng để có thể đạt được kết quả như trên.

### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc:**

- Ban giám đốc công ty đã thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ trong điều hành SXKD, chuẩn bị các nội dung báo cáo và trình hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt kịp thời. Tổ chức thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đã ban hành.



- Trong năm 2025 hoạt động điều hành của Giám đốc và các bộ phận quản lý có liên quan của Công ty luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ do hội đồng quản trị Công ty ban hành.

- Đặc biệt với tình hình biến đổi khí hậu và đối với các rủi ro gây ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban lãnh đạo Công ty vẫn đưa ra những quyết định đúng đắn để duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, phòng tránh những rủi ro để phục vụ công tác vận hành an toàn, không gián đoạn. Lập kế hoạch duy tu sửa chữa máy móc, thiết bị linh hoạt không để ảnh hưởng đến công tác phát điện.

### **3. Các kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị:**

- Chỉ đạo hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kinh tế theo kế hoạch đề ra. Tăng cường chỉ đạo tổ chức sản xuất hướng tới sự chuyên nghiệp với tiêu chuẩn về an toàn và vệ sinh môi trường ngày càng cao.

- Tăng cường sự lãnh đạo và sự giám sát toàn diện của Hội đồng quản trị đối với công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty; đảm bảo các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty năm 2026 được triển khai thực hiện tốt. Tiếp tục trao đổi thông tin thường xuyên của chủ tịch HĐQT với Ban giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý có liên quan nhằm tháo gỡ kịp thời các khó khăn vướng mắc phát sinh, giảm thiểu các rủi ro hoạt động, cũng như rủi ro từ môi trường và đối tác mang đến cho đơn vị trong công tác quản lý điều hành.

- Tập trung nghiên cứu và quyết liệt làm việc với Tổng Công ty điện lực Miền Bắc về việc đàm phán ký lại hợp đồng mua bán điện nhà máy thủy điện Nậm Mu.

- Luôn chú trọng tới các hạng mục công trình xây dựng, đề phòng mọi rủi ro mà thiên tai mang lại đảm bảo an toàn cho người và tài sản của đơn vị.

- Chú trọng thực hiện công tác nghiên cứu tính hiệu quả và xin chủ trương đầu tư dự án thủy điện Nậm Mu mở rộng.

- Tập trung chỉ đạo và đảm bảo sự kiểm soát của Hội đồng quản trị Công ty đối với thực hiện sản xuất kinh doanh tại các nhà máy thủy điện Nậm Mu, nhà máy thủy điện Nậm Ngần, nhà máy thủy điện Nậm An, đảm bảo các mục tiêu kế hoạch theo dự kiến như sau:

+ Tổng giá trị sản xuất kinh doanh	: 130,5 tỷ đồng.
+ Doanh thu	: 121 tỷ đồng.
+ Nộp ngân sách nhà nước	: 32,5 tỷ đồng
+ Lợi nhuận trước thuế	: 47,0 tỷ đồng
+ Thu nhập bình quân đầu người	: 12,8 triệu đồng/người/tháng
+ Trả cổ tức ( dự kiến)	: 15%

- Tổ chức nghiên cứu và cập nhật thường xuyên các chủ trương, chính sách của Nhà nước đối với doanh nghiệp, đặc biệt các quy định mới từ các hiệp định thương mại có ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; trên cơ sở đó tiếp tục nghiên cứu sửa đổi bổ sung phát triển định hướng của Công ty giai đoạn 2025-2030 phù hợp với tình hình nhằm phát huy được thế mạnh sở trường của Công ty, đồng thời đảm bảo cho sự phát triển ổn định trong tương lai.

- Tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc và nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị doanh nghiệp. Thực hiện việc sắp xếp lại bộ máy quản lý của công ty, triển khai các giải pháp



xây dựng bộ máy quản lý điều hành của Công ty theo hướng chuyên nghiệp, gọn nhẹ, có trách nhiệm, không ngừng nỗ lực nâng cao trình độ chuyên môn.

- Tiếp tục rà soát và hoàn thiện chế độ chính sách, cơ chế quản lý công ty đối với người lao động nhằm nâng cao trách nhiệm quyền lợi và tăng cường sự gắn kết của người lao động đối với đơn vị, đặc biệt là lực lượng công nhân vận hành điện.
- Đảm bảo sự kiểm tra, kiểm soát của Hội đồng quản trị đối với việc thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu. Chỉ đạo công tác xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch giá thành làm nền tảng cho hoạt động quản lý của Công ty.
- Đảm bảo nghĩa vụ đối với nhà nước và người lao động: Nộp thuế, chi trả lương cho người lao động đúng thời hạn; đảm bảo các chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động đúng quy định.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### 1.1 Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

STT	Họ và Tên	Chức danh	Tỷ lệ cổ phiếu sở hữu (%)	Chức danh tại công ty khác
1	Trần Thế Quang	CTHĐQT		CTHĐQT Công ty CP Sông Đà 9
2	Bùi Trọng Cẩn	TVHĐQT, Giám đốc điều hành	5.302	Không
3	Nguyễn Viết Kỳ	TV HĐQT		Giám đốc Cty CP Sông Đà Tây Đô
4	Nguyễn Đức Lương	TV HĐQT		Giám đốc quản lý danh mục Công ty TNHH Quản lý quỹ Bảo Việt
5	Trần Thị Len	TVHĐQT		TBKS Cty CP xi măng Sông Đà Yaly

#### 1.2 Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

- Hiện tại công ty không có các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

#### 1.3 Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Thực hiện chức trách nhiệm vụ của mình, ngay từ đầu năm Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã xây dựng chương trình công tác của Hội đồng quản trị năm 2025 trình Hội đồng quản trị thông qua, đồng thời Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã phân công cụ thể nhiệm vụ cho từng thành viên trong hội đồng tham gia chỉ đạo Ban giám đốc điều hành triển khai thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Bên cạnh đó hàng tháng, hàng quý và đột xuất Chủ tịch cùng các thành viên HĐQT đã thường xuyên tham gia kiểm tra thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và tình hình thực hiện các nghị quyết của Hội đồng quản trị. Trao đổi thông tin giữa Hội đồng quản trị và Giám đốc được duy trì thường xuyên hàng tuần, qua đó đã kịp thời giải quyết các vướng mắc liên quan đến công tác quản lý điều hành của Giám đốc, của các phòng ban, đơn vị. Sự sâu sát trong kiểm tra, giám sát của HĐQT đã góp phần quan trọng đảm bảo



thực hiện thắng lợi nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tiến độ trong sản xuất kinh doanh.

- Trong năm 2025 Hội đồng quản trị đã họp 4 phiên, lấy ý kiến biểu quyết bằng văn bản ban hành 19 nghị Quyết và 12 Quyết định. Các nội dung được tổ chức và thực hiện theo đúng thủ tục của luật doanh nghiệp và theo Quy chế hoạt động của Công ty đã được ban hành, cụ thể:

+ Phiên họp Q1/2025: Hội đồng quản trị phê duyệt báo cáo thực hiện SXKD quý IV/2024 và năm 2024; Phê duyệt Kế hoạch SXKD quý I/2025 và năm 2025; Ký phụ lục hợp đồng thuê giám đốc điều hành năm 2025; Phê duyệt quỹ Lương và thù lao của Công ty năm 2024; Thông qua công tác đầu tư, kế hoạch Đại hội đồng cổ đông và một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

+ Phiên họp Q2/2025: Hội đồng quản trị phê duyệt báo cáo thực hiện sản xuất kinh doanh Q1/2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh Q2/2025, phê duyệt nội dung chính hợp Đại hội đồng cổ đông và một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

+ Phiên họp Q3/2025: Hội đồng quản trị phê duyệt báo cáo thực hiện sản xuất kinh doanh Q2/2025 và 6 tháng đầu năm 2025; phê duyệt kế hoạch Q3/2025 và 6 tháng cuối năm 2025; thông qua công tác trả cổ tức và một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

+ Phiên họp Q4/2025: Hội đồng quản trị phê duyệt báo cáo thực hiện sản xuất kinh doanh Q3/2025 và 9 tháng năm 2025; phê duyệt kế hoạch Q4/2025; Thông qua các công tác về tái cấu trúc, công tác vận hành sản xuất kinh doanh; Công tác trả cổ tức còn lại năm 2024, Công tác đàm phán giá điện nhà máy thủy điện Nậm Mu và một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

#### *1.4 Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:*

- Ông **Nguyễn Đức Lương** được bầu làm thành viên HĐQT độc lập tại phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Trong thời gian là thành viên HĐQT độc lập Ông Nguyễn Đức Lương luôn đóng góp tích cực vào việc xây dựng tầm nhìn chiến lược, quyết định chiến lược và kế hoạch hoạt động của Công ty, cụ thể bao gồm:

+ Tham gia công tác quản trị Công ty theo Điều lệ của Công ty và quy định của pháp luật hiện hành;

+ Tham gia giám sát nghiên cứu xây dựng và tư vấn xây dựng chiến lược kế hoạch phát triển dài hạn của Công ty.

+ Tham gia giám sát hoạt động thanh tra, kiểm tra, kiểm soát của Công ty.

+ Tham gia giám sát việc thực hiện Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty; việc thực thi pháp luật trong công tác quản lý điều hành của Công ty.

#### *1.5 Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Không có*

#### *1.6 Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty:*

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Trần Thế Quang	Chủ tịch HĐQT
2	Bùi Trọng Cẩn	Thành viên HĐQT



3	Nguyễn Viết Kỳ	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Đức Lương	Thành viên HĐQT
5	Trần Thị Len	Thành viên HĐQT

## **2. Ban kiểm soát**

### **2.1 Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

STT	Họ và Tên	Chức danh	Tỷ lệ CP sở hữu (%)
1	Trần Ngọc Anh	Trưởng BKS	
2	Trần Thị Chung	Thành viên BKS	
3	Đặng Thị Đoàn Trang	Thành viên BKS	

### **2.2 Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Trong năm 2025 Ban kiểm soát đã tiến hành hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ. Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên; triển khai kiểm tra, giám sát, thường xuyên mọi hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc điều hành. Cụ thể bao gồm:

- Kiểm tra, rà soát lại các quy chế, quy định quản lý nội bộ đã ban hành; kiểm tra các tờ trình của Giám đốc, nghị quyết, quyết định của HĐQT.
- Góp ý kiến thiết thực, tham gia ý kiến về những vấn đề cần lưu ý trong hoạt động SXKD chung của Công ty tại các cuộc họp HĐQT.
- Xem xét tính hợp lý các văn bản quản lý nội bộ của Công ty đã ban hành trong năm qua.
- Kiểm tra, đánh giá thường xuyên về việc quản lý, điều hành thực hiện nhiệm vụ SXKD của HĐQT và Ban giám đốc theo đúng điều lệ tổ chức và hoạt động; nghị quyết của HĐQT đã ban hành.
- Hàng quý kiểm soát tình hình tài chính của Công ty thông qua báo cáo tài chính quý được lập theo quy định.

## **3. Các khoản giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban giám đốc và Ban kiểm soát:**

### **3.1 Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích:**

Stt	Họ và tên	Chức danh	Khoản tiền	Tổng thu nhập
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị, ban điều hành</b>			<b>1.552.762.330</b>
1	Trần Thế Quang	Chủ tịch HĐQT	Thù lao, thưởng	274.000.000
2	Bùi Trọng Cẩn	Thành viên HĐQT, GD điều hành	Lương, thưởng, thù lao	726.762.330
3	Nguyễn Viết Kỳ	Thành viên HĐQT	Thù lao	184.000.000
4	Nguyễn Đức Lương	Thành viên HĐQT	Thù lao	184.000.000

5	Trần Thị Len	Thành viên HĐQT	Thù lao	184.000.000
<b>II</b>	<b>Ban kiểm soát</b>			<b>618.182.550</b>
1	Trần Ngọc Anh	TBKS	Lương, thưởng, thù lao	352.182.550
2	Trần Thị Chung	Thành viên BKS	Thù lao	133.000.000
3	Đặng Thị Đoàn Trang	Thành viên BKS	Thù lao	133.000.000
<b>II</b>	<b>Ban điều hành</b>			<b>929.893.755</b>
1	Vũ Ngọc Toàn	Phó GD Công ty	Lương, thưởng, thù lao	465.652.650
2	Trần Xuân Du	Kế toán trưởng	Lương, thưởng, thù lao	464.241.105
	<b>Tổng cộng</b>			<b>3.100.838.635</b>

3.2 *Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Trong năm Công ty không có giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ.*

3.3 *Hợp đồng hoặc giao dịch với các cổ đông nội bộ:*

Trong năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, Công ty có Giao dịch với các Bên liên quan bao gồm:

**Tên Công ty**

**Mối quan hệ**

Công ty Cổ phần Sông Đà 9

Công ty mẹ

Chi nhánh Sông Đà 905 - Công ty CP Sông Đà 9

Chi nhánh của Công ty mẹ

Giao dịch với các bên liên quan:

Công ty CP Sông Đà 9

DVT:VNĐ

Trả cổ tức

21.420.000.000

Bán hàng

330.610.600

Chi nhánh Sông Đà 905 – Công ty CP Sông Đà 9

Bán hàng

272.924.000

3.4 *Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty: Công ty luôn chấp hành tốt các quy định hiện hành, điều lệ tổ chức và hoạt động, các nghị quyết, các quy định về quản trị công ty trong việc thực hiện sản xuất kinh doanh, sử dụng vốn và tài sản của Công ty.*

## **VI. Báo cáo tài chính:**

### **1. Ý kiến kiểm toán viên độc lập đối với báo cáo tài chính hợp nhất:**

- Công ty đã tổ chức kiểm toán và đã phát hành báo cáo tài chính hợp nhất vào ngày 10/03/2026. Tổ chức kiểm toán có ý kiến như sau: “Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Thủy điện Nậm Mu tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.”



## 2. Báo cáo tài chính

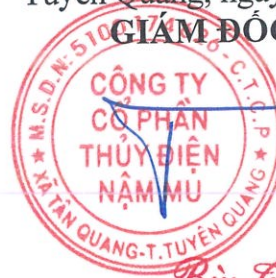
- Chi tiết báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán đề nghị xem tại địa chỉ trang Web: [thuydiennammu.com.vn](http://thuydiennammu.com.vn)

### Nơi nhận:

- Ủy ban chứng khoán Nhà Nước;
- SGD chứng khoán Hà Nội;
- Lưu VP

Tuyên Quang, ngày 17 tháng 03 năm 2026

GIÁM ĐỐC CÔNG TY



*Ng*

*Bùi Trọng Lân*