

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

(Ban hành kèm theo Quyết định số 21/QĐ-SGDVN ngày 21 tháng 12 năm 2021 của Tổng Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam về Quy chế Công bố thông tin tại Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam)

(Issued with the Decision No. 21/QĐ-SGDVN on 21/12/2021 of the CEO of Vietnam Exchange on the Information Disclosure Regulation of Vietnam Exchange)

**CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM
THE SOUTHERN
FERTILIZER JOINT
STOCK COMPANY**

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Số/No: 282/CBTT-PBMN

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 3 năm 2026
Ho Chi Minh City, March 26, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.

To:

- State Securities Commission;
- *Hochiminh Stock Exchange.*

1. Tên tổ chức/*Name of organization*: Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam/The Southern Fertilizer Joint Stock Company

- Mã chứng khoán/*Stock code*: SFG

- Địa chỉ/*Address*: 125B Cách Mạng Tháng Tám, Phường Bàn Cờ, Tp. Hồ Chí Minh/125B Cach Mang Thang Tam Street, Ban Co Ward, Ho Chi Minh City.

- Điện thoại liên hệ/*Tel.*: 02838.325.889

Fax: 02838.322.807

- E-mail: congty@phanbonmiennam.com.vn

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure*:

SFG công bố “Bổ sung Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026”/SFG announces “Supplement to the documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders”.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 26/3/2026 tại đường dẫn <http://www.phanbonmiennam.com.vn> /*This information was published on the company's website on 26/3/2026 (date), as in the link <http://www.phanbonmiennam.com.vn>*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/*We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

Tài liệu đính kèm:

Attached documents:

- Tài liệu họp ĐHĐCĐTN 2026.
- Documents for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

CÔNG TY CP PHÂN BÓN MIỀN NAM
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT
THE SOUTHERN FERTILIZER J.S. COMPANY
(Person authorized to disclose information)



Nguyễn Hồng Trường



CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: /NQ-ĐHĐCĐ

TP. Hồ Chí Minh, ngày 04 tháng 4 năm 2026

DỰ THẢO

NGHỊ QUYẾT

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN BÓN MIỀN NAM

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều Luật Doanh nghiệp năm 2020;
Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam;

Căn cứ Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026 và Biên bản Kiểm phiếu tại Đại hội đồng cổ đông năm 2026 ngày 04 tháng 4 năm 2026,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1. Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam thông qua các Báo cáo và Tờ trình sau:

1. Báo cáo của Hội đồng quản trị về công tác quản trị Công ty năm 2025, phương hướng nhiệm vụ năm 2026 (tài liệu đính kèm).
2. Báo cáo của Ban điều hành về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 (tài liệu đính kèm).
3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và nhiệm vụ năm 2026 (tài liệu đính kèm).
4. Tờ trình kế hoạch Sản xuất Kinh doanh năm 2026 và dự kiến chia cổ tức năm 2026 (Tờ trình đính kèm); theo đó một số chỉ tiêu chính được thể hiện dưới đây:

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2026
1	Tổng doanh thu tiêu thụ	Triệu đồng	2.300.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	42.000

3	Cổ tức dự kiến (%/vốn điều lệ)	%	Không thấp hơn thực hiện năm 2025
---	--------------------------------	---	--

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty căn cứ vào thực tế kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2026 để điều chỉnh thực hiện phân chia lợi nhuận năm 2026 vào kỳ họp Đại hội đồng cổ đông năm 2027 cho phù hợp.

Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2026 và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

5. Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty lựa chọn một Công ty trong danh sách các Công ty dưới đây làm đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam:

- Công ty TNHH kiểm toán NVA.
- Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY.
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

6. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán (tài liệu đính kèm).

7. Tờ trình phương án phân chia lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025 (Tờ trình đính kèm); Theo đó, một số nội dung chính được thể hiện dưới đây:

- Chia cổ tức/ vốn điều lệ (cổ tức chi trả bằng tiền): 5%
- Trích quỹ khen thưởng phúc lợi/ lợi nhuận sau thuế: 10%
- Trích quỹ đầu tư phát triển/ lợi nhuận sau thuế: 30%

- Trích quỹ khen thưởng Người quản lý Công ty: 1,5 tháng lương bình quân thực hiện của Người quản lý Công ty chuyên trách.

8. Tờ trình báo cáo việc trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 và Kế hoạch trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2026 (Tờ trình đính kèm).

Điều 2. Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị triển khai và thực hiện nội dung được thông qua tại Đại hội theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và Quy định của Pháp luật. Ban Kiểm soát có trách nhiệm kiểm tra, giám sát việc triển khai và thực hiện các nội dung được thông qua tại Đại hội.

Điều 3. Nghị quyết này đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2026 ngày 04/4/2026 biểu quyết nhất trí thông qua. Nghị quyết có hiệu lực từ ngày ký.

Nơi nhận:

- UBCK Nhà nước;
- Sở GD&ĐT Tp.HCM;
- Các cổ đông;
- Tập đoàn HCVN;
- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Ban điều hành Công ty;
- Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT, Bí thư ĐTN;
- Đăng website Công ty;
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Văn Quý





**THE SOUTHERN FERTILIZER
JOINT STOCK COMPANY**

**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness**

No.: /NQ-ĐHĐCĐ

Ho Chi Minh City, April 4, 2026

RESOLUTION
2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
THE SOUTHERN FERTILIZER JOINT STOCK COMPANY

THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Pursuant to the Law on Enterprises 2020 and its amendments and supplements;

Pursuant to the Charter on organization and operation of The Southern Fertilizer Joint Stock Company;

Pursuant to the Minutes of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders and the Vote Counting Minutes of the 2026 General Meeting of Shareholders dated April 04, 2026.



RESOLVES:

Article 1. The General Meeting of Shareholders of The Southern Fertilizer Joint Stock Company approves the following reports and submissions:

1. The report of the Board of Directors on corporate governance in 2025 and orientations and tasks for 2026 (attached document).

2. The report of the Executive Board on production and business performance in 2025 and the plan for 2026 (attached document).

3. The report of the Board of Supervisors on its activities in 2025 and directions for 2026 (attached document).

4. Submission on the 2026 Production and Business Plan and the proposed dividend distribution for 2026 (attached document); accordingly, certain key targets are presented as follows:

No.	INDICATOR	UNIT	2026 PLAN
1	Total revenue	Million VND	2,300,000
2	Profit before tax	Million VND	42,000

3	Proposed dividend payout ratio (% of charter capital)	%	Not lower than the level implemented in 2025
---	--	---	---

The General Meeting of Shareholders approves the authorization of the Board of Directors, based on the actual production and business performance in 2026, to adjust the 2026 profit distribution plan at the 2027 Annual General Meeting of Shareholders as appropriate.

The General Meeting of Shareholders also approves the authorization of the Board of Directors to decide on the advance dividend payment for 2026 and to carry out such interim dividend payments to shareholders in accordance with the Company's actual business performance during the year.

5. The General Meeting of Shareholders authorizes the Board of Directors to select one auditing firm from the list below to audit the 2025 financial statements of Southern Fertilizer Joint Stock Company:

- NVA Auditing Co., Ltd.
- UHY Auditing and Consulting Co., Ltd.
- AASC Auditing Firm Co., Ltd.

6. The Audited Financial Statements for 2025 (attached document).

7. Submission on the plan for profit distribution and dividend payment for 2025 (attached document). Accordingly, the main contents are as follows:

- Dividend payout (% of charter capital) (cash dividend): 5%
- Appropriation to bonus and welfare fund / profit after tax: 10%
- Appropriation to development investment fund / profit after tax: 30%
- Appropriation to bonus fund for Company's Management: equivalent to 1.5 months of the average actual salary of full-time Management members.

8. Submission on the report of remuneration for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2025 and the plan for remuneration in 2026 (attached document).

Article 2. The General Meeting of Shareholders assigns the Board of Directors to organize the implementation of the resolutions approved at the Meeting in accordance with the Company's Charter and applicable laws. The

Board of Supervisors is responsible for inspecting and supervising the implementation of the approved contents.

Article 3. This Resolution was unanimously approved by the 2026 General Meeting of Shareholders on April 04, 2026. This Resolution shall take effect from the date of signing.

Recipients:

- State Securities Commission;
- Ho Chi Minh City Stock Exchange;
- Shareholders;
- Vietnam National Chemical Group;
- Members of the Board of Directors and the Board of Supervisors;
- Executive Board;
- Party Secretary, Chairman of the Trade Union, Secretary of the Youth Union;
- Company website;
- Filed at the Board of Directors.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHAIRMAN**

Nguyen Van Quy





**CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÂN BÓN MIỀN NAM**
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 3 năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về công tác quản trị Công ty năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026

I. TỔNG KẾT CÔNG TÁC NĂM 2025

1. Nhân sự của Hội đồng quản trị

Hiện tại, nhân sự Hội đồng quản trị Công ty ('HĐQT') bao gồm 5 thành viên:

- Ông Nguyễn Văn Quý: Chủ tịch HĐQT.
- Ông Đỗ Văn Tuấn: Thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc.
- Ông Trịnh Quốc Hùng: Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc.
- Ông Hà Thái Sơn: Thành viên HĐQT – Giám đốc Nhà máy Phân bón Hiệp Phước.
- Ông Ngô Ngọc Quang: Thành viên HĐQT.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

2.1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, HĐQT Công ty đã tổ chức 15 cuộc họp để thực hiện quyền và trách nhiệm của HĐQT. Các cuộc họp HĐQT đã bám sát định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và tình hình thực tế của Công ty, tổ chức theo đúng quy định, chu đáo, đảm bảo số lượng các thành viên tham gia, các nội dung biểu quyết đều đạt tỉ lệ đồng thuận cao. Nội dung các cuộc họp giải quyết các vấn đề về kế hoạch sản xuất kinh doanh quý, năm; công tác tổ chức, cán bộ, tài chính, đầu tư, quản trị ...

Bên cạnh các cuộc họp được triệu tập, Chủ tịch HĐQT Công ty còn tổ chức 04 lần lấy ý kiến bằng văn bản các thành viên HĐQT Công ty để thực hiện chức năng quản lý của mình. Năm 2025 HĐQT đã ban hành 41 Nghị quyết/Quyết định để lãnh đạo chỉ đạo các mặt hoạt động Công ty. *(chi tiết thể hiện trong báo cáo thường niên).*

Ngoài ra HĐQT cũng tổ chức các cuộc họp với thành phần mở rộng, có các đơn vị liên quan về các chuyên đề. Việc thảo luận giữa HĐQT và Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị diễn ra với tinh thần cởi mở, xây dựng và cầu thị với mục tiêu tìm ra các quyết sách quản trị và điều hành phù hợp nhất, đồng thời bảo đảm quyền và lợi ích hợp pháp của Cổ đông.

2.2 Kết quả công tác quản lý của HĐQT

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện tốt công tác quản lý, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc tuân thủ quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của



HDQT, triển khai thực hiện có hiệu quả Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, đảm bảo quyền lợi của cổ đông, thể hiện như sau:

- Giám sát chặt chẽ các hoạt động của Công ty; nắm bắt tình hình, chỉ đạo sát sao, kịp thời điều chỉnh các giải pháp phù hợp với tình hình thực tế, đưa ra định hướng để thực hiện nhiệm vụ; qua đó đã hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản mà Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 giao.

- Tham dự và chỉ đạo các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng Giám đốc về việc triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, Nghị quyết của HDQT. Giao chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh từng quý cho Công ty, chỉ đạo Tổng Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, thông qua các hồ sơ, tài liệu trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên. Các Báo cáo tài chính Quý, 06 tháng và cả năm được HDQT xem xét cẩn trọng, đảm bảo tính khách quan, minh bạch của báo cáo tài chính trước khi công bố thông tin theo quy định của Pháp luật. Các chi phí của Công ty được giám sát chặt chẽ, được thực hiện đúng theo Quy chế chi tiêu nội bộ và Quy chế mua sắm, góp phần tiết giảm chi phí.

- Chỉ đạo rà soát và bổ sung công tác quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý trong toàn Công ty giai đoạn 2021 – 2026 và giai đoạn 2026 – 2031. Trong năm 2025 đã ra quyết định bổ nhiệm mới 01 Phó Tổng Giám đốc Công ty. Phê duyệt việc cử nhân sự tham gia bộ quản lý, giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH Hóa chất Chất hóa dẻo VINA.

- Ban hành mới 2 Quy chế (*Quy chế Công bố thông tin và Quy chế thi đua khen thưởng*). Sửa đổi/ bổ sung Quy chế hoạt động và quản lý điều hành Công ty. Bổ sung/ điều chỉnh hệ thống thang lương, bảng lương, phụ cấp lương. Phê duyệt chuyển bước đầu tư nhiều Dự án trọng điểm của Công ty.

- Chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc đẩy nhanh tiến độ các dự án, đầu tư mua sắm thiết bị; sửa chữa phục vụ sản xuất kinh doanh của các đơn vị trong Công ty, làm chủ thiết bị, công nghệ để vận hành sản xuất, đạt công suất nhằm tiết giảm chi phí sản xuất, nâng cao chất lượng, tăng sức cạnh tranh của sản phẩm. Áp dụng việc chuyển đổi số, chuyển đổi xanh công tác sản xuất.

2.3 Công tác giám sát của HDQT đối với Ban Tổng Giám đốc

Trong năm 2025, HDQT đã chỉ đạo, giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc. Nhìn chung công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đúng theo Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông và HDQT đề ra, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Quy chế và Quy định của Công ty trong hoạt động điều hành. Tình hình tài chính, các khoản chi phí được Ban Tổng Giám đốc kiểm soát chặt chẽ, quản lý tốt tiền hàng, đẩy nhanh tốc độ quay vòng vốn, đảm bảo được tình hình

tài chính lành mạnh. Lợi nhuận đạt 115% so với kế hoạch. Đời sống của người lao động ổn định, môi trường làm việc ngày càng được cải thiện.

2.4 Kết quả hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Thành viên HĐQT độc lập luôn tích cực tham gia vào công tác chỉ đạo, giám sát của HĐQT, có nhiều ý kiến đóng góp, đặc biệt là về lĩnh vực tài chính và quan hệ với các tổ chức tín dụng, cùng HĐQT thông qua nhiều vấn đề quan trọng, góp phần vào sự thành công của Công ty trong năm 2025.

2.5 Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập đối với hoạt động của HĐQT

Năm 2025, các hoạt động HĐQT luôn tuân thủ quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên HĐQT dựa trên kinh nghiệm và trình độ chuyên môn. HĐQT đã tổ chức đúng theo quy định các cuộc họp thường kỳ, triển khai các cuộc họp đột xuất hoặc Lấy ý kiến bằng văn bản khi cần thiết. Các Nghị quyết của HĐQT được soát xét kỹ càng trước khi ban hành, đồng thời việc HĐQT thường xuyên giám sát các hoạt động của Công ty đã góp phần mang lại sự thành công trong việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông năm 2025.

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025:

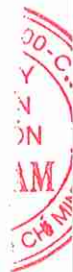
Nhờ sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, cùng những nỗ lực của Ban điều hành Công ty và tập thể người lao động, năm 2025 Công ty Cổ phần Phân bón Miền Nam đã hoàn thành mục tiêu Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông giao, với các chỉ tiêu chủ yếu sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ % Thực hiện so với KH
1	Tổng doanh thu	Tr. đồng	1.768.000	2.100.003	119%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	35.000	40.234	115%

4. Thù lao của Hội đồng quản trị năm 2025

STT	Chức danh	Số lượng thành viên	Tổng thù lao (đồng)
1	Chủ tịch HĐQT	01	60.000.000
2	Thành viên HĐQT	04	187.200.000
	Tổng cộng		247.200.000

Đánh giá chung:



Năm 2025, HĐQT Công ty đã thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Công ty và các quy định của Pháp luật. Hoạt động SXKD của Công ty đạt hiệu quả, lợi nhuận năm 2025 đạt 115% so với kế hoạch, thu nhập bình quân của người lao động đạt loại khá. Đạt được kết quả nêu trên là sự cố gắng rất lớn của HĐQT, Ban điều hành và tập thể người lao động trong Công ty, cùng với sự tin tưởng, đồng hành của các quý vị Cổ đông.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2026

1. Định hướng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Dự báo trong năm 2026, nền kinh tế thế giới sẽ gặp nhiều biến động mạnh. Thị trường phân bón thế giới vẫn chịu tác động từ chính sách của Trung Quốc, chiến tranh Nga – Ukraina vẫn kéo dài, xung đột mới giữa Mỹ, Isarel và Iran kéo giá dầu và năng lượng tăng đột biến. Dự báo giá nguyên liệu tăng giá sẽ ảnh hưởng đến đầu ra các phẩm phân bón. Sau khi xem xét các mặt hoạt động sản xuất – kinh doanh của Công ty năm 2025, căn cứ tình hình thị trường, năng lực sản xuất và khả năng đáp ứng hiện tại, dự báo những thách thức, khó khăn trong năm 2026, HĐQT thống nhất đề xuất kế hoạch sản xuất – kinh doanh năm 2026 của Công ty với các chỉ tiêu chủ yếu sau:

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch SXKD năm 2026	Tỷ lệ % so thực hiện năm 2025
1	Tổng doanh thu	Tr. đồng	2.300.000	110%
2	Lợi nhuận	Tr. đồng	42.000	104%
3	Cổ tức	%	≥ 5%	

2. Các giải pháp thực hiện:

Trong năm 2026, HĐQT sẽ tập trung triển khai một số giải pháp chủ yếu sau:

Trách nhiệm của từng thành viên HĐQT: Theo sát diễn biến thị trường và các lĩnh vực được phân công của từng thành viên HĐQT để đưa ra những giải pháp hiệu quả, linh hoạt; nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, đảm bảo thực hiện hiệu quả Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Về công tác tổ chức và quản trị: Tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý; hoàn thiện các Quy chế, Quy định của Công ty phù hợp với sự thay đổi của Pháp luật và tình hình thực tế của Công ty. Đẩy mạnh áp dụng việc chuyển đổi số trong Công ty.

Về công tác thị trường - phát triển thương hiệu: Tham gia các chương trình xúc tiến thương mại trong và ngoài nước để quảng bá sản phẩm. Phát huy lợi thế về

thương hiệu Lân Long Thành để phát triển thị trường mới. Tập trung giữ vững thị trường hiện có và mở rộng thị trường tiêu thụ trong nước, chú trọng phát triển thị trường Cambodia và Philippines.

Về công tác tài chính kế toán: Theo dõi chặt chẽ tình hình biến động giá nguyên liệu và tỷ giá trên thị trường, tăng cường phòng chống rủi ro về tài chính. Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền. Triển khai quyết liệt chương trình tiết kiệm, tiết giảm chi phí, sử dụng hiệu quả đồng vốn, thực hiện các giải pháp quản trị chi phí để hạ giá thành sản phẩm. Giám sát chặt chẽ công tác đầu tư vốn của Công ty tại Doanh nghiệp khác.

Về công tác kỹ thuật sản xuất và đầu tư: Tiếp tục triển khai các hạng mục theo tiến độ đã được phê duyệt. Nghiên cứu các giải pháp và ứng dụng các giải pháp công nghệ mới kéo dài tuổi thọ thiết bị. Nghiên cứu phát triển, sản xuất ra các sản phẩm mới, đặc biệt chú trọng phát triển các sản phẩm hữu cơ bền vững.

Trên đây là nội dung báo cáo của HĐQT về kết quả công tác quản trị năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026, trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng Cổ đông 2026
- Lưu: HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Văn Quý





**THE SOUTHERN FERTILIZER
JOINT STOCK COMPANY**
BOARD OF DIRECTORS

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Ho Chi Minh City, March 12, 2026

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

Re: Corporate governance in 2025 and orientations and tasks for 2026

I. SUMMARY OF ACTIVITIES IN 2025

1. Personnel of the Board of Directors

Currently, the personnel of the Board of Directors (“BOD”) of the Company include 05 members:

1. Mr. Nguyen Van Quy: Chairman of the Board of Directors.
2. Mr. Do Van Tuan: Member of the Board of Directors – General Director.
3. Mr. Trinh Quoc Hung: Member of the Board of Directors – Deputy General Director.
4. Mr. Ha Thai Son: Member of the Board of Directors – Director of Hiep Phuoc Fertilizer Factory.
5. Mr. Ngo Ngoc Quang: Member of the Board of Directors.

2. Activities of the Board of Directors

2.1. Meetings of the Board of Directors

In 2025, the Board of Directors organized 15 meetings to exercise its rights and responsibilities. The meetings of the Board of Directors closely followed the orientation of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the actual situation of the Company, were conducted in accordance with regulations, carefully organized, ensuring the participation of members, and the voting contents achieved a high consensus rate. The contents of the meetings addressed issues relating to quarterly and annual production and business plans; organization and personnel; finance; investment; and corporate governance.

In addition to the convened meetings, the Chairman of the Board of Directors also conducted 04 written consultations with members of the Board of Directors to perform management functions. In 2025, the Board of Directors issued 41 Resolutions/Decisions to direct all aspects of the Company's activities. *(details are presented in the Annual Report)*.

In addition, the Board of Directors also organized meetings with expanded participants, including relevant units on specialized topics. Discussions between the Board of Directors, the Board of General Directors and relevant units were conducted



in an open, constructive and receptive spirit with the objective of identifying the most appropriate management and executive decisions, while ensuring the lawful rights and interests of shareholders.

2.2 Results of management activities of the Board of Directors

In 2025, the Board of Directors effectively performed its management role and directed the Board of General Directors to comply with the provisions of law, the Company's Charter and the operating regulations of the Board of Directors, and effectively implemented the Resolution of the General Meeting of Shareholders, thereby ensuring the rights of shareholders, as follows:

- Closely supervised the Company's operations; monitored the situation and provided timely direction and adjustments of solutions suitable to the actual situation, and set orientations for task implementation; thereby completing the basic targets assigned by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

- Attended and directed important meetings of the Board of General Directors regarding the implementation of the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Resolutions of the Board of Directors. Assigned quarterly production and business targets to the Company and directed the General Director to implement the production and business plans.

- Approved the audited financial statements and the documents submitted to the Annual General Meeting of Shareholders. Quarterly, semi-annual and annual financial statements were carefully reviewed by the Board of Directors to ensure objectivity and transparency before disclosure in accordance with the provisions of law. The Company's expenses were closely supervised and implemented in accordance with the internal spending regulations and procurement regulations, thereby contributing to cost reduction.

- Directed the review and supplementation of planning for leadership and management personnel throughout the Company for the periods 2021 – 2026 and 2026 – 2031. In 2025, the Board issued a decision to appoint 01 new Deputy General Director of the Company. Approved the nomination of personnel to participate in the management and hold the position of Deputy General Director of VINA Plasticizers Chemical Company Limited.

- Issued 02 new regulations (*Regulation on Information Disclosure and Regulation on Emulation and Commendation*). Amended/ supplemented the regulations on operation and management of the Company. Supplemented/ adjusted the salary scale, salary table and salary allowances. Approved the first stage of investment for several key projects of the Company.

- Directed the Board of General Directors to accelerate the progress of projects, equipment procurement and repair serving production and business activities of units within the Company; master equipment and technology for production operations to achieve capacity, thereby reducing production costs, improving product quality and enhancing product competitiveness. Applied digital transformation and green transformation in production activities.

2.3 Supervision of the Board of Directors over the Board of General Directors

In 2025, the Board of Directors directed and closely supervised the activities of the Board of General Directors. In general, the management and administration of the Board of General Directors were implemented in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors and complied with the provisions of law, the Company's Charter and the Company's regulations and rules. In 2025, the Board of Directors directed and closely supervised the activities of the Board of General Directors. In general, the management and administration of the Board of General Directors were implemented in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors and complied with the provisions of law, the Company's Charter and the Company's regulations and rules. The living standards of employees remained stable and the working environment continued to improve.

2.4 Performance results of the Independent Member of the Board of Directors

The Independent Member of the Board of Directors actively participated in the direction and supervision activities of the Board of Directors and made many valuable contributions, especially in the fields of finance and relations with credit institutions, and together with the Board of Directors approved many important matters, contributing to the success of the Company in 2025.

2.5 Evaluation of the Independent Member of the Board of Directors on the activities of the Board of Directors

In 2025, the activities of the Board of Directors always complied with the provisions of law, the Company's Charter and the operating regulations of the Board of Directors. The Board of Directors assigned specific duties to each member based on their experience and professional qualifications. The Board of Directors organized periodic meetings in accordance with regulations and convened extraordinary meetings or conducted written consultations when necessary. The Resolutions of the Board of Directors were carefully reviewed before issuance, and the regular supervision of the Company's activities contributed to the successful implementation of the Resolution of the General Meeting of Shareholders in 2025.



3. Results of implementation of the Resolution of the General Meeting of Shareholders in 2025:

Thanks to the close direction of the Board of Directors, together with the efforts of the Company's management and employees, The Southern Fertilizer Joint Stock Company completed the objectives assigned by the Resolution of the General Meeting of Shareholders in 2025 with the following main targets:

No.	TARGET	Unit	Plan 2025	Actual 2025	% Actual/Plan
1	Total revenue	VND million	1.768.000	2.100.003	119%
2	Profit before tax	VND million	35.000	40.234	115%

4. Remuneration of the Board of Directors in 2025

No.	Position	Number of members	Total remuneration (VND)
1	Chairman of the Board of Directors	01	60.000.000
2	Member of the Board of Directors	04	187.200.000
	Total		247.200.000

General evaluation:

In 2025, the Board of Directors strictly implemented the Resolution of the General Meeting of Shareholders, the Company's Charter and the provisions of law. The Company's production and business activities were effective, profit in 2025 reached 115% of the planned target, and the average income of employees remained at a fairly good level. The above results were achieved through the great efforts of the Board of Directors, the management and all employees of the Company, together with the trust and support of the Shareholders.

II. ORIENTATIONS AND TASKS FOR 2026

1. Orientation of production and business targets

It is forecasted that in 2026 the global economy will experience strong fluctuations. The global fertilizer market will continue to be affected by China's policies; the Russia – Ukraine war may continue; new conflicts between the United States, Israel and Iran may cause oil and energy prices to increase sharply. It is forecasted that increasing raw material prices will affect fertilizer product output

prices. After reviewing the production and business activities of the Company in 2025, based on market conditions, production capacity and current capabilities, and considering the expected challenges and difficulties in 2026, the Board of Directors proposes the following production and business plan for 2026:

No.	TARGET	Unit	Business Production and Operations Plan for 2026	Percentage compared to the 2025 actual performance
1	Total revenue	VND million	2.300.000	110%
2	Profit	VND million	42.000	104%
3	Dividend	%	≥ 5%	

2. Implementation solutions:

In 2026, the Board of Directors will focus on implementing several key solutions as follows:

Responsibilities of members of the Board of Directors: Closely monitor market developments and areas assigned to each member to provide effective and flexible solutions; enhance the efficiency of management and supervision of the Company's operations in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter, ensuring effective implementation of the Resolution of the General Meeting of Shareholders in 2026.

Organization and governance: Continue to strengthen the management structure; improve the Company's regulations and rules in accordance with changes in law and the actual situation of the Company. Promote the application of digital transformation within the Company.

Market development and brand development: Participate in domestic and international trade promotion programs to promote products. Promote the advantage of the Lan Long Thanh brand to develop new markets. Focus on maintaining existing markets and expanding domestic markets, with emphasis on developing the Cambodia and Philippines markets.

Finance and accounting: Closely monitor fluctuations in raw material prices and exchange rates in the market; strengthen financial risk prevention; strictly control cash flow. Implement cost-saving programs, effectively use capital, and apply cost



management solutions to reduce product costs. Closely supervise the Company's capital investment in other enterprises.

Production technology and investment: Continue implementing project items according to the approved schedule. Study and apply technological solutions to extend equipment life. Research and develop new products, especially focusing on sustainable organic fertilizer products.

The above is the report of the Board of Directors on the results of corporate governance in 2025 and orientations and tasks for 2026 submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration.

Respectfully submitted./.

Recipients:

- General Meeting of Shareholders 2026
- Filed at the Board of Directors.

**ON BEHALF OF THE
BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN**

Nguyen Van Quy