

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT
STOCK COMPANY**

Số: 277 /DRC-TK
No.: 277 /DRC-TK

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom - Happiness**

Đà Nẵng, ngày 30 tháng 03 năm 2026
Danang, March 30, 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE**

**Kính gửi: Ủy ban chứng khoán Nhà nước
Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh
To: The State Securities Commission of Vietnam
Ho Chi Minh City Stock Exchange**

1. Tên tổ chức/Name of organization: CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG/
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

- Mã chứng khoán/Stock code: DRC

- Địa chỉ/Address: Lô G, Đường Tạ Quang Bửu, P. Hải Vân, TP Đà Nẵng/ Lot G, Ta
Quang Bui Street, Hai Van Ward, Da Nang City.

- Điện thoại liên hệ/Telephone: 0236 3771405

- E-mail: quynhnga@drc.com.vn

2. Nội dung thông tin công bố/Content of information disclosure:

Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng công bố Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường
niên năm 2026./ Danang Rubber Joint Stock Company has disclosed the Documents
for the 2026 Annual General Shareholder Meeting.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày
30/03/2026 tại đường dẫn: <http://drc.com.vn>./ This information was published on the
Company's official website on March 30, 2026 at the following link: <http://drc.com.vn>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn
chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./ We hereby
certify that the above-disclosed information is true and accurate, and we take full
responsibility before the law for the content of the disclosed information.



Tài liệu đính kèm/ *Attached Document*:
Tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường
niên năm 2026/ 2026 AGM Documents

ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
ORGANIZATION REPRESENTATIVE
NGƯỜI ĐƯỢC UQ CÔNG BỐ THÔNG TIN
PARTY AUTHORIZED TO DISCLOSE
INFORMATION



Phạm Thị Quỳnh Nga





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Địa chỉ: Lô G, đường Tạ Quang Bửu, P.Hải Vân, TP Đà Nẵng, Việt Nam

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Viet Nam

ĐT: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn

TÀI LIỆU
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
MEETING DOCUMENTS
2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS
DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY (DRC)

Đà Nẵng, tháng 3/2026

DaNang, March, 2026



Đà Nẵng, ngày 25 tháng 3 năm 2026
Da Nang, March 25, 2026

THÔNG BÁO MỜI HỌP
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
Mã chứng khoán: DRC
INVITATION
FOR ATTENDING THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS
Ticker symbol: DRC

Kính gửi: Quý cổ đông:
Dear: Dear shareholders:

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng trân trọng thông báo và kính mời Quý cổ đông tham dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng.

The Board of Directors of Da Nang Rubber Joint Stock Company respectfully announces and invites shareholders to attend the Annual General Meeting of Shareholders 2026 of Da Nang Rubber Joint Stock Company.

1. Thời gian: 8h00, ngày 24 tháng 4 năm 2026 (thứ Sáu)

1. Time : 8:00 AM, April 24, 2026 (Friday)

2. Địa điểm: Hội trường số 1 - Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng . Lô G, đường Tạ Quang Bửu, Phường Hải Vân, TP Đà Nẵng, Việt Nam.

2. Location : Hall No. 1 - Da Nang Rubber Joint Stock Company. Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Vietnam.

3. Nội dung Đại hội:

3. Contents of the meeting :

- + Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026;
- + *Report on business performance in 2025 and plan for 2026;*
- + Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán;
- + *Audited financial statements for 2025;*
- + Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025;
- + *Proposal for profit distribution and dividend payment plan for 2025;*
- + Tờ trình tạm ứng cổ tức năm 2026;
- + *Proposal for interim dividend payment for 2026;*
- + Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, và phương hướng hoạt động năm 2026;
- + *Report on the Activity result of Board of Directors in 2025, and activity plan for 2026;*



- + Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025;
- + *Report on the Activity result of the Board in 2025;*
- + Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026;
- + *Proposal for selecting an auditing firm for the 2026 financial statements;*
- + Báo cáo thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty năm 2025 và đề xuất mức thù lao năm 2026;
- + *Report on remuneration for the Board of Directors, Board of Supervisory, and Secretary of Company in 2025 and proposed remuneration levels for 2026;*
- + Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty;
- + *Proposal for amending and supplementing the Company's Charter;*
- + Tờ trình nhân sự Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có);
- + *Proposal for personnel of the Board of Directors and Board of Supervisory for the term 2024-2029 (if any);*
- + Các nội dung khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- + *Other matters within the authority of the General Meeting of Shareholders.*

4. Tài liệu trình Đại hội: Quý cổ đông vui lòng truy cập Website của Công ty tại địa chỉ: www.drc.com.vn để nhận tài liệu Đại hội.

4. Documents submitted to the Meeting: Shareholders can visit the Company's website at www.drc.com.vn to obtain the General Meeting documents.

5. Thành phần tham dự: Các cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng (DRC) có tên trong Danh sách cổ đông theo Thông báo của Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam.

5. Participants : Shareholders owning shares of Danang Rubber Joint Stock Company (DRC) listed in the Shareholder List as announced by the Vietnam Securities Depository Center.

6. Đăng ký tham dự

6. Registration for attending

Cổ đông có thể trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền cho người đại diện hợp pháp tham dự Đại hội theo quy định của pháp luật. Khi tham dự, Quý cổ đông mang theo:

Shareholders may attend the General Meeting in person or authorize a legally authorized representative to attend on their behalf, in accordance with the law. When attending, shareholders are requested to bring the following:

- Căn cước công dân/Hộ chiếu (bản gốc);
Citizen ID card/Passport (original) ;
- Giấy ủy quyền (bản gốc) nếu tham dự theo hình thức ủy quyền.
Authorization letter (original) if attending by authorization.

Để thuận tiện cho công tác tổ chức, Quý cổ đông vui lòng xác nhận tham dự trước **16h00 ngày 22/4/2026** bằng một trong các hình thức sau:

For your convenience, shareholders are kindly requested to confirm their attendance before 4:00 PM on April 22, 2026, using one of the following methods:

- Quét mã QR và xác nhận theo hướng dẫn
Scan the QR code and confirm as instructed.
- Gửi thư xác nhận/Liên hệ qua điện thoại hoặc email.

Send a confirmation letter/Contact us by phone or email.

Địa chỉ liên hệ: Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng

Contact address: Da Nang Rubber Joint Stock Company

Lô G, đường Tạ Quang Bửu, P. Hải Vân, TP. Đà Nẵng, Việt Nam

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward, City. Da Nang, Vietnam

Điện thoại: (+84) 236 3771405

Tel: (+84) 236 3771405

Email: vanphong@drc.com.vn

Trân trọng!

Best regards!

Hướng dẫn xác nhận tham dự ĐHĐCD DRC bằng QR code
Instructions for confirming attendance at the DRC General
Meeting of Shareholders using QR code

- **Bước 1:** Quét mã QR code/ Scan the QR code

- **Bước 2/ Step 2:**

+ Tên đăng nhập/Username:

+ MK/Password:

- **Bước 3:** Chọn xác nhận tham dự hoặc ủy quyền tham dự.

Step 3: Choose to confirm attendance or authorize attendance.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
PP. BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN



Nguyễn Xuân Bắc
Nguyen Xuan Bac





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY
Lot G, Ta Quang Buu Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Vietnam
Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn



**GIẤY ỦY QUYỀN
THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
POWER OF ATTORNEY
FOR ATTENDANCE AT THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS
DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY**

Hôm nay, ngày..... tháng..... năm 2026, tôi:

Today, on day of 2026, I:

Cổ đông/Shareholder:

Mã cổ đông/Shareholder ID:

Số CCCD/ID/Passport No:Ngày cấp/Date of issue:Nơi
cấp/Place of issue:

Điện thoại/Telephone:Email :

Số lượng cổ phần sở hữu/Number of shares owned:

Bằng giấy này tôi ủy quyền cho/Hereby authorize:

Ông.Bà/Mr.Ms:

Mã cổ đông /Shareholder ID.....

Số CCCDID/Passport No.:Ngày cấp/Date of issueNơi
cấp/Place of issue:.....

Địa chỉ/Address:

Điện thoại/Telephone: Email:.....

Số lượng cổ phần ủy quyền/Number of authorized shares:

Được đại diện tôi tham dự, biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc chương trình họp và thực hiện các quyền của cổ đông theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng ngày 24/4/2026.

To represent me to attend the Meeting, vote on all matters within the meeting agenda, and exercise shareholder rights in accordance with applicable laws and the Company's Charter at the Annual General Meeting of Shareholders of Da Nang Rubber Joint Stock Company to be held on April 24, 2026.





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Buu Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Vietnam
Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật về mọi cam kết do người được ủy quyền nhân danh tôi thực hiện trong phạm vi ủy quyền nêu trên. Tôi công nhận đã hiểu rõ quyền, nghĩa vụ và lợi ích hợp pháp của mình và hậu quả pháp lý của việc ủy quyền.

I shall be fully responsible before the law for all commitments made by the authorized representative on my/our behalf within the scope of this authorization. I/We acknowledge that I/we fully understand my/our rights, obligations, legitimate interests, and the legal consequences of granting this authorization.

Bên ủy quyền
Authorizing Party

(Ký ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)
(Signature, full name, seal if any)

Bên được ủy quyền
Authorized Representative

(Ký ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)
(Signature, full name, seal if any)





DỰ THẢO
DRAFT



CHƯƠNG TRÌNH
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG NĂM 2026
AGENDA

2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY (DRC)

1. Thời gian: 8h00 - 12h00 ngày 24 tháng 4 năm 2026

Time: 8:00 AM, April 24, 2026

2. Địa điểm: Hội trường số 1, Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng. Lô G, đường Tạ Quang Bửu, phường Hải Vân, TP Đà Nẵng, Việt Nam

Location: Hall No. 1 - Da Nang Rubber Joint Stock Company. Lot G, Ta Quang Buu Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Vietnam.

Thời gian/Time	Nội dung/Contents
8h00 - 8h30	- Tiếp đón cổ đông. Làm thủ tục đăng ký. Kiểm tra tư cách cổ đông. <i>Shareholder Registration. Registration procedures. Verification of shareholder eligibility</i>
8h30 - 8h45	Khai mạc Đại hội/ Opening Session - Báo cáo của Ban kiểm tra tư cách cổ đông. <i>Report of Shareholder Eligibility Verification Committee</i> - Tuyên bố lý do. Giới thiệu đại biểu, Đoàn chủ tịch, Đoàn thư ký. <i>Opening remarks and introduction of delegates. Introduction of the Presidium and Secretariat</i> - Bầu Ban kiểm phiếu; Ban bầu cử. <i>Election of Vote Counting Committee and Election Committee</i> - Thông qua quy chế đại hội. <i>Approval of Meeting Regulations</i> - Thông qua chương trình đại hội. <i>Approval of Meeting Agenda</i> - Thông qua quy chế biểu quyết và bầu cử. <i>Approval of Voting and Election Regulations</i>
8h45 - 10h15	- Trình bày các Báo cáo, Tờ trình tại Đại hội: <i>Presentation of Reports and Proposals:</i> + Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026; <i>Report on business performance in 2025 and plan for 2026;</i> + Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán; <i>Audited financial statements for 2025;</i> + Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025; <i>Proposal for profit distribution and dividend payment plan for 2025;</i> + Tờ trình tạm ứng cổ tức năm 2026; <i>Proposal for interim dividend payment for 2026;</i>





Thời gian/Time	Nội dung/Contents
	+ Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, và phương hướng hoạt động năm 2026; <i>Report on the Activity result of Board of Directors in 2025, and activity plan for 2026;</i> + Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025; <i>Report on the Activity result of the Board in 2025</i> + Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026; <i>Proposal for selecting an auditing firm for the 2026 financial statements</i> + Báo cáo thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký công ty năm 2025 và đề xuất mức thù lao năm 2026; <i>Report on remuneration for the Board of Directors, Board of Supervisory, and Secretary of Company in 2025 and proposed remuneration levels for 2026;</i> + Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty; <i>Proposal for amending and supplementing the Company's Charter;</i> + Tờ trình nhân sự Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có); <i>Proposal for personnel of the Board of Directors and Board of Supervisory for the term 2024-2029 (if any);</i>
10h15 - 10h45	Thảo luận và chất vấn <i>Discussion and Q&A Session</i>
10h45 - 11h15	Biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình tại Đại hội <i>Voting on Reports and Proposals</i>
	Bầu cử bổ sung thay thế thành viên HĐQT/BKS nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có) <i>Additional/replacement election of BOD/Supervisory Board members (if any)</i>
11h15 - 11h30	Nghỉ giải lao <i>Break</i>
11h30 - 11h40	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết <i>Announcement of Voting Results</i>
11h40 - 12h00	- Thông qua Biên bản Đại hội. <i>Closing Session</i> - Thông qua Nghị quyết Đại hội. <i>Approval of AGM Resolution</i> - Bế mạc Đại hội. <i>Closing remarks</i>



BAN TỔ CHỨC



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward., Da Nang, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn



PHIẾU BIỂU QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

VOTING BALLOT

2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY (DRC)

Họ và tên cổ đông/đại diện:

Full name of Shareholder/Authorized Representative

Số ĐKSH/CCCD/ No./ID Card/Passport No:

Số cổ phần sở hữu/ Number of shares owned:

Số cổ phần ủy quyền/ Number of shares authorized:

Tổng số cổ phần sở hữu và/hoặc ủy quyền:

Total number of owned and/or authorized shares:

CÁC NỘI DUNG BIỂU QUYẾT/ VOTING ITEMS:

Stt	NỘI DUNG/ VOTING ITEMS	Ý kiến biểu quyết/ Voting Opinion		
		Tán thành <i>Agree</i>	Không tán thành <i>Disagree</i>	Không có ý kiến <i>No option</i>
1	Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và kế hoạch năm 2026. <i>Report on business performance in 2025 and plan for 2026</i>	☐	☐	☐
2	Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán. <i>Audited Financial Report for 2025</i>	☐	☐	☐
3	Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025. <i>Proposal for profit distribution and dividend payment plan for 2025</i>	☐	☐	☐
4	Tờ trình tạm ứng cổ tức năm 2026. <i>Proposal for interim dividend payment for 2026</i>	☐	☐	☐
5	Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026. <i>Report on the Activity result of Board of Directors in 2025, and activity plan for 2026.</i>	☐	☐	☐
6	Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 <i>Report on the Activity result of the Board of supervisory in 2025</i>	☐	☐	☐





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward., Da Nang, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn

7	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 <i>Proposal for selecting an auditing firm for the 2026 financial statements</i>	☐	☐	☐
8	Báo cáo mức thù lao của HĐQT, BKS, Thư ký công ty năm 2025 và đề xuất mức thù lao năm 2026. <i>Report on remuneration for the Board of Directors, Board of Supervisory, and Secretary of Company in 2025 and proposed remuneration levels for 2026</i>	☐	☐	☐
9	Tờ trình sửa đổi Điều lệ Công ty <i>Proposal for amending and supplementing the Company's Charter</i>	☐	☐	☐
10	Tờ trình miễn nhiệm chức vụ thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có) <i>Proposal for the dismissal of a member of the Company's Board of Directors for the term 2024-2029 (if any)</i>	☐	☐	☐
11	Tờ trình miễn nhiệm chức vụ thành viên Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có) <i>Proposal for the dismissal of a member of the Company's Board of Supervisory for the term 2024-2029 (if any)</i>	☐	☐	☐



***Ghi chú/Note**

Quý cổ đông đánh dấu “X” hoặc “V” vào một trong các ý kiến cho từng nội dung biểu quyết.

Shareholders are requested to mark “X” or “✓” in one of the voting options for each voting item

Đà Nẵng, ngày ... tháng ... năm 2026
Da Nang, date ... month ... 2026

CỔ ĐÔNG/ĐẠI DIỆN

SHAREHOLDER / AUTHORIZED REPRESENTATIVE

(Ký ghi rõ họ tên/Signature and full name)



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward., Da Nang, Viet Nam

Tel: 0236 3771405- Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn



ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY (DRC)

**PHIẾU BẦU CỬ
ELECTION BALLOT**

Mã bầu cử/ Election Code:

Họ tên cổ đông/ Đại diện ủy quyền:

Full name of Shareholder/Authorized Representative :

Số ĐKNSH/CCCD/: No./ID Card/Passport No

Số CP sở hữu và ủy quyền (CP SH&UQ)

Number of shares authorized:

Tổng số CP có quyền biểu quyết (CP SH&UQ x) :

Total number of owned and/or authorized shares

**DANH SÁCH BẦU CỬ BỔ SUNG, THAY THẾ
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/BAN KIỂM SOÁT
NHIỆM KỲ 2024-2029**

**LIST OF CANDIDATES FOR ADDITIONAL ELECTION AND REPLACEMENT
MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS / SUPERVISORY BOARD
TERM OF OFFICE 2024 – 2029**

STT	Họ và tên ứng viên/ <i>Full name of candidate</i>	Số phiếu bầu <i>Votes allocated</i>
01		
02		
03		
04		



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bieu Street, Hai Van Ward., Da Nang, Viet Nam
Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn
Website: www.drc.com.vn



THẺ BIỂU QUYẾT/ *VOTING CARD*
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026 /
2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY (DRC)

Họ và tên cổ đông/ đại diện ủy quyền:

Full name of Shareholder/Authorized Representative

Số ĐKSH/CMND/CCCD/ No./ID Card/Passport No

Số cổ phần sở hữu/ *Number of shares owned*

Số cổ phần ủy quyền/ *Number of shares authorized*

Tổng số cổ phần biểu quyết/ *Total number of owned and/or authorized shares:*

.....



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lô G, Tà Quang Bưu Street, Hải Vân Ward., Đà Nẵng, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: hanhcinhh@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn



ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2026
DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

(Dành cho cổ đông không trực tiếp tham dự Đại hội thực hiện bỏ phiếu từ xa)

(For shareholders who cannot attend the General Meeting in person, voting can be done remotely.)

1. Thông tin cổ đông:

Shareholder information:

Số ĐKSH:

Registration Number:

Họ và tên cổ đông/Đại diện ủy quyền:

Full Name of Shareholder's/Authorized Representative :

Tổng số cổ phần sở hữu/UQ:.....

Total number of shares

2. Hướng dẫn biểu quyết:

Voting instructions:

1. Đánh dấu (□) vào ô vuông biểu quyết (□).

Tick (□) in the voting square (□).

2. Phiếu biểu quyết không hợp lệ sẽ là:

An invalid ballot would be:

(1) Phiếu điền sai hoặc/và để trống các thông tin cổ đông;

The form contains incorrect or/and blank shareholder information;

(2) Phiếu để trống các thông tin cần biểu quyết và/hoặc sai theo hướng dẫn biểu quyết.

The ballot leaves the information required to be voted on blank and/or is incorrect according to the voting instructions.

3. Nội dung biểu quyết:

Voting content:

1. Báo cáo Kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và kế hoạch năm 2026:

Report on business performance in 2025 and plan for 2026:

Tán thành □ Không tán thành □ Không có ý kiến □

Agree □ Disagree □ No option □

2. Báo cáo Tài chính năm 2025 đã kiểm toán:

Audited Financial Report for 2025:

Tán thành □ Không tán thành □ Không có ý kiến □

Agree □ Disagree □ No option □

3. Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2025:

Proposal for profit distribution and dividend payment plan for 2025:

Tán thành □ Không tán thành □ Không có ý kiến □

Agree □ Disagree □ No option □

4. Tờ trình Tạm ứng cổ tức năm 2026:

Proposal for interim dividend payment for 2026:

5. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward., Da Nang, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: hanhchinh@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn

Report on the Activity result of Board of Directors in 2025, and activity plan for 2026.

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

6. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025

Report on the Activity result of the Board of supervisory in 2025

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

7. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026:

Proposal for selecting an auditing firm for the 2026 financial statements:

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option ☐

8. Báo cáo mức thù lao của HĐQT, BKS, Thư ký công ty năm 2025 và đề xuất mức thù lao năm 2026:

Report on remuneration for the Board of Directors, Board of Supervisory, and Secretary of Company in 2025 and proposed remuneration levels for 2026:

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

9. Tờ trình sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty

Proposal for amending and supplementing the Company's Charter

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

10. Tờ trình miễn nhiệm chức vụ Thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có)

Proposal for the dismissal of a member of the Company's Board of Directors for the term 2024-2029 (if any)

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

11. Tờ trình miễn nhiệm chức vụ Thành viên Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có)

Proposal for the dismissal of a member of the Company's Board of Supervisory for the term 2024-2029 (if any)

Tán thành ☐ Không tán thành ☐ Không có ý kiến ☐
Agree ☐ Disagree ☐ No option

12. Bầu cử bổ sung thay thế Thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có)

Election to replace a member of the Board of Directors for the 2024-2029 term (if any)

STT NO.	Họ và tên ứng viên Full name of Candidate	Số phiếu bầu Number of votes
1		
2		
3		
4		
5		
Tổng cộng phiếu bầu = (Tổng số cổ phần sở hữu và ủy quyền) x số lượng thành viên HĐQT Total votes = (Total number of shares owned and authorized) x number of Board of Directors members		

010:
VG
PH
OS
NĂ
TP.



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Tà Quang Bưu Street, Hai Van Ward., Đà Nẵng, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: banhcinhh@dre.com.vn

Website: www.dre.com.vn

12. Bầu cử bổ sung thay thế Thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có)
Election to replace a member of the Board of Directors for the 2024-2029 term (if any)

STT NO.	Họ và tên ứng viên <i>Candidate's full name</i>	Số phiếu bầu <i>Number of votes</i>
1		
2		
3		
4		
5		
Tổng cộng phiếu bầu = (Tổng số cổ phần sở hữu và ủy quyền) x số lượng thành viên HĐQT <i>Total votes = (Total number of shares owned and authorized) x number of Board of Directors members</i>		

Họ và tên chữ ký của cổ đông
(Ký tên và đóng dấu nếu là tổ chức)
*Full name and signature of Shareholder
(Sign and seal if it is an organization)*





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward., Da Nang City, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn

DỰ THẢO
DRAFT

Đà Nẵng, ngày 25 tháng 3 năm 2026
Da Nang, March 25, 2026

QUY CHẾ
TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
REGULATIONS ON
ORGANIZATION OF THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS

Chương I
NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG
Chapter I
GENERAL REGULATIONS

Điều 1. Phạm vi áp dụng

Article 1. Scope of application

Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng (gọi tắt là Đại hội) theo hình thức họp trực tiếp kết hợp bỏ phiếu điện tử.

This regulation applies to the organization of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Da Nang Rubber Joint Stock Company (hereinafter referred to as the Meeting) in the form of a combination of in-person meeting and electronic voting.

Điều 2. Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của cổ đông và của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

Article 2. These regulations specify the rights and obligations of shareholders and other parties participating in the General Meeting, as well as the conditions and procedures for conducting the meeting.

Điều 3. Giải thích từ ngữ

Article 3. Terms and definitions

Công ty: là Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng

Company: is Danang Rubber Joint Stock Company

Bỏ phiếu điện tử: là việc cổ đông/đại diện cổ đông dùng thiết bị máy tính, máy tính bảng, điện thoại di động...có kết nối internet để thực hiện biểu quyết/bầu cử thông qua hệ thống bỏ phiếu điện tử do Công ty quy định.

Electronic voting: This refers to shareholders/shareholder representatives using computers, tablets, mobile phones, etc., with internet access to make votes/elections through the electronic voting system stipulated by the Company.

Hệ thống bỏ phiếu điện tử: là hệ thống do Công ty sử dụng, hỗ trợ tổ chức ĐHĐCĐ, cung cấp cho cổ đông/đại diện cổ đông để đăng ký tham dự Đại hội, thực hiện biểu quyết/bầu cử điện tử khi tham dự đại hội.

Electronic voting system: This is a system used by the Company to support the organization of the General Meeting of Shareholders, providing shareholders/shareholder



representatives with the means to register to attend the meeting and to conduct electronic voting/elections when attending the meeting.

Chương II QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI Chapter II

RIGHTS AND OBLIGATIONS OF PARTICIPANTS IN THE MEETING

Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông

Article 4. Rights and obligations of ordinary shareholders

1. Điều kiện tham dự Đại hội

1. Conditions for attending the Meeting

a) Cổ đông là tổ chức, cá nhân hoặc đại diện cổ đông, nhóm cổ đông sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty vào ngày chốt danh sách cổ đông 12/3/2026 đều có quyền tham dự Đại hội trực tiếp hoặc ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội và bỏ phiếu điện tử thông qua hệ thống bỏ phiếu điện tử Công ty: <https://daihoi.drc.com.vn>.

a) Shareholders are organizations and individuals, or representatives of shareholders or groups of shareholders owning voting shares of the Company on the record date of March 12, 2026, have the right to attend the General Meeting in person or authorize another person to attend the General Meeting and make electronic votes through the Company's electronic voting system: <https://daihoi.drc.com.vn>.

b) Cổ đông/đại diện cổ đông dự họp trực tiếp có mặt đúng thời gian quy định và làm thủ tục đăng ký với Ban tổ chức Đại hội trước khi vào phòng họp Đại hội.

b) Shareholders/shareholder representatives attending the meeting in person must be present at the scheduled time and register with the General Meeting Organizing Committee before entering the meeting room.

c) Cổ đông/đại diện cổ đông phải giữ bí mật, thực hiện đúng chế độ sử dụng và bảo quản tài liệu, không sao chép, ghi âm, đưa ra ngoài Đại hội khi chưa được Đoàn Chủ tịch cho phép.

c) Shareholders/shareholder representatives must maintain confidentiality, adhere to the regulations for the use and safekeeping of documents, and refrain from copying, recording, or distributing them outside the General Meeting without the permission of the Presiding Committee.

d) Cổ đông/đại diện cổ đông tham dự họp cần có thiết bị điện tử có kết nối được mạng Internet bao gồm nhưng không giới hạn: máy tính, điện thoại di động, các thiết bị điện tử khác có kết nối được Internet.

d) Shareholders/shareholder representatives attending the meeting must have an electronic device with internet access, including but not limited to: computers, mobile phones, and other electronic devices with internet connectivity.

2. Cách thức tham dự cuộc họp trực tiếp và bỏ phiếu điện tử

2. Instruction to attend the meeting in person and vote electronically.

a) Mỗi cổ đông trong danh sách cổ đông có quyền dự họp ĐHCĐ của Công ty được cấp một tài khoản (tên đăng nhập và mật khẩu) truy cập để đăng ký tham dự ĐHCĐ và biểu quyết bằng bỏ phiếu điện tử. Cổ đông khi nhận được Thông báo mời họp có thể đăng ký tham dự trực tiếp qua email, điện thoại hoặc quét mã QR code trên Thông báo mời họp hoặc ủy quyền tham dự. Các thông tin liên quan đến việc đăng nhập vào hệ thống cổ đông phải chịu trách nhiệm bảo mật thông tin của mình để đảm bảo chỉ cổ đông đó mới có quyền tham dự và bỏ phiếu điện tử trên hệ thống. Công ty sẽ không chịu trách nhiệm đối với những vấn đề phát sinh do cổ đông làm mất hoặc tiết lộ thông tin đăng nhập cho bên thứ ba. Cổ đông truy cập vào hệ thống để tiến hành đổi mật khẩu đăng nhập ngay sau khi nhận được thông tin đăng nhập để đảm bảo bảo mật thông tin.

a) *Each shareholder on the shareholder list entitled to attend the Company's General Meeting of Shareholders will be provided with an account (a username and password) to register to attend the General Meeting of Shareholders and vote by electronic ballot. Shareholders who receive the Invitation can register to attend in person via email, phone, or by scanning the QR code on the Meeting Notice, or authorize someone to attend on their behalf. Shareholders are responsible for keeping their login information confidential to ensure that only they have the right to participate in and vote electronically on the system. The company will not be held responsible for any issues arising from shareholders losing or disclosing their login information to third parties. Shareholders should access the system to change their login password immediately after receiving their login credentials to ensure information security.*

b) **Đối với đại diện theo ủy quyền**

b) For authorized representatives

Cổ đông có thể ủy quyền cho người khác tham dự theo quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế Đại hội. Với đại diện được ủy quyền, nếu bên nhận ủy quyền không phải cổ đông của Công ty, sau khi nhận được ủy quyền bằng văn bản của bên ủy quyền và bên nhận ủy quyền có xác nhận hợp lệ, Công ty sẽ cung cấp tên đăng nhập và mật khẩu truy cập cho bên nhận ủy quyền để đại diện theo ủy quyền của cổ đông tiến hành thực hiện quyền và nghĩa vụ theo nội dung được ủy quyền. Công ty cung cấp thông tin đăng nhập cho đại diện được ủy quyền theo thông tin ủy quyền do cổ đông cung cấp để thực hiện đăng ký tham dự và bỏ phiếu điện tử.

Shareholders may authorize another person to attend on their behalf, as stipulated in the Company's Charter and the Regulations of the General Meeting. With an authorized representative, if the authorized party is not a shareholder of the Company, after receiving written authorization from the authorizing party and the authorized party has made valid confirmation, the Company will provide the login name and password to the authorized party so that the authorized representative of the shareholder can exercise the rights and obligations as authorized. The company provides login credentials to authorized representatives based on the authorization information provided by shareholders to enable them to register for attendance and cast electronic votes.

3. Quyền của các cổ đông đủ điều kiện khi tham dự Đại hội:

Rights of eligible shareholders when attending the General Meeting:

a) Cổ đông được quyền tham dự, biểu quyết, bầu cử tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông theo quy định của Điều lệ Công ty.

a) Shareholders have the right to attend, vote, and elect on all matters within the authority of the General Meeting of Shareholders as stipulated in the Company's Charter.

b) Cổ đông được ủy quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết, bầu cử tại Đại hội.

b) Shareholders may authorize a representative in writing to attend and vote on their behalf at the General Meeting.

c) Ban tổ chức sẽ thông báo công khai toàn bộ nội dung chương trình Đại hội; tất cả cổ đông đủ điều kiện được tham gia ý kiến trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền của mình; tất cả các ý kiến tham gia đều được thảo luận tại Đại hội theo điều phối của Đoàn Chủ tọa, phù hợp với tiến trình tổ chức Đại hội.

c) The organizing committee will publicly announce the entire agenda of the General Meeting; all eligible shareholders are entitled to participate directly or through their authorized representatives; all opinions expressed will be discussed at the General Meeting under the coordination of the Presiding Committee, in accordance with the proceedings of the General Meeting.

d) Tại Đại hội, mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự cuộc họp phải mang theo Chứng minh nhân dân hoặc Hộ chiếu hoặc Thẻ căn cước công dân để làm thủ tục đăng ký,

11/3/2022/2/2022

Giấy ủy quyền (đối với đại diện cổ đông). Ban kiểm tra tư cách cổ đông sẽ cấp cho từng cổ đông, đại diện cổ đông tham dự một Thẻ biểu quyết/phiếu biểu quyết/phiếu bầu cử. Trên Thẻ biểu quyết/phiếu biểu quyết/phiếu bầu cử, trên đó ghi số đăng ký, họ và tên của cổ đông hoặc họ và tên đại diện được ủy quyền và số phiếu biểu quyết/phiếu bầu cử của cổ đông đó. Giá trị biểu quyết/bầu cử mà cổ đông, đại diện cổ đông nắm giữ tương ứng với tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết/bầu cử mà người đó sở hữu hoặc đại diện theo đăng ký tham dự Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết/bầu cử của các đại biểu có mặt tại Đại hội.

d) At the General Meeting, each shareholder or shareholder representative attending the meeting must bring their ID Card, Passport, or Citizen ID Card for registration procedures, and a Power of Attorney (for shareholder representatives). The shareholder eligibility verification committee will issue each shareholder or shareholder representative attending the meeting a Voting Card/Voting Ballot/Election Ballot. The voting card/ballot/election ballot contains the registration number, the full name of the shareholder or the full name of the authorized representative, and the number of votes/ballots cast by that shareholder. The voting/election value held by a shareholder or shareholder representative corresponds to the ratio of the number of voting/election shares that person owns or represents as registered to attend the General Meeting, to the total number of voting/election shares of the delegates present at the General Meeting.

đ) Các cổ đông, người đại diện theo ủy quyền của cổ đông khi tới tham dự Đại hội, sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng phần bằng biểu quyết và bầu cử.

d) Shareholders and their authorized representatives attending the General Meeting, after hearing reports on the items to be approved, will discuss and approve each item through voting and elections.

e) Cổ đông, người đại diện theo ủy quyền của cổ đông đến sau khi cuộc họp đã khai mạc có quyền đăng ký ngay và sau đó có quyền tham gia và biểu quyết, bầu cử tại Đại hội ngay sau khi đăng ký. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho cổ đông đến muộn đăng ký và hiệu lực của những nội dung đã được biểu quyết, bầu cử trước đó không thay đổi.

e) Shareholders and their authorized representatives who arrive after the meeting has commenced have the right to register immediately and subsequently have the right to participate in and vote at the General Meeting immediately after registration. The chairman is not responsible for stopping the General Meeting to allow late-arriving shareholders to register, and the validity of any matters already voted on or elected beforehand remains unchanged.

4. Nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông khi tham dự Đại hội:

4. Obligations of ordinary shareholders when attending the General Meeting:

a) Tham gia hoặc ủy quyền tham gia Đại hội theo quy định tại Điều lệ Công ty.

a) To participate in or authorize someone to participate in the General Meeting as stipulated in the Company's Charter.

b) Tuân thủ các quy định tại Quy chế này.

b) Comply with the regulations

c) Cổ đông hay đại diện cổ đông khi tham dự cuộc họp phải hoàn thành các thủ tục đăng ký với Ban tổ chức Đại hội.

c) Shareholders or their representatives attending the meeting must complete the registration procedures with the Meeting Organizing Committee.

d) Cổ đông/đại diện cổ đông phải có trách nhiệm bảo mật các thông tin truy cập để đảm bảo rằng chỉ có cổ đông/đại diện cổ đông mới có quyền thực hiện việc bỏ phiếu điện tử trên hệ thống bỏ phiếu điện tử. Kết quả bỏ phiếu của cổ đông/đại diện cổ đông trên hệ thống bỏ phiếu điện tử được coi là quyết định cuối cùng của cổ đông/đại diện cổ đông và chịu mọi trách nhiệm

trước pháp luật, trước Công ty về kết quả bỏ phiếu điện tử đã được thực hiện trên hệ thống bỏ phiếu điện tử. Cổ đông phải thông báo ngay cho Công ty để kịp thời xử lý khi phát hiện tên đăng nhập, mật khẩu bị đánh cắp hoặc bị lộ.

d) Shareholders/shareholder representatives are responsible for maintaining the confidentiality of their access information to ensure that only shareholders/shareholder representatives have the right to cast electronic votes on the electronic voting system. The voting results of shareholders/shareholder representatives on the electronic voting system are considered the final decision of the shareholders/shareholder representatives, and they bear all responsibility before the law and before the Company for the results of the electronic voting conducted on the electronic voting system. Shareholders must immediately notify the Company if they discover their login name or password has been stolen or compromised.

e) Nghiêm túc chấp hành nội quy tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

e) Strictly abide by the rules of conduct at the General Meeting of Shareholders and respect the results of the meeting.

Điều 5. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm tra tư cách cổ đông

Article 5. Rights and obligations of the Shareholder Eligibility Verification Committee

1. Ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội do Hội đồng quản trị đề cử và giới thiệu đến Đại hội.

1. The committee responsible for verifying the eligibility of shareholders to attend the General Meeting is nominated and introduced to the General Meeting by the Board of Directors.

2. Ban kiểm tra tư cách cổ đông có nhiệm vụ:

2. The shareholder eligibility verification committee has the following duties:

+ Kiểm tra tư cách và tình hình cổ đông, đại diện cổ đông đến dự họp

+ Verify the eligibility and status of shareholders, and the presence of shareholder representatives at the meeting.

+ Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông báo cáo Đại hội tình hình cổ đông dự họp. Nếu cuộc họp có đủ số lượng cổ đông và đại diện được ủy quyền dự họp đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết thì cuộc họp ĐHDCĐ Công ty được tiến hành.

+ The chief of the Shareholder Eligibility Verification Committee reports to the General Meeting on the attendance of shareholders. If the meeting has a sufficient number of shareholders and authorized representatives representing more than 50% of the total voting rights, then the Company's General Meeting of Shareholders can be held.

Điều 6. Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu

Article 6. Rights and responsibilities of the Vote Counting Committee

1. Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua danh sách Ban kiểm phiếu theo danh sách đề nghị của Chủ tọa cuộc họp.

1. The General Meeting of Shareholders voted to approve the list of the Vote Counting Committee as proposed by the Chairman of the meeting.

2. Nhiệm vụ của Ban kiểm phiếu:

2. The responsibilities of the vote counting committee:

- Phổ biến nguyên tắc, thể lệ hướng dẫn cách thức biểu quyết/bầu cử.

- Disseminate the principles, rules, and guidelines on how to vote/elect.

- Xem xét và báo cáo Đại hội những trường hợp vi phạm thể lệ biểu quyết hoặc đơn thư khiếu nại về kết quả biểu quyết.

- *Review and report to the Meeting any cases of violations of voting rules or complaints regarding voting results.*

- Kiểm và ghi nhận phiếu biểu quyết, lập biên bản kiểm phiếu/biên bản bầu cử công bố kết quả và chuyển biên bản cho Chủ tọa.

- *Count and record the ballots, prepare a vote counting report/election report announcing the results, and forward the report to the chairman.*

Điều 7. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Thư ký Đại hội

Article 7. Rights and responsibilities of the chairman and Secretary of the Meeting

1. Đoàn Chủ tọa gồm Chủ tọa và các thành viên.

1. The Presiding Committee consists of the chairman and its members.

2. Chủ tịch Hội đồng quản trị làm Chủ tọa hoặc ủy quyền cho các thành viên HĐQT khác làm Chủ tọa cuộc họp ĐHĐCĐ do HĐQT triệu tập.

2. The Chairman of the Board of Directors shall preside over or authorize other members of the Board of Directors to preside over the General Meeting of Shareholders convened by the Board of Directors.

3. Chủ tọa Đại hội có quyền thực hiện các biện pháp cần thiết để điều khiển cuộc họp một cách hợp lệ, có trật tự, đúng theo chương trình đã được thông qua và phản ánh được mong muốn của đa số người dự họp.

3. The Chairman of the Meeting has the right to take necessary measures to conduct the meeting in a valid, orderly manner, in accordance with the approved agenda, and reflecting the wishes of the majority of attendees.

4. Chủ tọa có quyền hoãn cuộc họp Đại hội đồng cổ đông đã có đủ số người đăng ký dự họp tối đa không quá 03 ngày làm việc kể từ ngày cuộc họp dự định khai mạc và chỉ được hoãn cuộc họp hoặc thay đổi địa điểm họp trong trường hợp sau đây:

4. The chairman has the right to postpone a General Meeting of Shareholders that has reached the maximum number of registered attendees for no more than 3 working days from the scheduled opening date, and may only postpone or change the meeting location in the following cases:

a) Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp;

a) The meeting venue does not have enough convenient seating for all attendees;

b) Phương tiện thông tin tại địa điểm họp không bảo đảm cho cổ đông dự họp tham gia, thảo luận và biểu quyết;

b) The communication facilities at the meeting venue do not ensure that shareholders attending the meeting can participate in discussions and vote;

c) Có người dự họp cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp.

c) Some attendees obstruct or disrupt the meeting, potentially preventing it from being conducted fairly and lawfully.

5. Nhiệm vụ của Đoàn Chủ tọa:

5. The role of the Presiding Committee:

- Điều hành các hoạt động của ĐHĐCĐ Công ty theo chương trình dự kiến của HĐQT đã được ĐHĐCĐ thông qua

- *Manage the activities of the Company's General Meeting of Shareholders according to the agenda of the Board of Directors that has been approved by the General Meeting of Shareholders.*

- Hướng dẫn các cổ đông/đại diện cổ đông và Đại hội thảo luận các nội dung có trong chương trình

- *Guide shareholders/shareholder representatives and the General Meeting in discussing the items on the agenda.*

- Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết

- *Present drafts and conclusions on necessary issues for the Meeting to vote on.*

- Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu

- *Answering questions raised by the Meeting*

- Giải quyết các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình Đại hội.

- *Addressing issues that arise throughout the Meeting.*

6. Chủ tọa chỉ định Thư ký Đại hội lập Biên bản đại hội, dự thảo Nghị quyết và thực hiện các công việc trợ giúp theo phân công của Chủ tọa.

6. The chairman designates the Meeting Secretary to prepare the Meeting minutes, draft resolutions, and perform other supporting tasks as assigned by the chairman.

Chương III **TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI** *Chapter III* **CONDUCTION OF MEETING**

Điều 8. Điều kiện tiến hành Đại hội

Article 8. Conditions for holding the Meeting

1. Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết.

1. A general meeting of shareholders is considered valid when the number of shareholders present represents more than 50% of the total voting rights.

2. Trường hợp cuộc họp lần thứ nhất không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 1 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ hai được gửi trong thời hạn 30 ngày, kể từ ngày dự định họp lần thứ nhất. Cuộc họp ĐHĐCĐ lần thứ hai được tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện từ 33% tổng số phiếu biểu quyết trở lên.

2. If the first meeting fails to meet the quorum requirements as stipulated in Clause 1 of this Article, a notice inviting the second meeting shall be sent within 30 days from the date of the first scheduled meeting. The second General Shareholders' Meeting is held when the number of shareholders in attendance represents 33% or more of the total voting rights.

3. Trường hợp cuộc họp lần thứ hai không đủ điều kiện tiến hành theo quy định tại khoản 2 Điều này thì thông báo mời họp lần thứ ba phải được gửi trong thời hạn 20 ngày kể từ ngày dự định họp lần hai. Cuộc họp ĐHĐCĐ lần thứ ba được tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông dự họp.

3. If the second meeting fails to meet the quorum requirements as stipulated in Clause 2 of this Article, a notice inviting the third meeting must be sent within 20 days of the date of the planned second meeting. The third General Shareholders' Meeting was held regardless of the total number of votes cast by the shareholders present.

Điều 9. Cách thức tiến hành Đại hội

Article 9. Method for conduction of Meeting

1. Hình thức đại hội: Hội nghị trực tiếp kết hợp biểu quyết bỏ phiếu điện tử tại Đại hội.

1. Meeting form: The meeting included a combination of in-person and electronic voting at the Meeting.

2. Đại hội sẽ lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung theo Chương trình Đại hội.

2. The Meeting will discuss and approve the contents in turn according to the Meeting Program.

3. Nội dung chính:

3. Main content:

- Thông qua Đoàn Chủ tọa, Thư ký Đại hội.

Approving the Presiding Committee and the Meeting Secretary

- Bầu Ban kiểm phiếu, Ban bầu cử

Electing the Vote Counting Committee and the Election Committee

- Thông qua Chương trình Đại hội; Quy chế biểu quyết và bầu cử;

Approving the Meeting Program; Voting and Election Regulations;

- Thảo luận, Biểu quyết thông qua các quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

Discussing and voting on the decisions of the General Meeting of Shareholders.

- Bầu cử bổ sung nhân sự thành viên HĐQT/BKS Công ty nhiệm kỳ 2024-2029.

Electing to fill vacancies for the Board of Directors/Board of Supervisory members of the Company for the term 2024-2029

- Thông qua Biên bản, Nghị quyết Đại hội.

Approving the Minutes and Resolutions of the Meeting

Chương IV

KẾT THÚC ĐẠI HỘI

Chapter IV

CONCLUSION OF THE MEETING

Điều 10. Thông qua quyết định của Đại hội đồng cổ đông

Article 10. Approving the decision of the General Meeting of Shareholders

1. Nghị quyết về nội dung sau đây được thông qua nếu được số cổ đông đại diện từ 65% tổng số phiếu biểu quyết trở lên của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp:

1. Resolutions on the following matters shall be approved if it is approved by shareholders representing 65% or more of the total voting rights of all shareholders present and voting at the meeting, except as provided in Clauses 3, 4 and 6 of Article 148 of the Enterprise Law:

a) Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại;

a) The type of shares and the total number of shares of each type;

b) Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh;

b) Changes in industry, occupation, and business lines;

c) Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Công ty;

c) Changes to the company's organizational and management structure;

d) Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;

53 / 53 UN YC

d) Investment projects or asset sales with a value of 35% or more of the total asset value recorded in the Company's most recent financial statement;

đ) Tổ chức lại, giải thể Công ty.

d) Reorganize or dissolve the Company.

2. Các nghị quyết được thông qua khi được số cổ đông sở hữu trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp tán thành, trừ trường hợp quy định tại các khoản 1 Điều này và khoản 3, 4 và 6 Điều 148 Luật Doanh nghiệp

2. Resolutions are adopted when approved by shareholders holding more than 50% of the total voting rights of all shareholders present and voting at the meeting, except as provided in Clause 1 of this Article and Clauses 3, 4 and 6 of Article 148 of the Enterprise Law.

3. Việc bầu thành viên Ban kiểm soát thực hiện theo Điều lệ Công ty và Quy chế Biểu quyết và bầu cử tại Đại hội.

3. The election of members of the Board of Supervisory is conducted in accordance with the Company's Charter and the Regulations on Voting and Elections at the General Meeting.

4. Các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông được thông qua bằng 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết là hợp pháp và có hiệu lực ngay cả khi trình tự, thủ tục triệu tập họp và thông qua nghị quyết đó vi phạm quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

4. Resolutions approved by 100% of the total voting shares at the General Meeting of Shareholders are legal and effective even if the procedures for convening the meeting and passing the resolution violate the provisions of the Enterprise Law and the Company's Charter.

Điều 11. Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông

Article 11. Minutes of the Shareholders' General Meeting

Tất cả các nội dung tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông phải được Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản Đại hội. Biên bản Đại hội đồng cổ đông được đọc và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp và được lưu trữ tại Công ty.

All proceedings at the General Shareholders' Meeting must be recorded in the Meeting Minutes by the Meeting Secretary. The minutes of the Shareholders' General Meeting are read and approved before the meeting adjourns and are stored at the Company.

Chương V ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH Chapter V ENFORCEMENT CLAUSES

Điều 12. Quy chế này gồm 5 Chương, 12 Điều; được thông qua và có hiệu lực tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng.

Article 12. This regulation comprises 5 Chapters and 12 Articles; it was adopted and will take effect at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Da Nang Rubber Joint Stock Company.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
PP. BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN**



**Nguyễn Xuân Bắc
Nguyen Xuan Bac**





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG
DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY
Lot G, Ta Quang Bun Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Viet Nam
Tel: 0236 3771405-3771404 Email: hanhchinh@drc.com.vn
Website: www.drc.com.vn

DỰ THẢO
DRAFT

Đà Nẵng, ngày 25 tháng 3 năm 2026
Da Nang, March 25, 2026

QUY CHẾ BIỂU QUYẾT, BẦU CỬ REGULATIONS ON VOTING AND ELECTIONS

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025;

Based on the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, and amends and supplements of Law No. 03/2022/QH15 dated January 11, 2022, and Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng.

Based on the Charter of Da Nang Rubber Joint Stock Company.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng kính trình Đại hội dự thảo Quy chế biểu quyết, bầu cử tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 như sau:

The Board of Directors of Da Nang Rubber Joint Stock Company would like to the General Meeting the draft Regulations on Voting and Elections at the Annual General Meeting of Shareholders in 2026 as follows:

Điều 1. Mục đích, phạm vi áp dụng

Article 1. Purpose and scope of application

Quy chế này được ban hành nhằm quy định cụ thể các nguyên tắc và phương thức biểu quyết và bầu cử các nội dung trong Chương trình nghị sự tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 theo quy định của Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng (Công ty).

This regulation is established to specify the principles and methods of voting and electing items on the agenda at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders as stipulated in the Charter of Da Nang Rubber Joint Stock Company (the Company).

Quy chế này được áp dụng trong việc biểu quyết các nội dung trong Chương trình nghị sự và bầu cử bổ sung thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2024-2029 (nếu có) tại Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2026.

These regulations apply to the voting content of the agenda items and the election of additional members of the Board of Directors/Board of Supervisory for the 2024-2029 term (if any) at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Company.

Điều 2. Các quy định chung về biểu quyết và bầu cử

Article 2. General rules on voting and elections

1. Đối tượng có quyền biểu quyết và bầu cử

Eligible voter/elector



Cổ đông sở hữu cổ phần phổ thông/đại diện cổ đông có thể thực hiện quyền biểu quyết và bầu cử thông qua một (01) trong hai (02) hình thức: thực hiện quyền biểu quyết và bầu cử tại Đại hội hoặc thực hiện bỏ phiếu từ xa khi đáp ứng các điều kiện sau:

Shareholders owning common shares/shareholder representatives may exercise their voting and election rights through one (01) of two (02) forms: exercising voting and election rights at the General Meeting; or remote voting when satisfying the following conditions:

- Hoàn tất thủ tục đăng ký và kiểm tra tư cách hợp lệ tại Đại hội hoặc đáp ứng thủ tục của hình thức bỏ phiếu từ xa;

- Complete the registration and eligibility verification process at the meeting or satisfy the procedures for remote voting;

- Thời điểm thực hiện quyền biểu quyết và bầu cử là trước thời điểm Đại hội hoàn tất việc thu thập ý kiến biểu quyết của các cổ đông.

- The time for exercising voting rights and elections is before the General Meeting completes the collection of shareholder opinions.

2. Ban kiểm phiếu

2. Vote Counting Committee

Việc kiểm phiếu biểu quyết và phiếu bầu cử sẽ được thực hiện thông qua Ban kiểm phiếu. Ban tổ chức Đại hội sẽ chuẩn bị và đề xuất với Đại hội một Ban kiểm phiếu để chịu trách nhiệm cho công tác kiểm phiếu. Số lượng thành viên Ban kiểm phiếu sẽ được cổ đông tham dự Đại hội bầu tại Đại hội theo hình thức biểu quyết công khai.

The counting of votes and ballots will be carried out by the votes and ballot Counting Committee. The Meeting Organizing Committee will prepare and propose to the Meeting a Vote Counting Committee to be responsible for the vote counting process. The number of members of the Vote Counting Committee will be elected by shareholders attending the General Meeting through a public vote.

3. Các công cụ để thực hiện biểu quyết, bầu cử:

3. Tools for conducting voting and elections:

a) Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử:

Voting cards, Voting Ballots, election ballots:

- Các cổ đông/đại diện cổ đông sẽ thực hiện quyền biểu quyết và bầu cử thông qua các Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết và Phiếu bầu cử theo mẫu do Công ty ban hành có các nội dung chính được quy định tại Quy chế này.

- Shareholders/shareholder representatives will exercise their voting and election rights through Voting Cards, Voting Ballots, and Election Ballots in the forms issued by the Company, containing the main contents stipulated in these Regulations.

- Cổ đông/đại diện cổ đông nhận Thẻ biểu quyết, Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử thông qua một trong các hình thức sau:

- Shareholders/shareholder representatives receive Voting Cards, Voting Ballots or Election Ballots through one of the following methods:

+ Trường hợp cổ đông/đại diện cổ đông tham dự trực tiếp tại Đại hội:

+ In the case where shareholders/shareholder representatives attend the General Meeting in person:

Thẻ biểu quyết: mỗi cổ đông/đại diện cổ đông sẽ được Ban tổ chức phát 01 Thẻ biểu quyết khi hoàn thành thủ tục đăng ký tư cách đại biểu. Trên Thẻ biểu quyết có ghi mã cổ

đồng, số cổ phần sở hữu/ủy quyền dùng để biểu quyết các thủ tục Đại hội, các nội dung không thực hiện bằng phiếu quyết quyết điện tử.

Voting Card: Each shareholder/shareholder representative will be issued one Voting Card by the Organizing Committee upon completion of the delegate registration process. The Voting Card contains the shareholder code and the number of shares owned/authorized for voting, and is used to vote on the procedures of the General Meeting and on matters not conducted through electronic voting ballots.

Phiếu biểu quyết/Phiếu bầu cử: Mỗi cổ đông/đại diện cổ đông biểu quyết và bầu cử bỏ phiếu điện tử bằng hệ thống điện tử. Trên Phiếu biểu quyết/Phiếu bầu cử có ghi mã cổ đông, số cổ phần sở hữu/ủy quyền dùng để biểu quyết thông qua các Báo cáo, Tờ trình tại Đại hội và bầu cử bổ sung nhân sự Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2024-2029 Công ty.

Voting/Election ballots: Each shareholder/shareholder representative votes and casts ballots electronically using an electronic system. The voting/election ballot includes the shareholder code and the number of shares owned/authorized to vote on the reports and proposals at the General Meeting and to elect additional members to the Board of Directors/Board of Supervisory for the 2024-2029 term of the Company.

+ Trường hợp cổ đông tham dự thông qua hình thức bỏ phiếu từ xa: Thực hiện biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết từ xa theo mẫu Công ty ban hành.

+ *In the case where shareholders participate through remote voting: Vote will be cast using the remote voting form issued by the Company.*

b) Thùng phiếu:

Ballot box:

- Trường hợp biểu quyết bằng Phiếu biểu quyết, Phiếu bầu cử theo mẫu in sẵn: khi các cổ đông/đại diện được ủy quyền bỏ phiếu thì sẽ được tập hợp bỏ vào các thùng phiếu. Thùng phiếu sẽ được niêm phong từ trước thời điểm bỏ phiếu cho đến khi kết thúc thời điểm bỏ phiếu và do Ban kiểm phiếu quản lý.

- *In the case of voting by pre-printed ballot papers: when shareholders/authorized representatives cast their votes, the ballots will be collected and placed in ballot boxes. The ballot box will be sealed from before the voting begins until the end of the voting period and will be managed by the Ballot Counting Committee.*

- Trường hợp biểu quyết bỏ phiếu điện tử bằng hệ thống bỏ phiếu điện tử: Sau khi cổ đông/đại diện cổ đông tiến hành xác nhận trên hệ thống bỏ phiếu điện tử Công ty, kết quả được ghi nhận trên hệ thống.

- *In the case of electronic voting using an electronic voting system: After shareholders/shareholder representatives confirm their votes on the Company's electronic voting system, the results are recorded in the system.*

4. Cách thức bỏ phiếu điện tử tại Đại hội

4. Instruction for electronical vote at the Meeting

a) Cách thức bỏ phiếu biểu quyết:

Voting method:

- Cổ đông/đại diện cổ đông tham dự tại Đại hội chọn lựa một trong ba phương án biểu quyết Tán thành, Không tán thành, hoặc Không có ý kiến với mỗi vấn đề được đưa ra biểu quyết tại đại hội đã được cài đặt tại hệ thống bỏ phiếu điện tử.

- *Shareholders/shareholder representatives attending the General Meeting choose one of three voting options: Agree Disagree or No opinion for each issue put to a vote at the meeting, which are pre-set in the electronic voting system.*

- Sau đó cổ đông/đại diện cổ đông tiến hành xác nhận biểu quyết để hệ thống bỏ phiếu điện tử ghi nhận kết quả.

- Then, the shareholder/shareholder representative proceeds to confirm the vote so that the electronic voting system can record the result.

b) Cách thức bỏ phiếu bầu cử:

Voting method:

- Việc giới thiệu ứng viên, bỏ phiếu bầu cử thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu theo mẫu đã được cài đặt tại hệ thống bỏ phiếu điện tử Công ty.

- The nomination of candidates and voting will be conducted using the cumulative voting method based on the template installed in the Company's electronic voting system.

- Sau đó cổ đông/đại diện cổ đông tiến hành xác nhận bầu cử để hệ thống bỏ phiếu điện tử ghi nhận kết quả.

- Then, the shareholder/shareholder representative proceeds to confirm the election so that the electronic voting system can record the results.

5. Hình thức bỏ phiếu từ xa:

5. Remote voting method:

Trong trường hợp cổ đông không trực tiếp tham dự Đại hội thì cổ đông có thể thực hiện quyền biểu quyết và bầu cử thông qua hình thức bỏ phiếu từ xa. Việc bỏ phiếu từ xa được thực hiện theo trình tự sau:

In cases where shareholders cannot attend the General Meeting in person, they may exercise their voting and election rights through remote voting. Remote voting is conducted in the following order:

- Mỗi cổ đông sẽ được cung cấp một mã số và được thể hiện trên Thư mời tham dự.

- Each shareholder will be provided with a unique code, which will be shown on the invitation letter.

- Cổ đông liên hệ với Ban tổ chức Đại hội để đăng ký thực hiện bỏ phiếu từ xa và để nhận Phiếu biểu quyết từ xa.

- Shareholders should contact the General Meeting Organizing Committee to register for remote voting and to receive their remote voting ballots.

- Sau khi nhận Phiếu biểu quyết từ xa, cổ đông in Phiếu biểu quyết và thực hiện việc biểu quyết theo hướng dẫn tại Quy chế này.

- After receiving the remote voting ballot, shareholders print the ballot and cast their votes according to the instructions in these Regulations.

- Cổ đông gửi Phiếu biểu quyết đã biểu quyết theo hướng dẫn tại Quy chế này vào địa chỉ Email Công ty hoặc gửi bằng thư bảo đảm về Công ty trước **16h00 ngày 23/4/2026**. Việc gửi bằng thư bảo đảm được thực hiện như sau: Phiếu biểu quyết từ xa và Thư mời tham dự (bản chính) được bỏ trong một phong bì dán kín có niêm phong ghi rõ thông tin người gửi và người nhận, với thông tin người nhận như sau:

*- Shareholders must submit their voting ballots as instructed in this Regulation to the Company's email address or send them by registered mail to the Company before **4:00 PM on April 23, 2026**. The process for sending mail by registered mail is as follows: Remote voting ballot. The invitation (original copy) should be placed in a sealed envelope clearly marked with the sender and recipient information, with the recipient information as follows:*

PHIẾU BIỂU QUYẾT TỪ XA**REMOTE VOTING BALLOT****Người nhận: Hội đồng quản trị****Receiver: Board of Directors****CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG****DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY****Địa chỉ: Lô G, Đường Tạ Quang Bửu, KCN Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng****Address: Lot G, Ta Quang Buu Street, Lien Chieu Industrial Zone, Da Nang City.**

- Thông tin biểu quyết và bầu cử sẽ được bảo mật cho đến khi Đại hội thực hiện việc kiểm phiếu.

- *Voting and election information will be kept confidential until the Meeting completes the vote count.*

- Tại thời điểm bắt đầu đăng ký, kiểm tra tư cách tham dự tại Đại hội, Ban Tổ chức sẽ mở Phiếu biểu quyết của cổ đông bỏ phiếu từ xa để kiểm tra tính hợp lệ về tư cách cổ đông. Đối với các cổ đông đáp ứng về tư cách hợp lệ, Phiếu biểu quyết của các cổ đông bỏ phiếu từ xa sẽ được bỏ vào thùng phiếu và sẽ được kiểm tra và tổng hợp cùng với các Phiếu biểu quyết tại Đại hội theo quy định tại Quy chế này.

- *At the time of registration and eligibility verification for the General Meeting, the Organizing Committee will open the voting ballots of shareholders who voted remotely to verify the validity of their shareholder status. For shareholders who meet the eligibility requirements, the ballots voted by remote voters will be placed in the ballot box and will be checked and aggregated together with the ballots voted at the General Meeting as stipulated in these Regulations.*

Điều 3. Quy chế biểu quyết**Article 3. Voting rules****1. Phiếu biểu quyết/Thẻ biểu quyết:****Voting ballot/Voting cards:**

Trên Phiếu biểu quyết/Thẻ biểu quyết có các nội dung chính sau:

The Voting ballot/voting card contains the following main information:

- Mã Thẻ/Phiếu biểu quyết
- *Voting Card/Voting Ballot Code*
- Tên cổ đông
- *Shareholder Name*
- Tên người được ủy quyền (nếu có)
- *Name of authorized person (if any)*
- Số cổ phiếu sở hữu/được ủy quyền.

2. Nguyên tắc, cách thức biểu quyết và xác định tỷ lệ biểu quyết:**2. Principles, methods of voting, and determination of voting percentages:**

a) Việc biểu quyết dựa trên nguyên tắc một cổ phần có quyền biểu quyết tương ứng với một phiếu biểu quyết.

Voting is based on the principle that one share entitles the holder to one vote.

b) Hình thức biểu quyết công khai tại Đại hội: Các cổ đông/đại diện cổ đông thực hiện biểu quyết công khai theo hướng dẫn của Ban kiểm phiếu.

Form of public voting at the Meeting: Shareholders/shareholder representatives will vote their votes publicly according to the instructions of the Vote Counting Committee.

3. Phân loại Phiếu biểu quyết

Classification of Voting Ballots

a) Phiếu biểu quyết hợp lệ in sẵn: là phiếu theo mẫu của Công ty phát ra, có đóng dấu đỏ của Công ty, không tẩy xóa, cạo sửa, rách, nát ...không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu này và phải có chữ ký, dưới chữ ký phải có đầy đủ họ tên của cổ đông/đại diện cổ đông tham dự.

Valid pre-printed ballots: the ballots issued by the Company with the Company's red seal, no erasures, alterations, tears, damage, etc., and must not contain any additional content beyond what is stipulated for this ballot. They must also be signed, with the full name of the shareholder/shareholder representative present below the signature.

Trường hợp bỏ phiếu điện tử: Phiếu theo mẫu Công ty được ghi nhận trên hệ thống bỏ phiếu điện tử của Công ty: <https://daihoi.drc.com.vn>

In case of electronic voting: The ballot, using the Company's template is recorded on the Company's electronic voting system: <https://daihoi.drc.com.vn>

Trên Phiếu biểu quyết, nội dung biểu quyết là hợp lệ khi cổ đông/đại diện cổ đông đánh dấu chọn vào một (01) trong ba (03) ô vuông biểu quyết: “Tán thành”; “Không tán thành”; “Không có ý kiến”

On the Voting ballot, the voting content is valid when the shareholder/shareholder representative marks one (01) of the three (03) voting squares: "Agree"; "Disagree"; "No opinion"

b) Phiếu biểu quyết không hợp lệ:

Invalid ballot:

- Là phiếu ghi thêm nội dung khác vào phiếu biểu quyết
- *Adding other information to the voting ballot.*
- Nội dung không đúng theo các quy định của Phiếu biểu quyết hợp lệ.
- *The content does not comply with the regulations of a valid ballot.*
- Trường hợp cổ đông/đại diện cổ đông không chọn một trong ba ô biểu quyết “Tán thành”; “Không tán thành”; “Không có ý kiến” hoặc chọn hết cả 03 ô biểu quyết của một nội dung cần thông qua thì nội dung biểu quyết đó được xem là không hợp lệ.
- *If a shareholder/shareholder representative does not select one of the three voting boxes "Agree"; "Disagree"; "No opinion" or selects all three voting boxes for a matter to be approved, then that vote is considered invalid.*

4. Thu thập Phiếu biểu quyết/Thẻ biểu quyết:

4. Collect Voting ballot/Voting Cards:

a) Đối với các Phiếu biểu quyết được gửi đến HĐQT trước ngày Đại hội theo hình thức bỏ phiếu từ xa, việc thu Phiếu biểu quyết sẽ được thực hiện sau khi Đại hội đủ điều kiện để tiến hành.

For ballots submitted to the Board of Directors before the General Meeting via remote voting, the collection of ballots will be carried out after the General Meeting is eligible to proceed.



b) Đối với các Phiếu biểu quyết/Thẻ biểu quyết tại Đại hội, việc kiểm phiếu Thẻ biểu quyết/Phiếu biểu quyết sẽ được thực hiện sau khi các cổ đông/đại diện cổ đông hoàn tất việc biểu quyết.

For voting ballots/voting cards at the General Meeting, the counting of voting ballots/voting cards will be carried out after the shareholders/shareholder representatives have completed voting.

5. Điều kiện để các nội dung biểu quyết được thông qua:

5. Conditions for the items to be approved by the vote:

Các quyết định được thông qua khi đạt tỷ lệ biểu quyết tối thiểu theo quy định tại Điều lệ Công ty đối với từng nội dung biểu quyết.

Decisions are adopted when the minimum voting percentage stipulated in the Company's Articles of Association for each voting item is reached.

6. Kiểm tra và tổng hợp kết quả:

6. Check and summarize the results:

a) Trong trường hợp tại Đại hội phát sinh các nội dung biểu quyết mới hoặc điều chỉnh các nội dung hiện hữu của Chương trình nghị sự thì các cổ đông thực hiện quyền biểu quyết theo hình thức bỏ phiếu từ xa sẽ được xem như vắng mặt tại nội dung đó.

In the event that new voting items arise at the General Meeting or existing items on the agenda need to be adjusted, shareholders exercising their voting rights by remote ballot will be deemed absent from that item.

b) Tỷ lệ biểu quyết sẽ được tính trên tỷ lệ các cổ đông tham dự biểu quyết trực tiếp tại Đại hội và biểu quyết bỏ phiếu từ xa (nếu có). Kết quả biểu quyết sẽ được xác định theo từng nội dung biểu quyết và được tính theo phần trăm (%).

The voting ratio will be calculated based on the proportion of shareholders who vote in person at the General Meeting and those who vote remotely (if any). The voting results will be determined for each voting item and calculated as a percentage (%).

c) Ban kiểm phiếu có trách nhiệm tổng hợp kết quả biểu quyết và lập thành Biên bản kiểm phiếu. Biên bản kiểm phiếu được các thành viên của Ban kiểm phiếu ký để xác nhận về tính chính xác, minh bạch và đúng các nguyên tắc, trình tự kiểm phiếu.

The Vote Counting Committee is responsible for compiling the voting results and preparing a vote counting report. The vote counting minutes is signed by members of the Vote Counting Committee to confirm its accuracy, transparency, and adherence to the principles and procedures of vote counting.

d) Biên bản kiểm phiếu phải ghi rõ các nội dung sau:

The vote counting minutes must clearly state the following:

- Số cổ phần biểu quyết cho từng nội dung biểu quyết, bao gồm tỷ lệ biểu quyết cho từng tình trạng biểu quyết: Tán thành, Không tán thành và Không có ý kiến.

- *The number of voting shares for each voting item, including the voting percentage for each voting situation: Agree, Disagree, and No opinion.*

- Trưởng Ban kiểm phiếu có trách nhiệm thay mặt Chủ tọa Đại hội công bố kết quả kiểm phiếu tại Đại hội.

- *The Head of the Vote Counting Committee is responsible for announcing the vote counting results at the Meeting on behalf of the Chairman of the Meeting.*

Điều 4. Quy chế bầu cử thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát.

Article 4. Regulations for the election of members of the Board of Directors/Board of Supervisory.

1. Nguyên tắc, phương thức, cách thức bầu cử và xác định trúng cử:

Principles, methods, and procedures for elections and determining the winner:

a) Việc bầu cử thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát phải thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần sở hữu nhân với số thành viên được bầu của Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát và cổ đông có quyền dồn hết hoặc một phần tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên. Người trúng cử thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên quy định. Trường hợp có từ 02 ứng cử viên trở lên đạt cùng số phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng của Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có số phiếu bầu ngang nhau.

The election of members of the Board of Directors/Board of Supervisory must be conducted using cumulative voting, whereby each shareholder has a total number of votes corresponding to the total number of shares owned multiplied by the number of members to be elected to the Board of Directors/Board of Supervisory, and shareholders have the right to allocate all or part of their total votes to one or more candidates. The elected members of the Board of Directors/Board of Supervisory are determined by the number of votes received, from highest to lowest, starting with the candidate with the highest number of votes until the required number of members is reached. In the event that two or more candidates receive the same number of votes for the last remaining member of the Board of Directors/Board of Supervisory, a re-election will be held among those candidates.

b) Ứng viên trúng cử thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát phải có ít nhất một (01) phiếu bầu.

Candidates elected to the Board of Directors/Board of Supervisory must have at least one (01) vote.

2. Phân loại Phiếu bầu cử:

2. Classification of Voting Ballot

a) Phiếu bầu hợp lệ là phiếu

A valid ballot is a ballot that:

- Theo mẫu do Ban kiểm phiếu phát ra, không tẩy xóa, cạo sửa, không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu bầu; phải có chữ ký, ghi rõ họ tên của cổ đông/đại diện cổ đông tham dự hoặc Phiếu bầu cử theo mẫu trên hệ thống bỏ phiếu điện tử Công ty theo mẫu quy định.

- The ballot must be in the form issued by the Vote Counting Committee, without any erasures, alterations, or additions beyond what is required; it must have the signature and full name of the shareholder/shareholder representative attending, or the ballot must be in the form provided on the Company's electronic voting system as prescribed.

- Thực hiện bầu cử tuân thủ theo các nguyên tắc bầu dồn phiếu.

- Conduct elections in accordance with the cumulative voting principles.

b) Phiếu bầu không hợp lệ là phiếu:

An invalid ballot is:

- Nội dung không đúng theo các quy định của Phiếu bầu hợp lệ.

- The content does not comply with the regulations of a valid ballot.

- Số ứng viên mà cổ đông/đại diện cổ đông bầu lớn hơn số lượng ứng viên cần bầu.

- *The number of candidates elected by shareholders/shareholder representatives is greater than the number of candidates required.*

- Phiếu có tổng số phiếu bầu cho các ứng viên của cổ đông/đại diện cổ đông lớn hơn tổng số phiếu được phép bầu.

- *The ballot shows that the total number of votes cast by shareholders/shareholder representatives for their candidates exceeds the total number of votes allowed.*

- Các quy định khác theo Quy chế biểu quyết và bầu cử tại Đại hội và Điều lệ Công ty quy định.

- *Other regulations as stipulated in the Voting and Election Regulations at the General Meeting and the Company's Charter.*

3. Thu thập Phiếu bầu cử:

3. Collection of voting ballots:

a) Đối với các Phiếu bầu cử được gửi đến HĐQT trước ngày Đại hội theo hình thức bỏ phiếu từ xa, việc thu thập Phiếu bầu cử sẽ được thực hiện sau khi Đại hội đủ điều kiện để tiến hành.

For ballots submitted to the Board of Directors before the General Meeting via remote voting, ballot collection will be carried out after the General Meeting is eligible to proceed.

b) Đối với các Phiếu bầu cử tại Đại hội, việc thu thập Phiếu bầu cử sẽ được thực hiện sau khi các cổ đông/đại diện cổ đông hoàn tất việc bỏ phiếu.

For ballots voted at the General Meeting, the collection of ballots will take place after shareholders/shareholder representatives have completed voting.

4 Kiểm tra và tổng hợp kết quả:

4. Review and summarize the results:

a) Phiếu bầu cử sau khi được kiểm tra về tính hợp lệ sẽ được tổng hợp để xác định kết quả.

After the ballots have been checked for validity, they will be compiled to determine the results.

b) Đối với trường hợp bỏ phiếu từ xa thì việc kiểm tra các Phiếu này sẽ bao gồm việc kiểm tra tình trạng niêm phong, tính đầy đủ của hồ sơ gửi kèm và được tiến hành cùng với các Phiếu bầu cử được phát trực tiếp tại Đại hội.

For remote voting, the verification of these ballots will include checking the condition of the seals, the completeness of the accompanying documents, and will be conducted concurrently with ballots distributed in person at the Meeting.

c) Ban kiểm phiếu có trách nhiệm tổng hợp kết quả bầu cử và lập thành Biên bản bầu cử. Biên bản bầu cử được các thành viên của Ban kiểm phiếu ký để xác nhận về tính chính xác, minh bạch và đúng các nguyên tắc, trình tự kiểm phiếu.

The Vote Counting Committee is responsible for compiling the election results and preparing the Election Minutes. The election minutes are signed by members of the Vote Counting Committee to confirm the accuracy, transparency, and adherence to the principles and procedures of vote counting.

d) Biên bản bầu cử phải ghi rõ các nội dung cơ bản sau:

The election minutes must clearly state the following essential information:

- Danh sách ứng cử viên.
- *List of candidates.*
- Số phiếu bầu cho từng ứng cử viên.
- *The number of votes for each candidate.*
- Tổng số cổ phần có quyền bầu cử có mặt tại Đại hội.
- *The total number of voting shares present at the General Meeting.*
- Tổng số phiếu bầu cho từng ứng cử viên trên tổng số cổ phần có quyền bầu cử có mặt tại Đại hội và phiếu bầu cử từ xa (nếu có).
- *The total number of votes for each candidate based on the total number of voting shares present at the General Meeting and any remote votes (if any).*

- Danh sách ứng viên trúng cử.
- *List of elected candidates.*

Điều 5. Khiếu nại

Article 5. Complaint

Những khiếu nại về biểu quyết và bầu cử sẽ được Ban tổ chức thu thập và chuyển đến Chủ tọa Đại hội để giải quyết tại Đại hội.

Complaints regarding voting and elections will be collected by the Organizing Committee and forwarded to the Meeting Chairman for resolution at the Meeting.

Điều 6. Điều khoản thi hành

Article 6. Enforcement Clause

Quy chế này được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng năm 2026 thông qua và được áp dụng tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng tổ chức vào ngày 24/4/2026.

This regulation was approved by the Annual General Meeting of Shareholders of Da Nang Rubber Joint Stock Company in 2026 and will be applied at the Annual General Meeting of Shareholders of Da Nang Rubber Joint Stock Company held on April 24, 2026.

TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PP. BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH
CHAIRMAN



Nguyễn Xuân Bắc
Nguyen Xuan Bac

T.C.P. ĐÀ NẴNG

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO
SU ĐÀ NẴNG
DA NANG RUBBER JOINT
STOCK COMPANY
BOARD OF MANAGEMENT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Đà Nẵng, ngày 25 tháng 03 năm 2026
Da Nang, March 25, 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026
REPORT ON
PERFORMANCE RESULTS OF 2025 AND
OPERATION PLAN FOR 2026

Kính thưa Quý vị Cổ đông!

Dear Shareholders!

Năm 2025, ngành sản xuất lốp xe đối mặt với nhiều thách thức do tình hình kinh tế - chính trị toàn cầu bất ổn. Chính sách thuế đối ứng của Chính phủ Hoa Kỳ làm đứt gãy nguồn cung toàn cầu, ảnh hưởng nặng nề đến công tác xuất khẩu của DRC tại thị trường chủ lực này. Các doanh nghiệp trong ngành chịu áp lực lớn do giá nguyên liệu đầu vào tăng cao.

In 2025, the tire manufacturing industry will face numerous challenges due to global economic and political instability. The US government's retaliatory tariffs have disrupted global supply chains, severely impacting DRC's exports to this key market. Businesses in the industry are under significant pressure due to rising input costs.

Tại thị trường nội địa, DRC phải đối mặt với thách thức lớn trước sự gia tăng mạnh mẽ lốp nhập khẩu (đặc biệt từ Trung Quốc và các nước trong khu vực). Sự mở rộng sản xuất của các doanh nghiệp FDI chuyên về lốp ô tô tại Việt Nam khiến nguồn cung dư thừa, tạo thêm áp lực cạnh tranh trên thị trường nội địa. Tình hình thiên tai, bão lũ xảy ra trên phạm vi cả nước làm cho sức mua của thị trường giảm mạnh. Chi phí xăng dầu, phí cầu đường và các loại phụ phí gia tăng khiến doanh nghiệp vận tải bị ảnh hưởng, làm giảm nhu cầu thay thế lốp xe.

In the domestic market, DRC faces a major challenge from the sharp increase in imported tires (especially from China and other countries in the region). The expansion of production by FDI enterprises specializing in automobile tires in Vietnam has led to an oversupply, creating additional competitive pressure in the domestic market. The widespread natural disasters, storms, and floods across the country have led to a sharp decline in market purchasing power. Rising fuel costs, toll fees, and other surcharges are impacting transportation businesses, reducing the demand for tire replacements.

Trên thị trường xuất khẩu, giá bán lốp ô tô TBR chịu áp lực lớn từ các thương hiệu lốp Trung Quốc, có giá thành thấp nhưng chất lượng ngày càng ổn định. Chính sách thuế đối ứng của Chính phủ Hoa Kỳ làm đứt gãy nguồn cung toàn cầu, ảnh hưởng



nặng nề đến công tác xuất khẩu của DRC tại thị trường chủ lực này. Sự mất giá của nhiều đồng tiền nội tệ so với USD khiến giá lốp xuất khẩu từ Việt Nam trở nên đắt đỏ hơn, làm giảm tính cạnh tranh so với các đối thủ khác trên thị trường quốc tế.

In the export market, the selling price of TBR car tires faces significant pressure from Chinese tire brands, which offer lower prices but increasingly stable quality. The US government's retaliatory tariffs have disrupted global supply chains, severely impacting DRC's exports to this key market. The depreciation of many domestic currencies against the USD has made Vietnamese tires more expensive to export, reducing their competitiveness compared to other competitors in the international market.

Mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn và thách thức, nhưng với tinh thần quyết tâm cao, Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Tập thể hơn 2.000 CBCNV toàn Công ty đã cố gắng thực hiện hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh (SXKD) đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đề ra.

Despite facing numerous difficulties and challenges, with high determination, the Board of Directors, the Board of Management, and the entire workforce of over 2,000 employees of the Company have strived to fulfill the production and business tasks set forth by the 2025 Shareholders' General Meeting.

Căn cứ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao năm 2025, Ban điều hành Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện như sau:

Based on the objectives and tasks set by the Shareholders' General Meeting for 2025, the Company's Board of Management reports the following results to the Shareholders' General Meeting:

A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2025

RESULTS OF IMPLEMENTING THE RESOLUTION OF THE 2025 SHAREHOLDER GENERAL MEETING

I. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

PERFORMANCE RESULT

1/ Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu

Key production and business indicators

STT No.	Chỉ tiêu Target	ĐVT Unit	Kế hoạch 2025 Plan 2025	Thực hiện 2025 Implemented by 2025	So sánh (%) Compare (%)	
					Với kế hoạch With the plan	Với năm 2024 With the year 2024
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế Industrial production value at current prices	Tỷ đ Billion VND	5.150	5.012	97	105

2	Tổng doanh thu tiêu thụ <i>Total sales revenue</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	5.040	5.174	103	107
	Kim ngạch xuất khẩu <i>Export turnover</i>	Tr.USD <i>Million USD</i>	132	120	91	99
3	Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	4.880	5.003	103	107
4	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	285	150	53	52
5	Lợi nhuận sau thuế <i>Net profit after tax</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	228	118	52	49
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu <i>Earnings per share</i>	Đ/CP – VND/share	1.931	767	40%	49
7	Tổng quỹ lương NLĐ <i>Total employee wage fund</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	329	329	100	94
8	Thu nhập lương bình quân NLĐ <i>Average employee wage income</i>	Đồng/người/tháng <i>VND/person/month</i>	13.755.000	14.365.000	104	94

2/ Chỉ tiêu sản lượng hiện vật tiêu thụ

Target for the quantity of goods sold

STT No.	Sản lượng sản phẩm tiêu thụ <i>Product output consumed</i>	ĐVT <i>Unit</i>	Kế hoạch 2025 <i>Plan 2025</i>	Thực hiện 2025 <i>Implemented by 2025</i>	So sánh (%) <i>Compare (%)</i>	
					Với kế hoạch <i>With the plan</i>	Với năm 2024 <i>With the year</i>
1	Lốp xe đạp <i>Bicycle tires</i>	1000 Chiếc <i>1000 pcs</i>	4.360	4.795	110	115
2	Săm xe đạp <i>Bicycle inner tubes</i>	//	4.516	3.794	84	83
3	Lốp xe máy <i>Motorcycle tires</i>	//	1.800	1.333	74	73
4	Săm xe máy <i>Motorcycle inner tubes</i>	//	3.700	3.117	84	86

5	Lốp ô tô, máy kéo <i>Car and tractor tires</i>	//	1.940	1.726	89	113
	+ Lốp Bias <i>Bias tires</i>	//	444	484	109	110
	+ Lốp LTR/PCR <i>LTR/PCR tires</i>	//	700	432	62	122
	+ Lốp Radial <i>Radial tires</i>	//	800	811	101	110
6	Săm ô tô <i>Car inner tubes</i>	//	350	390	111	111
7	Yếm ô tô <i>Car flaps (tire flaps)</i>	//	255	317	124	118
8	Lốp ô tô đắp <i>Retreaded car tires</i>	//	40	44	111	125
9	Cao su kỹ thuật <i>Technical rubber</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	8	8,5	107	90

II. CÁC GIẢI PHÁP ĐÃ THỰC HIỆN VÀ THÀNH TÍCH ĐẠT ĐƯỢC

II. SOLUTIONS IMPLEMENTED AND ACHIEVEMENTS

1. Công tác kế hoạch, điều hành sản xuất

1. Production planning and management

✓ Xây dựng kế hoạch sản xuất phù hợp, phát huy tối ưu năng lực máy móc thiết bị, cân đối hài hòa giữa sản xuất và tiêu thụ, đảm bảo mức tồn kho thành phẩm hợp lý.

Develop appropriate production plans, optimize the capacity of machinery and equipment, strike a balance between production and consumption, and ensure reasonable finished goods inventory levels.

✓ Xây dựng kế hoạch mua sắm vật tư hợp lý, quản lý công tác nhập, xuất và dự trữ đảm bảo duy trì sản xuất liên tục.

Develop a rational procurement plan for materials, manage import, export, and inventory to ensure continuous production.

✓ Tổ chức sản xuất khoa học, sắp xếp, bố trí, linh hoạt lực lượng lao động tại từng dây chuyền sản xuất. Từ đó, phát huy tối ưu năng lực các thiết bị, nguồn nhân lực, đảm bảo năng suất, sản lượng và chất lượng sản phẩm.

Scientific production organization, arrangement, and flexible allocation of the workforce at each production line. From there, we can optimize the capabilities of equipment and human resources, ensuring productivity, output, and product quality.

✓ Bám sát nhu cầu tiêu thụ sản phẩm, phối hợp trong việc bố trí sản xuất ra những sản phẩm thị trường cần, giữ vai trò là Trung tâm phối hợp triển khai thực hiện các nội dung công việc, nhằm đưa sản phẩm mới ra thị trường nhanh nhất.

Closely monitoring product consumption needs, coordinating production arrangements to create products that the market demands, and acting as a central coordinating body for implementing tasks, the goal is to bring new products to market as quickly as possible.

✓ Nhiều giải pháp năng động, sáng tạo đã được áp dụng tại nhiều khâu trong quá trình sản xuất ở các Xí nghiệp, góp phần tăng năng suất lao động và chất lượng sản phẩm.

Many dynamic and innovative solutions have been applied at various stages of the production process in the enterprises, contributing to increased labor productivity and product quality.

✓ Năm 2025, công tác kế hoạch, điều hành sản xuất đã thực hiện thành công chủ trương của Ban điều hành, đó là:

In 2025, the planning and production management successfully implemented the Board of Directors' policy, which is:

✓ **“Duy trì sản xuất liên tục, sản xuất sản phẩm thị trường cần, đảm bảo chất lượng sản phẩm xuất kho, góp phần nâng cao uy tín của thương hiệu DRC trên thị trường trong và ngoài nước”**

"Maintaining continuous production, producing products that the market needs, ensuring the quality of products leaving the warehouse, and contributing to enhancing the reputation of the DRC brand in domestic and international markets."

2. Công tác khoa học - kỹ thuật – quản lý chất lượng

2. Scientific and technical work – quality management

✓ Đã thực hiện tốt công tác ATVSLĐ, thông qua các chương trình chấm điểm, thưởng nóng, phạt nguội, thực hiện 5S,... tạo môi trường thi đua về ATVSLĐ. Triển khai hội nghị tập huấn về kiểm kê khí nhà kính giúp các đơn vị nhận diện, đo đạc, báo cáo, thẩm định, giảm phát thải khí nhà kính.

Occupational safety and health work has been carried out effectively through scoring programs, immediate rewards, delayed penalties, and the implementation of the 5S methodology, creating a competitive environment for occupational safety and health. Organizing training conferences on greenhouse gas inventories helps units identify, measure, report, assess, and reduce greenhouse gas emissions.

✓ Thực hiện tốt công tác kiểm soát quá trình và xử lý kịp thời các biến động trong sản xuất. Kiểm soát chặt chẽ công tác phân bổ vật tư góp phần nâng cao hiệu quả trong sản xuất.

Effectively control the production process and promptly address any fluctuations in production. Strict control over material allocation contributes to improved production efficiency.

✓ Trong năm 2025, Công ty đã nghiên cứu và sản xuất thành công hàng trăm sản phẩm mới cho thị trường trong nước và xuất khẩu, góp phần gia tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm DRC trên thị trường toàn cầu.

In 2025, the company successfully researched and manufactured hundreds of new products for both domestic and export markets, contributing to increased competitiveness of DRC products in the global market.

✓ Dòng lốp ô tô tải bias được bổ sung thêm nhiều sản phẩm mới góp phần gia tăng doanh thu tiêu thụ như: Golf, STB, ATV, AG trọng lượng nhẹ và 02 sản phẩm Lốp máy bay 500x150-9; 680x260R355.

The bias truck tire line has been supplemented with many new products, contributing to increased sales revenue, such as: Golf, STB, ATV, AG lightweight and 02 aircraft tire products: 500x150-9; 680x260R355.

✓ **Đặc biệt**, năm qua bên cạnh việc tiếp tục khai thác và đẩy mạnh tiêu thụ lốp PCR cho thị trường xuất khẩu, Công ty đã nghiên cứu và phát triển thành công lốp PCR nhãn hiệu DRF cho thị trường Việt Nam, mở ra cơ hội gia tăng doanh số bán hàng tại thị trường nội địa trong thời gian tới.

In particular, over the past year, in addition to continuing to exploit and boost sales of PCR tires for the export market, the company has successfully researched and developed DRF-branded PCR tires for the Vietnamese market, opening up opportunities to increase sales in the domestic market in the near future.

✓ Công ty đã rất thành công trong việc đưa ra thị trường dòng sản phẩm lốp ô tô điện; lốp xe máy điện; lốp xe đạp điện, với giá thành cạnh tranh; đáp ứng nhanh nhu cầu của thị trường, góp phần bù đắp sản lượng lốp xe máy số đang ngày càng sụt giảm.

The company has been very successful in bringing to market a line of electric car tires: electric motorcycle tires; electric bicycle tires, with competitive prices; quickly meeting market demands and helping to compensate for the declining production of motorcycle tires.

✓ Trong năm 2025, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp công nghệ: điều chỉnh đơn pha chế, thay thế nguyên vật liệu giá thấp nhưng vẫn đảm bảo chất lượng, góp phần đáng kể trong việc giảm giá thành sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh.

In 2025, the company implemented several technological solutions: adjusting formulations, replacing raw materials with cheaper alternatives while maintaining quality, significantly contributing to reducing product costs and increasing competitiveness.

✓ Hợp tác với Tập đoàn Woori nhằm giảm giá thành lốp; ổn định chất lượng các dòng sản phẩm lốp PCR/LTR/TBB. Đặc biệt, giúp Công ty phát triển thành công dòng lốp TBR cho thị trường Châu Âu, mở ra cơ hội cho sản phẩm TBR của DRC thâm nhập được vào thị trường rất tiềm năng nhưng vô cùng khó tính này.

Collaborating with Woori Group to reduce tire costs; stabilize the quality of PCR/LTR/TBB tire product lines. In particular, this helped the company successfully develop the TBR tire line for the European market, opening up opportunities for DRC's TBR products to penetrate this very promising but extremely demanding market.

✓ Thử nghiệm và đưa vào sản xuất thành công hàng trăm loại nguyên vật liệu mới, mở rộng và đa dạng nguồn cung, góp phần ổn định chất lượng; số lượng NVL cho sản xuất với giá cạnh tranh.

Successfully testing and putting into production hundreds of new raw materials, expanding and diversifying supply sources, contributing to stable quality and quantity of raw materials for production at competitive prices.

✓ Kể từ năm 2025, Công ty đã có nguồn thu từ phí dịch vụ thử nghiệm của Phòng Thử nghiệm Vilass 882.

Since 2025, the Company has been generating revenue from testing service fees charged by Vilass 882 Testing Laboratory.

✓ Năm 2025, công tác chuyển đổi số đã đạt được nhiều thành quả rất đáng ghi nhận:

In 2025, digital transformation achieved many remarkable results:

- Hoàn thành phần mềm quản lý dữ liệu Phòng thử nghiệm. Trong đó, giải pháp phần mềm **“Quản lý và tăng năng suất làm việc cho PTN Vilas 882”** đã đạt giải thưởng chuyển đổi số Việt Nam năm 2025.

- *Complete the laboratory data management software. In particular, the software solution "Managing and increasing work productivity for Vilas 882 Laboratory" won the Vietnam Digital Transformation Award 2025.*

- Hoàn thành hệ thống SCADA quản trị năng lượng toàn Công ty.

Completed the SCADA system for energy management across the entire company.

- Áp dụng thành công phần mềm quản lý bán hàng DRC Check.

Successfully implemented DRC Check sales management software.

- Phần mềm quản lý dữ liệu Nhân sự tiền lương.

Human Resources and Payroll Data Management Software.

- Phần mềm quản lý TSCĐ.

Fixed asset management software.

- Phần mềm quản lý xuất/nhập vật tư/ Quản lý kho cơ điện.

Software for managing material import/export/electromechanical warehouse management.

- Phần mềm quản lý tiêu chuẩn và kiểm soát chất lượng SP....

Software for managing product standards and quality control.

Với những thành tựu này, DRC được vinh danh là **“Doanh nghiệp chuyển đổi số xuất sắc năm 2025”**

With these achievements, DRC was honored as "Outstanding Digital Transformation Enterprise of 2025".

✓ Đến nay, các sản phẩm chủ lực của Công ty, đặc biệt dòng lốp Radial đã đạt các tiêu chuẩn chất lượng trong và ngoài nước như:

Up to now, the company's main products, especially the Radial tire line, have met domestic and international quality standards such as:

- Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về lốp hơi dành cho ô tô : QCVN 34/BGTVT

National technical regulation on pneumatic tires for automobiles: QCVN 34/BGTVT

- Tiêu chuẩn an toàn của Bộ giao thông vận tải Mỹ : DOT

Safety standards of the U.S. Department of Transportation: DOT

- Tiêu chuẩn chất lượng Châu Âu : EMARK

European quality standards: EMARK

- Tiêu chuẩn quốc gia Indonesia : SNI

Indonesian National Standard: SNI

- Tiêu chuẩn công nghiệp Nhật Bản : JIS

Japanese Industrial Standards: JIS

- Tiêu chuẩn công nghiệp Brazil : INMETRO

Brazilian Industrial Standards: INMETRO

- Tiêu chuẩn quốc gia Ấn Độ : BIS

Indian National Standard: BIS

- Tiêu chuẩn quốc gia Arab : GSO

Gulf Standard Organization standard: GSO

- Tổng hợp các quy định về hạn chế sử dụng hóa chất theo luật REACH của EU

Compilation of regulations on restricted chemical substances under the EU REACH regulation

- Tiêu chuẩn Smartway của Mỹ

U.S. SmartWay standard

✓ Năm 2025, độ phủ của sản phẩm thương hiệu DRC tiếp tục mở rộng cả thị trường nội địa và xuất khẩu.

In 2025, the coverage of DRC branded products continued to expand in both domestic and export markets.

✓ Công ty đã nghiên cứu, sản xuất thành công nhiều quy cách sản phẩm mới, đáp ứng nhu cầu và thị hiếu đặc thù của từng nhóm khách hàng, từng vùng thị trường.

The company successfully researched and produced many new product specifications, meeting the specific needs and preferences of different customer groups and market regions.

✓ Có thể khẳng định rằng, hiện nay DRC là một trong số ít Doanh nghiệp trong ngành sản xuất sản phẩm lốp xe trên toàn cầu có khả năng đáp ứng tương đối đầy đủ tất cả các dòng sản phẩm sản phẩm phù hợp với hầu hết phương tiện vận tải đường bộ, từ xe thô sơ đến xe chuyên dụng, từ lốp xe theo công nghệ truyền thống (Bias) đến công nghệ cao (Radial), đáp ứng cả phân khúc trung bình lẫn cao cấp.

It can be affirmed that DRC is currently one of the few tire manufacturers globally capable of providing a relatively complete range of tire products suitable for most road transport vehicles, from rudimentary to specialized vehicles, from traditional (Bias) to high-tech (Radial) tires, serving both mid-range and high-end segments.

Đây chính là lợi thế cạnh tranh riêng có của DRC.

This is DRC's unique competitive advantage.

CƠ CẤU CHẾ ĐỘ

✓ Với truyền thống vượt khó, sáng tạo, hưởng ứng lời kêu gọi của Ban điều hành và Công đoàn Công ty, phong trào phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật trong năm 2025 tiếp tục góp phần không nhỏ vào thành quả chung của Công ty.

With a tradition of resilience and innovation, and in response to the call of the Management Board and the Company's Trade Union, the movement for initiatives and technical improvements in 2025 continued to contribute significantly to the Company's overall achievements.

✓ Trong năm đã có 98 sáng kiến và giải pháp được công nhận với giá trị làm lợi và tiết kiệm trong quản lý và sản xuất được trên 370 tỷ đồng.

During the year, 98 initiatives and solutions were recognized, generating benefits and savings in management and production of over VND 370 billion.

3. Công tác bán hàng và quảng bá thương hiệu

3. Sales and brand promotion activities

✓ Trong năm qua, công tác bán hàng tại thị trường nội địa gặp rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của thiên tai, bão lũ, sức mua giảm sút, sự cạnh tranh giữa sản phẩm trong nước với sản phẩm nhập khẩu và doanh nghiệp FDI ngày càng khốc liệt, đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động SXKD của DRC cũng như Hệ thống nhà phân phối (NPP).

Over the past year, domestic sales activities faced numerous difficulties due to the impact of natural disasters and floods, declining purchasing power, and increasingly fierce competition between domestic products, imported products, and FDI enterprises, which greatly affected DRC's production and business activities as well as its distribution system.

✓ Tuy nhiên, nhiều giải pháp cũng như các chính sách bán hàng linh hoạt, hiệu quả đã được Ban điều hành triển khai quyết liệt, kịp thời, đã góp phần đáng kể vào tốc độ tăng trưởng doanh thu và hiệu quả toàn Công ty.

However, various solutions and flexible, effective sales policies were decisively and promptly implemented by the Management Board, significantly contributing to the Company's revenue growth and overall efficiency.

✓ Doanh thu thị trường nội địa năm 2025 tăng trưởng trên 13% so với năm 2024, là mức tăng trưởng cao nhất trong hơn 10 năm qua.

Domestic market revenue in 2025 increased by over 13% compared to 2024, marking the highest growth rate in more than 10 years.

✓ Đây là kết quả rất đáng ghi nhận trong môi trường Việt Nam đã và đang hội nhập sâu với nền kinh tế toàn cầu.

This is a highly commendable result in the context of Vietnam's deep integration into the global economy.

✓ Năm 2025, Công ty đã thanh lý hợp đồng với 02 NPP không đáp ứng được yêu cầu, đồng thời phối hợp với NPP khai thác nhiều Khách hàng tổ chức mới rất tiềm năng.

In 2025, the Company terminated contracts with two distributors that did not meet requirements, while cooperating with distributors to develop many new potential institutional customers.

✓ Tính đến cuối năm 2025, tất cả các Đơn vị lắp ráp ô tô (xe nguyên chiếc; sơ mi rơ moóc) trên cả nước đều sử dụng sản phẩm lốp ô tô DRC.

By the end of 2025, all automobile assembly units (complete vehicles; semi-trailers) nationwide were using DRC tires and tubes.

✓ Đặc biệt trong năm 2025, thông qua sự hỗ trợ, giúp đỡ của Ban lãnh đạo Tập đoàn HCVN, sản phẩm sản phẩm lốp DRC đã được các Tập đoàn; Tổng công ty kinh tế lớn cũng như các doanh nghiệp thành viên trong Tập đoàn tin dùng như: Công ty Apatit – Lào Cai; Công ty Bột giặt LIX; Công ty phân đạm Hà Bắc; Tập đoàn xăng dầu Việt Nam; Tập đoàn TKV; Tập đoàn Vingroup; Tổng công ty hàng không VN... góp phần không nhỏ vào mức tăng trưởng doanh thu của thị trường Nội địa năm.

In particular in 2025, with the support of HCVN Group's leadership, DRC tire products were trusted by major corporations and member enterprises such as Lao Cai Apatite Company; LIX Detergent Company; Ha Bac Fertilizer Company; Vietnam National Petroleum Group; TKV Group; Vingroup; Vietnam Airlines Corporation..., contributing significantly to domestic revenue growth.

✓ Năm 2025, công tác xuất khẩu gặp quá nhiều khó khăn, thách thức chưa có tiền lệ, tuy nhiên đội ngũ bán hàng xuất khẩu đã rất cố gắng phấn đấu hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu doanh thu và sản lượng tiêu thụ đã được Ban điều hành giao.

In 2025, export activities faced unprecedented challenges; however, the export sales team made great efforts to basically fulfill the revenue and sales volume targets assigned by the Management Board.

✓ Bên cạnh những kết quả đạt được, hoạt động xuất khẩu trong năm qua cũng còn nhiều hạn chế trong công tác quản trị rủi ro về tiền hàng, dễ phát sinh công nợ xuất khẩu quá hạn, làm ảnh hưởng đến hiệu quả chung của toàn Công ty.

Despite the achievements, export activities still had limitations in payment risk management, leading to overdue receivables and affecting the Company's overall efficiency.

✓ Năm 2025, qua thông tin thu thập từ thị trường, được cung cấp một cách nhanh chóng; chính xác, đầy đủ.... Khối bán hàng đã giúp cho Công ty phát triển và đưa ra thị trường rất nhiều quy cách; chủng loại sản phẩm mới, đáp ứng theo từng thị hiếu; tập quán; môi trường, hiệu quả sử dụng... gia tăng sự chọn lựa cho người tiêu dùng, tạo ra sự khác biệt và lợi thế riêng có của DRC, góp phần không ngừng gia tăng doanh số và sản lượng tiêu thụ tại thị trường nội địa và xuất khẩu.

In 2025, through market information collected and provided quickly, accurately, and comprehensively, the sales division helped the Company develop and launch numerous new product specifications and types tailored to customer preferences, usage habits, environments, and efficiency, thereby increasing customer choices, creating differentiation and unique advantages for DRC, and continuously boosting sales and consumption volume in both domestic and export markets.

✓ Công tác marketing trong năm qua đã có những chuyển biến rất rõ nét, góp phần hỗ trợ đáng kể cho công tác tiêu thụ sản phẩm.

Marketing activities showed clear improvements, significantly supporting product consumption.

537
TY
VN
U
NG
/AG

✓ Bên cạnh các giải pháp marketing truyền thống, năm 2025, Công ty đã triển khai thực hiện rất thành công chương trình Quảng cáo; Truyền thông; Giới thiệu sản phẩm được thực hiện trên nhiều nền tảng mạng xã hội, góp phần lan tỏa thương hiệu DRC tới nhiều người, nhiều đối tượng trên phạm vi toàn cầu.

In addition to traditional marketing solutions, in 2025 the Company successfully implemented advertising, communication, and product promotion programs across multiple social media platforms, helping to expand DRC's brand reach globally.

✓ Công tác quảng bá, xúc tiến thương mại thông qua việc tham gia nhiều Hội chợ; Triển lãm chuyên ngành trong và ngoài nước với sự hỗ trợ của Tập đoàn HCVN và TP. Đà Nẵng đã giúp Công ty khai thác thêm nhiều thị trường mới; khách hàng mới rất tiềm năng.

Trade promotion activities through participation in numerous domestic and international fairs and exhibitions, with the support of HCVN Group and Da Nang City, helped the Company explore new markets and acquire highly potential customers.

✓ Năm 2025, Công ty vinh dự được Tập đoàn HCVN tiếp tục vinh danh trong “TOP 05 đơn vị có Doanh thu cao nhất Tập đoàn”.

In 2025, the Company was honored to be recognized by HCVN Group among the “Top 05 units with the highest revenue in the Group”.

4. Công tác đầu tư – tài chính

4. Investment and finance

✓ Trong năm 2025, Công ty đã hoàn thành nghiệm thu và quyết toán Dự án “Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên một triệu lốp/năm”.

In 2025, the company completed the acceptance and final settlement of the project "Investment in expanding the Radial truck tire manufacturing plant to increase capacity to one million tires/year".

✓ Hoàn thành lắp đặt, nghiệm thu đưa vào sử dụng 01 dây chuyền tanh 06 vị trí, phục vụ cho Phân xưởng sản xuất lốp PCR.

The installation and commissioning of one 6-position tire beading line for the PCR tire production workshop has been completed.

✓ Triển khai đầu tư mới 05 hạng mục: 01 máy cán tráng; 02 máy kiểm tra đồng đều; 01 dây chuyền ép đùn 2 thành phần; 01 máy đo profile mặt lốp; 01 máy kéo cường lực.

New investment projects will be implemented in 05 categories: 01 Rubber Calender Machine; 02 uniformity testing machines; 01 two-component extrusion line; 01 tire profile measuring machine; 01 tensile testing machine.

✓ Các thiết bị này sẽ góp phần nâng cao năng lực sản xuất và ổn định chất lượng sản phẩm của DRC trong thời gian tới

These devices will contribute to improving DRC's production capacity and stabilizing product quality in the future.

✓ Đối với công tác tài chính, trong năm qua Công ty luôn thực hiện tốt công tác quản lý tài sản, tuân thủ các quy định của Nhà nước; các quy định, quy chế của Công ty

Regarding financial matters, over the past year the Company has consistently performed well in asset management, complying with State regulations and the Company's own rules and regulations.

✓ Thường xuyên cập nhật, phổ biến kịp thời các văn bản mới ban hành về chế độ kế toán, quản lý thuế.

Regularly update and promptly disseminate newly issued documents on accounting and tax management regulations.

✓ Rà soát, quản lý chặt chẽ các hoạt động mua sắm phục vụ hoạt động SXKD, đảm bảo tính đúng đắn, trung thực, góp phần tư vấn kịp thời, chính xác các quyết định quan trọng của Ban lãnh đạo Công ty.

Review and closely manage procurement activities serving production and business operations, ensuring accuracy and integrity, and contributing to timely and accurate advice on important decisions of the Company's leadership.

✓ Cân đối các nguồn vốn đảm bảo duy trì hoạt động SXKD và công tác đầu tư của Công ty luôn ổn định và hiệu quả.

Balancing capital sources ensures that the company's production and business operations, as well as its investment activities, remain stable and effective.

✓ Thường xuyên thực hiện việc rà soát, ban hành mới và sửa đổi nhiều quy định, quy chế phù hợp hoạt động của Công ty và tình hình kinh tế vĩ mô, ngăn ngừa các rủi ro ảnh hưởng đến nguồn vốn của các Cổ đông.

Regularly reviewing, issuing new, and amending numerous regulations and rules to suit the company's operations and macroeconomic conditions, preventing risks that could affect shareholders' capital.

✓ Hoàn thành các báo cáo đúng hạn, cung cấp kịp thời các báo cáo, phân tích tài chính cho HĐQT và HĐQT Công ty, đồng thời công bố đúng thời gian quy định trên sàn giao dịch TP.HCM cũng như Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

Complete reports on time, provide timely financial reports and analyses to the Company's Board of Management and Board of Directors, and publish them on the Ho Chi Minh City Stock Exchange and the State Securities Commission as stipulated.

5. Công tác lao động và đời sống

5. Labor and living conditions

✓ Năm 2025, thu nhập bình quân của người lao động (NLĐ) đạt 14.367.000 đồng/người/tháng, tăng 4% so với kế hoạch và giảm 6% so với năm 2024.

In 2025, the average income of workers will reach VND 14,367,000/person/month, an increase of 4% compared to the plan and a decrease of 6% compared to 2024.

✓ Tuy thu nhập năm 2025 của NLĐ có giảm so với năm 2024 do những khó khăn khách quan, đặc biệt từ thị trường xuất khẩu, nhưng Công ty đã rất cố gắng để đảm bảo việc làm và thu nhập cho hơn 2.000 NLĐ, góp phần giữ ổn định lực lượng lao động cho sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Although the income of employees in 2025 may decrease compared to 2024 due to objective difficulties, especially from the export market, the company has made great



efforts to ensure jobs and income for more than 2,000 employees, contributing to maintaining a stable workforce for the sustainable development of the business.

✓ Sức khỏe của NLD luôn được Công ty quan tâm đầu tư thông qua các hoạt động: Tổ chức khám sức khỏe định kỳ, khám chuyên sâu bệnh nghề nghiệp; thực hiện đầy đủ các chế độ BHYT; BH sức khỏe theo đúng quy định của Pháp luật.

The company always prioritizes and invests in the health of its employees through the following activities: Organize regular health check-ups and specialized examinations for occupational diseases; fully implement health insurance schemes and health insurance in accordance with the law.

✓ Chất lượng các bữa cơm ka luôn được quan tâm cải thiện cả về dinh dưỡng và an toàn vệ sinh thực phẩm, góp phần nâng cao thể lực, sức khỏe và hiệu quả làm việc cho NLD.

The quality of meals provided to workers is constantly being improved in terms of both nutrition and food safety, contributing to enhanced physical fitness, health, and work efficiency for employees.

✓ Trong năm 2025, Công ty chú trọng tuyên truyền, nâng cao nhận thức và kỹ năng xử lý sự cố cho NLD, đã tổ chức 10 phương án thực tập PCCC & CNCH tại các Đơn vị, phối hợp tổ chức 06 lớp huấn luyện nghiệp vụ với 493 học viên, đáp ứng yêu cầu “04 tại chỗ” theo quy định.

In 2025, the company focused on disseminating information, raising awareness, and improving incident handling skills for employees. It organized 10 fire prevention and rescue drills at various units, and coordinated 6 professional training courses with 493 participants, meeting the "four on-site" requirements as stipulated.

✓ Các phong trào văn hóa, thể dục, thể thao luôn được Công ty duy trì thường xuyên với nhiều hình thức phong phú, đa dạng góp phần cải thiện sức khỏe tinh thần cho NLD.

The company regularly maintains cultural, physical, and sports activities in various forms, contributing to improving the mental health of its employees.

✓ Nhân sự kiện 50 năm ngày thành lập Công ty, Công đoàn công ty đã tổ chức chuỗi các hoạt động văn hóa, thể dục thể thao chào mừng, mang lại bầu không khí hân hoan, phấn khởi và tự hào cho mọi thành viên trong Đại gia đình DRC.

To celebrate the 50th anniversary of the company's founding, the company's trade union organized a series of cultural and sports activities, creating a joyful, enthusiastic, and proud atmosphere for all members of the DRC family.

✓ Tổng kết công tác thi đua năm 2025, toàn Công ty có 352 cá nhân được công nhận danh hiệu “Chiến sỹ thi đua cơ sở”, trong đó có 58 cá nhân được đề nghị TGD Công ty khen thưởng; 45 cá nhân được đề nghị Tập đoàn HCVN khen thưởng; 03 cá nhân đề nghị Bộ Tài chính khen thưởng; 02 đơn vị đạt danh hiệu “Tập thể lao động xuất sắc” là: Phòng Bán hàng nội địa và Xí nghiệp Lốp Radial.

In summary of the emulation work in 2025, the entire company had 352 individuals recognized with the title of "Outstanding Emulation Soldier at the grassroots level," including 58 individuals recommended for commendation by the General Director of the Company; 45 individuals recommended for commendation by the Vietnam National Coal and Mineral Group; 3 individuals recommended for commendation by the Ministry of Finance; and 2 units achieving the title of "Excellent Labor Collective": Domestic Sales Department and Radial Tire Factory.

6. Công tác Đảng – Đoàn

6. Party and Youth Union activities

✓ Trong năm 2025, Đảng ủy công ty đã kết nạp 09 đảng viên mới, cho ra khỏi Đảng 01 đồng chí, tổ chức cho 34 quần chúng ưu tú học lớp nhận thức về Đảng.

In 2025, the company's Party Committee admitted 9 new Party members, expelled 1 comrade from the Party, and organized Party awareness classes for 34 outstanding individuals.

✓ Đảng viên: Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ 59 đồng chí, hoàn thành tốt nhiệm vụ 240 đồng chí, hoàn thành nhiệm vụ 08 đồng chí, không hoàn thành nhiệm vụ 0 đồng chí.

Party member: 59 comrades completed their tasks excellently, 240 comrades completed their tasks well, 8 comrades completed their tasks, and 0 comrades did not complete their tasks.

✓ Đảng bộ Công ty được xếp loại Hoàn thành tốt nhiệm vụ.

The Company's Party Committee was rated as having successfully completed its tasks.

✓ Công đoàn Công ty được Công đoàn Công thương VN tặng cờ “Đơn vị xuất sắc trong phong trào thi đua và hoạt động công đoàn năm 2025”.

The Company's Trade Union was awarded the flag "Outstanding Unit in Emulation Movement and Trade Union Activities in 2025" by the Vietnam Trade Union of Industry and Commerce.

✓ Đoàn thanh niên Công ty được tặng danh hiệu: “Hoàn thành tốt nhiệm vụ năm 2025”.

The Company's Youth Union was awarded the following title: "Successfully complete the tasks by 2025".

B. PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ NĂM 2026

B. DIRECTIONS AND TASKS FOR 2026

I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026

I. PLANNING TARGETS FOR 2026

1. Chỉ tiêu SXKD chủ yếu.

1. Key production and business targets.

STT No.	Chỉ tiêu Target	ĐVT Unit	KH năm 2026 Plan for	So sánh (%) KH 2026/ TH 2025
------------	--------------------	-------------	----------------------------	------------------------------------

			2026	Compare (%) Plan 2026/ Plan 2025
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế <i>Industrial production value at current prices</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	5.107	102
2	Tổng doanh thu tiêu thụ <i>Total sales revenue</i>	//	5.600	110
	-Kim ngạch xuất khẩu <i>- Export turnover</i>	Triệu USD <i>Million USD</i>	129	108
3	Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	5.421	108
4	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	//	155	103
5	Lợi nhuận sau thuế <i>Net profit after tax</i>	//	124	105

2. Chỉ tiêu sản lượng hiện vật tiêu thụ
2. Target for the quantity of goods sold.

STT No.	Chỉ tiêu Target	ĐVT Unit	KH 2026 Plan 2026	năm for	So sánh (%) KH 2026/ TH 2025 Compare (%) Plan 2026/ Plan 2025
1	Lốp xe đạp <i>Bicycle tires</i>	1000 Chiếc <i>1000 pcs</i>	4.793		100
2	Săm xe đạp <i>Bicycle inner tube</i>	//	3.906		103
3	Lốp xe máy <i>Motorcycle tires</i>	//	1.314		101
4	Săm xe máy <i>Motorcycle inner tubes</i>	//	3.180		102
5	Lốp ô tô , máy kéo <i>Car and tractor tires</i>	//	1.889		109
	+ Lốp Bias <i>+ Bias Tires</i>	//	508		105
	+ Lốp LTR/PCR <i>+ LTR/PCR Tires</i>	//	485		112
	+ Lốp Radial <i>+ Radial Tires</i>	//	896		110

11/3/2025/AG

6	Săm ô tô <i>Car tires</i>	//	399	102
7	Yếm ô tô <i>Car fender</i>	//	327	103
8	Lốp ô tô đắp <i>Retreaded car tires</i>	//	48	108
9	Cao su kỹ thuật <i>Technical rubber</i>	Tỷ đồng <i>Billion VND</i>	9.0	105

II. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

II. IMPLEMENTATION MEASURES

1. Giải pháp trong công tác quản trị:

1. Solutions in management:

• Điều hành mọi hoạt động của Công ty phải theo đúng chủ trương và định hướng của HĐQT Công ty. Tuân thủ quy định phân công, phân cấp theo các quy chế quản trị nội bộ của Công ty, đảm bảo mọi hoạt động của Công ty luôn thông suốt và hiệu quả.

All company operations must be conducted in accordance with the policies and directions of the Company's Board of Directors. Adhere to the assignment and delegation of responsibilities as stipulated in the Company's internal governance regulations, ensuring that all Company operations run smoothly and efficiently.

• Tiếp tục nâng cao năng lực quản trị Công ty, quản trị chi phí, quản trị rủi ro, quản trị hiệu quả nguồn nhân lực cũng như máy móc thiết bị, để đạt được hiệu quả kinh doanh cao nhất. Từng bước cơ cấu lại tổ chức bộ máy để đảm bảo hợp lý trong vận hành thực tế, góp phần nâng cao hiệu quả của công tác quản trị.

Continue to improve the company's management capabilities, including cost management, risk management, and efficient management of human resources and machinery and equipment, in order to achieve the highest possible business efficiency. The organizational structure will be restructured step by step to ensure efficient operation in practice, contributing to improved management effectiveness.

• Tiếp tục sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện các Quy chế; Quy định quản trị nội bộ công ty trên cơ sở các Quy chế quản trị công ty đã được Hội đồng quản trị ban hành và các quy định Pháp luật có liên quan. Đặc biệt chú trọng công tác quản trị rủi ro trong bối cảnh hội nhập sâu với nền kinh tế toàn cầu.

Continue to revise, supplement, and improve the company's internal governance regulations and rules based on the corporate governance regulations issued by the Board of Directors and relevant legal provisions. Particular emphasis should be placed on risk management in the context of deep integration with the global economy.

• Tiếp tục thực hiện mạnh mẽ công tác chuyển đổi số, ứng dụng khoa học công nghệ, trí tuệ nhân tạo, thúc đẩy đổi mới sáng tạo trong mọi hoạt động.

Continue to vigorously implement digital transformation, apply science and technology, artificial intelligence, and promote innovation in all activities.

- Phát huy tối đa nội lực, năng lực quản trị hiện đại, kết hợp với đẩy mạnh hợp tác, hội nhập quốc tế, tăng cường hợp tác với các chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực Công nghệ, khuyến khích và thu hút các đối tác thuộc mọi thành phần kinh tế trong nước và nước ngoài.

Maximizing internal strengths and modern management capabilities, combined with promoting international cooperation and integration, strengthening collaboration with leading experts in the field of technology, and encouraging and attracting partners from all economic sectors, both domestic and foreign.

2. Giải pháp trong điều hành sản xuất và chất lượng sản phẩm:

2. Solutions in production management and product quality:

- Bố trí kế hoạch sản xuất hợp lý để phát huy hiệu quả các dây chuyền thiết bị đã đầu tư. Rà soát để tăng năng lực thiết bị, khuôn mẫu cho các quy cách sản phẩm có nhu cầu cao, đảm bảo cung ứng nhanh với số lượng lớn.

Implement a rational production plan to maximize the efficiency of the invested equipment and production lines. Review and increase the capacity of equipment and molds for high-demand product specifications, ensuring rapid supply in large quantities.

- Tăng cường hợp tác với chuyên gia đầu ngành trên thế giới về chuyển giao công nghệ và ứng dụng khoa học kỹ thuật tiên tiến vào quy trình công nghệ sản xuất để cân bằng chi phí và chất lượng sản phẩm, giảm thiểu ảnh hưởng từ sự biến động giá nguyên liệu.

Strengthening cooperation with leading experts worldwide on technology transfer and the application of advanced science and technology into production processes aims to balance costs and product quality, minimizing the impact of raw material price fluctuations.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị sản xuất, kiểm soát quá trình, đảm bảo cung ứng kịp thời, đầy đủ quy cách, chủng loại, mẫu mã, chất lượng, hiệu quả sử dụng theo nhu cầu của từng khách hàng, từng vùng thị trường trong và ngoài nước.

Continue to improve the production management and process control system, ensuring timely and complete supply of products in terms of specifications, types, designs, quality, and usability to meet the needs of each customer and market region, both domestically and internationally.

- Tăng cường cơ khí hóa và tự động hóa trong sản xuất để giảm lao động thủ công trong các khâu sản xuất.

Increase mechanization and automation in production to reduce manual labor in production processes.

- Đầu tư trang thiết bị nâng cao năng lực sản xuất, nâng cao chất lượng lốp LTR/PCR để đáp ứng nhu cầu thị trường trong và ngoài nước ngày càng tăng.

Investing in equipment to enhance production capacity and improve the quality of LTR/PCR tires is essential to meet the growing demands of both domestic and international markets.



- Khuyến khích NLD có nhiều giải pháp trong sản xuất để nâng cao hiệu quả, tăng năng suất lao động, ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết giảm chi phí hạ giá thành sản phẩm.

Employees are encouraged to implement various solutions in production to improve efficiency, increase labor productivity, stabilize and enhance product quality, and reduce costs to lower product prices.

3. Giải pháp khoa học kỹ thuật và công nghệ:

3. Scientific and technological solutions:

- Nghiên cứu, phát triển nhiều sản phẩm mới để đáp ứng kịp thời nhu cầu thị trường, phủ kín các phân khúc tại thị trường nội địa cũng như gia tăng cơ hội bán hàng trên thị trường xuất khẩu.

Research and develop many new products to promptly meet market demands, cover all segments in the domestic market, and increase sales opportunities in the export market.

- Hợp tác, chuyển giao công nghệ, nhanh chóng phát triển lớp đặc chủng toàn thép các quy cách 18.00R25; 24.00R35 và 27.00R49 đáp ứng kịp thời nhu cầu sử dụng cho các công trường, khai trường Mỏ và Cảng biển. Mục tiêu 6 tháng cuối năm 2026 sẽ bán thương mại dòng sản phẩm đặc thù này, góp phần gia tăng doanh số cho Công ty.

Collaboration and technology transfer have led to the rapid development of specialized all-steel tires in sizes 18.00R25, 24.00R35, and 27.00R49 to promptly meet the needs of construction sites, mining operations, and seaports. The goal for the last six months of 2026 is to commercially launch this specialized product line, contributing to increased sales for the company.

- Tăng cường thử nghiệm bổ sung nguồn nguyên liệu mới để mở rộng nguồn cung, tạo sự cạnh tranh hơn nữa nhằm mua được nguyên vật liệu có giá hợp lý. Đưa vào sử dụng nhiều loại NVL mới thay thế theo hướng thân thiện môi trường, giảm giá thành sản phẩm nhưng vẫn đảm bảo các thông số kỹ thuật về an toàn và hiệu quả sử dụng.

Intensify testing of new raw material sources to expand supply and create more competition in order to purchase raw materials at reasonable prices. Introducing a wider range of new, environmentally friendly alternative raw materials reduces product costs while still ensuring technical specifications for safety and efficiency.

- Tập trung nguồn lực nhanh chóng phát triển thành công dòng lốp TBR chất lượng cao nhãn hiệu DRF phục vụ cho phân khúc khách hàng xe tải và xe khách đường dài.

Focus resources on rapidly developing and successfully producing a high-quality TBR tire line under the DRF brand to serve the truck and long-haul bus customer segments.

- Quyết tâm ngay sau Tết âm lịch sẽ tung ra thị trường dòng lốp ô tô tải toàn thép phục vụ cho dòng xe ô tô điện, tạo ra lợi thế vượt trội của DRC trong giai đoạn nền kinh tế Việt Nam đang chuyển mình mạnh mẽ sang giai đoạn sản xuất xanh và thân thiện môi trường.

04/01/2026
CÓ
CÓ
C
ĐÀ
/ 4A

DRC is determined to launch a line of all-steel truck tires for electric vehicles right after the Lunar New Year, creating a significant advantage for the Vietnamese economy as it undergoes a strong transformation towards green and environmentally friendly production.

- Ưu tiên phát triển, đa dạng quy cách, chủng loại lốp PCR nhãn hiệu DRF cho thị trường nội địa, góp phần đáng kể việc gia tăng doanh số và hiệu quả cho Công ty.

Prioritizing the development and diversification of specifications and types of DRF brand PCR tires for the domestic market has significantly contributed to increased sales and efficiency for the company.

4. Giải pháp thị trường – bán hàng:

4. Market and sales solutions:

- Tiếp tục củng cố và không ngừng hoàn thiện hệ thống kênh phân phối sản phẩm tại thị trường nội địa và xuất khẩu. Bên cạnh việc mạnh dạn áp dụng mô hình phân phối mới nhằm đẩy mạnh tiêu thụ những quy cách, những dòng sản phẩm mang tính đặc thù, góp phần gia tăng doanh thu và hiệu quả cho DRC.

Continue to strengthen and constantly improve the product distribution channel system in the domestic and export markets. Besides boldly adopting new distribution models to boost sales of specialized product lines and specifications, DRC has contributed to increased revenue and efficiency.

- Không ngừng kiện toàn đội ngũ bán hàng trong và ngoài nước, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh của Hội nhập toàn cầu và chiến lược đầu tư phát triển của Công ty.

Continuously improving the sales team both domestically and internationally to meet the competitive demands of global integration and the company's investment and development strategy.

- Đẩy mạnh hoạt động xúc tiến thương mại, tiếp tục phát huy hiệu quả chương trình Quảng cáo và Truyền thông đa phương tiện, đa nền tảng.

Strengthen trade promotion activities and continue to effectively implement multi-media, multi-platform advertising and communication programs.

- Tận dụng tốt cơ hội từ các Hiệp định thương mại tự do thế hệ mới (FTA) và chính sách thuế chống bán phá của các quốc gia để tiếp tục đẩy mạnh công tác xuất khẩu.

Take full advantage of opportunities arising from new-generation Free Trade Agreements (FTAs) and anti-dumping tax policies of various countries to further boost exports.

- Tăng cường công tác tìm kiếm nhu cầu mới phục vụ cho công tác phát triển sản phẩm mới, tạo lợi thế cạnh tranh cho sản phẩm DRC. Đặc biệt quan tâm khai thác, phát triển các sản phẩm CSKT chủ lực cho ngành Hàng hải và Đường sắt Việt Nam.

Strengthen efforts to identify new needs to support new product development, creating a competitive advantage for DRC products. Particular attention should be paid to exploiting and developing key technical infrastructure products for the Vietnamese maritime and railway industries.

- Tiếp tục củng cố và hoàn thiện công tác chăm sóc khách hàng theo hướng chuyên nghiệp, xác định đây là nhiệm vụ quan trọng để tạo ra lợi thế cạnh tranh của nhãn hiệu DRC so với các sản phẩm cùng loại trong và ngoài nước.

We will continue to strengthen and improve our customer service in a professional manner, recognizing this as a crucial task to create a competitive advantage for the DRC brand compared to similar products both domestically and internationally.

- Đặc biệt quan tâm công tác hỗ trợ NPP nhằm khai thác thêm nhiều khách hàng mới có tiềm năng, ưu tiên sử dụng sản phẩm DRC. Đây là một trong những giải pháp mang lại thành công trong công tác bán hàng thời gian qua.

Particular attention is paid to supporting distributors in order to attract more potential new customers, prioritizing the use of DRC products. This is one of the solutions that has contributed to sales success in recent times.

- Tập trung nguồn lực đẩy mạnh tiêu thụ những dòng sản phẩm chủ lực và nhiều lợi thế như: Lớp AG; Lớp OTR; Lớp TBR; TBB; LTR ..., bên cạnh những sản phẩm thị trường ngách như: Lớp xe golf; Lớp solid; Lớp ATV ... và những dòng sản phẩm mới phát triển như: Lớp xe máy điện, Lớp xe đạp điện, Lớp ô tô điện và Lớp PCR.

Focus resources on boosting sales of key and advantageous product lines such as: AG tires; OTR tires; TBR tires; TBB tires; LTR tires..., in addition to niche market products such as: Golf cart tires; Solid tires; ATV tires... and newly developed product lines such as: Electric motorcycle tires, electric bicycle tires, electric car tires, and PCR tires.

5. Giải pháp đầu tư - tài chính:

5. Investment and financial solutions:

- Tiếp tục triển khai thực hiện các công trình đầu tư chuyển tiếp từ năm 2025.

Continue implementing the investment projects carried over from 2025.

- Triển khai các thủ tục theo quy định để đầu tư cho kế hoạch năm 2026 gồm:

Implement the prescribed procedures for investment in the 2026 plan, including:

- 01 dây chuyền ép đùn su tam giác tự động
- *01 automatic triangular rubber extrusion line*
- 08 máy lưu hóa 48" và 05 máy lưu hóa 55"
- *8 x 48" vulcanizing machines and 5 x 55" vulcanizing machines*
- 01 dây chuyền sản xuất tầng lót trong lớp PCR
- *01 PCR tire lining production line*
- 01 máy đo trở kháng lăn
- *01 rolling impedance meter*
- 01 hệ thống máy phát điện 1000 KVA.
- *01 1000 KVA generator system.*

- Tích cực làm việc với các Ngân hàng, khai thác nhiều nguồn vốn ưu đãi, tiết kiệm chi phí lãi vay, giảm chi phí tài chính. Chuẩn bị đủ nguồn vốn cho hoạt động SXKD và các hạng mục đầu tư.

Actively working with banks, exploring various sources of preferential capital, saving on interest costs, and reducing financial expenses. Ensure sufficient capital is available for production and business operations and investment projects.

- Tăng cường công tác quản trị tài sản, quản trị rủi ro nguồn vốn, góp phần gia tăng hiệu quả SXKD.

Strengthening asset management and capital risk management contributes to increased business efficiency.

6. Giải pháp về nguồn nhân lực:

6. Human resource solutions:

- Sắp xếp, cơ cấu lại nguồn nhân lực tại các phòng, ban chức năng, bộ máy gián tiếp tại các Xí nghiệp theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

Rearrange and restructure human resources in functional departments and indirect personnel at enterprises towards a streamlined and efficient model.

- Thực hiện quy hoạch nguồn nhân sự vừa đảm bảo tính kế thừa, đồng thời phát huy tính năng động, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm, đáp ứng môi trường kinh doanh mới và hội nhập toàn cầu.

Implementing human resource planning ensures continuity while fostering dynamism, creativity, a willingness to think outside the box, take initiative, and assume responsibility, in order to meet the demands of the new business environment and global integration.

- Có chính sách đãi ngộ phù hợp nhằm thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao phục vụ những lĩnh vực then chốt, góp phần tạo động lực giúp Công ty phát triển nhanh, bền vững trong giai đoạn 2026 – 2030.

There is a suitable incentive policy to attract high-quality human resources to serve key areas, contributing to creating momentum for the company's rapid and sustainable development in the period 2026 – 2030.

7. Giải pháp về đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động:

7. Solutions regarding the material and spiritual well-being of workers:

- Quyết tâm tạo việc làm ổn định và không ngừng gia tăng thu nhập cho NLĐ.

We are determined to create stable jobs and continuously increase income for workers.

- Tiếp tục công tác khám chữa bệnh, tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho NLĐ, tư vấn và theo dõi các bệnh mãn tính được cải tiến nâng cao phù hợp với tình hình mới.

Continuing the work of medical examination and treatment, organizing periodic health check-ups for employees, and providing advice and monitoring for chronic diseases, the services have been improved and enhanced to suit the new situation.

- Tăng cường công tác quản lý môi trường lao động, công tác phòng chống dịch bệnh, công tác vệ sinh lao động, phòng chống bệnh nghề nghiệp bảo đảm sức khỏe cho NLĐ.

Strengthening workplace environmental management, disease prevention and control, occupational hygiene, and occupational disease prevention to ensure the health of workers.

- Tiếp tục thực hiện các chế độ bồi dưỡng độc hại, mua bảo hiểm y tế, phục vụ xe đưa đón, ... cho NLĐ.

Continue to provide hazardous work allowances, health insurance, transportation services, etc., for employees.

- Tăng cường tần suất công tác kiểm tra đầu vào bữa ăn ca, nước uống luôn chất lượng, an toàn vệ sinh thực phẩm, bảo đảm sức khỏe cho NLĐ.

Increase the frequency of inspections of meal and drinking water supplies to ensure quality, food safety, and hygiene, thereby safeguarding the health of workers.

- Các phong trào văn hóa, thể dục, thể thao tiếp tục được quan tâm đầu tư và duy trì thường xuyên với nhiều hình thức phong phú, đa dạng góp phần cải thiện sức khỏe tinh thần cho NLĐ.

Cultural, physical education, and sports movements continue to receive attention, investment, and regular maintenance with many rich and diverse forms, contributing to improving the mental health of workers.

- Bằng những giải pháp cụ thể và thiết thực nêu trên, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị cùng với quyết tâm, trách nhiệm của Ban điều hành và sự đồng thuận của người lao động, Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng sẽ tiếp tục phát huy truyền thống “Đoàn kết, đổi mới, sáng tạo, phát triển bền vững”, quyết tâm phấn đấu thực hiện hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ SXKD năm 2026.

With the above-mentioned specific and practical solutions, under the direction of the Board of Directors, along with the determination and responsibility of the Board of Management and the consensus of the employees, Da Nang Rubber Joint Stock Company will continue to uphold the tradition of "Unity, innovation, creativity, and sustainable development," and is determined to strive to successfully complete the production and business tasks for 2026.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC
PP. BOARD OF DIRECTORS
GENERAL DIRECTOR



Lê Hoàng Khánh Nhựt
Le Hoang Khanh Nhut

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CAO SU ĐÀ NẴNG
DA NANG RUBBER
JOINT STOCK COMPANY**

BOARD OF DIRECTORS

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness**

Đà Nẵng, ngày 25 tháng 03 năm 2026

Da Nang, March 25, 2026

**BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026
REPORT ON
ACTIVITY RESULT OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025
AND ACTIVITY PLAN FOR 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026
Dear: Annual General Meeting of Shareholders 2026

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Dear Shareholders!

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020; được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11 tháng 01 năm 2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025.

Based on the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020; amended and supplemented by Law No. 03/2022/QH15 dated January 11, 2022, and Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025.

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng.

Based on the Charter of Da Nang Rubber Joint Stock Company.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng xin trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 trình Đại hội thông qua như sau:

The Board of Directors of Da Nang Rubber Joint Stock Company respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the activity result of the Board of Directors in 2025 and the activity plan for 2026 to the General Meeting for approval as follows:

PHẦN I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

PART I. ACTIVITY RESULTS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

**I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY NĂM 2025
I. EVALUATION OF COMPANY PERFORMANCE IN 2025**

1. Đánh giá bối cảnh kinh tế thị trường năm 2025



1. Assessing the market economy landscape in 2025

Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng (DRC) diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước tiếp tục có nhiều biến động phức tạp, tác động đa chiều đến ngành sản lốp nói chung và Công ty nói riêng. *In 2025, the production and business activities of Danang Rubber Joint Stock Company (DRC) will take place amidst a global and domestic economic environment that continues to experience complex fluctuations, impacting the tire industry in general and the company in particular in multiple ways.*

Trên thế giới, kinh tế toàn cầu phục hồi chậm và chưa đồng đều giữa các khu vực, nhu cầu tiêu dùng tại các thị trường lớn như Hoa Kỳ và châu Âu chưa thực sự bền vững. Bên cạnh đó, các yếu tố địa chính trị tiếp tục diễn biến khó lường, xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng, cùng với các rào cản kỹ thuật và phòng vệ thương mại ngày càng khắt khe đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động xuất khẩu của doanh nghiệp. *Globally, the economy is recovering slowly and unevenly across regions, and consumer demand in major markets such as the United States and Europe is not yet truly sustainable. Furthermore, the unpredictable geopolitical landscape, the increasing trend of trade protectionism, and the increasingly stringent technical barriers and trade defense measures have directly impacted the export activities of businesses.*

Đặc biệt, giá nguyên vật liệu đầu vào, nhất là cao su tự nhiên và cao su tổng hợp, duy trì ở mức cao do nguồn cung toàn cầu tăng chậm. Đồng thời, chi phí logistics, biến động tỷ giá và lãi suất cũng tạo áp lực đáng kể lên chi phí sản xuất và hiệu quả tài chính của doanh nghiệp.

In particular, the prices of input materials, especially natural and synthetic rubber, remain high due to the slow increase in global supply. At the same time, logistics costs, exchange rate fluctuations, and interest rates also put significant pressure on production costs and the financial performance of businesses.

Trong nước, ngành sản xuất sản lốp tiếp tục đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt từ các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài và sản phẩm nhập khẩu giá rẻ, đặc biệt từ khu vực châu Á. Biên lợi nhuận toàn ngành có xu hướng suy giảm do chi phí đầu vào tăng trong khi khả năng điều chỉnh giá bán bị hạn chế.

Domestically, the tire manufacturing industry continues to face fierce competition from foreign-invested enterprises and cheap imported products, especially from Asia. Industry-wide profit margins are trending downward due to rising input costs while the ability to adjust selling prices remains limited.

Tuy nhiên, nền kinh tế Việt Nam vẫn duy trì đà tăng trưởng tích cực, nhu cầu tiêu thụ lốp xe trong nước tương đối ổn định nhờ sự phát triển của ngành vận tải, logistics và gia tăng số lượng phương tiện giao thông, qua đó tạo nền tảng hỗ trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

However, the Vietnamese economy continues to maintain positive growth momentum, and domestic tire consumption remains relatively stable thanks to the development of the transportation and logistics industry and the increase in the number of vehicles, thereby creating a foundation to support the company's production and business activities.

2. Những thuận lợi

2. Advantages

Trong bối cảnh nêu trên, Công ty vẫn ghi nhận một số yếu tố thuận lợi quan trọng, tạo nền tảng cho sự phát triển Công ty.

Against this backdrop, the company still recognizes several important favorable factors that form the foundation for its development.

Thứ nhất, năng lực sản xuất tiếp tục được nâng cao.

Firstly, production capacity continues to improve.

Trong năm 2025, Công ty đã hoàn thành và đưa vào vận hành dự án mở rộng Nhà máy lốp Radial giai đoạn III, nâng tổng công suất lên 1 triệu lốp/năm. Việc gia tăng quy mô sản xuất góp phần nâng cao năng lực đáp ứng đơn hàng, tối ưu hóa chi phí sản xuất trên đơn vị sản phẩm và tăng cường khả năng cạnh tranh trên thị trường.

In 2025, the company completed and put into operation the third phase of the Radial Tire Factory expansion project, increasing the total capacity to 1 million tires per year. Increasing production scale contributes to improved order fulfillment capacity, optimized production costs per unit, and enhanced competitiveness in the market.

Thứ hai, doanh thu duy trì tăng trưởng ổn định.

Secondly, revenue maintained stable growth.

Mặc dù thị trường còn nhiều khó khăn, Công ty vẫn duy trì được tốc độ tăng trưởng doanh thu, phản ánh sự ổn định về sản lượng tiêu thụ cũng như khả năng giữ vững thị trường, đặc biệt ở các dòng sản phẩm chủ lực như lốp radial và lốp xe tải.

Despite the challenging market conditions, the company has maintained its revenue growth rate, reflecting stability in sales volume and the ability to hold its market share, especially in key product lines such as radial tires and truck tires.

Thứ ba, nền tảng thị trường tiêu thụ tương đối ổn định.

Thirdly, the consumer market is relatively stable.

Nhu cầu lốp xe tiếp tục được hỗ trợ bởi sự phát triển của ngành vận tải và logistics, cũng như xu hướng gia tăng phương tiện giao thông. Bên cạnh đó, Công ty đã xây dựng được hệ thống khách hàng xuất khẩu tại nhiều quốc gia, góp phần đa dạng hóa thị trường.

The demand for tires continues to be supported by the growth of the transportation and logistics industry, as well as the increasing trend of vehicle traffic. In addition, the company has built a system of export customers in many countries, contributing to market diversification.

Thứ tư, vị thế và thương hiệu của Công ty được củng cố.

Fourth, the company's position and brand have been strengthened.

Với bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực sản xuất săm lốp, Công ty tiếp tục giữ vững vị thế là một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong ngành tại Việt Nam.

With extensive experience in the tire manufacturing industry, the company continues to maintain its position as one of the leading enterprises in the industry in Vietnam.

Thứ năm, Công ty có đội ngũ kỹ thuật và người lao động có kinh nghiệm, đáp ứng yêu cầu sản xuất trong điều kiện thị trường biến động.

Fifthly, the company has a team of experienced technicians and workers, meeting production requirements in a volatile market.

3. Khó khăn thách thức

3. Difficulties and challenges

Bên cạnh những thuận lợi, Công ty cũng phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức lớn trong năm 2025:

Alongside the advantages, the company will also face many significant difficulties and challenges in 2025:

Mặc dù doanh thu tăng trưởng, nhưng lợi nhuận của Công ty giảm mạnh so với năm trước, do chi phí đầu vào tăng cao trong khi giá bán không thể điều chỉnh tương ứng.

Despite revenue growth, the company's profits declined sharply compared to the previous year due to rising input costs while selling prices could not be adjusted accordingly.

Giá nguyên vật liệu chính tăng mạnh, đặc biệt là cao su tự nhiên và cao su tổng hợp, làm tăng đáng kể giá thành sản phẩm. Đồng thời, chi phí logistics, chi phí tài chính và biến động tỷ giá cũng ảnh hưởng tiêu cực đến kết quả kinh doanh.

The sharp increase in the price of key raw materials, especially natural and synthetic rubber, has significantly raised product costs. At the same time, logistics costs, financing costs, and exchange rate fluctuations also negatively impact business results.

Tỷ trọng doanh thu xuất khẩu chiếm phần lớn trong cơ cấu doanh thu của Công ty, do đó Công ty chịu tác động trực tiếp từ biến động nhu cầu toàn cầu, chính sách thương mại và rủi ro thanh toán quốc tế. Đặc biệt trong năm 2025, tác động của chính sách thuế đối ứng của Hoa Kỳ là yếu tố ảnh hưởng quan trọng đối với hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty, làm giảm lợi thế cạnh tranh về giá và tăng rủi ro xuất khẩu.

Export revenue accounts for the majority of the company's revenue structure; therefore, the company is directly affected by fluctuations in global demand, trade policies, and international payment risks. Particularly in 2025, the impact of the US retaliatory tariff policy will be a significant factor affecting the Company's business operations, reducing its price competitiveness and increasing export risks.

Sự cạnh tranh trong ngành ngày càng gay gắt, các doanh nghiệp FDI với lợi thế về công nghệ, quy mô và nguồn lực tài chính, cùng với áp lực từ hàng nhập khẩu giá rẻ, khiến Công ty gặp khó khăn trong việc duy trì giá bán và biên lợi nhuận.

Competition in the industry is increasingly fierce, with FDI enterprises having advantages in technology, scale, and financial resources, along with pressure from cheap imports, making it difficult for the company to maintain selling prices and profit margins.

Năm 2025 có thể được đánh giá là một năm nhiều thách thức đối với Công ty. Công ty đã duy trì được tăng trưởng về quy mô và sản lượng, đồng thời hoàn thành các dự án đầu tư quan trọng, tạo nền tảng cho sự phát triển trong các năm tiếp theo. Tuy nhiên, hiệu quả kinh doanh chịu ảnh hưởng lớn từ các yếu tố khách quan của thị trường, đặc biệt là biến động chi phí đầu vào và áp lực cạnh tranh, dẫn đến sự suy giảm đáng kể về lợi nhuận.

The 2025 could be considered a challenging year for the Company. The company has maintained growth in scale and production, while completing important investment

projects, laying the foundation for development in the following years. However, business performance is heavily influenced by objective market factors, particularly fluctuations in input costs and competitive pressure, leading to a significant decline in profits.

Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo, định hướng Ban điều hành chủ động nỗ lực phấn đấu, thích ứng với diễn biến thị trường, triển khai các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động để hoàn thành tốt các mục tiêu sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2025. Kết quả đạt được như sau:

In this context, the Company's Board of Directors has directed and guided the Board of Management to proactively strive, adapt to market developments, and implement solutions to improve operational efficiency in order to successfully achieve the production and business targets for 2025. The results obtained are as follows:

- Giá trị SXCN theo giá thực tế đạt 5.012 tỷ đồng đạt 97% so với kế hoạch, tăng 5% so với cùng kỳ.

Industrial production value at current prices reached 5,012 billion VND, achieving 97% of the plan and increasing by 5% compared to the same period last year.

- Tổng doanh thu tiêu thụ đạt 5.174 tỷ đồng tăng 3% so với kế hoạch, tăng 7% so với cùng kỳ.

Total sales revenue reached 5.174 billion, a 3% increase compared to the plan and a 7% increase compared to the same period last year.

- Lợi nhuận trước thuế đạt 150 tỷ đồng đạt 53% so với kế hoạch và đạt 52% so với cùng kỳ.

Pre-tax profit reached 150 billion VND, achieving 53% of the plan and 52% compared to the same period last year.

- Kim ngạch xuất khẩu đạt 120 triệu USD, đạt 91% so với kế hoạch và 99% so với cùng kỳ.

Export turnover reached 120 million USD, achieving 91% of the plan and 99% compared to the same period last year.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH **II. ASSESSMENT OF BOARD OF DIRECTORS ON PERFORMANCE OF BOARD OF MANAGMENT**

Trong năm 2025 hiểu rõ được những khó khăn, thách thức của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã tích cực phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành tập trung giải quyết những vấn đề trọng tâm của Công ty. Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ trong việc giám sát hoạt động của Ban điều hành Công ty, định hướng và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 giao trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

In 2025, having a clear understanding of the company's difficulties and challenges, the Board of Directors actively coordinated closely with the Board of Management to focus on resolving the company's key issues. The Board of Directors has fully performed its functions and duties in supervising the Company's Board of

Management, providing timely guidance and direction to ensure the efficient use of resources to achieve the targets set by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, based on compliance with the law and the Company's Charter.

1. Hoạt động giám sát:

1. Monitoring activities:

- HĐQT đã thực hiện giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai chiến lược SXKD Công ty, công tác thu hồi công nợ xuất khẩu và nội địa, việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT tuân thủ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị nội bộ Công ty.

The Board of Directors has closely monitored the Board of Management's activities in implementing the Company's business strategy, recovering export and domestic debts, and implementing resolutions of the General Meeting of Shareholders. The Board of Directors complies with the Enterprise Law, the Company Charter, and the Company's internal governance regulations.

- Việc giám sát hoạt động đối với Ban điều hành được thực hiện thường xuyên, liên tục, đảm bảo hoạt động Công ty thông suốt.

The monitoring of the Board of Management's activities is carried out regularly and continuously, ensuring the smooth operation of the Company.

2. Nội dung giám sát:

2. Monitoring content:

Giám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư xây dựng, công tác tài chính từng tháng, quý và lũy kế; tình hình triển khai thực hiện các nghị quyết/quyết định, chủ trương của Hội đồng quản trị, của Đại hội đồng cổ đông; theo dõi tình hình đời sống, thu nhập của người lao động, chế độ lương, thưởng, sức khỏe của người lao động v.v. Hội đồng quản trị luôn chỉ đạo sát sao, đồng hành và định hướng để Ban điều hành triển khai thực hiện. Định kỳ báo cáo Hội đồng quản trị kết quả thực hiện.

Monitoring production and business plans, investment and construction plans, and financial activities on a monthly, quarterly, and cumulative basis; the implementation of resolutions/decisions and policies of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders: tracking the living conditions, income of employees, salary and bonus schemes, employee health, etc. The Board of Directors consistently provides close guidance, support, and direction to the Board of Management in implementing its plans. Regularly report the results of implementation to the Board of Directors.

Giám sát, chỉ đạo công tác chuẩn bị và tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty vào ngày 25/4/2025.

Oversee and direct the preparation and successful organization of the Company's 2024 Annual General Meeting of Shareholders on April 25, 2025.

Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 cho cổ đông theo đúng tinh thần Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

Supervise and direct the implementation of dividend payments for shareholders in 2024 in accordance with the spirit of the 2025 Annual General Meeting Resolution.

Giám sát việc triển khai thực hiện và tiến độ thực hiện các Dự án đầu tư xây dựng đặc biệt là dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm” đã được Hội đồng quản trị thông qua. Yêu cầu Ban điều hành định kỳ báo cáo chi tiết quá trình triển khai thực hiện các dự án, tiến độ thực hiện, những vướng mắc khó khăn trong quá trình thực hiện để có chỉ đạo kịp thời.

Monitoring the implementation and progress of construction investment projects, especially the "Investment in expanding the Radial tire manufacturing plant to increase capacity to 1 million tires/year" project, which has been approved by the Board of Directors. The Board of Management is required to periodically report in detail on the implementation process of the projects, the progress of implementation, and any difficulties encountered during implementation so that timely guidance can be provided.

Giám sát công tác quản trị nội bộ, công tác tài chính yêu bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông đầu tư tại Công ty đặc biệt trong tình hình năm 2025 với nhiều biến động về các chính sách vĩ mô của Nhà nước, tình hình lạm phát gia tăng v.v

Supervise the governance and financial management to ensure the preservation and growth of shareholder capital in the Company, especially in the context of 2025 with many fluctuations in the State's macroeconomic policies, rising inflation, etc.

Giám sát, chỉ đạo Ban điều hành trong công tác thu hồi công nợ quá hạn nội địa và xuất khẩu

Supervise and direct the Board of Management in the recovery of overdue domestic and export debts.

Chỉ đạo Ban điều hành rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế quản trị Công ty theo đúng tình hình thực tiễn hoạt động Công ty và quy định của pháp luật liên quan.

Instruct the Board of Management to review, amend, and supplement the Company's governance regulations in accordance with the Company's actual operational situation and relevant legal regulations.

Giám sát việc công bố thông tin định kỳ và bất thường, yêu cầu Ban điều hành thực hiện công khai, minh bạch đảm bảo quyền và lợi ích cổ đông.

Monitor the disclosure of regular and extraordinary information, requiring the Board of Directors to ensure transparency and openness, thereby protecting the rights and interests of shareholders.

3. Kết quả giám sát:

3. Monitoring results:

HĐQT ghi nhận những kết quả đạt được nổi bật của Ban điều hành trong năm 2024.

The Board of Directors acknowledges the outstanding achievements of the Board of Management in 2024.

Mặc dù nền kinh tế toàn cầu có nhiều bất ổn, diễn biến khó lường, nhưng Ban điều hành đã linh hoạt trong chiến lược kinh doanh, đảm bảo tốc độ tăng trưởng ổn định và tạo ra nhiều động lực, dự án tăng trưởng mới phù hợp với chiến lược trung-dài hạn của Công ty.

- Despite the instability and unpredictable developments in the global economy, the management team has been flexible in its business strategy, ensuring stable growth and creating many new growth drivers and projects that align with the Company's medium- and long-term strategy.

Việc thực thi các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT: Ban điều hành đã thực hiện đúng quyền hạn và nhiệm vụ của mình trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị; triển khai kịp thời, minh bạch và tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors: The Board of Management has properly exercised its authority and responsibilities in implementing the resolutions of the General Meeting of Shareholders, and the resolutions and decisions of the Board of Directors; implementing them promptly, transparently, and in strict compliance with the law and the Company's charter.

Tuân thủ nghiêm chế độ báo cáo: Ban điều hành đã thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo định kỳ, đột xuất theo đúng quy định. Báo cáo tài chính đảm bảo tiến độ và công bố thông tin đúng thời hạn.

Strictly adhere to reporting requirements: The Board of Management has strictly adhered to the regulations regarding regular and ad hoc reporting. Financial reports are prepared on schedule and information is disclosed in a timely manner.

Trong công tác quản trị điều hành: Ban điều hành rất chủ động, linh hoạt trong việc quản trị chi phí đầu vào, đặc biệt là chi phí nguyên vật liệu phục vụ sản xuất. Ban điều hành đã tích cực triển khai chính sách luân chuyển cán bộ, quy hoạch và bổ nhiệm nhân sự góp phần củng cố bộ máy và tối ưu hóa nguồn nhân lực góp phần vào hiệu quả SXKD Công ty. Chăm lo tốt đời sống vật chất, tinh thần cho Người lao động.

In management and administration: The management team is very proactive and flexible in managing input costs, especially the cost of raw materials for production. The Board of Management has actively implemented policies on personnel rotation, planning, and appointment, contributing to strengthening the organizational structure and optimizing human resources, thereby contributing to the company's production and business efficiency. Take good care of the material and spiritual well-being of the workers.

Thực hiện công tác chuyển đổi số: Năm 2025, đánh dấu nhiều bước tiến quan trọng trong công tác chuyển đổi số, đã ứng dụng công nghệ số vào các hoạt động trong toàn Công ty.

Implementation of digital transformation: The year 2025 marks significant progress in digital transformation, with the application of digital technology to operations throughout the company.

Đối với công tác đầu tư xây dựng: Công ty thực hiện kế hoạch đầu tư xây dựng theo nghị quyết, quyết định của HĐQT, phù hợp các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế về đầu tư xây dựng. Các dự án đều triển khai, giải ngân theo tiến độ.

Regarding investment and construction work: The company implements its investment and construction plan in accordance with resolutions and decisions of the Board of Directors, in compliance with legal regulations, the Company's Charter, and

regulations on investment and construction. All projects are being implemented and disbursed according to schedule.

Đối với Dự án “Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”. Dự án đã được nghiệm thu, bàn giao toàn bộ công trình đưa vào sử dụng ngày 27/6/2025. Ngày 16/12/2025, Dự án đã được HĐQT phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành tại QĐ số 19/QĐ-DRC-HĐQT với tổng giá trị quyết toán là 549.848.783.230 đồng, giảm 320 tỷ đồng so với tổng dự toán.

Regarding the project "Investment in expanding the Radial truck tire manufacturing plant to increase capacity to 1 million tires/year". The project was inspected and the entire structure was handed over for use on June 27, 2025. On December 16, 2025, the Project's final settlement was approved by the Board of Directors in Decision No. 19/QĐ-DRC-HĐQT, with a total settlement value of VND 549,848,783,230, a reduction of VND 320 billion compared to the total estimated cost.

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá rất cao sự nỗ lực quyết tâm của Ban điều hành trong việc góp phần giữ vững sự ổn định, củng cố niềm tin của người lao động, của khách hàng, của cổ đông, của các nhà đầu tư vào sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự lãnh đạo của Ban điều hành, nâng cao uy tín của DRC trên thị trường và các đối tác quốc tế.

The Board of Directors acknowledges and highly appreciates the efforts and determination of the Board of Management in contributing to maintaining stability, strengthening the confidence of employees, customers, shareholders, and investors in the direction of the Board of Directors and the leadership of the Board of Management, and enhancing DRC's reputation in the market and with international partners.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

III. ACTIVITY RESULT OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

1. Members and structure of the Board of Directors

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng năm 2025 gồm 07 thành viên, cụ thể như sau:

The Board of Directors of Danang Rubber Joint Stock Company in 2025 will consist of 7 members, specifically as follows:

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. Ông Nguyễn Xuân Bắc | - Chủ tịch HĐQT |
| <i>Mr. Nguyen Xuan Bac</i> | <i>- Chairman of the Board</i> |
| 2. Ông Lê Hoàng Khánh Nhựt | - Thành viên HĐQT |
| <i>Mr. Le Hoang Khanh Nhut</i> | <i>- Member of the Board of Directors</i> |
| 3. Ông Nguyễn Huy Hiếu | - Thành viên HĐQT |
| <i>Mr. Nguyen Huy Hieu</i> | <i>- Member of the Board of Directors</i> |
| 4. Ông Hà Phước Lộc | - Thành viên HĐQT |
| <i>Mr. Ha Phuoc Loc</i> | <i>- Member of the Board of Directors</i> |
| 5. Bà Nguyễn Thị Bích Thủy | - Thành viên HĐQT |
| <i>Ms. Nguyen Thi Bich Thuy</i> | <i>- Member of the Board of Directors</i> |

6. Ông Nguyễn Văn Hiệu

Mr. Nguyen Van Hieu

- Thành viên HĐQT

- Member of the Board of Directors

7. Ông Phạm Ngọc Phú

Mr. Pham Ngoc Phu

- Thành viên HĐQT

- Member of the Board of Directors

Hội đồng quản trị Công ty hoạt động theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật liên quan.

The Company's Board of Directors operates in accordance with the Enterprise Law, the Company's Articles of Association, and other relevant legal regulations.

2. Thù lao, tiền thưởng của Hội đồng quản trị năm 2025

2. Remuneration and bonuses for the Board of Directors in 2025

Trong năm 2025, việc chi trả thù lao của Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua, cụ thể:
In 2025, the remuneration of the Board of Directors will be paid in accordance with the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, specifically:

- Chủ tịch HĐQT : 9.500.000 đồng/tháng

- Chairman of the Board of Directors: 9,500,000 VND/month

- Thành viên HĐQT: 8.000.000 đồng/người/tháng

- Board Member: 8,000,000 VND/person/month

3. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các Quyết định của Hội đồng quản trị.

3. Summary of Board of Directors meetings and Board of Directors decisions.

a) Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

a) Board of Directors meetings:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên vào ngày 25/4/2025, tổ chức 28 phiên họp Hội đồng quản trị, lấy ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản.

In 2025, the Board of Directors successfully held its annual General Meeting of Shareholders on April 25, 2025, organized 28 Board meetings, and solicited opinions from Board members in writing.

Việc tổ chức các phiên họp HĐQT định kỳ, bất thường hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản theo đúng thủ tục, thời gian quy định, đảm bảo thực hiện theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Organizing regular or extraordinary Board of Directors meetings, or soliciting opinions from Board members in writing, in accordance with prescribed procedures and timelines, ensuring compliance with the law and the Company's Articles of Association.

Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và thực hiện với chương trình cụ thể, tài liệu được chuẩn bị chu đáo, đầy đủ theo đúng quy định. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận và trao đổi, đóng góp ý kiến, chính kiến, kiên định rõ ràng, đánh giá đầy đủ các rủi ro tiềm ẩn và cân trọng để đưa ra các quyết định, chủ trương, định hướng, giải pháp tốt nhất cho Ban điều hành và Công ty.

Board of Directors meetings are convened and conducted with a specific agenda, and documents are carefully and fully prepared in accordance with regulations. The content of the meetings is discussed and exchanged by the Board of Directors members, who contribute opinions, clear and firm viewpoints, fully assess potential risks, and carefully consider all factors to make the best decisions, policies, directions, and solutions for the Board of Management and the Company.

b) Các Quyết định của Hội đồng quản trị:

b) Decisions of the Board of Directors:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã ban hành 29 Nghị quyết. Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã tập trung vào định hướng và chỉ đạo Ban điều hành trên các lĩnh vực: sản xuất kinh doanh, công tác tài chính, công tác đầu tư xây dựng, công tác quản trị nội bộ Công ty và công tác nhân sự...nhằm đưa ra những giải pháp, chiến lược hoàn thành được mục tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 giao.

In 2025, the Board of Directors issued 29 resolutions. The Board of Directors' resolutions focused on guiding and directing the Board of Management in the following areas: production and business operations, finance, investment and construction, internal company management, and human resources...in order to develop solutions and strategies to achieve the goals set by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Các Nghị quyết của HĐQT ban hành đều được sự đồng thuận cao của các thành viên tham dự họp, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

The resolutions issued by the Board of Directors received high consensus from the members attending the meeting, in accordance with the provisions of the Enterprise Law and the Company's Charter.

4. Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn Điều lệ với TV HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

4. Report on transactions between the Company, its subsidiaries, and companies in which the public company holds more than 50% of the charter capital, with members of the Board of Directors and their related parties; transactions between the Company and companies in which a member of the Board of Directors is a founding member or a business manager during the three years preceding the transaction.

a) Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: không có

a) Transactions between the Company and its related parties; or between the Company and major shareholders, insiders, or related parties of insiders: none

b) Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát: không có

b) Transactions between company insiders, related parties of insiders, and subsidiaries or companies controlled by the company : none

c) Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): không có

c) Transactions between the Company and Companies where members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, Directors (General Directors) and other managers have been founding members or members of the Board of Directors, Directors (General Directors) in charge during the last three (03) years (calculated at the time of report preparation): none

5. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị

5. Activities of independent members of Board of Directors and the evaluations results of independent member on the activity result of Board of Directors

a) Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

a) Activities of independent members of Board of Directors

Trong năm 2025, các thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng, đầy đủ chức trách nhiệm vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và pháp luật liên quan.

In 2025, the independent members of the Board of Directors fully and properly performed their duties and responsibilities as members of the Board of Directors as stipulated in the Enterprise Law, the Company's Charter, and relevant laws.

Các thành viên độc lập HĐQT đều tham gia đầy đủ các phiên họp trực tiếp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản của Hội đồng quản trị, đưa ra những ý kiến đóng góp quan trọng vào việc xây dựng chiến lược hoạt động và phát triển của Công ty cũng như chủ động trao đổi các chỉ tiêu SXKD Công ty, các định hướng phát triển trong từng lĩnh vực hoạt động Công ty đồng thời đưa ra các đề xuất, giải pháp phù hợp, kiên định để bảo vệ quyền và lợi ích cho cổ đông và Công ty.

The independent members of the Board of Directors fully participate in all in-person meetings or provide written input to the Board of Directors, offering important contributions to the development of the Company's operational and development strategies. They also proactively discuss the Company's production and business targets, development directions in each of the Company's business areas, and offer appropriate and consistent proposals and solutions to protect the rights and interests of shareholders and the Company.

b) Đánh giá của thành viên độc lập Hội đồng quản trị về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, thành viên độc lập Hội đồng quản trị nhận thấy:

b) In their assessment of the activity result of Board of Directors in 2025, independent members of the Board of Directors have observed the following:

Các cuộc họp Hội đồng quản trị được triệu tập và thực hiện với chương trình cụ thể, tài liệu được chuẩn bị chu đáo, đầy đủ theo đúng quy định. Nội dung các cuộc họp được các thành viên Hội đồng quản trị thảo luận và trao đổi, đánh giá đầy đủ và cân trọng để đưa ra định hướng, giải pháp tốt nhất cho Công ty.

Board of Directors meetings are convened and conducted with a specific agenda, and documents are carefully and fully prepared in accordance with regulations. The content of the meetings is discussed, exchanged, and thoroughly and carefully evaluated by the members of the Board of Directors in order to provide the best direction and solutions for the Company.

Các vấn đề liên quan đến chiến lược sản xuất kinh doanh, chiến lược về tài chính đều được thảo luận, trao đổi, kiểm soát một cách chặt chẽ.

Issues related to production and business strategies, as well as financial strategies, are discussed, exchanged, and closely monitored.

Các quyết định đầu tư dự án đều được nghiên cứu cẩn thận và được thảo luận, xem xét trong các buổi họp giữa Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.

All project investment decisions are carefully researched and discussed in meetings between the Board of Directors and the Board of Management.

Hội đồng quản trị đã đề xuất kịp thời nhiều chủ trương, phương án, giải pháp hiệu quả giúp Ban điều hành vượt qua thách thức, khó khăn. Hội đồng quản trị đã cùng với Ban Tổng giám đốc kịp thời triển khai các công tác khác liên quan đến công tác quản trị nội bộ Công ty, công tác tiền lương, nhân sự, đảm bảo ổn định thu nhập, đời sống cho người lao động.

The Board of Directors has promptly proposed many effective policies, plans, and solutions to help the Board of Management overcome challenges and difficulties. The Board of Directors, together with the Board of Management, promptly implemented other tasks related to the company's internal governance, salary and personnel matters, ensuring stable income and living standards for employees.

Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc công việc quản trị Công ty theo đúng quy định về quản trị Công ty. Các thành viên HĐQT đã tích cực hoạt động, hoàn thành nhiệm vụ và quyền hạn của thành viên HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, chuyên nghiệp và luôn tuân thủ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, tuân thủ theo sự phân công của HĐQT một cách trung thực, cẩn trọng vì mục tiêu và lợi ích của Công ty và cổ đông.

The Board of Directors has diligently carried out its corporate governance duties in accordance with the regulations on corporate governance. The members of the Board of Directors have actively performed their duties and responsibilities with a high sense of responsibility and professionalism, always adhering to the law and the Company's Charter, and honestly and carefully following the assignments of the Board of Directors for the benefit of the Company and its shareholders.

6. Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc Hội đồng quản trị: Công ty không có các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

6. Activities of other subcommittees of the Board of Directors: The company does not have subcommittees on its Board of Directors.

PHẦN II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

PART II. ACTIVITY DIRECTION OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2026



Năm 2026, kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường và phân hóa mạnh giữa các khu vực. Xung đột khu vực, đặc biệt tại Trung Đông tiếp tục leo thang tiềm ẩn nguy cơ kéo dài và lan rộng, tạo ra những tác động đa chiều đối với thương mại, năng lượng, chuỗi cung ứng toàn cầu ảnh hưởng lớn đến hoạt động SXKD Công ty. Trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế - chính trị - xã hội thế giới và trong nước, mục tiêu kế hoạch SXKD Công ty năm 2026. Hội đồng quản trị đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và định hướng hoạt động như sau:

In 2026, the global economy will continue to be complex, unpredictable, and highly polarized across regions. Regional conflicts, particularly in the Middle East, continue to escalate, posing a risk of prolonged and widespread escalation, creating multifaceted impacts on global trade, energy, and supply chains, significantly affecting the company's business operations. Based on forecasts of the global and domestic economic, political, and social situation, the company's production and business plan objectives for 2026 are outlined. The Board of Directors has set out the business plan for 2026 and operational directions as follows:

I. Mục tiêu

I. Objectives

Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;

Exceeding the production and business plan targets for 2026;

Đảm bảo việc làm, đời sống và ổn định thu nhập cho người lao động.

Ensuring employment, a decent standard of living, and stable income for workers.

Tiếp tục hoàn thiện cơ chế quản lý nhằm tăng cường công tác quản trị điều hành, quản lý tiết kiệm chi phí. Nâng cao hơn nữa năng lực phân tích, dự báo, chủ động nhạy bén nắm bắt diễn biến thị trường, sử dụng hiệu quả nguồn vốn. Kịp thời phát hiện và có chủ trương, biện pháp phù hợp khắc phục những khó khăn tìm các giải pháp tốt nhất để đạt kết quả sản xuất kinh doanh cao nhất.

Continue to improve management mechanisms to enhance governance and operational efficiency, and manage costs more effectively. Further enhance analytical and forecasting capabilities, proactively and sensitively grasp market developments, and effectively utilize capital resources. Timely identification and implementation of appropriate policies and measures to overcome difficulties and find the best solutions to achieve the highest possible production and business results.

II. Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu năm 2026

II. Key business performance indicators for 2026

TT No.	Chỉ tiêu Target	ĐVT Unit	Thực hiện 2025 Implemented by 2025	Kế hoạch 2026 Plan 2026	So sánh Compare
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	Giá trị SXCN theo giá thực tế <i>Industrial production value at current prices</i>	Tỷ đ <i>Billion VND</i>	5.012	5.107	102

2	Tổng doanh thu tiêu thụ <i>Total sales revenue</i>	//	5.174	5.600	110
	- Kim ngạch xuất khẩu - <i>Export turnover</i>	Tr.USD million USD	120	129	108
3	Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	//	5.003	5.421	108
4	Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	//	150	155	103
5	Lợi nhuận sau thuế <i>Net profit after tax</i>	//	118	124	105

III. Định hướng kế hoạch năm 2026

III. Orientation plan for 2026

Hội đồng quản trị định hướng, chỉ đạo Ban điều hành trên các mảng công tác cụ thể như sau:

The Board of Directors provides guidance and direction to the Board of Management in the following specific areas of work:

1. Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, triển khai thực hiện tốt các nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao hàng năm, quan tâm công tác công bố thông tin, nghiệp vụ về chứng khoán, quản lý cổ đông.

1. Strengthen corporate governance, effectively implement the tasks assigned annually by the General Meeting of Shareholders, and pay attention to information disclosure, securities operations, and shareholder management.

2. Tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành tập trung xây dựng và triển khai thực hiện hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2026 và các năm tiếp theo, đặc biệt tăng cường, nâng cao chất lượng công tác dự báo, nhận diện những yếu tố tiềm ẩn rủi ro nhằm điều chỉnh linh hoạt chiến lược, cơ chế kinh doanh của Công ty cho phù hợp, tiết giảm chi phí, sản xuất kinh doanh đảm bảo an toàn; gắn sản xuất kinh doanh với bảo vệ môi trường, hướng tới tiếp cận công nghệ mới, hiện đại, thân thiện môi trường.

2. Continue directing the Board of Management to focus on building and implementing the business plan for 2026 and subsequent years, especially strengthening and improving the quality of forecasting and identifying potential risks to flexibly adjust the Company's business strategy and mechanisms accordingly, reduce costs, and ensure safe production and business operations: linking production and business with environmental protection, aiming to access new, modern, and environmentally friendly technologies.

3. Giữ vững thị trường, tiếp tục tìm kiếm và mở rộng hệ thống nhà phân phối sản phẩm, trải khắp trong và ngoài nước, chấm dứt hợp tác với những nhà phân phối không đáp ứng yêu cầu. Lấy thị trường nội địa để đảm bảo cho sự phát triển bền vững, lấy thị trường xuất khẩu để đảm bảo cho sự tăng trưởng liên tục.

3. Maintain market share, continue to seek and expand the tire and tube distribution network, both domestically and internationally, and dismiss distributors who do not meet requirements. Focus on the domestic market to ensure sustainable development, and on the export market to ensure continuous growth.

4. Chỉ đạo đẩy mạnh tập trung phát triển sản phẩm sản phẩm lốp (TBB, TBR, OTR) để đáp ứng nhu cầu các công trường khai thác mỏ. Cải tiến công nghệ sản xuất các dòng lốp TBR, LTR, PCR, lốp xe điện tiệm cận xu hướng phát triển của ngành sản phẩm lốp thế giới.

4. Directing the acceleration of focused development of inner tube and tire products (TBB, TBR, OTR) to meet the needs of mining sites. Improvements in the production technology of TBR, LTR, PCR, and electric vehicle tires are bringing us closer to the development trends of the global tire industry.

5. Tăng cường công tác tìm kiếm nhu cầu mới phục vụ cho công tác phát triển sản phẩm mới, tạo lợi thế cạnh tranh cho sản phẩm DRC. Đặc biệt quan tâm khai thác, phát triển các sản phẩm cao su kỹ thuật chủ lực cho Ngành Hàng hải và Đường sắt Việt Nam.

5. Strengthen efforts to identify new needs to support new product development, creating a competitive advantage for DRC products. Particular attention is paid to exploiting and developing key technical rubber products for the Vietnamese Maritime and Railway industries

6. Yêu cầu Ban điều hành bằng mọi giải pháp thu hồi tối đa công nợ thị trường nội địa và xuất khẩu, đặc biệt công nợ quá hạn xuất khẩu để bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông, bảo toàn và phát triển vốn của Công ty

6. Request the Board of Directors to utilize all possible means to recover as much outstanding debt from the domestic and export markets as possible, especially overdue export debts, in order to protect the legitimate rights and interests of the Company and its shareholders, and to preserve and grow the Company's capital.

7. Chỉ đạo thường xuyên thực hiện chuyển đổi số, ứng dụng khoa học công nghệ, thúc đẩy đổi mới sáng tạo trong mọi hoạt động. Phát huy tối đa nội lực, năng lực quản trị hiện đại, kết hợp đẩy mạnh hợp tác, hội nhập quốc tế.

7. Regularly direct the implementation of digital transformation, the application of science and technology, and the promotion of innovation in all activities. Maximize internal strengths and modern management capabilities, while strongly promoting cooperation and international integration.

8. Chỉ đạo thường xuyên việc rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý giai đoạn 2026-2031, tạo nguồn cán bộ kế cận đủ về số lượng, đảm bảo về chất lượng sẵn sàng đáp ứng nhu cầu sử dụng cán bộ trong tình hình mới.

8. Regularly direct the review and supplementation of the leadership and management personnel planning for the period 2026-2031, creating a sufficient and

high-quality pool of successor personnel ready to meet the personnel needs in the new situation.

9. Tiếp tục quan tâm bảo đảm việc làm, thu nhập và quyền lợi hợp pháp của người lao động, góp phần ổn định nội bộ và phát triển bền vững doanh nghiệp.

9. Continue to prioritize ensuring the employment, income, and legal rights of workers, contributing to internal stability and sustainable development of the enterprise.

10. Tiếp tục chỉ đạo thực hiện việc tái cơ cấu bộ máy tổ chức; bố trí, sắp xếp đội ngũ lao động đảm bảo hợp lý, tiết kiệm; tổ chức tiến hành rà soát, sắp xếp bộ máy quản lý tinh gọn phù hợp và hiệu quả.

10. Continue to direct the implementation of organizational restructuring; arrange and allocate the workforce in a rational and economical manner; and organize the review and streamlining of the management apparatus to ensure efficiency and effectiveness.

11. Tăng cường đơn đốc việc tuân thủ các quy chế quản lý nội bộ của Công ty. Thực hiện nghiêm túc chủ trương tiết kiệm, chống lãng phí, phân phối thu nhập công bằng nhằm tạo động lực và nâng cao đời sống người lao động gắn với nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, gia tăng lợi nhuận của Công ty.

11. Strengthen efforts to ensure compliance with the Company's internal management regulations. Strictly implementing the policy of saving, combating waste, and distributing income fairly aims to create motivation and improve the lives of employees, while simultaneously enhancing the quality of human resources and increasing the company's profits.

Trên đây là báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2025 và kế hoạch định hướng năm 2026.

The above is a report on the activities of the Company's Board of Directors in 2025 and the strategic plan for 2026.

Kính trình Đại hội thông qua.

Presented to the Congress for approval.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Thank you very much./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
PP. BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH
CHAIRMAN



Nguyễn Xuân Bắc
Nguyen Xuan Bac

NG * GP



**CÔNG TY CỔ PHẦN
CAO SU ĐÀ NẴNG
DA NANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY
ĐÀ NẴNG RUBBER**

**BAN KIỂM SOÁT
BOARD OF SUPERVISORY**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

*Đà Nẵng, ngày 26 tháng 03 năm 2026
Da Nang, March 26, 2026*

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG
CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025
REPORT ON THE ACTIVITY RESULT
OF BOARD OF SUPERVISORY IN 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Dear: Annual General Meeting of Shareholders 2026

Thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng và các quy định của pháp luật có liên quan, Ban kiểm soát xin báo cáo về tình hình hoạt động năm 2025 như sau:

In fulfilling the duties of the Board of Supervisory as stipulated in the Charter of Da Nang Rubber Joint Stock Company and relevant legal regulations, the Board of Supervisory hereby reports on the operational situation in 2025 as follows:

I/ Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025.

I/ Activity result of the Board of Supervisory in 2025.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện chức năng giám sát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành; kiểm tra, rà soát các hoạt động trọng yếu của Công ty nhằm đảm bảo việc quản trị, điều hành được thực hiện đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Các nội dung kiểm soát trọng tâm bao gồm:

In 2025, the Board of Supervisory performed its supervision function over the activities of the Board of Directors and the Board of management; inspected and reviewed key activities of the Company to ensure that governance and management were carried out in accordance with the law, the Company Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders. The key supervision areas include:

Tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị (HĐQT), giám sát hoạt động, đưa ra các kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua năm 2025.

Participate in Board of Directors meetings, monitor operations, and make recommendations to the Board of Directors and the Company's Board of Management on issues related to business operations and the financial plan approved by the Annual General Meeting of Shareholders in 2025.

Đánh giá các quy trình trọng yếu của Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng (Công ty), trực tiếp làm việc với Ban điều hành Công ty nhằm phát hiện những rủi ro tiềm tàng hoặc những thiếu sót, từ đó đề xuất những kiến nghị giải pháp phù hợp.

Evaluate the critical processes of Da Nang Rubber Joint Stock Company (the Company), working directly with the Company's Board of Management to identify potential risks or shortcomings, and subsequently propose appropriate solutions.

Xem xét tính pháp lý, trình tự, thủ tục ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban điều hành trong năm 2025. Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo quy định của Sở giao dịch chứng khoán và các quy định của pháp luật.

Review the legality, procedures, and processes for issuing resolutions and decisions of the Board of Directors and the Company's Board of Management in 2025. Monitor the Company's compliance with information disclosure regulations as stipulated by the Stock Exchange and other applicable laws.

Xem xét các báo cáo tài chính hàng quý, bán niên và 9 tháng và cả năm. Soát xét và thẩm định các báo cáo tài chính bán niên và cả năm của Công ty, phối hợp với Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC xem xét ảnh hưởng của các sai sót trọng yếu trong kế toán và báo cáo tài chính năm 2025 nhằm đánh giá tính trung thực, hợp lý của báo cáo tài chính năm 2025. Giám sát việc thực thi những kiến nghị do kiểm toán đưa ra.

Review quarterly, semi-annual, nine-month, and annual financial reports. Review and evaluate the Company's semi-annual and annual financial statements, in coordination with AASC Auditing Firm Co., Ltd., to assess the impact of material misstatements in the 2025 financial statements in order to evaluate the fairness and accuracy of the 2025 financial statements. Monitor the implementation of recommendations made by the auditors.

Kiểm soát quá trình xây dựng, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng cơ bản, việc thực hiện các quy chế của Công ty.

Overseeing the construction process, implementing production and business plans, capital investment projects, and enforcing company regulations.

Kiểm tra theo chuyên đề về công tác công nợ phải thu trong năm 2025.

Conduct a thematic review of accounts receivable management in 2025.

Kiểm soát việc xây dựng phương án và phân phối lợi nhuận năm 2024.

Oversee the development of the plan and the distribution of profits for 2024.

1. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025 và công tác tài chính kế toán năm 2025.

1. Review of the 2025 financial statements and accounting activity for 2025.

Ban kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty và nhận thấy:

The Board of Supervisory has reviewed the Company's 2025 financial statements and found that:

Công tác ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ sách kế toán, báo cáo tài chính được thực hiện đúng quy định.

The recording, archiving of documents, and preparation of accounting books and financial reports are carried out in accordance with regulations.

- Công ty thực hiện việc đối chiếu các khoản công nợ phải thu phải trả theo quy định.

The Company conducts reconciliation of accounts receivable and accounts payable in accordance with regulations.

Công ty đã lập và công bố các báo cáo tài chính định kỳ theo quy định.

The company has prepared and published periodic financial reports as required by regulations.

Trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng được phát hành tại báo cáo kiểm toán số 120326.003/BCTC.KT5 ban hành ngày 12/03/2026 bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, Ban kiểm soát đã xem xét thẩm định, qua đó thấy rằng Báo cáo tài chính năm 2025 đã phản ánh trung thực, hợp lý về tình hình tài sản, nguồn vốn, kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc tại ngày 31/12/2025. Báo cáo tài chính năm 2025 phù hợp với chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý liên quan.

Based on the 2025 financial statements of Da Nang Rubber Joint Stock Company, as issued in audit report No. 120326.003/BCTC.KT5 dated March 12, 2026 by AASC Auditing Firm Co., Ltd., the Board of Supervisory has reviewed and assessed the financial statements and found that they fairly and reasonably reflect the assets, capital, business results, and cash flows for the fiscal year ending December 31, 2025. The 2025 financial statements comply with current Vietnamese accounting standards and regulations and relevant legal provisions.

2. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản:

Capital construction investment activities:

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai các dự án đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt, cụ thể:

In 2025, the company implemented investment projects according to the approved plan, specifically:

Đối với dự án đầu tư mua sắm một số thiết bị lẻ để phục vụ sản xuất thường xuyên: Giá trị ký kết, giá trị giải ngân thực hiện trong phạm vi giá trị dự toán được HĐQT phê duyệt và theo các điều khoản quy định của hợp đồng.

For investment projects involving the procurement of individual pieces of equipment for routine production: The contract value and disbursement value will be within the scope of the budget approved by the Board of Directors and in accordance with the terms and conditions of the contract.

Đối với Dự án “Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”:

Regarding the project "Investment in expanding the Radial Truck Tire Manufacturing Plant to increase capacity to 1 million tires/year":

Dự án đã được nghiệm thu, bàn giao toàn bộ công trình đưa vào sử dụng ngày 27/6/2025. Ngày 16/12/2025, Dự án đã được HĐQT phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành tại QĐ số 19/QĐ-DRC-HĐQT với tổng giá trị quyết toán là 549.848.783.230 đồng, giảm 320 tỷ đồng so với tổng dự toán.

The project was inspected and the entire structure was handed over for use on June 27, 2025. On December 16, 2025, the Project's final settlement was approved by the Board of Directors in Decision No. 19/QĐ-DRC-HĐQT, with a total settlement

value of VND 549,848,783,230, a reduction of VND 320 billion compared to the total estimated cost.

Ban kiểm soát nhận thấy việc triển khai các dự án đầu tư được thực hiện phù hợp với Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật. *The Board of Supervisory found that the implementation of investment projects was carried out in accordance with the Resolutions and Decisions of the Board of Directors, the Company's Charter, and the provisions of the law.*

3. Kiểm soát các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị năm 2025:

3. Reviewing the resolutions and decisions of the Board of Directors in 2025:

Nghị quyết HĐQT trong năm 2025 tập trung chỉ đạo sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng và ban hành các quy chế của Công ty.

The Board of Directors' resolution for 2025 focuses on directing production and business activities, investment in construction, and issuing company regulations.

Ban kiểm soát được mời tham dự những cuộc họp của HĐQT, qua đó nhận thấy: *The Board of Supervisory was invited to attend the Board of Directors' meetings, and through these meetings, it observed:*

Thê thức cuộc họp, nội dung, biên bản cuộc họp: Các nghị quyết, quyết định và văn bản của HĐQT phù hợp với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, thực hiện theo mục tiêu, kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đề ra.

Meeting format, agenda, and minutes: The resolutions, decisions, and documents of the Board of Directors are in accordance with the Enterprise Law and the Company's Charter, and are implemented in line with the objectives and plans set forth by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ theo phương án phân phối lợi nhuận năm 2024, chi trả cổ tức năm 2024, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2025 theo phương án đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua.

The company has made provisions for funds according to the profit distribution plan for 2024, dividend payments for 2024, and remuneration for the Board of Directors and Board of Supervisory in 2025, as approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Ban kiểm soát nhất trí với nội dung đánh giá kết quả thực hiện năm 2025 như báo cáo của HĐQT.

The Board of Supervisory agrees with the content of the Board of Directors' report assessing the performance results for 2025.

4. Kiểm soát các nội dung hoạt động của Ban điều hành:

4. Supervising the activities of the Board of management:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện giám sát đối với hoạt động của Ban điều hành thông qua việc theo dõi, đánh giá việc triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

In 2025, the Board of Supervisory conducted supervision of the Board of management's activities by monitoring and evaluating the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

Qua công tác kiểm soát, Ban kiểm soát nhận thấy:

Through the inspection process, the Board of Supervisory has found that:

Trong bối cảnh kinh tế - xã hội năm 2025 có nhiều biến động phức tạp, bao gồm các yếu tố bất lợi từ tình hình địa chính trị thế giới, chính sách thương mại quốc tế cũng như ảnh hưởng của thiên tai trong nước, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn.

In the context of the complex and volatile socio-economic situation in 2025, including unfavorable factors from the global geopolitical situation, international trade policies, and the impact of natural disasters domestically, the Company's production and business activities faced many difficulties.

Tuy nhiên, Ban điều hành đã chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành; triển khai các giải pháp phù hợp với diễn biến thực tế nhằm duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và đảm bảo lợi ích của Công ty và cổ đông.

However, the Board of Directors has been proactive and flexible in its management; implementing solutions appropriate to the actual situation in order to maintain production and business operations and ensure the interests of the Company and its shareholders.

Kết quả, Công ty đạt lợi nhuận trước thuế 150 tỷ đồng, tương đương 52% so với năm 2024 và đạt 53% kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

As a result, the company achieved a pre-tax profit of VND 150 billion, equivalent to 52% compared to 2024 and 53% the plan approved by the General Shareholders' Meeting.

Ban kiểm soát ghi nhận những nỗ lực của Ban điều hành trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; đồng thời đề nghị Ban điều hành tiếp tục tăng cường các giải pháp quản trị rủi ro, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động trong thời gian tới.

The Board of Supervisory acknowledges the efforts of the Board of Management in managing production and business operations; and requests the Board of Management to continue strengthening risk management solutions, controlling costs, and improving operational efficiency in the future.

5. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị:

5. Assessing the coordination of activities between the Board of Supervisory and the Board of Directors:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát và Hội đồng quản trị đã duy trì sự phối hợp chặt chẽ trên tinh thần trách nhiệm, minh bạch và xây dựng, nhằm đảm bảo hiệu quả trong công tác quản trị và điều hành hoạt động của Công ty.

In 2025, the Board of Supervisory and the Board of Directors maintained close coordination in a spirit of responsibility, transparency, and constructive cooperation, aiming to ensure effectiveness in the governance and operation of the Company.

Ban kiểm soát được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị; được cung cấp kịp thời các tài liệu, thông tin liên quan phục vụ công tác kiểm tra, giám sát. Qua đó, Ban kiểm soát có điều kiện theo dõi, đánh giá việc ban hành và tổ chức thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

The Board of Supervisory is invited to attend all meetings of the Board of Directors; and is promptly provided with relevant documents and information to

support its inspection and supervision work. Through this process, the Board of Supervisory has the opportunity to monitor and evaluate the issuance and implementation of resolutions and decisions of the Board of Directors.

Hội đồng quản trị đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định; đồng thời chủ động trao đổi, tiếp thu các ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát trong quá trình quản lý, điều hành.

The Board of Directors facilitated the Board of Supervisory in performing its functions and duties as prescribed; and proactively engaged in discussions with and incorporated feedback from the Board of Supervisory during the management and operation process.

Ban kiểm soát nhận thấy các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2025 được ban hành phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và định hướng của Đại hội đồng cổ đông; đồng thời được triển khai thực hiện nghiêm túc, góp phần đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

The Board of Supervisory found that the Resolutions and Decisions of the Board of Directors in 2025 were issued in accordance with the law, the Company's Charter, and the direction of the General Meeting of Shareholders; and were implemented seriously, contributing to ensuring the Company's production and business operations.

Ban kiểm soát không ghi nhận các dấu hiệu xung đột lợi ích hoặc vi phạm trong quá trình phối hợp giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành; các hoạt động quản trị được thực hiện theo đúng chức năng, thẩm quyền và phù hợp với thông lệ quản trị doanh nghiệp.

The Board of Supervisory found no evidence of conflicts of interest or violations in the coordination between the Board of Directors and the Board of management; governance activities were carried out in accordance with functions, authority, and in line with corporate governance practices.

6. Ý kiến của các cổ đông:

6. Shareholder opinions:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được ý kiến nào của các cổ đông về hoạt động của Công ty năm 2025.

During the year, the Board of Supervisory did not receive any comments from shareholders regarding the Company's operations in 2025.

II. Ban kiểm soát nhận xét và kiến nghị:

II. Comments and recommendations of Board of Supervisory

1. Nhận xét:

1. Comments:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát được cung cấp các văn bản, tài liệu, thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty. Trong quá trình kiểm soát, Ban kiểm soát chưa phát hiện được sai phạm nào của HĐQT, Ban điều hành làm phương hại đến quyền lợi của Công ty và của các cổ đông.
In 2025, the Board of Supervisory will be provided with documents, materials, and information regarding the Company's business operations and financial situation. During the audit process, the Board of Supervisory has not found any violations by the

Board of Directors or the Board of management that would harm the interests of the Company or its shareholders.

2. Kiến nghị:

2. Recommendation:

- Đề nghị Công ty tiếp tục thực hiện các kiến nghị, ý kiến của Ban kiểm soát trong quá trình kiểm tra, kiểm soát báo cáo tài chính, kiểm tra chuyên đề.

We request that the Company continue to implement the recommendations and opinions of the Board of Supervisory during the financial statement audit and thematic audit.

- Tiếp tục rà soát, cập nhật, hoàn thiện các quy chế, quy định, quy trình quản lý điều hành để bổ sung và hoàn thiện cho phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty trên cơ sở các quy định hiện hành của pháp luật.

Continue to review, update, and refine regulations, rules, and management procedures to supplement and improve them to suit the Company's operating model, based on current legal regulations.

3. Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026.

3. The Board of Supervisory's activity plan for 2026.

- Ban kiểm soát sẽ tiếp tục bám sát các chỉ tiêu trong Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua để có kế hoạch kiểm tra việc thực hiện theo quy định.

The Board of Supervisory will continue to closely monitor the targets in the Resolution approved by the Annual General Meeting of Shareholders in 2026 in order to plan inspections of implementation as required.

- Kiểm tra tính hợp lý và hợp pháp trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2026.

Review the reasonableness and legality of the Company's business operations in 2026.

- Tổ chức xem xét, kiểm tra các báo cáo tài chính, sổ sách kế toán, thẩm định báo cáo tài chính bán niên và cả năm 2026 của Công ty.

Organize the review and inspection of financial reports, accounting records, and the assessment of the Company's semi-annual and full-year financial statements for 2026.

- Tham gia các cuộc họp của HĐQT và Ban TGD để theo dõi và đánh giá tình hình hoạt động SXKD của Công ty.

Participate in meetings of the Board of Directors and the General Director's Office to monitor and evaluate the company's production and business performance.

- Kiểm tra việc thực hiện công bố thông tin đến các cổ đông và nhà đầu tư theo quy định.

Verify compliance with regulations regarding the disclosure of information to shareholders and investors.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

Perform other duties as prescribed by law and the Company's charter.

- Trên đây là Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025, Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

The above is the Board of Supervisory's activity report for 2025. The Board of Supervisory respectfully submits this to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
PP. BOARD OF SUPERVISORY
CHIEF

(Đã ký)

Chu Quang Tuấn
Chu Quang Tuan





CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Lot G, Ta Quang Bui Street, Hai Van Ward, Da Nang City, Viet Nam

Tel: 0236 3771405-3771404 Email: vanphong@drc.com.vn

Website: www.drc.com.vn

Đà Nẵng, ngày 25 tháng 3 năm 2026

Da Nang, March 25, 2026

TỜ TRÌNH

Về việc tạm ứng cổ tức năm 2026

REPORT

On the interim dividend payment for 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng

Dear: Annual General Meeting of Shareholders 2026

Da Nang Rubber Joint Stock Company

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 ngày 11/01/2022, Luật số 76/2025/QH15 ngày 17/6/2025;

Based on the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 Amended and supplemented by Law No. 03/2022/QH15 dated January 11, 2022, Law No. 76/2025/QH15 dated June 17, 2025;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng.

Based on the Charter of Da Nang Rubber Joint Stock Company.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 thông qua việc quyết định mức tạm ứng cổ tức và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức năm 2026 như sau:

The Board of Directors of Da Nang Rubber Joint Stock Company respectfully submits to the Annual General Meeting of Shareholders 2026 the following decision on the interim dividend payment and implementation of interim dividend payment for 2026:

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2026 và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty.

The General Meeting of Shareholders authorizes the Company's Board of Directors to decide on the interim dividend payment for 2026 and to implement interim dividend payments to shareholders in accordance with the Company's business results for the year.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

We respectfully submit this to the Meeting for consideration and approval.

Trân trọng./.

Best regards./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

PP. BOARD OF DIRECTORS

CHỦ TỊCH

CHAIRMAN



Nguyễn Xuân Bắc

Nguyen Xuan Bac

