

Số: 01/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 18 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển Thương mại Phương Đông;

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần vận tải biển và Thương mại Phương Đông;

Thực hiện theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Vận tải biển và Thương mại Phương Đông, Hội đồng Quản trị (HĐQT) xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và kế hoạch hoạt động của năm 2026 như sau:

**A/ PHẦN I**

**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025**

**1. Công tác ban hành văn bản để quản lý và điều hành Công ty năm 2025**

Năm 2025, trên cơ sở của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và ý kiến thống nhất của các thành viên, Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý theo quy định tại Điều lệ Công ty, đồng thời tổ chức các cuộc họp do phát sinh để kịp thời xử lý trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác. Nội dung các cuộc họp được ghi thành biên bản và ban hành các Nghị quyết, quyết định mà HĐQT đã thông qua tại cuộc họp. Trên cơ sở các cuộc họp và xin ý kiến các thành viên năm 2025 HĐQT đã ban hành các Nghị quyết như sau:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01/2025/NQ-HĐQT	20/01/2025	Thông qua kết quả SXKD năm 2024, kế hoạch SXKD năm 2025
2	02/2025/NQ-HĐQT	12/02/2025	Thông qua lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

3	03/2025/NQ-HĐQT	10/03/2025	Thông qua công tác cán bộ của Công ty
4	04/2025/NQ-HĐQT	12/3/2025	Thông qua báo cáo tài chính năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025
5	05/2025/NQ-HĐQT	18/3/2025	Thông qua tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
6	06/2025/NQ-HĐQT	31/3/2025	Thông qua Gia hạn thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
7	07/2025/NQ-HĐQT	01/4/2025	Thông việc rà soát công nợ của Công ty đến thời điểm 31/3/2025
8	08/2025/NQ-HĐQT	10/4/2025	Thông qua đề cử cán bộ tham gia thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2025-2030 tại Nosco Shipyard
9	09/2025/NQ-HĐQT	29/5/2025	Thông qua v/v liên quan đến Vinashinlines và công tác quyết toán sửa chữa tàu Oriental Glory
10	10/2025/NQ-HĐQT	06/6/2025	Thông qua tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
11	11/2025/NQ-HĐQT	20/6/2025	Thông qua công tác cán bộ của Công ty
12	12/2025/NQ-HĐQT	28/6/2025	Thông qua bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị
13	13/2025/NQ-HĐQT	30/6/2025	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm tổng giám đốc
14	14/2025/NQ-HĐQT	01/07/2025	Thông qua phân công nhiệm vụ thành viên HĐQT, triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và một số vấn đề khác
15	15/2025/NQ-HĐQT	09/09/2025	Thông qua việc xử lý tài sản đảm bảo khoản nợ tại Nosco Shipyard
16	16/2025/NQ-HĐQT	06/10/2025	Thông qua kết quả SXKD 9 tháng đầu năm và Kế hoạch SXKD quý IV năm 2025
17	17/2025/NQ-HĐQT	16/12/2025	Thông qua kết quả kiểm điểm, đánh giá, xếp loại mức độ hoàn thành nhiệm vụ năm 2025
18	18/2025/NQ-HĐQT	23/12/2025	Thông qua kết quả SXKD năm 2025, Kế hoạch SXKD năm 2026

## **2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025**

Năm 2025, mặc dù còn nhiều khó khăn do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế toàn cầu. Hội đồng quản trị và Ban điều hành của Công ty đã nắm bắt tình hình, bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua tại Nghị quyết số 25/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2025 để triển khai quyết liệt và linh hoạt trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh và từng bước thực hiện để hoàn thành kế hoạch đề ra.

Với sự chỉ đạo, định hướng của Hội đồng quản trị, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được kết quả như sau:

- Sản lượng vận tải: 729.847,65 tấn đạt 182% kế hoạch;
- Tổng doanh thu đạt: 152.972,90 triệu đồng đạt 83% kế hoạch;
- Lợi nhuận trước thuế năm 2025 là -204.904,37 triệu đồng
- Các khoản trích nộp ngân sách Nhà nước: Theo quy định của Nhà nước
- Thu nhập bình quân của CBCNV: 15,5 triệu đồng/người/tháng.

## **3. Kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025:**

- Năm 2025, Hội đồng quản trị đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 phê duyệt tại Nghị quyết số 25/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2025. Đồng thời Hội đồng quản trị tập trung đẩy mạnh công tác giám sát ban điều hành thông qua các cuộc họp hàng quý và các cuộc họp đột xuất nhằm đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác. Đồng thời, HĐQT đã tổ chức 18 cuộc họp trực tiếp định kỳ và đột xuất để kịp thời xem xét, thông qua các nghị quyết/quyết định liên quan đến các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành; các biên bản, Nghị quyết phê duyệt thông qua vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, cá nhân các thành viên Hội đồng quản trị trong các mặt hoạt động của Công ty đều đạt được sự thống nhất cao nhất của các thành viên, đảm bảo triển khai theo đúng quy định.

Năm 2025, các thành viên HĐQT theo nhiệm vụ đã được phân công để tham gia công tác quản lý Công ty trên cơ sở vai trò là người đại diện quyền lợi của các cổ đông. HĐQT đã nêu cao tinh thần trách nhiệm cùng với Ban Tổng giám đốc của Công ty chỉ đạo thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra đôn đốc Công ty thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT, phối hợp với Ban điều hành kịp thời có các biện pháp phù hợp điều chỉnh hoạt động kinh doanh, chấn chỉnh, bổ sung hoàn thiện các mặt quản lý trong công tác quản trị doanh nghiệp.

HĐQT đã thực hiện chức năng nhiệm vụ, quy định, tổ chức các phiên họp định kỳ và ban hành các Nghị quyết, quyết định kịp thời trên cơ sở bám sát tình hình thực tế của Công ty. Bên cạnh đó, Hội đồng Quản trị luôn sát cánh cùng với Ban điều hành trong việc xử lý tài sản đảm bảo đối với đội tàu của Công ty. Đặc biệt, năm 2025, Công ty đã xử lý thành công tài sản đảm bảo là tàu Phương Đông 05 với giá trúng đấu giá là:

47.281.910.000 đồng (*Bốn mươi bảy tỷ, hai trăm triệu tám mươi mốt triệu, chín trăm mười nghìn đồng chẵn*). Giá trên chưa bao gồm thuế VAT và các loại thuế, phí khác.

Hội đồng Quản trị phối hợp với Ban kiểm soát tăng cường chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo công ty thực hiện các mục tiêu của ĐHĐCĐ đã đề ra và tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

#### **4. Hoạt động của từng thành viên HĐQT:**

HĐQT đã ban hành Quyết định số 70/QĐ-HĐQT ngày 01/07/2025 về việc phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT, theo đó các thành viên HĐQT đã được phân công và thực hiện nhiệm vụ trong năm 2025 theo chức năng nhiệm vụ được giao.

#### **5. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD của Ban điều hành:**

Theo đánh giá của HĐQT, trong bối cảnh kinh tế, chính trị trong nước cũng như thế giới có những diễn biến phức tạp ảnh hưởng đến thị trường vận tải biển, Ban điều hành đã nỗ lực thực hiện nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh bám sát thị trường và tận dụng các cơ hội đưa ra các quyết định phù hợp, quyết tâm áp dụng nhiều biện pháp tích cực, chủ động trong việc chỉ đạo hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên nhằm giúp Công ty hoạt động hiệu quả và ổn định. Bên cạnh đó, Ban điều hành đã bám sát các mục tiêu, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, cụ thể:

- Ban điều hành thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ Công ty cũng như các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 được Đại hội đồng thông qua đã đạt kết quả tốt;

Thực hiện quy định của luật, Điều lệ, nghị quyết của HĐQT, tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản trị doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT và các đề xuất của Ban kiểm soát Công ty.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước, điều kiện môi trường làm việc, thực hiện thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động, sửa đổi các quy chế, nội quy cho phù hợp với tình hình thực tế của doanh nghiệp theo quy định của nhà nước, cụ thể: chỉ đạo việc sửa đổi Điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ của Công ty phù hợp với văn bản pháp luật.

HĐQT đã chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật có liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp và nhiệm vụ kinh doanh của Công ty.

Việc kiểm tra giám sát của HĐQT là đúng thẩm quyền, không gây cản trở chông chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc Công ty. Qua kiểm tra, giám sát HĐQT đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD đạt hiệu quả, hạn chế các sai sót, rủi ro.

Tuy nhiên, Hội đồng quản trị nhận thấy công tác quản lý ở một số lĩnh vực cần được quan tâm nhiều hơn nữa để nâng cao hiệu quả như công tác kiểm soát tốc độ và nhiên liệu các tàu trong quá trình hành hải; vấn đề thời gian phải dừng tàu không được tính doanh thu khi cho tàu thuê (off-hire) vẫn còn làm ảnh hưởng tới hiệu quả khai thác; tình trạng kỹ thuật một số tàu chưa tốt. Sự phối hợp chỉ đạo giữa các phòng quản lý với sỹ quan thuyền viên dưới tàu cần sát sao hơn nữa để cải thiện hiệu quả, giảm thiểu sự cố và bị bắt lỗi làm phát sinh các chi phí khắc phục. Hội đồng quản trị đã yêu cầu ban điều hành tìm các biện pháp quản lý phù hợp để khắc phục các vấn đề trên, không ngừng nâng cao trình độ quản lý mọi mặt để phù hợp với yêu cầu của thị trường, của khách hàng trong điều kiện cạnh tranh ngày càng gay gắt như hiện nay.

## **6. Đánh giá sự phối hợp giữa HĐQT với Ban kiểm soát:**

Chủ tịch HĐQT thông báo mời họp tới tất cả các thành viên Ban kiểm soát tại các cuộc họp HĐQT. Các thành viên BKS được cung cấp tài liệu, thông tin cuộc họp như đối với thành viên HĐQT.

Các Nghị quyết của HĐQT đều được gửi tới các thành viên BKS ngay sau khi ban hành.

Hội đồng quản trị thực hiện xin ý kiến của BKS đối với những nội dung cần xin ý kiến của BKS. Những ý kiến góp ý, đề xuất của BKS đều được HĐQT xem xét điều chỉnh nếu thấy phù hợp.

## **B/ PHẦN II**

### **PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026**

Năm 2026 nền kinh tế gặp nhiều khó khăn do các yếu tố khó khăn, đồng thời đội tàu của công ty giảm so với năm 2025. Bên cạnh đó, tình hình địa chính trị có nhiều biến động dẫn đến các doanh nghiệp vận tải biển gặp nhiều khó khăn trong việc tìm kiếm nguồn hàng vận chuyển. Đồng thời, năm 2026 theo kế hoạch 02 tàu còn lại của Công ty Ngân hàng sẽ xử lý tài sản đảm bảo nên càng khó khăn hơn. Tuy nhiên Hội đồng quản trị và Ban điều hành cố gắng, nỗ lực thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh và xây dựng các mục tiêu nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch năm 2026 với các chỉ tiêu cụ thể sau:

#### **1. Công tác sản xuất kinh doanh**

##### **Kế hoạch SXKD năm 2026:**

- Tổng doanh thu: 87.271,19 triệu đồng
- Lợi nhuận: -120.751,98 triệu đồng
- Ebitda: 5.177,65 triệu đồng.
- Các khoản trích nộp Nhà nước: Theo quy định của Nhà nước
- Thu nhập bình quân của CBCNV: 15 triệu đồng/người/tháng.

Tiếp tục nâng cao năng lực hoạt động, chủ động tìm kiếm khách hàng và thị trường mới tiềm năng; mở rộng mạng lưới hoạt động các mảng dịch vụ; đẩy mạnh công tác lấy khách hàng làm trung tâm nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ...

- Điều hành quản lý Công ty theo mô hình Công ty đại chúng thông qua Điều lệ tổ chức và hoạt động và các Quy chế quản trị.

## **2. Công tác khác**

Tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua việc tiếp tục thực hiện chuyển nhượng phần vốn đầu tư của Công ty tại Công ty Cổ phần Nosco Shipyard theo Tờ trình số 03/TTr-HĐQT ngày 13/3/2025 của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên, vì nhiều lý do khách quan nên trong năm 2025 chưa thể thực hiện được. Do đó, tại kỳ họp ĐHĐCĐ lần này, HĐQT Công ty tiếp tục xin ý kiến cổ đông thông qua chủ trương thoái vốn khoản đầu tư cổ phiếu tại Công ty cổ phần Nosco Shipyard (Nosco Shipyard), căn cứ vào tình hình thực tế để triển khai và báo cáo kết quả tại kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên 2027.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, Đại hội đồng cổ đông Công ty đã thông qua kế hoạch Hủy tư cách công ty đại chúng, hủy đăng ký giao dịch cổ phiếu và hủy đăng ký chứng khoán. Ngày 25/8/2025, Công ty đã tiến hành gửi hồ sơ đăng ký hủy tư cách công ty đại chúng lên Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước.

Đến ngày 09/9/2025, Công ty đã nhận được Công văn số 5087/UBCK-GSĐC của Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước về đề nghị hủy tư cách công ty đại chúng của Công ty. Theo đó, ghi nhận Công ty thuộc trường hợp hủy tư cách công ty đại chúng và tiếp tục triển khai sau 01/01/2026 do Công ty không đáp ứng điều kiện về vốn chủ sở hữu. Sau ngày 01/01/2026, trường hợp Công ty vẫn không đáp ứng điều kiện Công ty đại chúng, Công ty tiếp tục báo cáo Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước xem xét hủy tư cách Công ty đại chúng theo quy định tại khoản 2 Điều 13 Thông tư 19/2025/TT-BTC.

HĐQT báo cáo Quý Cổ đông nắm được tình hình và Công ty sẽ tiếp tục gửi, theo dõi hồ sơ hủy tư cách Công ty đại chúng theo quy định pháp luật chứng khoán đến Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước cho đến khi có ý kiến trả lời cuối cùng.

## **3. Công tác tổ chức quản trị Công ty**

- Hội đồng quản trị tiếp tục đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

- Tiếp tục đổi mới quản trị doanh nghiệp trên mọi mặt để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo bộ máy linh hoạt, kịp thời ứng phó với những thay đổi của thị trường, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc đẩy mạnh các hoạt động đào tạo, đào tạo nội bộ.

- Phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành triển khai các giải pháp quản trị, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động cũng như các giải pháp điều hành kịp thời có hiệu quả nhằm đạt được các mục tiêu kế hoạch đề ra, trong trường hợp thị trường diễn biến phức tạp, ảnh hưởng nặng nề đến hoạt động sản xuất kinh doanh sẽ chủ động xây dựng, điều chỉnh lại kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp.

- Đề ra các biện pháp tiết giảm chi phí để nâng cao hiệu quả SXKD, đảm bảo các khoản thu nộp ngân sách Nhà nước, đảm bảo thanh toán đủ tiền lương cho CBCNV và thuyền viên.

- Tiếp tục đẩy mạnh triển khai văn hóa “Lấy khách hàng làm trung tâm” kết hợp đồng bộ các giải pháp để nâng cao chất lượng dịch vụ, hiệu quả và năng suất lao động nhằm đáp ứng tốt các nhu cầu của khách hàng.

- Thực hiện tái cơ cấu lại nguồn nhân lực để đảm bảo tinh gọn, hiệu quả và phù hợp với thực trạng của Công ty.

- Lựa chọn Công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.

- Tích cực tham gia các hoạt động nhân đạo xã hội, từ thiện, đền ơn đáp nghĩa...

Thực hiện quản trị Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.

Trên đây là báo cáo một số nét chính về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 và phương hướng hoạt động trong năm 2026. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Thay mặt Hội đồng Quản trị xin được gửi đến Quý đại biểu, các vị khách quý cùng toàn thể Quý cổ đông lời chúc sức khỏe, thành công và hạnh phúc!

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông;
- TV HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu TCHC.



*Hà Nội, ngày 18 tháng 3 năm 2026*

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ SX-KD NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SX-KD NĂM 2026 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ THƯƠNG MẠI PHƯƠNG ĐÔNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính thưa quý vị Đại biểu,

Thưa toàn thể Hội nghị,

Thay mặt Ban giám đốc, tôi xin trình bày trước đại hội báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

#### **Phần thứ nhất: ĐÁNH GIÁ CHUNG NĂM 2025**

##### **1. Tình hình thị trường năm 2025**

Diễn biến thị trường tàu hàng rời khô quốc tế từ đầu năm 2025 đến nay cho thấy xu hướng phục hồi sau giai đoạn khởi đầu năm tương đối trầm lắng. Chỉ số Baltic Dry Index (BDI) mở đầu năm ở mức khoảng 1.029 điểm và giảm xuống mức thấp nhất khoảng 715 điểm vào cuối tháng 01/2025 do nhu cầu vận chuyển suy yếu trong giai đoạn giữa hai kỳ nghỉ Tết Dương lịch và Tết Âm lịch tại khu vực châu Á.

Từ tháng 02/2025 trở đi, chỉ số BDI bước vào xu hướng phục hồi rõ rệt nhờ nhu cầu vận chuyển nguyên liệu thô tăng trở lại. Chỉ số này đạt khoảng 1.600 điểm trong tháng 3, tăng lên khoảng 1.900 điểm vào tháng 6 và đạt mức cao nhất khoảng 2.200 điểm trong tháng 7/2025. Trong giai đoạn từ giữa tháng 7 đến hết tháng 10/2025, BDI duy trì tương đối ổn định quanh vùng 2.000–2.200 điểm, phản ánh sự cải thiện của nhu cầu vận chuyển hàng hóa rời trên phạm vi toàn cầu.

Xét theo từng phân khúc tàu hàng khô, phân khúc Capesize (BCI) ghi nhận mức biến động mạnh nhất, chủ yếu do nhu cầu vận chuyển quặng sắt tăng đáng kể trên các tuyến từ Brazil và Australia về Trung Quốc. Trong khi đó, các phân khúc Panamax (BPI) và Supramax/Handysize (BSI/BSHI) có mức biến động thấp hơn nhưng vẫn cho thấy xu hướng phục hồi tích cực nhờ sự gia tăng của các mặt hàng nông sản, than và nhóm hàng rời nhỏ (minor bulks).

Đối với các phân khúc tàu nhỏ dưới 30.000 DWT – không được phản ánh trực tiếp trong hệ thống chỉ số BDI – diễn biến thị trường khu vực châu Á nhìn chung vẫn khá trầm lắng. Trong 9 tháng đầu năm 2025, tổng sản lượng xi măng và clinker xuất khẩu từ Việt Nam sang Philippines ước đạt khoảng 5,5 – 6 triệu tấn. Tuy nhiên, do Philippines áp dụng thuế phòng vệ thương mại với mức khoảng 6–7 USD/tấn, kim ngạch xuất khẩu xi măng sang thị trường này



đã giảm hơn 20% so với cùng kỳ. Trong khi nhu cầu thị trường chưa có nhiều thay đổi, một số nhà sản xuất nội địa tại Philippines tiếp tục mở rộng công suất trong năm 2025, làm gia tăng cạnh tranh giữa nguồn cung nội địa và hàng nhập khẩu. Những yếu tố này khiến giá cước vận chuyển xi măng bằng tàu nhỏ trên tuyến khu vực thường xuyên duy trì ở mức thấp.

Đối với thị trường vận chuyển phân bón, năm 2025 chịu tác động đáng kể từ chi phí năng lượng tăng cao, căng thẳng địa chính trị liên quan đến xung đột giữa Nga và Ukraine, cũng như các biện pháp hạn chế xuất khẩu ure và phosphate của Trung Quốc trong nửa đầu năm. Những yếu tố này đã đẩy giá phân bón trên thị trường quốc tế tăng mạnh. Cùng với nhu cầu nhập khẩu ổn định từ nhiều khu vực, điều này đã góp phần duy trì giá cước vận tải đối với mặt hàng phân bón ở mức tương đối cao trong phần lớn thời gian của năm.

Đối với nhóm hàng gạo và nông sản, sản lượng vận chuyển trên một số tuyến chính như Thái Lan/Việt Nam/Ấn Độ đi Trung Đông và châu Phi, hoặc Việt Nam/Thái Lan đi Philippines và Trung Quốc vẫn được duy trì ở mức ổn định. Tuy nhiên, do giá gạo bình quân trên thị trường quốc tế giảm so với giai đoạn trước, giá cước vận chuyển không có nhiều dư địa tăng. Ngoài ra, thị trường Indonesia tiếp tục duy trì chính sách kiểm soát chặt chẽ sản lượng nhập khẩu một số mặt hàng nông sản và lương thực, ảnh hưởng nhất định tới nhu cầu vận chuyển khu vực.

Bước sang giai đoạn nửa cuối năm 2025, dù chỉ số BDI có thời điểm vượt ngưỡng 2.200 điểm, mặt bằng chung của thị trường vẫn được đánh giá ở mức trung bình. Sau kỳ nghỉ Quốc khánh kéo dài tại Trung Quốc vào đầu Quý IV/2025, hoạt động vận chuyển hàng hóa có dấu hiệu chững lại, khiến giá cước vận tải chưa đạt được mức kỳ vọng của thị trường. Sản lượng hàng hóa tại một số khu vực vẫn duy trì ở mức thấp trong những tháng cuối năm 2025.

Đối với thị trường vận tải biển nội địa Việt Nam, các chính sách điều hành tiền tệ theo hướng giảm lãi suất của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam được triển khai trong năm 2025 được kỳ vọng sẽ hỗ trợ phục hồi nhu cầu tiêu dùng và sản xuất trong nước. Qua đó, nhu cầu luân chuyển hàng hóa nội địa bằng đường biển dự kiến sẽ cải thiện trong nửa cuối năm. Theo dự báo, sản lượng vận tải biển nội địa của Việt Nam trong nửa cuối năm 2025 có thể tăng khoảng 11% so với giai đoạn nửa đầu năm.

Bên cạnh đó, bối cảnh kinh tế - chính trị thế giới vẫn tiềm ẩn nhiều yếu tố bất ổn, đặc biệt là các căng thẳng địa chính trị tại khu vực Trung Đông, biến động của tỷ giá USD và giá vàng trên thị trường quốc tế. Những yếu tố này tiếp tục tạo ra nhiều thách thức đối với hoạt động tài chính và vận hành của các doanh nghiệp vận tải biển trong thời gian tới.

## **2. Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025**

Năm 2025 đội tàu của Công ty có 03 tàu bao gồm: Tàu Oriental Glory, tàu Phương Đông 05, tàu Phương Đông 06 .

Tàu Oriental Glory - tàu có trọng tải lớn nhất đội tàu (68.591 DWT), sau khi hoàn thành việc sửa chữa ngày 18/05/2023, được cho thuê trần từ đó đến nay.

Tàu Phương Đông 05 (23.724 DWT) Công ty cho thuê định hạn đến cuối năm 2024. Từ tháng 01/2025, Công ty đưa về khai thác tuyến vận tải nội địa, chờ xử lý tài sản bảo đảm. Đến tháng 8/2025, tàu đã được bàn giao cho Người trúng đấu giá.

Tàu Phương Đông 06 (22.201 DWT) trong năm 2025, tàu đang được Công ty cho thuê định hạn.

Trong năm qua, tuy gặp nhiều khó khăn, Ban lãnh đạo Công ty luôn chủ động nắm bắt xu hướng phát triển của thị trường trong tình hình mới; kịp thời lãnh đạo, chỉ đạo các phòng ban, đơn vị và các tàu thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh; nỗ lực tìm kiếm, thu hút khách hàng để có những quyết định kịp thời trong khai thác tàu, nâng cao hiệu quả kinh doanh; kết quả hoạt động đội tàu Công ty cụ thể như sau:

Tổng sản lượng vận tải của đội tàu công ty năm 2025 được 729.847,65 tấn đạt 182% so với kế hoạch đã đề ra.

Tổng doanh thu của công ty năm 2025 là 152.972,90 triệu đồng đạt 83% so với kế hoạch đã đề ra.

Lợi nhuận trước thuế năm 2025 là -204.904,37 triệu đồng.

Chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của đội tàu công ty năm 2025 được thể hiện như bảng sau:

**Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:**

T T	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh TH 2025/TH 2024	So sánh TH 2025/KH 2025
1	Sản lượng						
	Sản lượng vận tải (tấn)	Tấn	1.027.072	400.000	729.847,65	71%	182%
2	Tổng Doanh thu	Triệu đồng	188.710,58	183.505,99	152.972,90	81%	83%
	Trong đó: - DT đội tàu	Triệu đồng	154.162,82	58.495,99	92.127,88	60%	157%
	- DT thuê tàu ngoài	Triệu đồng	1.546,30	0,00	0,00	0%	0%
	- DTTC, DT khác	Triệu đồng	11.603,31	4.050,00	14.204,52	122%	351%
	- DT thanh lý TS	Triệu đồng	21.398,15	120.960,00	46.640,50	218%	39%
3	Tổng Chi phí	Triệu đồng	477,896,75	216.442,45	357.877,27	75%	165%
	Trong đó: CP đội tàu	Triệu đồng	275.085,89	141.975,61	185.977,26	68%	131%
4	Lợi nhuận	Triệu đồng	-289.186,17	-32.936,46	-204.904,37	71%	622%
5	EBITDA khai thác	Triệu đồng	-2.246,80	2.747,44	-8.569,62	381%	

**3. Các công tác dịch vụ khác**

+ Với dịch vụ vận tải thép cho Formosa: Do yêu cầu nhà thầu Báo cáo tài chính 02 năm gần nhất có lãi và ký quỹ 5 tỷ đồng nên Công ty không đủ điều kiện để tiếp tục tham gia thầu.

+ Về dịch vụ vận tải thép cho Hòa Phát thì Công ty phải có nguồn vốn lưu động đủ để thanh toán trước tiền cước thuê tàu cho chủ tàu (do Hòa Phát thường thanh toán chậm từ 20-30 ngày), vì vậy với nguồn lực của Công ty hiện nay không đủ để tiếp tục tham gia thầu.

+ Mảng dịch vụ thuyền viên: Nhằm tạo thêm việc làm, thu nhập cho người lao động, Công ty tiếp tục thực hiện làm dịch vụ cho thuê thuyền viên và trong năm đã đem lại doanh thu cho Công ty trên 4,8 tỷ đồng.

+ Dịch vụ quản lý tàu: Công ty đã thực hiện dịch vụ quản lý kỹ thuật, quản lý ISM code cho 01 tàu dự kiến mang lại nguồn thu dịch vụ tương đương hơn 500 triệu đ/1 năm.

+ Đối với dịch vụ khác Công ty tiếp tục đẩy mạnh thực hiện dịch vụ hành chính cho thuê văn phòng, lưu trú, gửi- giữ xe nhằm tạo thêm việc làm, doanh thu để có thêm nguồn trả lương cho người lao động, kết quả từ dịch vụ này trong năm qua đạt trên 3,0 tỷ đồng.

#### **4. Đầu tư xây dựng cơ bản.**

Năm 2025 công ty cố gắng duy trì ổn định, khai thác tốt đội tàu hiện có để cơ cấu nợ, không có các hạng mục đầu tư.

### **Phần thứ hai: KẾ HOẠCH SX- KD NĂM 2026**

#### **1. Tình hình thị trường vận tải biển năm 2026**

Năm 2026 dự báo tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức; việc tìm kiếm nguồn hàng ngày càng khó khăn. Đội tàu Công ty có đều trên 30 tuổi, đang trong tình trạng kỹ thuật xuống cấp, phải duy tu bảo dưỡng liên tục, trong khi phụ tùng thay thế cho các loại tàu này khó mua do đã lạc hậu, việc trang bị thêm các thiết bị cho hợp chuẩn an toàn hàng hải mới gặp nhiều khó khăn, phải khắc phục thường xuyên nhưng hoạt động không đạt yêu cầu thiết kế đề ra... Vì vậy gặp nhiều khó khăn hơn trong khai thác, tiềm ẩn nhiều rủi ro.

#### **2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026**

Đứng trước những diễn biến khó lường của thị trường vận tải biển, đặc biệt là tình hình chiến tranh Mỹ-Iran đang diễn biến phức tạp đẩy giá nhiên liệu lên cao ở mức kỷ lục, trong khi giá cước lại không tăng tương xứng với tỷ lệ tăng nhiên liệu dẫn đến hiệu quả khai thác bị ảnh hưởng nghiêm trọng. đội tàu của Công ty năm 2026 dự báo gặp nhiều khó khăn hơn năm trước. Tình hình tài chính và dòng tiền của công ty rất khó khăn. Để ổn định khai thác đội tàu năm 2026, Ban Lãnh đạo Công ty tập trung vào cho thuê định hạn nhằm ổn định dòng tiền và giảm chi phí vận hành tàu. Cố gắng chọn lựa các đối tác thuê tàu lâu năm, tin tưởng và có lý lịch hoạt động và tài chính tốt.

Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục đẩy mạnh và phát triển dịch vụ nhằm tạo thêm nguồn thu từ việc phát triển dịch vụ quản lý tàu, cho thuê thuyền viên, thuê văn phòng... trong tương lai mảng dịch vụ là nguồn thu chủ yếu để tạo công ăn việc làm và có nguồn thu nhập ổn định cho CBCNV công ty.

#### **2.1. Kế hoạch sản xuất-kinh doanh năm 2026:**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2026		So sánh KH 2026/TH 2025
			Doanh Thu	Doanh thu tính lương	
1	Sản lượng				

	Sản lượng vận tải (tấn)	Tấn	300.000		41%
	Sản lượng luân chuyển (ng.t.km)	Ngh.tấn.K m			
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	87.271,19		58%
	Trong đó: - DT đội tàu	Triệu đồng	31.530,59		34%
	- DTTC, DT khác	Triệu đồng	10.740,60		76%
	- DT thanh lý TS	Triệu đồng	45.000,00		98%
3	Lợi nhuận	Triệu đồng	-120.751,98		59%
4	EBITDA	Triệu đồng	5.177,65		

### **Thuyết minh các chỉ tiêu tăng/giảm:**

- Kế hoạch sản lượng vận tải năm 2026 đạt 41% so với năm 2025 là do: Tàu Phương Đông 05 đã được bàn giao cho người trúng đấu giá vào tháng 8/2025 nên trong năm 2026, tàu Phương Đông 06 khai thác đến tháng 09/2026, sau đó sẽ phối hợp Ngân hàng để xử lý tài sản bảo đảm. Công ty không thực hiện các Hợp đồng thuê tàu ngoài.

- Kế hoạch doanh thu năm 2026 đạt 58% so với năm 2025 là do trong năm 2026, Công ty chỉ còn 02 tàu Phương Đông 06 và tàu Oriental Glory. Trong đó tàu Oriental Glory sẽ cho thuê tàu trần hết tháng 03/2025 sau đó sẽ được bàn giao cho Người trúng đấu giá, tàu Phương Đông 06 khai thác đến tháng 09/2026, sau đó sẽ phối hợp Ngân hàng để xử lý tài sản bảo đảm.

### **2.2. Đầu tư xây dựng cơ bản**

Trong năm 2026 do tiếp tục tập trung vào các hoạt động tái cơ cấu nên Công ty không có kế hoạch đầu tư.

### **2.3. Bán, thanh lý tài sản**

Phối hợp với cơ quan chức năng thực hiện xử lý tài sản đảm bảo đối với tàu Phương Đông 06 (được Chi nhánh Sở Giao dịch Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Việt Nam tài trợ đầu tư) và Oriental Glory (được tài trợ đầu tư bởi Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam và Chi nhánh Sở Giao dịch Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn Việt Nam).

### **2.4. Chuyển nhượng thoái vốn**

Tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, 2024 và năm 2025 Đại hội đồng cổ đông đã thông qua chủ trương chuyển nhượng phần vốn đầu tư của Công ty tại Công ty Cổ phần Nosco Shipyard theo Tờ trình số 66/TTr-HĐQT ngày 27/3/2023 và Tờ trình số 02/TTr-HĐQT ngày 14/3/2024, Tờ trình số 03/TTr ngày 13/3/2025 của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên, vì nhiều lý do khách quan nên chưa thể thực hiện được. Do đó, tại kỳ họp ĐHĐCĐ lần này, HĐQT Công ty tiếp tục xin ý kiến cổ đông chuyển tiếp chủ trương thoái vốn khoản đầu tư cổ phiếu tại Công ty cổ phần Nosco Shipyard (Nosco Shipyard), căn cứ vào tình hình thực tế để triển khai thực hiện.

## **3. Một số giải pháp cụ thể:**

- Mục tiêu, chiến lược phát triển của Công ty năm 2026 là tiếp tục theo dõi sát sao diễn biến thị trường để lựa chọn các phương án khai thác phù hợp đối với từng tàu nhằm tối ưu hoá hiệu quả kinh doanh. Trong quá trình đàm phán, ký kết hợp đồng cho thuê, chú trọng đến các điều khoản để giành quyền chủ động hơn đối với việc điều tàu và điều chỉnh giá cho thuê, giảm thiểu thiệt hại khi thị trường biến động gây bất lợi cho chủ tàu.

- Tiết kiệm chi phí quản lý như chi phí thông tin liên lạc, chi phí tiếp khách, chi phí văn phòng và cắt giảm một số chi phí khác không cần thiết;

- Chú trọng đến công tác phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao thông qua đào tạo, luân chuyển để có thể có các sỹ quan thuyền viên và chuyên viên văn phòng thành thạo chuyên môn nghiệp vụ.

- Xây dựng quy chế trả lương và phân phối tiền thưởng phù hợp với điều kiện thực tế của công ty, đảm bảo tiền lương cho người lao động phản ánh đúng tính chất, tính trách nhiệm trong công việc của người lao động;

- Phát động các phong trào thi đua nhằm nâng cao tinh thần và trách nhiệm trong công việc như: thi đua bảo quản bảo dưỡng tàu, thi đua quản lý giỏi...

- Đẩy nhanh quá trình tái cơ cấu tài chính doanh nghiệp, khoan nợ, giãn nợ, chủ động phối hợp với các tổ chức tính dụng xử lý tài sản đảm bảo hoạt động không hiệu quả để doanh nghiệp có cơ hội vay vốn lưu động phục vụ hoạt động của đội tàu, khắc phục tình trạng thiếu vốn lưu động như các năm qua.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025, dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh và các giải pháp cần thiết để thực hiện nhiệm vụ năm 2026.

Xin chân thành cảm ơn Quý vị Đại biểu, Quý vị Cổ đông.

Kính chúc các quý vị mạnh khoẻ, chúc đại hội thành công tốt đẹp!

**Nơi nhận:**

- Như trên

- Lưu: HĐQT, TCKT;



**TRẦN QUANG TOÀN**

**BẢNG KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026**

**I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2025**

<b>T T</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Thực hiện năm 2024</b>	<b>Kế hoạch năm 2025</b>	<b>Thực hiện năm 2025</b>	<b>SS TH 2025/TH 2024</b>	<b>SS TH 2025/KH 2025</b>
1	Sản lượng						
	Sản lượng vận tải (tấn)	Tấn	1.027.072	400.000	729.847,65	71%	182%
2	Tổng Doanh thu	Triệu đồng	188.710,58	183.505,99	152.972,90	81%	83%
	Trong đó: - DT đội tàu	Triệu đồng	154.162,82	58.495,99	92.127,88	60%	157%
	- DT thuê tàu ngoài	Triệu đồng	1.546,30	0,00	0,00	0%	0%
	- DTTC, DT khác	Triệu đồng	11.603,31	4.050,00	14.204,52	122%	351%
	- DT thanh lý TS	Triệu đồng	21.398,15	120.960,00	46.640.50	218%	39%
3	Tổng Chi phí	Triệu đồng	477,896.75	216.442,45	357.877,27	75%	165%
	Trong đó: CP đội tàu	Triệu đồng	275.085,89	141.975,61	185.977,26	68%	131%
4	Lợi nhuận	Triệu đồng	-289.186,17	-32.936,46	-204.904,37	71%	622%
5	EBITDA khai thác	Triệu đồng	-2.246,80	2.747,44	-8.569,62	381%	

**II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026**

<b>T T</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Kế hoạch 2026</b>		<b>SS KH 2026/TH 2025</b>
			<b>Doanh Thu</b>	<b>Doanh thu tính lượng</b>	
1	Sản lượng				
	Sản lượng vận tải (tấn)	Tấn	300.000		41%
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	87.271,19		58%
	Trong đó: - DT đội tàu	Triệu đồng	31.530,59		34%
	- DTTC, DT khác	Triệu đồng	10.740,60		76%
	- DT thanh lý TS	Triệu đồng	45.000,00		98%
3	Lợi nhuận	Triệu đồng	-120.751,98		59%
4	EBITDA	Triệu đồng	5.177,65		

**III. DANH SÁCH ĐỘI TÀU CỦA CÔNG TY**

<b>STT</b>	<b>Tên tàu</b>	<b>Quốc tịch</b>	<b>Loại tàu</b>	<b>Năm/Nơi đóng</b>	<b>Công suất máy chính (KW)</b>
1	Oriental Glory	Việt Nam	Hàng rời	1994/ Japan	7.634
2	Phương Đông 06	Việt Nam	Hàng rời	1993/ Japan	6.240

Hà Nội, ngày 17 tháng 3 năm 2026

Số: 01 /BC-BKS

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**Kính gửi:** Quý Cổ đông CTCP VTB và TM Phương Đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ CTCP Vận tải biển và Thương mại Phương Đông;
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát CTCP Vận tải biển và Thương mại Phương Đông;
- Căn cứ Báo cáo tài chính tổng hợp đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá quốc tế và tình hình hoạt động Công ty năm 2025.

Ban Kiểm soát (BKS) CTCP Vận tải biển và Thương mại Phương Đông (OSTC) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty (ĐHĐCĐ) năm 2026 về tình hình hoạt động, công tác kiểm tra, giám sát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 tại Công ty như sau:

**PHẦN I: HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2025**

**I. Tình hình nhân sự BKS Công ty**

BKS Công ty gồm:

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Bổ nhiệm	Miễn nhiệm
1	Ông Phạm Cao Nhuệ	Trưởng Ban	28/6/2025	
2	Bà Nguyễn Thị Minh Thu	Trưởng Ban		28/6/2025
3	Ông Phạm Hải Long	Thành viên	28/6/2025	
4	Bà Lê Thị Thúy	Thành viên		28/6/2025
5	Bà Kiều Việt Hà	Thành viên	28/6/2025	
6	Ông Chu Thế Nga	Thành viên		28/6/2025

**II. Về tình hình hoạt động của BKS Công ty**

**1. Tình hình hoạt động của BKS**

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, các quy định tại Điều lệ của Công ty, kiểm tra giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty.
- Giám sát việc Ban lãnh đạo Công ty thực hiện các nội dung Nghị quyết HĐQT, nghị quyết/quyết định của HĐQT và pháp luật Nhà nước.

- Tham dự các phiên họp thường kỳ và bất thường của HĐQT khi được mời để nắm bắt và giám sát tình hình quản trị của Công ty, đóng góp ý kiến xây dựng hoàn thiện cơ chế, chính sách điều hành của Ban giám đốc.

- Phối hợp của HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty, BKS đã tổ chức xem xét, thẩm tra BCTC 06 tháng/BCTC năm nhằm đánh giá tính trung thực, khách quan, hợp lý của các số liệu tài chính phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán, chính sách hiện hành và xem xét ảnh hưởng các vấn đề trọng yếu liên quan đến công tác kế toán, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.

- Kiểm soát việc thực hiện công bố thông tin của Công ty đối với Ủy ban Chứng khoán Nhà nước cũng như đăng thông tin trên Website của Công ty.

- Trong năm BKS không nhận được đơn thư khiếu nại, tố cáo, phản ánh nào của cổ đông.

## **2. Tình hình và kết quả cuộc họp của BKS**

Trong năm 2025, BKS đã họp 05 cuộc trực tiếp/trực tuyến. Tình hình tham dự, nội dung và kết quả cuộc họp cụ thể như sau:

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự
1	Ông Phạm Cao Nhuệ	Trưởng Ban	03	60%	
2	Ông Phạm Hải Long	Thành viên	03	60%	
3	Bà Kiều Việt Hà	Thành viên	03	60%	
4	Bà: Nguyễn Thị Minh Thu	Trưởng Ban	03	60%	Miễn nhiệm từ 28/6/2026
5	Bà: Lê Thị Thúy	Thành viên	03	60%	Miễn nhiệm từ 28/6/2026
6	Ông Chu Thế Nga	Thành viên	02	40%	Miễn nhiệm từ 28/6/2026

- Tại kỳ họp và làm việc tháng 1/2025, BKS đã họp thống nhất nội dung KTGS, thẩm định BCTC năm 2024 và xây dựng kế hoạch hoạt động của BKS năm 2025;

- Tại kỳ họp và làm việc tháng 4/2025, BKS đã họp triển khai, thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động SXKD Quý 1/2025 và chuẩn bị kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ năm 2025.

- Tại kỳ họp tháng 6/2025, BKS đã họp chuyển giao nhiệm vụ giữa BKS mới và cũ. BKS mới triển khai, thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát 06 tháng đầu năm 2025.

- Tại kỳ họp tháng 9/2025, BKS đã họp, thảo luận kế hoạch sửa đổi bổ sung Quy chế hoạt động của BKS.

- Tại kỳ họp tháng 12/2025, BKS họp tổng kết hoạt động của BKS năm 2025, xây dựng kế hoạch kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD, thẩm tra BCTC năm 2026.

## **3. Các kiến nghị của BKS**

Trong năm 2025, trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS đã đưa ra các ý kiến kiến nghị đối với hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc Công ty trong quản lý, điều hành hoạt động SXKD như sau:



### **3.1. Thanh lý tàu**

- Phối hợp với Agribank và Tòa án nơi Agribank nộp đơn khởi kiện để đẩy nhanh tiến độ xử lý tài sản đảm bảo là tàu Phương Đông 6.

- Phối hợp và theo dõi thi hành án trong việc đấu giá tài sản đảm bảo là tàu Oriental Glory. Tổ chức bàn giao tàu ngay sau khi có đơn vị trúng đấu giá.

### **3.2. Tối ưu khai thác đội tàu cũ trong khi chờ thanh lý**

- Lựa chọn tuyến phù hợp với tuổi tàu, tránh vùng có quy định gắt gao.
- Tối ưu hành trình – giảm tiêu hao nhiên liệu (chiếm 60% doanh thu).
- Kiểm soát chặt chi phí sửa chữa, áp dụng định mức vật tư.

### **3.3. Quản lý kỹ thuật tàu**

- Tăng cường kiểm tra giám sát, bảo quản bảo dưỡng tàu để giảm thiểu sự cố, offhire.

### **3.4. Hợp tác – liên doanh đầu tư tàu mới**

- Hợp tác với các đối tác có nguồn hàng ổn định (Formosa, Xi măng, Gang thép...).
- Mô hình thuê – mua (bareboat charter) để giảm áp lực vốn ban đầu.

### **3.5. Đàm phán cơ cấu lại nợ**

- Lập đề án tổng thể làm việc với ngân hàng:
  - + Giảm nợ, giảm lãi phạt.
  - + Cơ chế khoan lãi – chuyển nợ quá hạn sang nợ cơ cấu.
- Tận dụng quy định tại ND 97/2024/ND-CP về tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước.

### **3.6. Tăng kiểm soát pháp lý**

- Chuẩn hóa quy trình ký hợp đồng.
- Đào tạo thuyền viên về nghiệp vụ để giảm sự cố phát sinh tranh chấp.

### **3.7. Tiếp tục thực hiện các kiến nghị của ban kiểm soát trong các kỳ trước**

## **III. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên BKS**

- Hoạt động của các thành viên BKS tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của BKS.

- Từng thành viên đã thực hiện nhiệm vụ được phân công một cách nghiêm túc, thận trọng, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi để đạt kết quả tốt.

- Trong năm 2025, BKS không nhận được yêu cầu kiểm tra bất thường hay đơn thư nào của cổ đông hay nhóm cổ đông nào.

## **IV. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của BKS năm 2025**

- Thù lao của các thành viên BKS: Năm 2025 Không thực hiện chi trả thù lao.
- Chi phí hoạt động của BKS: tuân thủ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Quy chế hoạt động của BKS và Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

## **PHẦN II: KẾT QUẢ KIỂM TRA GIÁM SÁT**

### **I. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH**

#### **1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện giám sát, chỉ đạo Ban giám đốc Công ty và các bộ phận quản lý khác trong thực thi các Nghị quyết của ĐHĐCĐ. HĐQT Công ty thường kỳ mỗi quý họp 01 (một) lần, khi có các vấn đề phát sinh tiến hành họp đột xuất nhằm đánh giá việc điều hành quản lý của Ban giám đốc, đưa ra các quyết định trong công tác thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Ngoài ra, để giải quyết các vấn đề phát sinh trong công tác quản trị nhanh chóng, kịp thời, linh hoạt.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện nghiêm túc các nội dung theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025; tổ chức **18 cuộc họp định kỳ và đột xuất** để xem xét, quyết định kịp thời các vấn đề thuộc thẩm quyền. Hoạt động của HĐQT được thực hiện đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, các nghị quyết được ban hành trên cơ sở thống nhất cao giữa các thành viên. HĐQT đã tăng cường công tác giám sát Ban điều hành, thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện các nghị quyết và chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, đồng thời phối hợp với Ban điều hành trong việc xử lý các vấn đề tồn đọng, đặc biệt là **xử lý tài sản bảo đảm của đội tàu**, trong đó đã hoàn thành bán đấu giá **tàu Phương Đông 05 với giá 47,28 tỷ đồng**. Bên cạnh đó, HĐQT cũng phối hợp với Ban Kiểm soát trong công tác giám sát, quản trị doanh nghiệp nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty tuân thủ quy định pháp luật và mục tiêu do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

#### **2. Hoạt động của Ban giám đốc**

Ban Kiểm soát nhận thấy trong năm 2025, Ban điều hành đã bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị, chủ động điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh thị trường vận tải biển có nhiều biến động; công tác quản lý khai thác đội tàu, kỹ thuật, nhiên liệu và nhân sự thuyền viên được triển khai nhằm duy trì hoạt động của Công ty. Ban điều hành cơ bản thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ.

Ban điều hành cơ bản đã triển khai hoạt động kinh doanh phù hợp với các quy định, quy chế quản lý của Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, chỉ đạo của HĐQT và tuân thủ đúng Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

Tuy nhiên, vẫn còn một số tồn tại cần khắc phục như công tác kiểm soát nhiên liệu và tốc độ tàu, thời gian tàu ngừng khai thác (off-hire) và tình trạng kỹ thuật của một số tàu còn ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác. Ban Kiểm soát đề nghị Ban điều hành tiếp tục tăng cường các biện pháp quản lý nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của đội tàu trong thời gian tới.

#### **3. Đánh giá việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Tổng giám đốc với BKS**

- BKS đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Tổng giám đốc và Ban Điều hành trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. HĐQT và Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để BKS thực hiện nhiệm vụ.

- BKS được cung cấp thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty, được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp cần thiết khác.

- Cơ bản các kiến nghị của BKS đối với hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc và Ban điều hành Công ty đều được Công ty ghi nhận và thực hiện.

#### **4. Thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh, đánh giá công tác quản lý điều hành của HĐQT**

BKS đã thực hiện thẩm định báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025, đánh giá công tác quản lý, điều hành của HĐQT trình ĐHĐCĐ năm 2026. Về cơ bản, BKS thống nhất với nội dung HĐQT báo cáo trình ĐHĐCĐ.

## **II. THẨM TRA BCTC VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025**

### **1. Kết quả thẩm tra BCTC năm 2025**

Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2025 kết thúc vào ngày 31/12/2025, đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá quốc tế bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và Thuyết minh BCTC.

Ý kiến thẩm tra của Ban Kiểm soát đối với Báo cáo kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Qua xem xét Báo cáo kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Vận tải Biển Phương Đông, Ban Kiểm soát nhận thấy đơn vị kiểm toán đã từ chối đưa ra ý kiến kiểm toán do không thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp đối với một số khoản mục trọng yếu trên Báo cáo tài chính. Cụ thể, kiểm toán viên chưa nhận được thư xác nhận số dư đối với các khoản vay và nợ thuê tài chính với giá trị khoảng 3.129 tỷ đồng tại thời điểm 31/12/2025; đồng thời Công ty chưa xác định chi phí lãi vay phải trả liên quan đến các khoản vay gắn với các tàu Nosco Victory, Hồng Lĩnh và Ngọc Sơn với số lãi ước tính khoảng 41,2 tỷ đồng, do chưa xác định được nghĩa vụ nợ sau khi các tài sản bảo đảm đã bị ngân hàng xử lý. Các thủ tục kiểm toán thay thế không đủ cơ sở để kiểm toán viên đánh giá tính hiện hữu, đầy đủ và chính xác của các khoản công nợ này.

Ngoài ra, Báo cáo kiểm toán cũng nêu một số vấn đề tồn tại liên quan đến khoản đầu tư vào Công ty CP Thương mại và Vận tải thủy Nosco Quảng Ninh (7,65 tỷ đồng) đã được trích lập dự phòng 100% nhưng hiện được chuyển sang theo dõi trên tài khoản phải thu khác do đơn vị đã ngừng hoạt động. Bên cạnh đó, tình hình tài chính của Công ty tiếp tục gặp khó khăn nghiêm trọng khi năm 2025 phát sinh lỗ hơn 204,9 tỷ đồng, lỗ lũy kế đến 31/12/2025 là khoảng 5.563 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu âm khoảng 5.304 tỷ đồng và các khoản vay đều đã quá hạn, dẫn đến tồn tại yếu tố không chắc chắn trọng yếu liên quan đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Kiểm toán viên cho biết không đủ cơ sở để đánh giá tính phù hợp của giả định hoạt động liên tục khi lập Báo cáo tài chính.

Ban Kiểm soát cũng lưu ý rằng Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty cũng đã bị kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến với các vấn đề tương tự, đặc biệt liên quan đến việc xác nhận công nợ vay, lãi vay và giá trị các khoản đầu tư. Các tồn tại này đến nay vẫn chưa được xử lý dứt điểm trong năm 2025, cho thấy các rủi ro lớn về quản trị tài chính, quản lý công nợ và minh bạch thông tin tài chính của Công ty.

Trên cơ sở đó, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty khẩn trương làm việc với các tổ chức tín dụng để xác nhận đầy đủ số dư các khoản vay và nghĩa vụ lãi vay; rà soát, xác định chính xác nghĩa vụ nợ liên quan đến các tài sản bảo đảm đã bị xử lý; đồng thời đánh giá lại khả năng hoạt động liên tục và xây dựng phương án tái cơ cấu tài chính phù hợp. Bên cạnh đó, cần sớm xử lý dứt điểm các khoản đầu tư, công nợ khó thu và

hoàn thiện hệ thống quản lý, đối chiếu công nợ nhằm đảm bảo độ tin cậy của Báo cáo tài chính trong các kỳ tiếp theo.

## 2. Kết quả hoạt động SXKD và số liệu tài chính

Năm 2025, OSTC còn 03 tàu khai thác gồm: **Oriental Glory** (68.591 DWT) cho Công ty Việt Thuận thuê tàu trần từ 01/01/2025–18/11/2025 với giá 1,7 tỷ đồng/tháng (trong đó 1,1 tỷ đồng phân bổ sửa chữa, 600 triệu đồng tiền thuê), từ 19/11/2025 giá 800 triệu đồng/tháng; **Phương Đông 05** (23.724 DWT) khai thác nội địa từ 08/01/2025, thực hiện 09 chuyến trong 8 tháng đầu năm, đã được Thi hành án Hà Nội bàn giao cho đơn vị trúng đấu giá ngày 05/8/2025 và sẽ bàn giao chính thức sau khi hoàn thành chuyến hàng clinker; **Phương Đông 06** (22.201 DWT) cho EAST SHIPPING LTD thuê định hạn với mức cước 4.600 USD/ngày (01/01–28/02/2025), 4.000 USD/ngày (01/3–30/3/2025) và 4.300 USD/ngày (01/4–31/12/2025). Ngoài ra, Công ty còn cho thuê 02 thuyền bộ tàu **Minh Anh 12** và **Thịnh Phát 01**.

Kết quả sản xuất kinh doanh tạm tính năm 2025 như sau:

*ĐVT: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh TH 2025/T H 2024	So sánh TH 2025/KH 2025
1	Sản lượng					
	Sản lượng vận tải (tấn)	1.027.072	400.000	729.847,65	71%	182%
2	Tổng Doanh thu	188.710,58	183.505,99	152.972,90	81%	83%
	Trong đó: - DT đội tàu	154.162,82	58.495,99	92.127,88	60%	157%
	- DT thuê tàu ngoài	1.546,30	0,00	0,00	0%	0%
	- DTTC, DT khác	11.603,31	4.050,00	14.204,52	122%	351%
	- DT thanh lý TS	21.398,15	120.960,00	46.640.50	218%	39%
3	Tổng Chi phí	477.896.75	216.442,45	357.877,27	75%	165%
	Trong đó: CP đội tàu	275.085,89	141.975,61	185.977,26	68%	131%
4	Lợi nhuận	-289.186,17	-32.936,46	-204.904,37	71%	622%
5	EBITDA khai thác	-2.246,80	2.747,44	-8.569,62	381%	

*(Nguồn BCTC kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá quốc tế)*

- Sản lượng vận tải: Đạt 729.848 tấn (182% kế hoạch), vượt 329.848 tấn so với kế hoạch do thời gian khai thác thực tế của tàu Phương Đông 06 (12 tháng) và Phương Đông 05 (8 tháng) dài hơn so với kế hoạch ban đầu (lần lượt 9 tháng và 6 tháng).

- Tổng doanh thu: Đạt 152.972,9 triệu đồng (83% kế hoạch), không hoàn thành kế hoạch chủ yếu do chưa bán được tàu Phương Đông 06, tàu Phương Đông 05 bán với giá 46 tỷ đồng, thấp hơn 13 tỷ đồng so với kế hoạch.

- Lợi nhuận trước thuế: Lỗ 204.904,37 triệu đồng (622% kế hoạch), lỗ tăng khoảng 171.967,91 triệu đồng so với kế hoạch. Nguyên nhân chính gồm: lỗ chênh lệch tỷ giá 85.436,53 triệu đồng, chưa thanh lý tàu Phương Đông 06 (60 tỷ đồng) và bán tàu Phương Đông 05 thấp hơn kế hoạch (13 tỷ đồng). Ngoài ra còn phát sinh một số chi phí và tổn thất khai thác như offhire, chi phí xử lý sự cố tàu, xử lý công nợ, vật tư và chi phí phát sinh khác, làm gia tăng mức lỗ trong năm.

### 3. Tình hình tài chính

#### + Cơ cấu tài sản:

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	01/01/2026	Tỷ trọng (%)	31/12/2025	Tỷ trọng (%)	Chênh lệch
Tổng tài sản	<b>361.512</b>		<b>216.021</b>		<b>(145.491)</b>
TSNH	119.745	33,12%	83.057	38,45%	(36.688)
TSDH	241.767	66,88%	132.964	61,55%	(108.803)

*(Nguồn BCTC kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá quốc tế)*

#### Nhận định về biến động tài sản

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 216.020,9 triệu đồng, giảm 145.491,2 triệu đồng ( $\approx 40,2\%$ ) so với đầu năm. Sự biến động chủ yếu do giảm tài sản dài hạn, đặc biệt là tài sản cố định trong năm.

Tài sản ngắn hạn cuối năm đạt 83.057,1 triệu đồng, giảm 36.687,8 triệu đồng ( $\approx 30,6\%$ ) so với đầu năm. Trong đó, tiền và các khoản tương đương tiền tăng lên 23.921,7 triệu đồng (đầu năm 7.005,2 triệu đồng), trong khi các khoản phải thu ngắn hạn giảm mạnh từ 104.513,5 triệu đồng xuống 52.428,2 triệu đồng, chủ yếu do giảm các khoản phải thu khác và phải thu khách hàng. Hàng tồn kho cũng giảm đáng kể từ 2.934,9 triệu đồng xuống 503,2 triệu đồng, phản ánh việc sử dụng hoặc xử lý vật tư tồn kho trong năm.

Tài sản dài hạn đạt 132.963,8 triệu đồng, giảm 114.704,4 triệu đồng ( $\approx 46,5\%$ ) so với đầu năm. Nguyên nhân chủ yếu do tài sản cố định giảm từ 212.922,6 triệu đồng xuống 128.531,1 triệu đồng, liên quan đến việc thanh lý, bán tài sản và trích khấu hao trong năm. Ngoài ra, tài sản dài hạn khác giảm 24.411,8 triệu đồng do đã phân bổ hoặc xử lý các khoản chi phí trả trước dài hạn.

Cơ cấu tài sản năm 2025 có xu hướng thu hẹp quy mô tài sản, đặc biệt là giảm tài sản cố định, đồng thời tăng tỷ trọng tiền và giảm các khoản phải thu. Điều này phản ánh doanh nghiệp đang tái cơ cấu tài sản, xử lý công nợ và thanh lý một số tài sản khai thác, phù hợp với bối cảnh hoạt động và kế hoạch xử lý tàu trong năm.

#### + Cơ cấu nguồn vốn

DVT: triệu đồng

Chỉ tiêu	01/01/2025	31/12/2025	Chênh lệch
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>361.512</b>	<b>216.021</b>	<b>(145.491)</b>
Nợ phải trả, trong đó	5.461.060	5.520.473	<b>59.413</b>
- Nợ ngắn hạn	5.459.597	5.519.879	<b>60.282</b>
- Nợ dài hạn	1.463	594	<b>(869)</b>
Vốn chủ sở hữu	(5.099.548)	(5.304.452)	<b>(204.904)</b>
Vốn góp của chủ sở hữu	200.560	200.560	-

(Nguồn BCTC kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá quốc tế)

#### Phân tích biến động nguồn vốn

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng nguồn vốn của Công ty đạt 216.020,9 triệu đồng, giảm 145.491,2 triệu đồng ( $\approx 40,2\%$ ) so với đầu năm (361.512,1 triệu đồng).

Nợ phải trả cuối năm là 5.520,5 triệu đồng, tăng nhẹ 59,4 triệu đồng so với đầu năm (5.461,1 triệu đồng). Trong đó, nợ ngắn hạn chiếm gần như toàn bộ (5.519,9 triệu đồng) và tăng khoảng 60,3 triệu đồng. Biến động chủ yếu do tăng khoản phải trả người bán ngắn hạn (từ 170,4 triệu đồng lên 158,8 triệu đồng) và tăng vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn lên 3.129,2 triệu đồng. Ngược lại, một số khoản như chi phí phải trả ngắn hạn, phải trả người lao động và doanh thu chưa thực hiện giảm so với đầu năm. Nợ dài hạn giảm đáng kể từ 1.462,6 triệu đồng xuống còn 594,6 triệu đồng, chủ yếu do giảm các khoản phải trả dài hạn khác.

Vốn chủ sở hữu tại thời điểm cuối năm ở mức âm 5.304.452,3 triệu đồng, tăng mức âm so với đầu năm (âm 5.099.547,9 triệu đồng). Nguyên nhân chủ yếu do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tiếp tục âm, trong đó lỗ phát sinh trong năm 2025 khoảng 204.904,4 triệu đồng làm lỗ lũy kế tăng lên 5.563.455,4 triệu đồng. Trong khi đó, vốn góp của chủ sở hữu (200.560 triệu đồng), thặng dư vốn cổ phần (13.842,8 triệu đồng) và quỹ đầu tư phát triển không có biến động so với đầu năm.

Nhìn chung, nguồn vốn của Công ty trong năm 2025 hầu như không tăng về nợ phải trả nhưng vốn chủ sở hữu tiếp tục suy giảm do lỗ lũy kế, cho thấy tình hình tài chính vẫn còn nhiều khó khăn và phụ thuộc chủ yếu vào nguồn vốn vay ngắn hạn để duy trì hoạt động.

### PHẦN III: KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2026 CỦA BKS

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020; Căn cứ thông tư 116/2020/TT-BTC của Bộ Tài chính ngày 31/12/2020, Ban kiểm soát sẽ bám sát các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và hướng dẫn của Bộ Tài chính để thực hiện, tập trung vào một số nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Tiếp tục giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT;

- Xem xét, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch năm 2026 để có kiến nghị (nếu cần) cho hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Thẩm định BCTC, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh 06 tháng, báo cáo năm, qua đó phân tích đánh giá tình hình tài chính và quản lý vốn tại Công ty để khuyến nghị HĐQT, Ban giám đốc Công ty xem xét, nhận định tình hình và điều chỉnh kế hoạch SXKD đạt hiệu quả, phù hợp với tình hình thực tiễn tại Công ty.

- Nếu phát hiện có dấu hiệu vi phạm chế độ và Điều lệ Công ty, BKS kịp thời thông báo tới HĐQT, Tổng giám đốc Công ty và báo cáo ĐHĐCĐ để chấn chỉnh.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ của BKS năm 2025 và kế hoạch năm 2026 trình trước ĐHĐCĐ thường niên Công ty năm 2026./.

**Nơi nhận:**

- Như trên
- HĐQT, BĐH
- Lưu BKS



