

**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN  
NĂNG LƯỢNG SƠN HÀ  
Son Ha Development of Renewable  
Energy Joint Stock Company**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Independence - Freedom - Happiness**

Số/No: 13/2026/CBTT-SHE

Hà Nội, ngày 27 tháng 03 năm 2026  
Hanoi, March, 27, 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN  
TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA  
ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SỞ GDCK HÀ NỘI  
Information disclosure**

**Kính gửi/To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/ The State Securities Commission  
- Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội/ Hanoi Stock Exchange**

- Tên đơn vị : Công ty Cổ phần Phát Triển Năng Lượng Sơn Hà  
Organization name: Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company
- Mã chứng khoán: SHE  
Stock code/ Broker code: SHE
- Stock Exchange : HNX
- Địa chỉ trụ sở chính: Lô D, cụm công nghiệp Thị trấn Phùng, Xã Đan Phượng, Thành Phố Hà Nội, Việt Nam.  
Address: Lot D, Phung Town Industrial Cluster, Dan Phuong Commune, Hanoi City, Vietnam.
- Điện thoại: 84-24-62656566  
Phone: 84-24-62656566
- Người thực hiện công bố thông tin: Bà Trịnh Thị Kim Anh – Kế toán trưởng.  
Person in charge of information disclosure: Trinh Thi Kim Anh - Chief accountant.
- Loại thông tin công bố:  24 giờ  Bất thường  Theo yêu cầu  Định kỳ
- Type:  24h  Abnormal  Upon request  Periodic
- Nội dung thông tin công bố (\*):

Content:

Công ty Cổ phần Phát Triển Năng Lượng Sơn Hà công bố thông tin:  
Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company announces  
information:  
Báo cáo thường niên năm 2025 /annual report 2025

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 27/03/2026 tại đường dẫn [www.thaiduongnang.com.vn](http://www.thaiduongnang.com.vn).

This information was disclosed on the Company's official website on March 27, 2026 at the following link: [www.thaiduongnang.com.vn](http://www.thaiduongnang.com.vn).

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We hereby undertake that the information disclosed above is true and accurate, and we take full legal responsibility for the content of the disclosed information

**Nơi nhận:**

Recipients:

- Như Kính gửi;

As per the addressees

- Lưu HCNS.

Filed with HR & Administration

Department

**NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN**

**Person in charge of information disclosure**



**Trịnh Thị Kim Anh**

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

### ANNUAL REPORT 2025

(Từ 01/01/2025 đến 31/12/2025)

(From January 1, 2025 to December 31, 2025)

#### I. THÔNG TIN CHUNG

##### GENERAL INFORMATION

##### 1. Thông tin khái quát

###### General Information

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN NĂNG LƯỢNG SƠN HÀ  
*Trading name: CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN NĂNG LƯỢNG SƠN HÀ*
- Tên Tiếng Anh: SON HA DEVELOPMENT OF RENEWABLE ENERGY JOINT STOCK COMPANY  
*English name: SON HA DEVELOPMENT OF RENEWABLE ENERGY JOINT STOCK COMPANY*
- Logo:  
*Logo:*



- Vốn điều lệ: 149.531.560.000 VND  
*Charter capital: VND 149.531.560,000*
- Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2025: 149.531.560.000 VND  
*Owner's equity as at December 31, 2025: VND 149.531.560.000*
- Trụ sở chính: Lô D, cụm công nghiệp thị trấn Phùng, xã Đan Phượng, thành phố Hà Nội, Việt Nam.  
*Head office: Lot D, Phung Town Industrial Cluster, Dan Phuong Commune, Hanoi City, Vietnam.*
- Website: <http://www.thaiduongnang.com.vn>  
*Website: http://www.thaiduongnang.com.vn*
- Mã số thuế: 0101809894  
*Tax code: 0101809894*
- Mã cổ phiếu: SHE  
*Stock code: SHE*

##### Quá trình hình thành và phát triển

### **Formation and development process**

- Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà ("**Công ty**", "**SHE**") có hoạt động từ ngày 27 tháng 10 năm 2005 theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0101809894 do Phòng ĐKKD - Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội cấp với vốn góp ban đầu là 4.000.000.000 đồng do 3 cổ đông góp vốn là Công ty TNHH Cơ kim khí Sơn Hà và 2 cá nhân là ông Lê Vĩnh Sơn và ông Lê Hoàng Hà.  
*Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company ("**the Company**", "**SHE**") has operated since October 27, 2005 under Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by the Business Registration Office - Hanoi Department of Planning and Investment, with initial contributed capital of VND 4.000.000.000 contributed by three shareholders, namely Sonha Mechanical and Hardware Co., Ltd. and two individuals, Mr. Le Vinh Son and Mr. Le Hoang Ha.*
- Tháng 12/2010, Công ty hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 4.000.000.000 đồng lên 20.000.000.000 đồng, thông qua đợt chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu của Công ty để bổ sung vốn lưu động cho Công ty.  
*In December 2010, the Company completed a share issuance to increase its charter capital from VND 4.000.000.000 to VND 20.000.000.000 through an offering of shares to existing shareholders to supplement working capital.*
- Ngày 18/05/2018, Công ty hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2018, phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu và phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ từ 20.000.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng.  
*On May 18, 2018, the Company completed the issuance of shares for dividend payment for 2018, issuance of shares to increase share capital from equity sources, and issuance of shares to existing shareholders to increase charter capital from VND 20.000.000.000 to VND 50.000.000.000.*
- Ngày 05/06/2018, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 8, với số vốn điều lệ thay đổi là 50.000.000.000 đồng.  
*On June 5, 2018, the Company was granted the 8th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Planning and Investment, with the amended charter capital of VND 50.000.000.000.*
- Ngày 12/10/2018, Công ty nhận được công văn số 6956/UBCK-GSĐCPH ngày 12/10/2018 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước thông báo về việc hoàn tất quá trình đăng ký công ty đại chúng.  
*On October 12, 2018, the Company received Official Dispatch No. 6956/UBCK-GSDCPH dated October 12, 2018 from the State Securities Commission notifying the completion of the public company registration process.*
- Ngày 20/12/2018, Công ty được Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam (VSD) cấp Giấy Chứng nhận Đăng ký Chứng khoán số 114/2018/GCNCP-VSD, với tổng số lượng cổ phiếu đăng ký là: 5.000.000 cổ phiếu.

*On December 20, 2018, the Company was granted Securities Registration Certificate No. 114/2018/GCNCP-VSD by the Vietnam Securities Depository (VSD), with a total registered number of shares of 5.000.000 shares.*

- Ngày 07/01/2019, Công ty được Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) Quyết Định chấp thuận niêm yết cổ phiếu Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà số 21/QĐ – SGDHN.

*On January 7, 2019, the Company was approved for listing of shares of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company by the Hanoi Stock Exchange (HNX) under Decision No. 21/QĐ-SGDHN.*

- Ngày 18/05/2018, Công ty hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2018, phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu và phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ từ 20.000.000.000 đồng lên 50.000.000.000 đồng.

*On May 18, 2018, the Company completed the issuance of shares for dividend payment for 2018, issuance of shares to increase share capital from equity sources, and issuance of shares to existing shareholders to increase charter capital from VND 20.000.000.000 to VND 50.000.000.000.*

- Ngày 18/09/2020 Công ty nhận được công văn số 985 /TB – SGDHN của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.574.998 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 6.574.998 cổ phiếu.

*On September 18, 2020, the Company received Official Dispatch No. 985/TB-SGDHN from the Hanoi Stock Exchange notifying the completion of listing of additional 1,574,998 shares. The total number of listed shares was 6.574.998 shares.*

- Ngày 18/09/2020 Công ty hoàn thành phát hành 1.500.000 cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu và 74.998 cổ phiếu ESOP cho cán bộ công nhân viên công ty. Tăng vốn điều lệ từ 50.000.000.000đ lên 65.749.980.000đ

*On September 18, 2020, the Company completed the issuance of 1.500.000 bonus shares to existing shareholders and 74,998 ESOP shares to employees. The charter capital increased from VND 50.000.000.000 to VND 65.749.980.000.*

- Ngày 25/09/2020, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 9, với số vốn điều lệ thay đổi là 65.749.980.000đ đồng

*On September 25, 2020, the Company was granted the 9th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Planning and Investment, with the amended charter capital of VND 65.749.980.000.*

- Ngày 02/11/2021 Công ty nhận được công văn số 600/QĐ – SGDHN của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.412.950 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 7.987.948 cổ phiếu.

*On November 2, 2021, the Company received Official Dispatch No. 600/QĐ-SGDHN from the Hanoi Stock Exchange notifying the completion of listing of additional 1.412.950 shares. The total number of listed shares was 7.987.948 shares.*

- Ngày 02/11/2021 Công ty hoàn thành phát hành 1.314.950 cổ phiếu trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu và 98.000 cổ phiếu ESOP cho cán bộ công nhân viên công ty. Tăng vốn điều lệ từ 65.749.980.000đ lên 79.879.480.000đ  
*On November 2, 2021, the Company completed the issuance of 1.314.950 dividend shares to existing shareholders and 98,000 ESOP shares to employees. The charter capital increased from VND 65.749.980.000 to VND 79.879.480.000.*
- Ngày 27/01/2022, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 10, với số vốn điều lệ thay đổi là 79.879.480.000đ đồng  
*On January 27, 2022, the Company was granted the 10th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Planning and Investment, with the amended charter capital of VND 79.879.480.000.*
- Ngày 06/10/2022, Công ty nhận được công văn số 3032/TB – SGDHN của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.597.563 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 9.585.511 cổ phiếu.  
*On October 6, 2022, the Company received Official Dispatch No. 3032/TB-SGDHN from the Hanoi Stock Exchange notifying the completion of listing of additional 1.597.563 shares. The total number of listed shares was 9.585.511 shares.*
- Ngày 11/10/2022, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 11, với số vốn điều lệ thay đổi là 95.855.110.000 đồng.  
*On October 11, 2022, the Company was granted the 11th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Planning and Investment, with the amended charter capital of VND 95.855.110.000.*
- Ngày 09/01/2024, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 12, với số vốn điều lệ thay đổi là 115.025.160.000 đồng.  
*On January 9, 2024, the Company was granted the 12th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Planning and Investment, with the amended charter capital of VND 115.025.160.000.*
- Ngày 30/01/2024 Công ty nhận được công văn số 48/QĐ – SGDHN của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.917.005 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 11.502.516 cổ phiếu.  
*On January 30, 2024, the Company received Official Dispatch No. 48/QĐ-SGDHN from the Hanoi Stock Exchange notifying the completion of listing of additional 1.917.005 shares. The total number of listed shares was 11.502.516 shares.*
- Ngày 30/10/2024, Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 13, với số vốn điều lệ thay đổi là 115.025.160.000 đồng.

*On October 30, 2024, the Hanoi Department of Planning and Investment granted the 13th amendment of the Business Registration Certificate, with the amended charter capital of VND 115.025.160.000.*

- Ngày 10/7/2025, Công ty hoàn thành đợt phát hành 3.450.754 cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, vốn điều lệ tăng từ 11.502.516.000 đồng lên 14.953.156.000 đồng.

*On July 10, 2025, the Company completed the issuance of 3,450,754 shares to increase share capital from equity sources, with charter capital increased from VND 11.502.516.000 to VND 14.953.156.000.*

- Ngày 05/08/2025, Công ty nhận được công văn số 961/TB-SGDHN của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 3.450.640 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 14.953.156 cổ phiếu.

*On August 5, 2025, the Company received Official Dispatch No. 961/TB-SGDHN from the Hanoi Stock Exchange notifying the completion of listing of additional 3.450.640 shares. The total number of listed shares was 14.953.156 shares.*

- Ngày 02/09/2025, Công ty được Sở Tài chính Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 14, với số vốn điều lệ thay đổi là 149.531.560.000 đồng.

*On September 2, 2025, the Company was granted the 14th amendment of its Business Registration Certificate by the Hanoi Department of Finance, with the amended charter capital of VND 149.531.560.000.*

### **Các sự kiện khác**

#### **Other Events**

- Ngày 11/11/2025, Đại hội đồng cổ đông (“**DHĐCĐ**”) Công ty đã thông qua phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp của Công ty cổ phần Quốc tế Sơn Hà (SHI) tại Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam (SSP), với tỷ lệ hoán đổi là 50.050.763: 1, theo đó 50.050.763 cổ phiếu phát hành thêm của Công ty sẽ được hoán đổi lấy toàn bộ phần vốn góp của SSP. Dự kiến Công ty sẽ hoàn thành đợt phát hành và các thủ tục khác có liên quan theo quy định pháp luật trong năm 2026.

*On November 11, 2025, the General Meeting of Shareholders (“GMS”) approved the plan to issue shares in exchange for the capital contribution of Son Ha International Corporation (SHI) in Son Ha SSP Vietnam Sole Member Company Limited (SSP). The swap ratio is 50.050.763:1, whereby 50.050.763 newly issued shares of the Company will be exchanged for the entire capital contribution of SSP. The Company expects to complete the issuance and other related legal procedures in accordance with the law within 2026*

- Năm 2025, ngoài các hoạt động sản xuất kinh doanh và quản trị thường xuyên, Công ty đã thực hiện một số nội dung liên quan đến công tác quản trị, tổ chức và tuân thủ theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. Các thay đổi về cơ cấu tổ chức, nhân sự quản lý, các vấn đề khác đã được thực hiện theo đúng thẩm quyền và quy định hiện hành.

*In 2025, in addition to regular business operations and governance activities, the Company implemented several measures regarding corporate governance, organization, and compliance with statutory regulations and the Company's Charter. Changes in organizational structure, management personnel, and other matters were carried out in accordance with the proper authority and prevailing regulations.*

- Ngoài các nội dung nêu trên, không phát sinh các sự kiện bất thường khác có ảnh hưởng trọng yếu đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính và quản trị của Công ty.  
*Beyond the aforementioned contents, no other extraordinary events occurred that would have a material impact on the Company's business operations, financial position, or corporate governance.*
- 2. **Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**  
***Business lines and areas of operation***
- 2.1. **Ngành nghề kinh doanh:**  
***Business lines:***
- Sản xuất và kinh doanh mặt hàng Bình nước nóng năng lượng mặt trời.  
*Manufacturing and trading of solar water heaters.*  
  
Đây là lĩnh vực cốt lõi, khai thác hiệu quả nguồn năng lượng tái tạo, giúp người tiêu dùng tiết kiệm chi phí điện năng và thân thiện với môi trường. Sản phẩm được nghiên cứu, cải tiến nhằm nâng cao hiệu suất hấp thụ nhiệt, độ bền và khả năng thích ứng với điều kiện khí hậu tại Việt Nam.  
*This is our core sector, effectively harnessing renewable energy sources to help consumers save on electricity costs while remaining environmentally friendly. Our products are continuously researched and improved to enhance thermal absorption efficiency, durability, and adaptability to Vietnam's diverse climatic conditions*
- Sản xuất và kinh doanh máy lọc nước tổng đầu nguồn.  
*Manufacturing and trading of whole-house water filtration systems.*  
  
Hướng tới nhu cầu ngày càng cao về chất lượng nước sinh hoạt, Công ty cung cấp các giải pháp lọc nước tổng thể cho hộ gia đình và công trình, giúp loại bỏ tạp chất, kim loại nặng và vi sinh, góp phần bảo vệ sức khỏe người sử dụng và nâng cao chất lượng cuộc sống.  
*Addressing the increasing demand for high-quality domestic water, the Company provides comprehensive water filtration solutions for households and commercial projects. These systems effectively remove impurities, heavy metals, and microorganisms, contributing to the protection of user health and the enhancement of overall quality of life*
- Sản xuất và kinh doanh xe máy điện.  
*Manufacturing and trading of electric motorbikes.*  
  
Bắt kịp xu hướng chuyển dịch sang phương tiện giao thông xanh, Công ty phát triển các dòng xe máy điện với ưu điểm tiết kiệm chi phí vận hành, giảm phát thải và thân thiện với môi trường, đồng thời chú trọng cải tiến công nghệ pin, độ an toàn và trải nghiệm người dùng.  
*Staying ahead of the transition toward green transportation, the Company develops electric vehicle (EVGO) lines that offer the advantages of low operating costs, reduced emissions, and environmental friendliness. Simultaneously, we prioritize advancements in battery technology, safety features, and user experience*
- Sản xuất và kinh doanh điện mặt trời.  
*Manufacturing and trading of solar power.*  
  
Công ty tham gia đầu tư, phát triển và khai thác các dự án điện mặt trời, góp phần đa dạng hóa nguồn năng lượng và thúc đẩy chuyển dịch sang năng lượng sạch. Lĩnh vực này đồng thời tạo nền tảng cho tăng trưởng bền vững trong dài hạn.

*The Company engages in the investment, development, and operation of solar energy projects, contributing to the diversification of energy sources and accelerating the transition to clean energy. This sector also serves as a foundation for long-term sustainable growth*

- Sản xuất và kinh doanh các mặt hàng inox cuộn, tấm...

*Manufacturing and trading of stainless steel coils, sheets, etc.*

Đây là mảng sản xuất công nghiệp nền tảng, cung cấp nguyên vật liệu chất lượng cao cho nhiều ngành như xây dựng, gia dụng và công nghiệp. Công ty chú trọng nâng cao chất lượng sản phẩm, tối ưu quy trình sản xuất và đa dạng hóa chủng loại nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường trong và ngoài nước.

*As a fundamental industrial manufacturing sector, we provide high-quality raw materials to various industries, including construction, household appliances, and industrial manufacturing. The Company focuses on enhancing product quality, optimizing production processes, and diversifying our product range to meet both domestic and international market demands*

## **2.2. Địa bàn kinh doanh**

### ***Areas of operation***

- Hoạt động kinh doanh của Công ty trải khắp cả nước, tập trung nhiều hơn ở Miền Bắc.  
*The Company's business activities are conducted nationwide, with a higher concentration in Northern Vietnam.*

- Có 02 nhà máy cụ thể:

*The Company has 02 factories as follows:*

- Nhà máy sản xuất lắp ráp xe điện EVGO

*EVGO electric vehicle manufacturing and assembly plant*

Địa chỉ: Lô CN07.2-CN08 Khu công nghiệp Đô Thị Thuận Thành II, Phường Mão Điền, Tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam

*Address: Lot CN07.2-CN08, Thuan Thanh II Urban Industrial Park, Mao Dien Ward, Bac Ninh Province, Vietnam*

- Nhà máy sản xuất máy nước nóng năng lượng mặt trời (Thái dương năng)

*Solar water heater manufacturing plant*

Địa chỉ: Lô D, khu công nghiệp Thị trấn Phùng, xã Đan Phượng, thành phố Hà Nội, Việt Nam

*Address: Lot D, Phung Town Industrial Park, Dan Phuong Commune, Hanoi City, Vietnam*

## **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

***Information on corporate governance model, business organization and management structure***

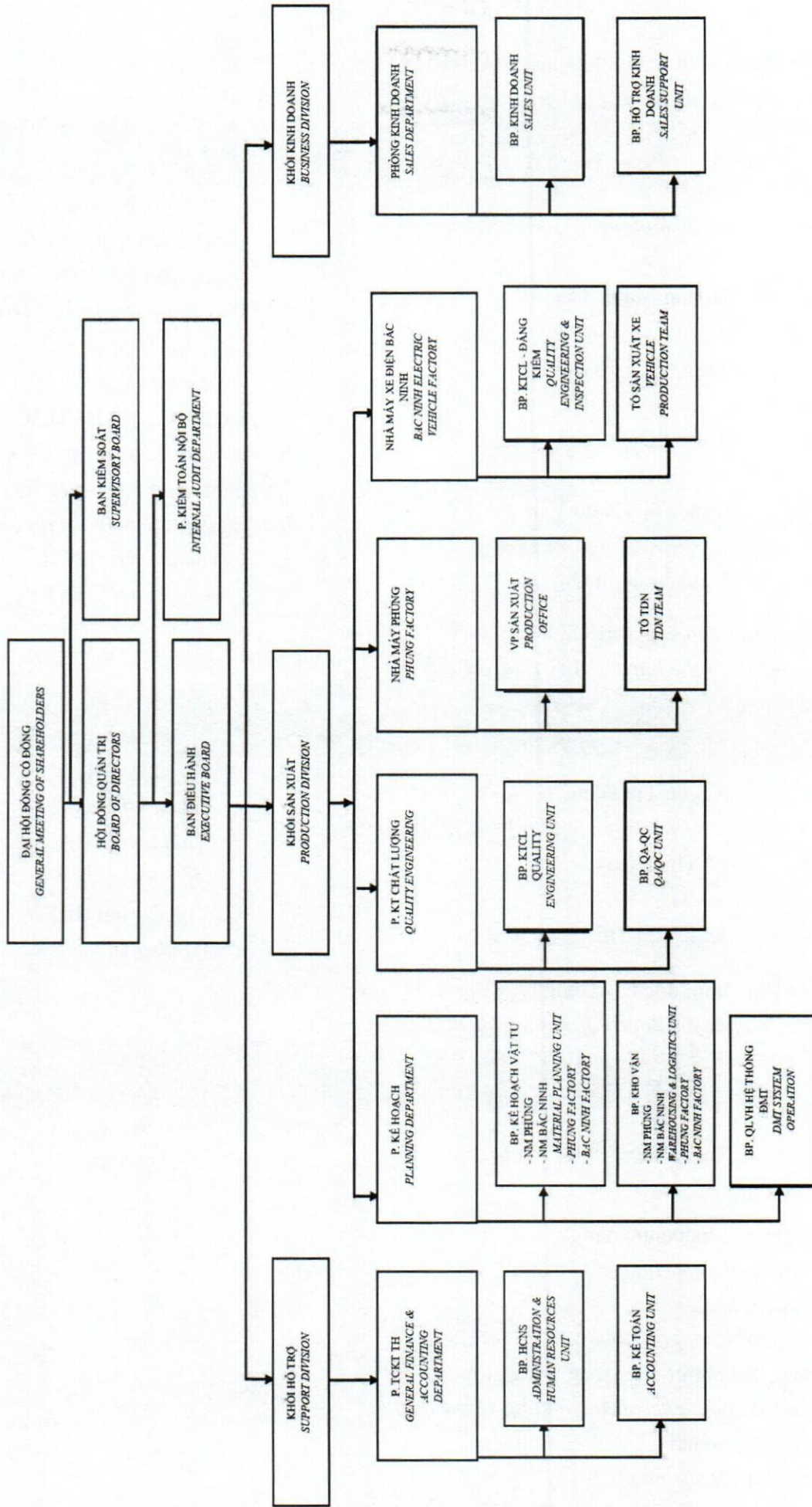
### **3.1. Mô hình quản trị**

#### ***Governance model***

Công ty được tổ chức và hoạt động theo luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các văn bản pháp luật khác có liên quan. Mô hình quản trị của Công ty gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Giám đốc.

*The Company is organized and operates in accordance with the Law on Enterprises, its Charter, and other relevant legal documents. The Company's governance model includes: the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors, the Supervisory Board, and the Director.*

3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý  
Organizational structure of management



- Danh sách thành viên Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”):

*List of members of the Board of Directors (“**BOD**”):*

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the BOD</i>
2	Hoàng Mạnh Tân	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of the BOD</i>
3	Trần Ngọc Hùng	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>
4	Lương Diệu Cẩm	Thành viên độc lập HĐQT <i>Independent Member of the BOD</i>
5	Nông Thị Thanh Vân	Thành viên độc lập HĐQT <i>Independent Member of the BOD</i>
6	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>

- Danh sách Ban kiểm soát (“**BKS**”):

*List of members of the Supervisory Board (“**SB**”):*

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position
1	Nguyễn Thị Gấm	Trưởng BKS <i>Head of the SB</i>
2	Lê Thị Thảo	Thành viên BKS <i>Member of the SB</i>
3	Trần Văn Thi	Thành viên BKS <i>Member of the SB</i>

- Danh sách Ban giám đốc của Công ty:

*List of the Company’s Board of Management:*

TT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position
1	Trần Ngọc Hùng	Giám đốc <i>Director</i>

- Các phòng, ban chức năng  
*Functional departments*
- + Ban điều hành  
*Board of Management*
- + Phòng Tài chính – Kế toán Tổng Hợp  
*Finance and General Accounting Department*
- + Phòng Kế hoạch  
*Planning Department*

- + Nhà máy xe điện Bắc Ninh  
*Bac Ninh Electric Vehicle Factory*
- + Nhà máy Phùng  
*Phung Factory*
- + Phòng Kỹ thuật chất lượng  
*Quality Engineering Department*
- + Phòng Kinh Doanh  
*Sales Department*

**3.3. Công ty con, công ty liên kết: Không có**  
*Subsidiaries and associates: None*

**4. Định hướng phát triển**  
*Development orientation*

Trong bối cảnh nhu cầu sử dụng năng lượng sạch ngày càng gia tăng, lĩnh vực năng lượng mặt trời đang mở ra nhiều cơ hội phát triển mạnh mẽ và bền vững. Đây không chỉ là xu hướng tất yếu của nền kinh tế xanh mà còn là động lực để Công ty tiếp tục nâng cao năng lực cạnh tranh và tạo ra giá trị dài hạn.

*In the context of increasing demand for clean energy, the solar energy sector is opening up many strong and sustainable development opportunities. This is not only an inevitable trend of the green economy but also a driving force for the Company to further enhance its competitiveness and create long-term value.*

Nắm bắt xu thế đó, Công ty định hướng phát triển với các trọng tâm sau:

*In line with this trend, the Company sets its development orientation with the following key focuses:*

- Không ngừng đổi mới và đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng nhằm mang đến những giải pháp tối ưu cho khách hàng; đồng thời chú trọng hoàn thiện dịch vụ hậu mãi và trải nghiệm khách hàng;  
*Continuously innovate and diversify products, improve quality to deliver optimal solutions to customers; at the same time, focus on enhancing after-sales services and customer experience;*
- Mở rộng tệp khách hàng, chủ động tiếp cận các thị trường mới, đặc biệt là thị trường quốc tế, qua đó đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu sản phẩm máy nước nóng năng lượng mặt trời;  
*Expand the customer base, proactively approach new markets, especially international markets, thereby promoting the export of solar water heater products;*
- Tối ưu hóa hoạt động sản xuất và vận hành, nâng cao hiệu quả quản trị chi phí, kiểm soát chất lượng chặt chẽ và giảm thiểu lãng phí trong toàn bộ chuỗi hoạt động;  
*Optimize production and operations, improve cost management efficiency, strictly control quality and minimize waste throughout the entire value chain;*
- Gia tăng độ phủ thị trường, đồng thời xây dựng và duy trì mối quan hệ bền vững với khách hàng hiện hữu, hướng tới phát triển ổn định và hiệu quả.  
*Increase market coverage while building and maintaining sustainable relationships with existing customers, aiming for stable and efficient development.*

- Bên cạnh việc củng cố các lĩnh vực kinh doanh truyền thống, Công ty cũng từng bước mở rộng sang ngành hàng ống thép, với định hướng đẩy mạnh xuất khẩu và tìm kiếm thêm các cơ hội tăng trưởng mới.

*In addition to consolidating its traditional business sectors, the Company is gradually expanding into the steel pipe segment, with a focus on boosting exports and seeking new growth opportunities.*

## 5. Các loại rủi ro

### **Types of risks**

Trong quá trình hoạt động và phát triển, bên cạnh các cơ hội tăng trưởng, Công ty cũng đối mặt với một số rủi ro nhất định từ thị trường và môi trường kinh doanh. Công ty chủ động nhận diện và xây dựng các phương án ứng phó nhằm hạn chế tác động tiêu cực.

*During its operation and development, in addition to growth opportunities, the Company also faces certain risks arising from the market and business environment. The Company proactively identifies these risks and develops response plans to mitigate negative impacts.*

### ✓ **Rủi ro thị trường**

#### **Market risks**

Đối với ngành máy nước nóng năng lượng mặt trời, nhu cầu thị trường chịu ảnh hưởng lớn từ nhận thức của người tiêu dùng về lợi ích của năng lượng sạch cũng như khả năng chi trả cho chi phí đầu tư ban đầu. Mặc dù sản phẩm mang lại hiệu quả tiết kiệm lâu dài, thời gian hoàn vốn tương đối dài có thể khiến một bộ phận khách hàng còn cân nhắc trong quyết định mua sắm.

*For the solar water heater sector, market demand is significantly influenced by consumers' awareness of the benefits of clean energy as well as their ability to afford the initial investment cost. Although the product offers long-term savings, the relatively long payback period may cause some customers to hesitate in their purchasing decisions.*

Bên cạnh đó, yếu tố thời tiết và đặc điểm vùng miền cũng có thể tác động đến hiệu quả sử dụng sản phẩm, từ đó ảnh hưởng đến nhu cầu tại một số khu vực nhất định.

*In addition, weather conditions and regional characteristics may affect the efficiency of product usage, thereby influencing demand in certain areas.*

Đối với ngành xe máy điện, thị trường vẫn đang trong giai đoạn phát triển và dần hoàn thiện. Thói quen sử dụng xe máy xăng truyền thống vẫn chiếm ưu thế, trong khi xe máy điện còn đối mặt với một số rào cản như tâm lý e ngại về độ bền của pin, quãng đường di chuyển, thời gian sạc và hệ thống hạ tầng trạm sạc chưa đồng bộ.

*For the electric motorbike sector, the market is still in the development and gradual maturation stage. The habit of using traditional gasoline motorbikes still dominates, while electric motorbikes face several barriers such as concerns about battery durability, travel range, charging time, and the lack of synchronized charging infrastructure.*

Ngoài ra, quyết định mua xe máy điện còn phụ thuộc vào các yếu tố như chính sách hỗ trợ của Nhà nước, giá bán sản phẩm và chi phí vận hành. Nếu các yếu tố này chưa đủ hấp dẫn hoặc chưa được truyền thông hiệu quả, tốc độ chuyển đổi sang phương tiện xanh của người tiêu dùng có thể diễn ra chậm hơn kỳ vọng, từ đó ảnh hưởng đến khả năng tăng trưởng của doanh nghiệp trong ngành.

*In addition, the decision to purchase electric motorbikes also depends on factors such as government support policies, product pricing, and operating costs. If these factors are not sufficiently attractive or effectively communicated, the transition to green transportation by consumers may be slower than expected, thereby affecting the growth potential of enterprises in the sector.*

✓ **Rủi ro về cạnh tranh**

**Competition risks**

Đối với ngành máy nước nóng năng lượng mặt trời, thị trường hiện có sự tham gia của nhiều doanh nghiệp trong và ngoài nước với đa dạng phân khúc sản phẩm. Sự cạnh tranh diễn ra không chỉ về giá mà còn về chất lượng, công nghệ, thương hiệu và dịch vụ hậu mãi. Các sản phẩm giá rẻ, không đồng đều về chất lượng có thể gây nhiễu loạn thị trường, ảnh hưởng đến niềm tin của người tiêu dùng.

*For the solar water heater sector, the market currently involves many domestic and international enterprises with a wide range of product segments. Competition exists not only in terms of price but also in quality, technology, branding, and after-sales services. Low-cost products with inconsistent quality may disrupt the market and affect consumer confidence.*

Thị trường xe máy điện có sự tham gia của nhiều doanh nghiệp lớn như VinFast, YADEA, Dat Bike... với tiềm lực tài chính mạnh và hệ thống phân phối dày đặc. Nếu Công ty không duy trì được sự khác biệt về công nghệ, giá thành hoặc trải nghiệm người dùng, sản phẩm sẽ đối mặt với áp lực cạnh tranh gay gắt.

*The electric motorbike market includes major players such as VinFast, YADEA, Dat Bike... with strong financial capacity and extensive distribution systems. If the Company fails to maintain differentiation in technology, pricing, or user experience, its products will face intense competitive pressure.*

Ngoài ra, lượng lớn xe điện nhập lậu không qua đăng ký, đăng kiểm đang tràn lan vào Việt Nam, làm cho thị trường xe điện trở nên hỗn loạn, giá thành của các loại xe này rất rẻ nên việc cạnh tranh về giá cũng là áp lực rất lớn đối với doanh nghiệp.

*In addition, a large number of illegally imported electric vehicles without registration or inspection are flooding into Vietnam, causing market disorder. These vehicles are sold at very low prices, creating significant price competition pressure on enterprises.*

✓ **Rủi ro về chuỗi cung ứng và linh kiện**

**Supply chain and component risks**

Sự biến động giá nguyên vật liệu: Giá các nguyên liệu đầu vào như inox, linh kiện điện tử,... chịu ảnh hưởng lớn từ tình hình địa chính trị thế giới (như xung đột tại Trung Đông), làm tăng chi phí vận chuyển, biến động tỷ giá dẫn đến làm tăng giá vốn hàng bán.

*Fluctuation in raw material prices: The prices of input materials such as stainless steel and electronic components are significantly affected by global geopolitical conditions (such as conflicts in the Middle East), increasing transportation costs and exchange rate volatility, thereby raising the cost of goods sold.*

✓ **Rủi ro về lãi suất**

**Interest rate risks**

Lãi suất là một trong những yếu tố tài chính có ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí vốn và hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp. Trong quá trình hoạt động, Công ty có sử dụng các

khoản vay ngắn hạn và dài hạn tại ngân hàng thương mại để phục vụ hoạt động sản xuất, đầu tư và mở rộng kinh doanh. Do đó, biến động của lãi suất, đặc biệt trong xu hướng điều hành thắt chặt tiền tệ của ngân hàng trung ương, có thể làm tăng chi phí tài chính, ảnh hưởng đến lợi nhuận ròng của Công ty.

*Interest rates are one of the financial factors that directly affect capital costs and operational efficiency of the enterprise. During its operations, the Company uses short-term and long-term loans from commercial banks to serve production, investment, and business expansion activities. Therefore, fluctuations in interest rates, especially under a tightening monetary policy by the central bank, may increase financial costs and affect the Company's net profit.*

Ngoài ra, lãi suất tăng cũng có thể gây áp lực lên dòng tiền, ảnh hưởng đến khả năng thực hiện các kế hoạch đầu tư dài hạn, đặc biệt trong các ngành cần vốn lớn như năng lượng tái tạo, xe máy điện, hoặc bất động sản công nghiệp.

*In addition, rising interest rates may put pressure on cash flow and affect the ability to implement long-term investment plans, especially in capital-intensive sectors such as renewable energy, electric motorbikes, and industrial real estate.*

## ✓ **Rủi ro về pháp luật**

### **Legal Risks**

Trong bối cảnh hoạt động trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh xe máy điện, thiết bị năng lượng mặt trời,... là những ngành nghề chịu sự điều chỉnh chặt chẽ của pháp luật, Công ty có thể đối mặt với các rủi ro pháp lý phát sinh từ sự thay đổi, cập nhật của hệ thống quy định pháp luật trong nước và quốc tế.

Các quy định liên quan đến tiêu chuẩn kỹ thuật, chất lượng sản phẩm, an toàn điện, bảo vệ môi trường, tái chế pin, cũng như chính sách ưu đãi đối với năng lượng tái tạo có thể được điều chỉnh theo hướng siết chặt hoặc thay đổi điều kiện áp dụng.

Bên cạnh đó, các quy định về thuế, hải quan, xuất nhập khẩu linh kiện, cũng như yêu cầu về chứng nhận hợp quy, công bố sản phẩm có thể làm gia tăng chi phí tuân thủ hoặc kéo dài thời gian đưa sản phẩm ra thị trường.

Nếu không kịp thời cập nhật và đáp ứng đầy đủ các quy định này, Công ty có thể đối mặt với nguy cơ bị xử phạt vi phạm hành chính, gián đoạn hoạt động sản xuất – kinh doanh hoặc ảnh hưởng đến uy tín và khả năng cạnh tranh trên thị trường.

*Operating in the manufacturing and trading of electric motorcycles, solar energy equipment, and related fields—which are strictly regulated by law—the Company may face legal risks arising from changes and updates in both domestic and international regulatory systems.*

*Regulations concerning technical standards, product quality, electrical safety, environmental protection, battery recycling, as well as incentive policies for renewable energy, may be tightened or undergo changes in their application conditions.*

*Furthermore, regulations on taxation, customs, the import and export of components, as well as requirements for conformity certification and product declarations, could increase compliance costs or delay time-to-market.*

*Failure to promptly update and fully comply with these regulations may expose the Company to risks of administrative penalties, disruptions in business and production activities, or negative impacts on its reputation and market competitiveness.*

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**  
**OPERATIONAL PERFORMANCE DURING THE YEAR**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**  
**Production and business performance**

**1.1. Kết quả hoạt động sản xuất trong năm 2025**  
**Production results in 2025**

Đvt: VNĐ  
Unit: VND

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Mã chỉ tiêu <i>Code</i>	Năm nay <i>This year</i>
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Revenue from sales of goods and provision of services</i>	01	376.795.816.979
2. Các khoản giảm trừ doanh thu <i>Revenue deductions</i>	02	4.024.689.872
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Net revenue from sales of goods and provision of services</i>	10	372.771.127.107
4. Giá vốn hàng bán <i>Cost of goods sold</i>	11	344.100.527.761
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Gross profit from sales of goods and provision of services</i>	20	28.670.599.346
6. Doanh thu hoạt động tài chính <i>Financial income</i>	21	733.139.554
7. Chi phí tài chính <i>Financial expenses</i>	22	5.335.305.725
Trong đó: chi phí lãi vay <i>Of which: interest expenses</i>	23	5.269.711.727
8. Chi phí bán hàng <i>Selling expenses</i>	25	2.096.275.331
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp <i>General and administrative expenses</i>	26	11.853.859.651
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh <i>Operating profit</i>	30	10.118.298.193
11. Thu nhập khác <i>Other income</i>	31	6.317.382.309
12. Chi phí khác <i>Other expenses</i>	32	714.355.664
13. Lợi nhuận khác <i>Other profit</i>	40	5.603.026.645
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế <i>Total accounting profit before tax</i>	50	15.721.324.838
15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành <i>Current corporate income tax expense</i>	51	3.189.893.258
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại <i>Deferred corporate income tax expense</i>	52	-
17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60	12.531.431.580

<i>Profit after corporate income tax</i>		
<b>18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b> <i>Basic earnings per share</i>	<b>70</b>	<b>838</b>
<b>19. Lãi suy giảm trên cổ phiếu</b> <i>Diluted earnings per share</i>	<b>71</b>	<b>838</b>

Năm 2025, lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 84% so với kế hoạch đề ra. Mặc dù doanh thu bán hàng tăng và vượt kế hoạch do công ty cơ cấu lại ngành hàng, phát triển thêm ngành hàng thép. Tuy nhiên lợi nhuận gộp giảm do giá cơ cấu doanh thu giá vốn của ngành thép có mức giá vốn cao, ngoài ra tỷ giá ngoại tệ tăng, lãi suất ngân hàng tăng dẫn đến chi phí tài chính tăng, trong năm 2025 công ty trích thêm các khoản dự phòng liên quan đến phải thu nên lợi nhuận giảm và không đạt kế hoạch lợi nhuận. Tuy nhiên lợi nhuận năm 2025 đạt 12,5 tỷ, tương đương với lợi nhuận năm 2024. Để có kết quả trên Hội đồng quản trị; Ban Giám đốc và toàn thể Cán bộ nhân viên Công ty cũng đã nỗ lực để hoàn thành vai trò, trách nhiệm và đóng góp của mình vào kết quả trên.

*In 2025, the Company's profit after tax did not reach the target set by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, achieving 84% of the established plan. Although sales revenue increased and exceeded the plan due to the Company restructuring its business segments and expanding into the steel segment, gross profit declined as the cost of goods sold in the steel segment is relatively high. In addition, the increase in foreign exchange rates and bank interest rates led to higher financial expenses. In 2025, the Company also made additional provisions related to receivables, resulting in a decrease in profit and failure to meet the planned profit target. However, profit in 2025 reached VND 12.5 billion, equivalent to that of 2024. To achieve this result, the Board of Directors, the Board of Management, and all employees of the Company made significant efforts to fulfill their roles, responsibilities, and contributions.*

Trong bối cảnh một năm khó khăn bởi lạm phát và suy thoái kinh tế đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nói riêng và thế giới nói chung kết quả trên tuy không đạt được kỳ vọng của HĐQT và Ban Lãnh đạo Công ty nhưng đã cho thấy sự nỗ lực của toàn thể Ban Lãnh đạo và cán bộ nhân viên SHE và mang đến nhiều kỳ vọng cho cổ đông về sự phát triển mạnh mẽ của Công ty trong thời gian tới.

*In the context of a challenging year marked by inflation and economic downturn affecting both the Company's operations and the global economy, although the above results did not meet the expectations of the Board of Directors and the Company's Management, they demonstrate the efforts of the entire leadership and staff of SHE and bring optimism to shareholders regarding the Company's strong development in the coming time.*

## **1.2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch** ***Performance compared to the plan***

Đơn vị: VNĐ

Unit: VND

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Thực hiện <i>Actual</i>		Kế hoạch 2025 <i>Plan 2025</i>	Tỷ lệ thực hiện 2025 <i>Performance ratio 2025</i>	
	Năm 2024 <i>2024</i>	Năm 2025 <i>2025</i>		So với kế hoạch <i>Compared to plan</i>	So với 2024 <i>Compared to 2024</i>
Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Net revenue from sales of goods and provision of services</i>	196.407.617.521	372.771.127.107	250.000.000.000	149%	190%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	12.249.760.579	12.531.431.580	15.000.000.000	84%	102%
Cổ tức (%) <i>Dividend (%)</i>	0	0	7%		

Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ/SHE ngày 18/04/2026 của ĐHĐCĐ đặt kế hoạch chia cổ tức dự kiến tỷ lệ 7%. Hiện tại, tổng số cổ phần phổ thông của Công ty là 65.003.919 cổ phần do kết quả hoàn thành việc phát hành cổ phần để hoán đổi phần vốn góp của Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam (SSP). Với kế hoạch chia cổ tức 7% mệnh giá, tổng giá trị cổ tức dự kiến 45.502.743.300 đồng.

*Resolution No. 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ/SHE dated April 18, 2026, of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, established a projected dividend payment plan at a rate of 7%. Currently, the total number of ordinary shares of the Company is 65,003,919 shares as a result of completing the issuance of shares to swap the capital contribution of Sonha SSP Vietnam Sole Member Company Limited (SSP). With a dividend plan of 7% of par value, the total expected dividend value is VND 45.502.743.300.*

Trong khi đó, theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, tổng giá trị lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại thời điểm 31/12/2025 là 13.310.000.565 đồng. Tình trạng trên là do tại thời điểm 31/12/2025, Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam chưa được hợp nhất vào Báo cáo tài chính của Công ty do sự kiện kết thúc đợt phát hành xảy ra vào ngày 24/02/2026. Do đó, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối không đủ để thực hiện kế hoạch cổ tức 7%.

*Meanwhile, according to the audited financial statements for 2025, the total undistributed after-tax profit as at December 31, 2025 was VND 13.310.000.565. This situation arises because, as at December 31, 2025, the financial statements of Sonha SSP Vietnam Sole Member Company Limited had not yet been consolidated into the Company's financial statements due to the completion of the share issuance occurring on*

February 24, 2026. Therefore, the undistributed after-tax profit is insufficient to implement the 7% dividend plan.

HĐQT xin báo cáo ĐHCĐ về việc không thực hiện kế hoạch chia cổ tức năm 2025 là 7% và giữ lại phần lợi nhuận này để thực hiện phân phối trong tương lai.

*The Board of Directors hereby reports to the General Meeting of Shareholders that the 7% dividend distribution plan for 2025 will not be implemented, and the retained earnings will be kept for future distribution.*

## 2. Tổ chức và nhân sự

### *Organization and personnel*

#### 2.1. Ban điều hành

##### *Executive Board*

Ban điều hành gồm Giám đốc và Phó Giám đốc. Giám đốc là người điều hành mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty, do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm, chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Phó Giám đốc giúp việc cho Giám đốc theo các lĩnh vực do Giám đốc phân công.

*The Board of Management consists of the Director and Deputy Director(s). The Director is responsible for managing all daily business operations of the Company, appointed by the Board of Directors, and accountable to the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors, and the law for the performance of assigned rights and duties. The Deputy Director assists the Director in areas as assigned by the Director.*

Thông tin sơ lược về Ban Giám đốc Công ty:

*Brief information about the Company's Board of Management:*

#### 2.1.1 Giám đốc

##### *Director*

<b>Họ và tên</b> <i>Full name</i>	<b>: TRẦN NGỌC HÙNG</b>
Ngày sinh <i>Date of birth</i>	: 20/01/1980 <i>January 20, 1980</i>
Giới tính <i>Gender</i>	: Nam <i>Male</i>
Nơi sinh <i>Place of birth</i>	: Nam Từ Liêm – Hà Nội <i>Nam Tu Liem – Hanoi</i>
Quốc tịch <i>Nationality</i>	: Việt Nam <i>Vietnamese</i>
Dân tộc <i>Ethnicity</i>	: Kinh <i>Kinh</i>
Số CCCD <i>Citizen Identity Card No.</i>	: 001080001014 do cục cảnh sát QLHC về trật tự xã hội cấp ngày 25/04/2021 <i>001080001014 issued by the Police Department for Administrative Management of Social Order on April 25, 2021</i>
Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú	: TDP số 7, Xuân Phương, Nam Từ Liêm, Hà

<i>Place of permanent residence registration</i>	Nội <i>Residential Group No. 7, Xuan Phuong, Nam Tu Liem, Hanoi</i>
<i>Chỗ ở hiện tại Current residence</i>	: P1204 – CT5 DN3 Khu đô thị Mỹ Đình 2, Phường Mỹ Đình, Hà Nội <i>P1204 – CT5 DN3, My Dinh 2 Urban Area, My Dinh Ward, Hanoi</i>
<i>Điện thoại cơ quan Office phone</i>	: 024.62656566
<i>Trình độ văn hóa Educational level</i>	: 12/12
<i>Trình độ chuyên môn Professional level</i>	: Kỹ sư cơ khí/ Bách khoa Hà nội <i>Mechanical Engineer / Hanoi University of Science and Technology</i>
<i>Quá trình công tác: Work experience:</i>	
+ 2013 đến nay <i>2013 to present</i>	: Phó Giám đốc - Công ty Sơn Hà Bắc Ninh <i>Deputy Director - Son Ha Bac Ninh Company</i>
+ 01/2024 đến nay <i>From January 2024 to present</i>	: Giám đốc – Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà <i>Director – Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i>
<i>Chức vụ hiện nay Current position</i>	: Giám đốc Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà <i>Director of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i>
<i>Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác Positions held in other organizations</i>	: + Giám đốc RDT nghiên cứu và phát triển sản phẩm của tập đoàn Sơn Hà <i>Director of RDT - Product Research and Development of Son Ha Group</i> + Giám đốc nhà máy công ty SSP kiêm Phó GD công ty SSP <i>Factory Director of SSP Company and concurrently Deputy Director of SSP Company</i> + Phó Giám đốc công ty Sơn Hà Bắc Ninh <i>Deputy Director of Son Ha Bac Ninh Company</i> + Giám đốc sản xuất khối TMY <i>Production Director of TMY Division</i>
<i>Số cổ phần nắm giữ Number of shares held</i>	: 0 cổ phần 0 shares
<i>Hành vi vi phạm pháp luật Legal violations</i>	: Không <i>None</i>
<i>Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích</i>	: Không

công ty <i>Conflicts of interest with the Company</i>	None
Các khoản nợ đối với công ty <i>Debts to the Company</i>	: Không None
Lợi ích liên quan đến công ty <i>Related interests in the Company</i>	: Không None

### 2.1.2 Phó Giám đốc (đã miễn nhiệm ngày 16/08/2025)

*Deputy Director (dismissed on August 16, 2025)*

Họ và tên <i>Full name</i>	: ĐINH ĐỨC TUẤN
Ngày sinh <i>Date of birth</i>	: 10/10/1977 October 10, 1977
Giới tính <i>Gender</i>	: Nam Male
Nơi sinh <i>Place of birth</i>	: Hà Nội Hanoi
Quốc tịch <i>Nationality</i>	: Việt Nam Vietnamese
Dân tộc <i>Ethnicity</i>	: Kinh Kinh
Số CCCD <i>Citizen Identity Card No.</i>	: 011077000007 do Cục Cảnh sát QLHC về trật tự xã hội, cấp ngày 01/11/2021 011077000007 issued by the Police Department for Administrative Management of Social Order on November 1, 2021
Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú <i>Place of permanent residence registration</i>	: Căn hộ 1207, Nhà CC CT6, khu ĐTM Yên Hòa, phường Yên Hòa, Hà Nội Apartment 1207, CT6 Apartment Building, Yen Hoa New Urban Area, Yen Hoa Ward, Hanoi
Chỗ ở hiện tại <i>Current residence</i>	: Căn hộ 1207, Nhà CC CT6, khu ĐTM Yên Hòa, phường Yên Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội Apartment 1207, CT6 Apartment Building, Yen Hoa New Urban Area, Yen Hoa Ward, Hanoi
Điện thoại cơ quan <i>Office phone</i>	: 024 62 65 65 66
Trình độ văn hóa <i>Educational level</i>	: 12/12
Trình độ chuyên môn <i>Professional level</i>	: Kỹ sư xây dựng Civil Engineer

Quá trình công tác <i>Work experience</i>	
+ Trước tháng 08/2020 <i>Before August 2020</i>	Phó tổng giám đốc – Công ty CP Tập đoàn Hưng Hải <i>Deputy General Director – Hung Hai Group Joint Stock Company</i>
+ 01/08/2020 đến nay <i>From August 1, 2020 to present</i>	Phó Giám Đốc - Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà <i>Deputy Director - Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i>
Chức vụ hiện nay <i>Current position</i>	: Phó Giám đốc <i>Deputy Director</i>
Chức vụ tại các tổ chức khác <i>Positions in other organizations</i>	: Không <i>None</i>
Số cổ phần nắm giữ <i>Number of shares held</i>	: 22.014 cổ phần <i>22,014 shares</i>
Hành vi vi phạm pháp luật <i>Legal violations</i>	: Không <i>None</i>
Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty <i>Conflicts of interest with the Company</i>	: Không <i>None</i>
Các khoản nợ đối với công ty <i>Debts to the Company</i>	: Không <i>None</i>
Lợi ích liên quan đến công ty <i>Related interests in the Company</i>	: Không <i>None</i>

### 2.1.3 Kế toán trưởng:

#### Chief Accountant:

Họ và tên <i>Full name</i>	: Trịnh Thị Kim Anh
Ngày sinh <i>Date of birth</i>	: 16/10/1984 <i>October 16, 1984</i>
Giới tính <i>Gender</i>	: Nữ <i>Female</i>
Nơi sinh <i>Place of birth</i>	: Phú Thọ <i>Phu Tho</i>
Quốc tịch <i>Nationality</i>	: Việt Nam <i>Vietnamese</i>
Dân tộc <i>Ethnicity</i>	: Kinh <i>Kinh</i>

Số CCCD <i>Citizen Identity Card No.</i>	: 025184000183 do Bộ CA cấp ngày 18/10/2024 <i>025184000183 issued by the Ministry of Public Security on October 18, 2024</i>
Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú <i>Place of permanent residence registration</i>	: P15.10, CT1B chung cư Tân Tây Đô, Xã Ô Diên, TP Hà Nội. <i>P15.10, CT1B Tan Tay Do Apartment, O Dien Commune, Hanoi City</i>
Chỗ ở hiện tại <i>Current residence</i>	: P15.10, CT1B chung cư Tân Tây Đô, Xã Ô Diên, TP Hà Nội. <i>P15.10, CT1B Tan Tay Do Apartment, O Dien Commune, Hanoi City</i>
Điện thoại cơ quan <i>Office phone</i>	: 024 62 65 65 66
Trình độ văn hóa <i>Educational level</i>	: 12/12
Trình độ chuyên môn <i>Professional level</i>	: Cử nhân kế toán <i>Bachelor of Accounting</i>
Quá trình công tác <i>Work experience</i>	
+ Trước tháng 03/2020 <i>Before March 2020</i>	: Nhân viên công ty Lotte Đất Việt Homeshopping <i>Employee - Lotte Datviet Homeshopping Company</i>
+ 03/2020 đến nay <i>From March 2020 to present</i>	: Nhân viên – Phó Phòng – Trưởng phòng Tài chính kế toán công ty Cổ phần Phát triển Năng Lượng Sơn Hà. <i>Staff - Deputy Head - Head of Finance and Accounting Department, Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i>
Chức vụ hiện nay <i>Current position</i>	: Kế toán trưởng <i>Chief Accountant</i>
Chức vụ tại các tổ chức khác <i>Positions in other organizations</i>	: Không <i>None</i>
Số cổ phần nắm giữ <i>Number of shares held</i>	: Không <i>None</i>
Hành vi vi phạm pháp luật <i>Legal violations</i>	: Không <i>None</i>
Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty <i>Conflicts of interest with the Company</i>	: Không <i>None</i>
Các khoản nợ đối với công ty <i>Debts to the Company</i>	: Không <i>None</i>

Lợi ích liên quan đến công ty : Không  
*Related interests in the Company : None*

- Những thay đổi trong Ban Điều hành:

*Changes in the Executive Board:*

- Quyết định miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc đối với ông Đinh Đức Tuấn kể từ ngày 16/08/2025  
*Decision on dismissal of Mr. Dinh Duc Tuan from the position of Deputy Director effective from August 16, 2025*

## 2.2. Cơ cấu và chính sách lao động của Công ty

*Labor structure and policies of the Company*

### a. Cơ cấu lao động của Công ty năm 2025

*Labor structure of the Company in 2025*

<b>Cơ cấu lao động</b> <i>Labor structure</i>	<b>Số người</b> <i>Number of employees</i>	<b>Tỷ lệ (%)</b> <i>Ratio (%)</i>
<b>Phân theo trình độ lao động</b> <i>By qualification level</i>	<b>55</b>	<b>100%</b>
Đại học và trên đại học <i>University and postgraduate</i>	18	33%
Cao đẳng <i>College</i>	3	5%
Trung cấp <i>Intermediate</i>	7	13%
Lao động phổ thông <i>Unskilled labor</i>	27	49%
<b>Phân loại theo giới tính</b> <i>By gender</i>	<b>55</b>	<b>100%</b>
Nam <i>Male</i>	26	47%
Nữ <i>Female</i>	29	53%

### b. Chính sách lao động của Công ty:

*Labor policies of the Company:*

#### - Thời gian làm việc

*Working hours*

Công ty tổ chức làm việc 8 giờ mỗi ngày, 5 ngày mỗi tuần. Khi có yêu cầu về tiến độ hợp đồng, dự án hoặc các công việc đột xuất cần giải quyết gấp thì Công ty bố trí làm thêm giờ. Công ty có chính sách phù hợp để đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo quy định của nhà nước với mức đãi ngộ thỏa đáng nhằm ghi nhận đóng góp của các nhân viên trong Công ty.

*The Company organizes working hours of 8 hours per day, 5 days per week. When*

*required by contract schedules, projects, or urgent tasks, the Company arranges overtime work. The Company has appropriate policies to ensure employees' rights in accordance with State regulations, with reasonable remuneration to recognize employees' contributions.*

- **Nghỉ phép, nghỉ lễ, tết**

***Leave, public holidays, and Tet holidays***

Cán bộ công nhân viên toàn Công ty được nghỉ lễ, tết theo đúng Quy định của Luật Lao động. CBCNV có thâm niên công tác từ 12 tháng trở lên được nghỉ phép 12 ngày mỗi năm, những nhân viên có thời gian làm việc tại Công ty chưa đủ 12 tháng thì số ngày được nghỉ phép trong năm được tính theo tỷ lệ thời gian làm việc. Ngoài ra, cứ 05 năm làm việc tại Công ty nhân viên được cộng thêm 01 ngày phép.

*All employees are entitled to public holidays and Tet holidays in accordance with the Labor Law. Employees with 12 months or more of service are entitled to 12 days of annual leave. Employees with less than 12 months of service are entitled to leave on a pro-rata basis. Additionally, for every 5 years of service, employees are granted one additional day of leave.*

- **Điều kiện làm việc**

***Working conditions***

Công ty trang bị đầy đủ các phương tiện làm việc cần thiết cho nhân viên. Tạo điều kiện tốt nhất phục vụ cho công việc của từng bộ phận trong Công ty. Luôn đáp ứng đầy đủ nhu cầu chính đáng của tất cả cán bộ công nhân viên trong thời gian sớm nhất.

*The Company provides employees with all necessary working equipment and creates the best conditions to support each department's work. Legitimate needs of all employees are addressed promptly.*

- **Chính sách thu hút nhân tài**

***Talent attraction policy***

Công ty dành chính sách lương, thưởng và nhiều chế độ đãi ngộ cho các cán bộ, chuyên viên giỏi, có nhiều đóng góp cho sự phát triển của nhằm tạo sự khuyến khích tinh thần làm việc, nâng cao chất lượng công việc. Mặt khác, đây cũng là cách thu hút nhân lực chất lượng cao làm việc tại Công ty.

*The Company offers competitive salary, bonuses, and various benefits to talented employees and specialists who contribute significantly to its development, thereby encouraging motivation and improving work quality. This is also a way to attract high-quality human resources.*

- **Đào tạo nâng cao trình độ**

***Training and development***

Công ty chú trọng việc đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn và đa dạng nghiệp vụ cho nhân viên thông qua việc thường xuyên cử cán bộ tham gia các chương trình đào tạo, tập huấn nâng cao chuyên môn nghiệp vụ tổ chức trong và ngoài nước.

*The Company focuses on improving professional qualifications and diversifying employees' skills by regularly sending staff to participate in training and professional development programs both domestically and internationally.*

- **Chính sách thưởng**

***Reward policy***

Quy định khen thưởng áp dụng đối với toàn thể nhân viên có thành tích trong lao động và nghiêm chỉnh thực hiện Quy định làm việc này, Cụ thể như sau:

*Reward policies apply to all employees who achieve outstanding performance and strictly comply with working regulations, specifically as follows:*

- Được tuyên dương trước toàn Công ty;  
*Commended publicly within the Company;*
- Được cân nhắc áp dụng các chế độ khen thưởng như: thưởng đột xuất, thưởng tháng, thưởng quý, thưởng năm bằng tiền mặt hoặc cổ phần của Công ty và áp dụng chế độ nâng lương (theo Quy chế tiền lương, thưởng của Công ty);  
*Considered for rewards such as ad-hoc bonuses, monthly, quarterly, and annual bonuses in cash or Company shares, and salary increases (in accordance with the Company's remuneration policy);*
- Được tham gia các khoá đào tạo chuyên môn miễn phí theo yêu cầu của công việc;  
*Entitled to participate in professional training courses free of charge as required by the job;*
- Được hưởng chế độ đãi ngộ khác như: đi tham quan nghỉ mát (trong nước và nước ngoài) căn cứ vào tình hình hoạt động của Công ty v.v...  
*Entitled to other benefits such as company trips and vacations (domestic and overseas) depending on the Company's performance, etc.*

- **Chính sách lương**

***Salary policy***

Chính sách lương của SHE đảm bảo cho người lao động được hưởng tất cả các chế độ theo quy định của pháp luật, phù hợp với năng lực, trình độ của từng người. Ngoài lương cơ bản, nhân viên còn được hưởng lương, thưởng công việc theo năng suất và hiệu quả công việc.

*SHE's salary policy ensures employees receive all benefits in accordance with the law, commensurate with their qualifications and capabilities. In addition to base salary, employees are entitled to performance-based pay and bonuses.*

- **Bảo hiểm và phúc lợi**

***Insurance and welfare***

SHE thực hiện việc trích nộp bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội theo đúng Quy định của pháp luật. Ngoài ra, Công ty đã ký hợp đồng với nhiều phòng khám đa khoa tạo điều kiện thuận lợi cho việc kiểm tra sức khỏe hàng năm cho toàn bộ CBCNV. Cũng từ nguồn kinh phí của Quỹ phúc lợi, hàng năm công ty tổ chức cho toàn bộ nhân viên đi nghỉ mát tại một số khu du lịch cao cấp trong nước. Chính các hoạt động này đã góp phần gắn kết và tăng cường tinh tập thể và xây dựng nên một tập thể nhân viên vững mạnh.

*SHE complies with regulations on health insurance and social insurance contributions. In addition, the Company has contracted with various general clinics to facilitate annual health check-ups for all employees. From the welfare fund, the Company also organizes annual vacation trips to premium domestic resorts. These activities contribute to strengthening cohesion and building a strong workforce.*

- **Tuân thủ nội quy và quy chế làm việc**

***Compliance with internal rules and regulations***

Tất cả các cá nhân trong Công ty luôn nghiêm túc tuân thủ mọi Quy chế tổ chức hoạt động của Công ty, của pháp luật về lao động được bộ Luật Lao động qui định như: ký hợp đồng lao động trực tiếp với người lao động, tuân thủ mọi qui định về nộp thuế thu nhập cá nhân, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế.

*All individuals within the Company strictly comply with all internal regulations and labor laws, including signing labor contracts directly with employees and adhering to regulations on personal income tax, social insurance, and health insurance contributions.*

### 3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

#### **Investment and project implementation**

#### 3.1. Đầu tư và dự án

##### **Investment and projects**

Trong năm 2025 Bên cạnh thị trường nội địa, SHE đặt trọng tâm vào việc đưa sản phẩm ra quốc tế, đẩy mạnh các đơn hàng xuất khẩu vào các thị trường cao cấp như Australia, đồng thời hướng tới thị trường Châu Âu, Mỹ và Canada.

*In 2025, in addition to the domestic market, SHE focused on bringing its products to international markets, promoting export orders to high-end markets such as Australia, while targeting Europe, the United States, and Canada.*

Năm 2025, SHE đã thực hiện phương án phát hành hơn 50 triệu cổ phiếu để hoán đổi 100% vốn góp tại Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam. Dự án này giúp SHE mở rộng hệ sinh thái sang mảng ống Inox công nghiệp, tăng quy mô vốn và tài sản.

*In 2025, SHE implemented a plan to issue more than 50 million shares to swap 100% of the capital contribution in Sonha SSP Vietnam Sole Member Company Limited. This project enables SHE to expand its ecosystem into the industrial stainless steel pipe segment and increase its capital and asset scale.*

#### 3.2. Công ty con, công ty liên kết: Không có

**Subsidiaries and associates: None**

### 4. Tình hình tài chính

#### **Financial situation**

#### 4.1. Tình hình tài chính

##### **Financial situation**

Đơn vị: đồng

Unit: VND

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Năm 2024 <i>2024</i>	Năm 2025 <i>2025</i>	% tăng giảm <i>% change</i>
Tổng giá trị tài sản <i>Total assets</i>	252.758.830.894	303.381.585.647	20%
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	196.407.617.521	372.771.127.107	90%
Lợi nhuận từ hoạt HĐKD <i>Operating profit</i>	11.738.004.683	10.118.298.193	-14%
Lợi nhuận khác <i>Other profit</i>	3.633.300.593	5.603.026.645	54%

Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	15.371.305.276	15.721.324.838	2%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	12.249.760.579	12.531.431.580	2%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức <i>Dividend payout ratio</i>	0	0	0

Đơn vị: đồng

Unit: VND

#### 4.2. Các chỉ tiêu về tài chính chủ yếu

##### *Key financial indicators*

Các chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Đơn vị <i>Unit</i>	2024	2025
Chi tiêu về khả năng thanh toán (lần) <i>Liquidity ratios (times)</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSLĐ/Nợ ngắn hạn) <i>Current ratio (Current assets/Current liabilities)</i>	lần <i>times</i>	2.3	2.0
+ Hệ số thanh toán nhanh [(TSLĐ – Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn] <i>Quick ratio [(Current assets - Inventories)/Current liabilities]</i>		1.5	1.6
Chi tiêu về cơ cấu vốn <i>Capital structure ratios</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản <i>Debt to Total Assets</i>	%	40%	46%
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu <i>Debt to Equity</i>	%	68%	86%
Chi tiêu về năng lực hoạt động <i>Activity ratios</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho (GVHB/Hàng tồn kho BQ) <i>Inventory turnover (COGS/Average inventory)</i>	lần <i>times</i>	1,95	4,82
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản <i>Net revenue/Total assets</i>	lần <i>times</i>	0,78	1,23
Chi tiêu về khả năng sinh lời <i>Profitability ratios</i>	%		
+ Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần <i>Profit after tax/Net revenue</i>	%	6%	3%
+ Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Nguồn vốn chủ sở hữu	%	8%	8%

<i>Profit after tax/Equity</i>			
+ Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản <i>Profit after tax/Total assets</i>	%	5%	4%
+ Tỷ suất Lợi nhuận thuần từ HĐSXKD/Doanh thu thuần <i>Operating profit/Net revenue</i>	%	6%	3%
+ Lãi cơ bản trên cổ phần <i>Basic earnings per share</i>	VNĐ/cp <i>VND/share</i>	1.065	838

## 5. Cơ cấu cổ đông

### *Shareholding structure*

#### 5.1. Cổ phần

##### *Shares*

Tổng số cổ phần đang lưu hành: 14.953.156 cổ phần.

*Total number of outstanding shares: 14.953.156 shares.*

Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 14.953.156 cổ phần.

*Number of freely transferable shares: 14.953.156 shares.*

#### 5.2. Cơ cấu cổ đông

### *Shareholding structure*

##### 5.2.1 Cơ cấu vốn của Công ty tính đến ngày 31/12/2025

#### *Capital structure of the Company as at December 31, 2025*

STT No.	Cổ đông <i>Shareholders</i>	Số cổ phần <i>Number of shares</i>	VĐL hiện tại (VNĐ) <i>Current charter capital (VND)</i>	Tỷ lệ (%) <i>Percentage (%)</i>
1	Cổ đông phổ thông <i>Ordinary shareholders</i>	14.953.156	149.531.560.000	100%
2	Cổ đông trong nước và nước ngoài <i>Domestic and foreign shareholders</i>	14.953.156	149.531.560.000	100%
2.1	Cổ đông trong nước <i>Domestic shareholders</i>	14.808.267	148.082.670.000	99,03%
2.2	Cổ đông nước ngoài <i>Foreign shareholders</i>	144.889	1.448.890.000	0,97%
3	Cổ đông là tổ chức và cá nhân <i>Institutional and individual shareholders</i>	14.953.156	149.531.560.000	100%
3.1	Cổ đông là tổ chức <i>Institutional shareholders</i>	9.001.230	90.012.300.000	60,2%
3.2	Cổ đông cá nhân <i>Individual shareholders</i>	5.951.926	59.519.260.000	39,8%
4	Cơ cấu vốn <i>Capital structure</i>	14.953.156	149.531.560.000	100%

4.1	Cổ đông lớn (trên 5%) <i>Major shareholders (over 5%)</i>	10.695.708	106.957.080.000	71,5%
4.2	Cổ đông nắm giữ từ 1% -5% <i>Shareholders holding from 1% to 5%</i>	2.050.171	20.501.710.000	13,7%
4.3	Cổ đông nắm giữ dưới 1% <i>Shareholders holding below 1%</i>	2.207.277	22.072.770.000	14,8%

### 5.2.2. Thông tin về cổ đông tổ chức tính đến 31/12/2025.

#### Information on Institutional Shareholders (as of December 31, 2025)

STT No.	Tên cổ đông <i>Shareholder Name</i>	Địa chỉ <i>Address</i>	Số lượng <i>Quantity</i>	Giá trị <i>Value</i>	Tỷ lệ sở hữu <i>Ownership percentage</i>
1	CÔNG TY CỔ PHẦN QUỐC TẾ SƠN HÀ <i>SONHA INTERNATIONAL CORPORATION</i>	Việt Nam <i>Vietnam</i>	7.532.964	75.329.640.000	50,38%
2	CÔNG TY TNHH MTV QUẢN LÝ QUỸ NGÂN HÀNG TMCP CÔNG THƯƠNG VIỆT NAM <i>VIETINBANK FUND MANAGEMENT COMPANY LIMITED</i>	Việt Nam <i>Vietnam</i>	1.460.160	14.601.600.000	9,76%
3	FINANSIA SYRUS SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	Thailand	223	2.230.000	0,0015%
4	KOREA INVESTMENT & SECURITIES CO. LTD	Republic of Korea	7.883	78.830.000	0,05%
<b>Tổng cộng</b>			<b>9.001.230</b>	<b>90.012.300.000</b>	<b>60,19%</b>

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

#### *Changes in the owner's invested capital:*

#### **Tăng vốn – Tháng 6/2018: Tăng từ 20 tỷ đồng lên 50 tỷ đồng**

#### **Capital increase – June 2018: Increased from VND 20 billion to VND 50 billion**

#### Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn:

#### Legal basis for the capital increase:

- Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2018 số 01/2018/SHE/NQ-ĐHĐCĐ ngày 03/04/2018;  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2018 No. 01/2018/SHE/NQ-DHDCD dated April 3, 2018;*
- Nghị quyết HĐQT số 03/2018/SHE/NQ-HĐQT ngày 04/04/2018;  
*Board of Directors' Resolution No. 03/2018/SHE/NQ-HDQT dated April 4, 2018;*
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0101809894 do Sở KH & ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/10/2005; thay đổi lần thứ 8 ngày 05 tháng 6 năm 2018;

*Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on October 27, 2005; amended for the 8th time on June 5, 2018;*

- Công văn số 379/CCTT – ĐKKD do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 10/07/2018, trả lời về vấn đề hợp lệ quá trình tăng vốn của Công ty;  
*Official Dispatch No. 379/CCTT – ĐKKD issued by Hanoi Department of Planning and Investment on July 10, 2018 regarding the validity of the Company's capital increase process;*
- Vốn điều lệ trước phát hành: 20.000.000.000 đồng (Hai mươi tỷ đồng);  
*Charter capital before issuance: VND 20,000,000,000 (Twenty billion dong);*
- Vốn điều lệ dự kiến phát hành: 30.000.000.000 đồng (Ba mươi tỷ đồng) tương ứng 3.000.000 cổ phiếu;  
*Planned charter capital to be issued: VND 30.000.000.000 (Thirty billion dong), equivalent to 3.000.000 shares;*
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 50.000.000.000 đồng (Năm mươi tỷ đồng);  
*Charter capital after issuance: VND 50.000.000.000 (Fifty billion dong);*
- Số lượng cổ đông trước khi phát hành : 03 cổ đông;  
*Number of shareholders before issuance: 03 shareholders;*
- Số lượng cổ đông sau khi phát hành : 04 cổ đông;  
*Number of shareholders after issuance: 04 shareholders;*
- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội;  
*Approving authority: Hanoi Department of Planning and Investment;*
- Hình thức phát hành:  
*Issuance methods:*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức năm 2017 từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối với tỷ lệ 100:46, theo BCTC kiểm toán năm 2017: 920.000 cổ phiếu, tương đương 9.200.000.000 đồng;  
*Issuance of shares to pay 2017 dividends from undistributed retained earnings at a ratio of 100:46, according to the audited 2017 financial statements: 920.000 shares, equivalent to VND 9.200.000.000;*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu tăng vốn từ nguồn quỹ đầu tư phát triển với tỷ lệ 25:1, theo BCTC kiểm toán năm 2017: 80.000 cổ phiếu, tương đương 800.000.000 đồng;  
*Issuance of shares to increase capital from the development investment fund at a ratio of 25:1, according to the audited 2017 financial statements: 80.000 shares, equivalent to VND 800.000.000;*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1; giá phát hành: 10.000 đồng/CP : 2.000.000 cổ phiếu, tương đương 20.000.000.000 đồng;  
*Issuance of shares to existing shareholders at a ratio of 1:1; issue price: VND 10.000/share: 2.000.000 shares, equivalent to VND 20,000.000.000;*
- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;  
*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*
- Hình thức góp vốn: góp vốn bằng tiền;  
*Form of capital contribution: cash contribution;*

- Mục đích phát hành : Bổ sung nguồn vốn lưu động;  
*Purpose of issuance: To supplement working capital;*
- Thời gian hoàn thành đợt phát hành: 18/05/2018;  
*Completion date of issuance: May 18, 2018;*  
**Tăng vốn tháng 8/2020: tăng từ 50.000.000.000đ lên 65.749.980.000đ**  
**Capital increase in August 2020: increased from VND 50.000.000.000 to VND 65.749.980.000**
- Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn:  
Legal basis for the capital increase:
  - Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 số 20/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/04/2020  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2019 No. 20/2020/NQ-DHDCD dated April 28, 2020;*
  - Nghị quyết HĐQT số 23/NQ-SHE ngày 15/06/2020;  
*Board of Directors' Resolution No. 23/NQ-SHE dated June 15, 2020;*
  - Nghị quyết HĐQT số 26/NQ-SHE ngày 15/06/2020;  
*Board of Directors' Resolution No. 26/NQ-SHE dated June 15, 2020;*
  - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0101809894 do Sở KH & ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/10/2005; thay đổi lần thứ 9 ngày 25 tháng 9 năm 2020;  
*Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on October 27, 2005; amended for the 9th time on September 25, 2020;*
  - Công văn số 4786/UBCK -QLCB của UBCK ngày 04/08/2020 xác nhận kết quả phát hành;  
*Official Letter No. 4786/UBCK-QLCB issued by the State Securities Commission on August 4, 2020 confirming issuance results;*
  - Công văn số 4959/ UBCK -QLCB của UBCK ngày 12/08/2020 xác nhận kết quả phát hành;  
*Official Letter No. 4959/UBCK-QLCB issued by the State Securities Commission on August 12, 2020 confirming issuance results;*
- Vốn điều lệ trước phát hành: 50.000.000.000 đồng (Năm mươi tỷ đồng);  
*Charter capital before issuance: VND 50.000.000.000 (Fifty billion dong);*
- Vốn điều lệ dự kiến phát hành: 65.750.000.000 đồng (Sáu mươi lăm tỷ, bảy trăm năm mươi triệu đồng) tương ứng 6.575.000 cổ phiếu;  
*Planned charter capital to be issued: VND 65.750.000.000 (Sixty-five billion seven hundred fifty million dong), equivalent to 6,575,000 shares;*
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 65.749.980.000 đồng (Sáu mươi lăm tỷ, bảy trăm bốn mươi chín triệu chín trăm tám mươi nghìn đồng./.)  
*Charter capital after issuance: VND 65.749.980.000 (Sixty-five billion seven hundred forty-nine million nine hundred eighty thousand dong);*
- Số lượng cổ đông trước khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders before issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*

- Số lượng cổ đông sau khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders after issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội  
*Approving authority: Hanoi Department of Planning and Investment;*
- Hình thức phát hành:  
*Issuance methods:*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn cổ phần từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối với tỷ lệ 50:15, theo BCTC kiểm toán năm 2019: 1.499.998 cổ phiếu, tương đương 14.999.980.000 đồng;  
*Issuance of shares to existing shareholders to increase share capital from undistributed retained earnings at a ratio of 50:15, according to the audited 2019 financial statements: 1.499.998 shares, equivalent to VND 14.999.980.000;*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu ESOP theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty tăng vốn từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối, theo BCTC kiểm toán năm 2019: 75.000 cổ phiếu, tương đương 750.000.000 đồng;  
*Issuance of ESOP shares under the employee stock ownership plan from undistributed retained earnings, according to the audited 2019 financial statements: 75.000 shares, equivalent to VND 750.000.000;*
- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;  
*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*  
**Tăng vốn tháng 11/2021: tăng từ 65.749.980.000đ lên 79.879.480.000đ**  
**Capital increase in November 2021: increased from VND 65.749.980.000 to VND 79.879.480.000**  
*Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn:*  
*Legal basis for the capital increase:*
  - Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 số 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/06/2021  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2021 No. 01/2021/NQ-DHDCD dated June 15, 2021;*
  - Nghị quyết HĐQT số 06/2021/NQ-SHE ngày 02/07/2021;  
*Board of Directors' Resolution No. 06/2021/NQ-SHE dated July 2, 2021;*
  - Nghị quyết HĐQT số 07/2021/NQ-SHE ngày 02/07/2021;  
*Board of Directors' Resolution No. 07/2021/NQ-SHE dated July 2, 2021;*
  - Nghị quyết HĐQT số 08/2021/NQ-SHE ngày 27/07/2021;  
*Board of Directors' Resolution No. 08/2021/NQ-SHE dated July 27, 2021;*
  - Nghị quyết HĐQT số 09/2021/NQ-SHE ngày 27/07/2021;  
*Board of Directors' Resolution No. 09/2021/NQ-SHE dated July 27, 2021;*
  - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0101809894 do Sở KH & ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/10/2005; thay đổi lần thứ 10 ngày 27 tháng 01 năm 2022;  
*Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on October 27, 2005; amended for the 10th time on January 27, 2022;*

- Công văn số 5915/UBCK -QLCB của UBCK ngày 05/10/2021 xác nhận kết quả phát hành 98.000 cổ phiếu để bán cho người lao động  
*Official Letter No. 5915/UBCK-QLCB issued by the State Securities Commission on October 5, 2021 confirming the issuance of 98,000 shares for employees;*
- Công văn số 5335/UBCK -QLCB của UBCK ngày 16/09/2021 xác nhận kết quả phát hành 1.314.950 cổ phiếu để trả cổ tức;  
*Official Letter No. 5335/UBCK-QLCB issued by the State Securities Commission on September 16, 2021 confirming the issuance of 1,314,950 shares for dividend payment;*
- Vốn điều lệ trước phát hành: 65.749.980.000 đồng ( Sáu mươi lăm tỷ, bảy trăm bốn mươi chín triệu, chín trăm tám mươi nghìn đồng)  
*Charter capital before issuance: VND 65.749.980.000 (Sixty-five billion seven hundred forty-nine million nine hundred eighty thousand dong);*
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 79.879.480.000 đồng (Bảy mươi chín tỷ, tám trăm bảy mươi chín triệu, bốn trăm tám mươi nghìn đồng./.)  
*Charter capital after issuance: VND 79.879.480.000 (Seventy-nine billion eight hundred seventy-nine million four hundred eighty thousand dong);*
- Số lượng cổ đông trước khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders before issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Số lượng cổ đông sau khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders after issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội  
*Approving authority: Hanoi Department of Planning and Investment;*
- Hình thức phát hành:  
*Issuance methods:*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để trả cổ tức năm 2020 từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối với tỷ lệ 10:2, theo BCTC kiểm toán năm 2021: 1.314.950 cổ phiếu, tương đương 13.149.500.000 đồng;  
*Issuance of shares to existing shareholders for dividend payment for 2020 from undistributed retained earnings at a ratio of 10:2, according to the audited 2021 financial statements: 1.314.950 shares, equivalent to VND 13.149.500.000;*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu ESOP theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty tăng vốn từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối, theo BCTC kiểm toán năm 2021: 98.000 cổ phiếu, tương đương 980.000.000 đồng;  
*Issuance of ESOP shares under the employee stock ownership plan from undistributed retained earnings, according to the audited 2021 financial statements: 98.000 shares, equivalent to VND 980.000.000;*
- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;  
*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*  
**Tăng vốn tháng 10/2022: tăng từ 79.879.480.000đ lên 95.855.110.000đ**

**Capital increase in October 2022: increased from VND 79.879.480.000 to VND 95.855.110.000**

*Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn:*

*Legal basis for the capital increase:*

- Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 số 01/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/06/2022  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2022 No. 01/2022/NQ-DHDCD dated June 15, 2022;*
- Nghị quyết HĐQT số 06/2022/NQ-HĐQT ngày 06/06/2022;  
*Board of Directors' Resolution No. 06/2022/NQ-HĐQT dated June 6, 2022;*
- Nghị quyết HĐQT số 09/2022/NQ-HĐQT ngày 24/08/2022;  
*Board of Directors' Resolution No. 09/2022/NQ-HĐQT dated August 24, 2022;*
- Giấy chứng nhận ĐKKD số 0101809894 do Sở KH & ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/10/2005; thay đổi lần thứ 11 ngày 11 tháng 10 năm 2022;  
*Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on October 27, 2005; amended for the 11th time on October 11, 2022;*
- Công văn số 3032/TB – SGDHN ngày 06/10/2022 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.597.563 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 9.585.511 cổ phiếu.  
*Official Letter No. 3032/TB-SGDHN dated October 6, 2022 issued by Hanoi Stock Exchange regarding completion of additional listing of 1.597.563 shares. Total listed shares: 9.585.511 shares;*
- Vốn điều lệ trước phát hành: 79.879.480.000 đồng (Bảy mươi chín tỷ, tám trăm bảy mươi chín triệu, bốn trăm tám mươi nghìn đồng./.)  
*Charter capital before issuance: VND 79.879.480.000 (Seventy-nine billion eight hundred seventy-nine million four hundred eighty thousand dong);*
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 95.855.110.000 đồng (Chín mươi lăm tỷ, tám trăm năm mươi lăm triệu một trăm mười nghìn đồng./.)  
*Charter capital after issuance: VND 95.855.110.000 (Ninety-five billion eight hundred fifty-five million one hundred ten thousand dong);*
- Số lượng cổ đông trước khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders before issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Số lượng cổ đông sau khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders after issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội  
*Approving authority: Hanoi Department of Planning and Investment;*
- Hình thức phát hành:  
*Issuance methods:*

- ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để trả cổ tức năm 2021 từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối với tỷ lệ 10:2, theo BCTC kiểm toán năm 2022: 1.597.563 cổ phiếu, tương đương 15.975.630.000 đồng;  
*Issuance of shares to existing shareholders for dividend payment for 2021 from undistributed retained earnings at a ratio of 10:2, according to the audited 2022 financial statements: 1,597,563 shares, equivalent to VND 15,975,630,000;*
- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;  
*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*  
**Tăng vốn tháng 12/2023: tăng từ 95.855.110.000đ lên 115.025.160.000đ**  
**Capital increase in December 2023: increased from VND 95,855,110,000 to VND 115,025,160,000**  
*Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn:*  
*Legal basis for the capital increase:*
  - Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ/SHE ngày 18/04/2023;  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders 2023 No. 01/2023/NQ-DHDCD/SHE dated April 18, 2023;*
  - Nghị quyết HĐQT số 02/2023/NQ-HĐQT ngày 26/05/2023;  
*Board of Directors' Resolution No. 02/2023/NQ-HĐQT dated May 26, 2023;*
  - Nghị quyết HĐQT số 08/2023/NQ-HĐQT ngày 09/11/2023;  
*Board of Directors' Resolution No. 08/2023/NQ-HĐQT dated November 9, 2023;*
  - Nghị quyết HĐQT số 09/2023/NQ-HĐQT ngày 22/12/2023;  
*Board of Directors' Resolution No. 09/2023/NQ-HĐQT dated December 22, 2023;*
  - Giấy chứng nhận ĐKKD số 0101809894 do Sở KH & ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 27/10/2005; thay đổi lần thứ 12 ngày 09 tháng 01 năm 2024;  
*Business Registration Certificate No. 0101809894 issued by Hanoi Department of Planning and Investment on October 27, 2005; amended for the 12th time on January 9, 2024;*
  - Công văn số 48/QĐ – SGDHN ngày 30/01/2024 của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 1.917.005 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 11.502.516 cổ phiếu.  
*Official Letter No. 48/QĐ-SGDHN dated January 30, 2024 issued by Hanoi Stock Exchange regarding completion of additional listing of 1.917.005 shares. Total listed shares: 11.502.516 shares;*
- Vốn điều lệ trước phát hành: 95.855.110.000 đồng (Chín mươi lăm tỷ, tám trăm, năm mươi lăm triệu, một trăm mười nghìn đồng./.)  
*Official Letter No. 48/Charter capital before issuance: VND 95.855.110.000 (Ninety-five billion eight hundred fifty-five million one hundred ten thousand dong);-SGDHN dated January 30, 2024 issued by Hanoi Stock Exchange regarding completion of additional listing of 1.917.005 shares. Total listed shares: 11.502.516 shares;*
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 115.025.160.000 đồng (Một trăm mười lăm tỷ, không trăm hai mươi lăm triệu, một trăm sáu mươi nghìn đồng./.)  
*Charter capital after issuance: VND 115.025.160,000 (One hundred fifteen billion twenty-five million one hundred sixty thousand dong);*

- Số lượng cổ đông trước khi phát hành : theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders before issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Số lượng cổ đông sau khi phát hành: Theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam  
*Number of shareholders after issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*
- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội  
*Approving authority: Hanoi Department of Planning and Investment;*
- Hình thức phát hành:  
*Issuance methods:*
  - ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để trả cổ tức năm 2022 từ nguồn lợi nhuận để lại chưa phân phối với tỷ lệ 10:2, theo BCTC kiểm toán năm 2022: 1.917.005 cổ phiếu, tương đương 19.170.050.000 đồng;  
*Issuance of shares to existing shareholders for dividend payment for 2022 from undistributed retained earnings at a ratio of 10:2, according to the audited 2022 financial statements: 1.917.005 shares, equivalent to VND 19.170.050.000;*
- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;  
*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*

**Tăng vốn từ tháng 7/2025 từ 115.025.160.000 đồng lên 149.531.560.000**

**Capital increase from July 2025: from VND 115.025.160.000 to VND 149.531.560.000**

**Cơ sở pháp lý của đợt tăng vốn**

**Legal basis for the capital increase:**

- Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ/SHE ngày 18/04/2025.  
*Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ/SHE dated April 18, 2025.*
- Nghị quyết hội đồng quản trị số 03/2025/NQ-SHE ngày 29/04/2025;  
*Board of Directors' Resolution No. 03/2025/NQ-SHE dated April 29, 2025;*
- Nghị quyết hội đồng quản trị số 08/2025/NQ-SHE ngày 15/07/2025;  
*Board of Directors' Resolution No. 08/2025/NQ-SHE dated July 15, 2025;*
- Ngày 10/7/2025, Công ty hoàn thành đợt phát hành 3.450.754 cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, vốn điều lệ tăng từ 11.502.516.000 đồng lên 14.953.156.000 đồng;  
*On July 10, 2025, the Company completed the issuance of 3,450,754 shares to increase share capital from equity sources, increasing charter capital from VND 115,025,160,000 to VND 149,531,560,000;*
- Ngày 05/08/2025, Công ty nhận được công văn số 961/TB-SGDHN của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội thông báo về việc hoàn thành niêm yết cổ phiếu bổ sung 3.450.640 cổ phần. Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết là 14.953.156 cổ phiếu;

*On August 5, 2025, the Company received Official Letter No. 961/TB-SGDHN from Hanoi Stock Exchange regarding completion of additional listing of 3,450,640 shares. Total listed shares: 14,953,156 shares;*

- Ngày 02/09/2025, Công ty được Sở Tài chính Thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 14, với số vốn điều lệ thay đổi là 149.531.560.000 đồng;

*On September 2, 2025, the Company was granted the 14th amended Enterprise Registration Certificate by Hanoi Department of Finance, with charter capital of VND 149,531,560,000;*

- Vốn điều lệ trước khi phát hành: 115.025.160.000 đồng (Một trăm mười lăm tỷ, không trăm hai mươi lăm triệu, một trăm sáu mươi nghìn đồng);

*Charter capital before issuance: VND 115.025.160.000 (One hundred fifteen billion twenty-five million one hundred sixty thousand dong);*

- Vốn điều lệ sau khi phát hành: 149.531.560.000 đồng (Một trăm bốn mươi chín tỷ, năm trăm ba mươi một triệu, năm trăm sáu mươi nghìn đồng);

*Charter capital after issuance: VND 149.531.560.000 (One hundred forty-nine billion five hundred thirty-one million five hundred sixty thousand dong);*

- Số lượng cổ đông trước khi phát hành: Theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam

*Number of shareholders before issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*

- Số lượng cổ đông sau khi phát hành: Theo số liệu của Tổng công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam

*Number of shareholders after issuance: according to data of the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation;*

- Cơ quan chấp thuận phát hành: Sở Tài chính TP. Hà Nội

*Approving authority: Hanoi Department of Finance;*

- Hình thức phát hành:

*Issuance methods:*

- ❖ Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu từ toàn bộ Quỹ đầu tư phát triển và một phần Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của Công ty theo Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 với tỷ lệ 100:30, 3.450.754 cổ phiếu, tương đương 34.507.540.000 đồng;

*Issuance of shares to existing shareholders to increase share capital from equity sources, including the entire development investment fund and part of undistributed retained earnings, according to the audited 2024 financial statements at a ratio of 100:30: 3.450.754 shares, equivalent to VND 34.507.540.000.*

- Đối tượng phát hành: Cổ đông hiện hữu tại thời điểm chốt danh sách;

*Objects of issuance: Existing shareholders at the record date;*

#### **5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có**

*Treasury share transactions: None*

#### **5.5. Các chứng khoán khác: Không có**

*Other securities: None*

**6. Báo cáo liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty**  
*Report on environmental and social matters of the Company*

**6.1. Tác động lên môi trường**

***Environmental impact***

Lượng phát thải khí nhà kính (GHG) của Công ty chủ yếu phát sinh trực tiếp do sử dụng điện và xăng dầu phục vụ cho quá trình sản xuất kinh doanh. Tổng lượng khí nhà kính GHG phát sinh năm 2025 khoảng: 68,5 tấn CO<sub>2</sub>

*The Company's greenhouse gas (GHG) emissions mainly arise directly from the use of electricity and fuel for production and business activities. Total GHG emissions in 2025 are approximately: 68,5 ton CO<sub>2</sub>*

Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính: Công ty chủ trương sử dụng điện áp mái mặt trời nhằm tiết kiệm điện năng tối đa cho hoạt động sản xuất; Sử dụng đèn năng lượng mặt trời thay thế bóng đèn sử dụng điện lưới.

*Initiatives and measures to reduce greenhouse gas emissions: The Company promotes the use of rooftop solar power to maximize electricity savings for production activities; uses solar-powered lighting to replace grid-powered lighting.*

**6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu**

***Raw material management***

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: 75 tỷ đồng.

*Total raw materials used for production and packaging of the Company's main products and services during the year: VND 75 billion.*

- Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ của tổ chức: 0.

*Percentage of recycled materials used in the production of the Company's products and services: 0.*

**6.3. Tiêu thụ năng lượng**

***Energy consumption***

Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:

*Direct and indirect energy consumption:*

- Trong quá trình sản xuất kinh doanh, Công ty luôn phát huy những đóng góp về sáng kiến tiêu thụ năng lượng hiệu quả, nhằm tiết kiệm nguồn tài nguyên quý giá và góp phần giảm thiểu những tác động có hại tới môi trường. Những sáng kiến này được áp dụng triệt để cho Công ty, từ nhà máy cho tới văn phòng.

*During production and business operations, the Company actively promotes initiatives for efficient energy consumption to conserve valuable resources and minimize adverse environmental impacts. These initiatives are implemented throughout the Company, from factories to offices.*

- Quy định rõ các yêu cầu đèn chiếu sáng trong làm việc, quy định nhiệt độ đặt của điều hòa, quy định tắt màn hình máy tính khi không ngồi trên máy giúp giảm thiểu lãng phí điện năng.

*Clear regulations are established for workplace lighting, air-conditioning temperature settings, and turning off computer screens when not in use to minimize electricity waste.*

**6.4. Tiêu thụ nước (mức nước tiêu thụ của các hoạt động kinh doanh trong năm)**

***Water consumption (water usage of business activities during the year)***

- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: đã sử dụng nguồn nước giếng khoan được xử lý đạt tiêu chuẩn yêu cầu của Nhà nước về quản lý cũng xử lý nước thải và rác thải: hệ thống thoát nước mưa và hệ thống nước thải sinh hoạt, nước thải sản xuất.

*Water supply and usage: groundwater from drilled wells is used and treated to meet State standards; wastewater and solid waste are managed through treatment systems, including rainwater drainage and domestic and industrial wastewater systems.*

- Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không có

*Percentage and total volume of recycled and reused water: None.*

**6.5. Tuân thủ pháp luật về Bảo vệ môi trường**

***Compliance with environmental protection laws***

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.

*Number of violations penalized due to non-compliance with environmental laws and regulations: None.*

- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.

*Total amount of fines for non-compliance with environmental laws and regulations: None.*

**6.6. Chính sách liên quan đến người lao động**

***Policies related to employees***

**a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động**

***Number of employees and average salary***

**Số lượng lao động, mức lương trung bình của người lao động trong Công ty năm 2025**

***Number of employees and average salary of the Company's employees in 2025***

<b>TT No.</b>	<b>Nội dung Content</b>	<b>Đơn vị tính Unit</b>	<b>Giá trị Value</b>
1	Số lượng người lao động <i>Number of employees</i>	Người <i>Person</i>	55
2	Mức lương trung bình <i>Average salary</i>	Đồng/người/tháng <i>VND/person/month</i>	17.288.617

**b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động**  
***Labor policies to ensure the health, safety and welfare of employees***

- Bảo đảm thực hiện đầy đủ các chính sách cho người lao động như: trang bị BHLĐ, đóng BHXH, BHYT, BHTN đúng quy định. Thực hiện tốt chính sách và bảo đảm quyền lợi cho người lao động khi nghỉ việc.

*Ensure full implementation of policies for employees such as provision of personal protective equipment, payment of social insurance, health insurance and unemployment insurance in accordance with regulations. Properly implement policies and ensure employees' rights upon termination of employment.*

- Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, cải thiện thu nhập, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần cán bộ công nhân viên. Công ty đã xây

dựng Quỹ khen thưởng, phúc lợi để thăm hỏi, động viên người lao động một cách kịp thời khi gặp khó khăn trong cuộc sống.

*The Company fully implements regimes and policies for employees in accordance with legal regulations, ensuring stable employment, improving income, and caring for the material and spiritual life of employees. The Company has established reward and welfare funds to promptly support and encourage employees facing difficulties in life.*

- Hàng năm, Công ty tổ chức sơ kết, tổng kết, khen thưởng, khen thưởng đột xuất để khuyến khích động viên người lao động đã có đóng góp cho Công ty. Mức khen thưởng phụ thuộc vào hiệu quả sản xuất của Công ty và hiệu quả kinh tế của tập thể, của người lao động. Những cá nhân, đơn vị không hoàn thành nhiệm vụ được giao làm tổn hại đến kinh tế, vật chất, uy tín của Công ty sẽ được xem xét cụ thể và phải chịu các hình thức kỷ luật, bồi thường bằng vật chất theo nội dung thoả ước lao động tập thể, nội quy lao động của Công ty ban hành.

*Annually, the Company conducts periodic reviews, summaries, and rewards (including ad hoc rewards) to encourage employees who have contributed to the Company. The level of reward depends on the Company's production efficiency and the economic performance of teams and individuals. Individuals or units failing to fulfill assigned tasks and causing economic, material, or reputational damage to the Company shall be subject to specific review and disciplinary measures, including material compensation in accordance with the collective labor agreement and the Company's internal labor regulations.*

**c. Hoạt động đào tạo người lao động**

**Employee training activities**

- Trong năm 2025, Công ty đã phối hợp với các đơn vị đào tạo chuyên nghiệp tổ chức các khóa đào tạo nâng cao chất lượng người lao động, và tự tổ chức các khóa đào tạo nội bộ cho các cán bộ về các chuyên đề, nghiệp vụ quan trọng và cần thiết, quy chế quy định về tổ chức hoạt động của Công ty.

*In 2025, the Company cooperated with professional training organizations to conduct training courses to improve employee quality, and also organized internal training programs for staff on important and necessary topics, professional skills, and regulations governing the Company's operations.*

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm của Công ty: 50h/nhân viên/năm.

*Average training hours per year: 50 hours/employee/year.*

**6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

**Report on responsibilities toward the local community**

Với định hướng phát triển bền vững, Công ty luôn đề cao tinh thần trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội. Các hoạt động vì cộng đồng được triển khai thường xuyên, gắn liền với văn hóa doanh nghiệp và nhận được sự hưởng ứng tích cực từ toàn thể cán bộ, công nhân viên.

Trong năm, Công ty đã tổ chức và tham gia nhiều chương trình thiện nguyện, hỗ trợ các hoàn cảnh khó khăn, đóng góp cho các quỹ xã hội, đồng thời triển khai các hoạt động hướng đến cộng đồng địa phương nơi Công ty hoạt động. Các chương trình tập trung vào các lĩnh vực như hỗ trợ người có hoàn cảnh khó khăn, an sinh xã hội, giáo dục và bảo vệ môi trường.

Thông qua các hoạt động này, Công ty không chỉ góp phần chia sẻ trách nhiệm với xã hội mà còn lan tỏa tinh thần nhân văn, củng cố hình ảnh doanh nghiệp có trách nhiệm và gắn bó với cộng đồng.

*With a focus on sustainable development, the Company consistently upholds its sense of responsibility toward the community and society. Community-oriented activities are implemented regularly, deeply integrated into the corporate culture, and receive enthusiastic participation from all management and staff.*

*Throughout the year, the Company organized and participated in numerous charitable programs, supporting disadvantaged individuals, contributing to social funds, and implementing community outreach initiatives in the local areas where the Company operates. These programs focus on key sectors such as social welfare, education, environmental protection, and assistance for those in difficult circumstances.*

*Through these activities, the Company not only shares its social responsibility but also spreads humanitarian values, strengthening its image as a responsible and community-oriented enterprise.*

#### **6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh**

##### ***Report on green capital market activities***

Công ty nhận thức rõ vai trò của thị trường vốn xanh trong việc thúc đẩy phát triển bền vững và chuyển dịch sang nền kinh tế carbon thấp. Trên cơ sở đó, Công ty từng bước nghiên cứu, định hướng tiếp cận các nguồn vốn xanh, phù hợp với chiến lược phát triển các lĩnh vực sản xuất và kinh doanh thân thiện với môi trường.

Trong năm báo cáo, Công ty chưa phát sinh các giao dịch huy động vốn xanh chuyên biệt như phát hành trái phiếu xanh hoặc vay vốn xanh theo tiêu chuẩn quốc tế. Tuy nhiên, Công ty đã chủ động tích hợp các yếu tố môi trường – xã hội – quản trị (ESG) vào hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt trong các lĩnh vực như năng lượng tái tạo, sản phẩm tiết kiệm năng lượng và công nghệ thân thiện môi trường.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục nghiên cứu, đánh giá khả năng tham gia thị trường vốn xanh, hướng tới đa dạng hóa nguồn vốn, nâng cao năng lực tài chính và khẳng định cam kết phát triển bền vững.

*he Company clearly recognizes the role of the green capital market in promoting sustainable development and the transition to a low-carbon economy. Accordingly, the Company is progressively researching and orienting its approach to green financing sources, aligned with its strategy of developing environmentally friendly production and business sectors.*

*During the reporting year, the Company did not engage in specialized green fundraising transactions, such as the issuance of green bonds or green loans under international standards. However, the Company has proactively integrated Environmental, Social, and Governance (ESG) factors into its operations, particularly in sectors such as renewable energy, energy-saving products, and eco-friendly technologies.*

*In the coming period, the Company will continue to research and evaluate the feasibility of participating in the green capital market, aiming to diversify its funding sources, enhance financial capacity, and reaffirm its commitment to sustainable development.*

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

#### ***REPORT AND ASSESSMENT OF THE BOARD OF MANAGEMENT***

##### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025**

**Assessment of production and business performance in 2025**

**Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh so với năm trước và so với kế hoạch**

**Assessment of production and business results compared with the previous year and the plan**

Đơn vị: VND

Unit: VND

Chỉ tiêu <i>Indicators</i>	Thực hiện <i>Actual</i>		% tăng giảm % <i>Change</i>	Kế hoạch 2025 <i>Plan 2025</i>	% Kế hoạch % of <i>Plan</i>
	Năm 2024 <i>2024</i>	Năm 2025 <i>2025</i>			
Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>Net revenue from sales and service provision</i>	196.407.617.521	372.771.127.107	90%	250.000.000.000	49%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	12.249.760.579	12.531.431.580	2%	15.000.000.000	-16%

Trong năm 2025, Công ty đạt doanh thu thuần đạt 372.8 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế 12.5 tỷ đồng, so với năm 2024 doanh thu thuần tăng 90%, lợi nhuận sau thuế tăng 2%.

*In 2025, net revenue reached VND 372.8 billion and profit after tax reached VND 12.5 billion. Compared to 2024, net revenue increased by 90% and profit after tax increased by 2%.*

**Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024, 2025.**

**Production and business results of the Company in 2024 and 2025.**

Đơn vị: VND

Unit: VND

Chỉ tiêu chính <i>Key Indicators</i>	2024	2025	% tăng giảm % <i>Change</i>
<b>Chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh</b> <b><i>Operating expenses</i></b>			
Chi phí giá vốn hàng bán <i>Cost of goods sold</i>	167.299.979.301	344.100.527.761	106%
Chi phí bán hàng <i>Selling expenses</i>	3.309.670.500	2.096.275.331	-37%
Chi phí quản lý doanh nghiệp <i>General and administrative expenses</i>	9.843.240.664	11.853.859.651	20%
Chi phí tài chính/ <i>Financial expenses</i>	4.447.582.259	5.335.305.725	20%

<i>Chi phí lãi vay</i> <i>Interest expenses</i>	4.263.508.191	5.269.711.727	
<b>Hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh</b> <b><i>Operating performance</i></b>			
Doanh thu thuần <i>Net revenue</i>	196.407.617.521	372.771.127.107	90%
Lợi nhuận gộp <i>Gross profit</i>	29.107.638.220	28.670.599.346	-2%
Doanh thu hoạt động tài chính <i>Financial income</i>	230.859.886	733.139.554	218%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit before tax</i>	15.371.305.276	15.721.324.838	2%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit after tax</i>	12.249.760.579	12.531.431.580	2%
Tỷ suất lợi nhuận gộp/DTT <i>Gross profit margin/Net revenue</i>	15%	8%	
Tỷ suất LNTT/DTT <i>Profit before tax/Net revenue</i>	8%	4%	
Tỷ suất LNST/DTT <i>Profit after tax/Net revenue</i>	6%	3%	
Tỷ suất LNST/Tổng tài sản <i>Profit after tax/Total assets</i>	5%	4%	
Tỷ suất LNST/VCSH <i>Profit after tax/Equity</i>	8%	8%	

## 2. Những tiến bộ Công ty đã đạt được: Tình hình tài chính

### *Achievements of the Company: Financial position*

#### 2.1 Tình hình tài sản

##### *Asset position*

Đơn vị: đồng

Unit: VND

<b>Chỉ tiêu</b> <b><i>Indicators</i></b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% tăng giảm</b> <b><i>% Change</i></b>
<b>Tài sản ngắn hạn</b> <b><i>Current assets</i></b>	228.801.939.056	281.773.726.084	23%
<b>Tiền mặt</b> <b><i>Cash</i></b>	3.956.588.389	2.198.213.082	-44%
<b>Các khoản phải thu</b> <b><i>Receivables</i></b>	133.003.183.985	208.977.370.420	57%
<b>Hàng tồn kho</b> <b><i>Inventories</i></b>	83.505.906.858	59.263.271.027	-29%

<b>Tài sản dài hạn</b> <i>Non-current assets</i>	23.956.891.838	21.607.859.563	-10%
<b>Tổng tài sản</b> <i>Total assets</i>	252.758.830.894	303.381.585.647	20%

## 2.2 Tình hình công nợ

### *Liabilities position*

Đơn vị: đồng

Unit: VND

<b>Chỉ tiêu</b> <i>Indicators</i>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% tăng giảm</b> <i>% Change</i>
Nợ phải trả <i>Total liabilities</i>	102.157.940.566	140.540.025.082	38%
Nợ ngắn hạn <i>Current liabilities</i>	98.298.235.489	138.160.320.005	41%
Phải trả người bán <i>Accounts payable</i>	27.024.753.056	43.356.738.430	60%
Người mua trả tiền trước <i>Advances from customers</i>	896.230.954	464.004.578	-48%
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước <i>Taxes and other payables to the State</i>	2.560.698.091	2.561.403.149	0%
Phải trả người lao động <i>Payables to employees</i>	1.576.600.854	1.482.247.378	-6%
Chi phí phải trả ngắn hạn <i>Accrued short-term expenses</i>	68.382.911	366.558.363	436%
Phải trả ngắn hạn khác <i>Other short-term payables</i>	555.380.048	342.356.253	-38%
Quỹ khen thưởng, phúc lợi <i>Bonus and welfare fund</i>	1.505.891.640	1.516.339.246	1%
Vay ngắn hạn <i>Short-term borrowings</i>	63.780.388.994	87.740.763.667	38%
<b>Nợ dài hạn</b> <i>Long-term liabilities</i>	<b>3.859.705.077</b>	<b>2.379.705.077</b>	<b>-38%</b>

Công ty không có khoản nợ quá hạn, các khoản nợ đều được thanh toán đúng thời hạn.

*The Company has no overdue debts; all liabilities are settled on time.*

## 2.3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

### *Improvements in organizational structure and management policies*

Công ty chủ trương tiếp tục duy trì bộ máy nhân sự gọn nhẹ và áp dụng cơ chế linh hoạt, tuyển dụng khi cần thiết, chủ yếu ưu tiên phục vụ phát triển kinh doanh. Số nhân sự hưởng lương cố định toàn Công ty khoảng 55 người.

*The Company continues to maintain a lean organizational structure and applies a flexible mechanism, recruiting when necessary, mainly to support business development. The number of employees on fixed salary is approximately 55 people.*

**3. Kế hoạch phát triển trong thời gian tới**

***Development plan in the coming period***

**a. Về tuân thủ pháp luật**

***Legal compliance***

Mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn được đảm bảo tuân thủ theo các Quy định của Pháp luật Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam. Đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông đã được quy định cụ thể tại Điều lệ của Công ty.

*All production and business activities of the Company are ensured to comply with the laws and regulations of the Socialist Republic of Vietnam. The lawful rights and interests of shareholders are guaranteed as stipulated in the Company's Charter.*

**b. Về công tác quản lý, công tác tổ chức:**

***Management and organizational work:***

Hoàn thiện, củng cố công tác tổ chức và hoạt động của Công ty với mô hình CTCP nghiêm yết, nâng cao trách nhiệm và tính chủ động của CBCNV, đảm bảo sự phát triển ổn định bền vững, lâu dài.

*To improve and strengthen the organization and operations of the Company under the model of a listed joint stock company, enhance responsibility and proactiveness of employees, ensuring stable, sustainable and long-term development.*

Duy trì, nâng cao hệ thống quản lý chất lượng hiện có cho phù hợp yêu cầu về sản phẩm và chất lượng sản phẩm.

*Maintain and improve the existing quality management system to meet product and product quality requirements.*

**c. Về hoạt động tài chính:**

***Financial activities:***

Tích cực tạo dựng hình ảnh, vị thế về tài chính nhằm thu hút sự quan tâm của nhà đầu tư, khách hàng về Công ty và sản phẩm dịch vụ của Công ty khi tham gia niêm yết trên thị trường chứng khoán.

*Actively build financial image and position to attract investors and customers to the Company and its products and services upon listing on the stock market.*

Xây dựng cơ chế quản lý tài chính minh bạch, công khai, phục vụ nhu cầu thông tin tài chính cho tất cả các đối tượng.

*Establish a transparent and public financial management mechanism to meet financial information needs of all stakeholders.*

**4. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có) - (Trường hợp ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần)**

***Explanation of the Board of Directors regarding audit opinions (if any) - (In case the audit opinion is not an unqualified opinion)***

Không có.

*None.*

**5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

***Assessment report on the Company's environmental and social responsibilities***

- a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường: Công ty luôn tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, thực hiện nghiêm túc các hoạt động báo cáo và quan trắc môi trường định kỳ. Trong quá trình sản xuất và kinh doanh, Công ty chú trọng áp dụng các giải pháp tiết kiệm năng lượng, sử dụng công nghệ thân thiện với môi trường, đồng thời đẩy mạnh đầu tư vào các sản phẩm xanh như hệ thống năng lượng mặt trời, giải pháp xử lý nước sạch và xe máy điện.

*Assessment of environmental indicators: The Company always fully complies with environmental protection regulations, strictly implements periodic environmental reporting and monitoring. During production and business operations, the Company focuses on applying energy-saving solutions, using environmentally friendly technologies, and promoting investment in green products such as solar energy systems, clean water treatment solutions, and electric motorcycles.*

- b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Công ty luôn chú trọng xây dựng môi trường làm việc ổn định, an toàn và minh bạch cho người lao động. Các chính sách về tiền lương, thưởng và phúc lợi được thực hiện đầy đủ theo quy định pháp luật, đảm bảo quyền lợi và đời sống của người lao động. Quan hệ lao động hài hòa, không xảy ra tranh chấp hay đình công trong năm báo cáo

*Assessment of labor-related matters: The Company focuses on building a stable, safe, and transparent working environment for employees. Policies on salaries, bonuses, and benefits are fully implemented in accordance with legal regulations, ensuring employees' rights and livelihoods. Labor relations remain harmonious, with no disputes or strikes during the reporting year.*

- c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:

*Assessment of corporate responsibility toward the local community:*

- Với định hướng phát triển bền vững và cam kết vì môi trường sống xanh. Công ty luôn xem trách nhiệm với cộng đồng địa phương là một phần không thể tách rời trong chiến lược phát triển dài hạn.

*With a sustainable development orientation and commitment to a green living environment, the Company always considers responsibility toward the local community as an integral part of its long-term development strategy.*

- Trong năm qua, công ty đã thực hiện nhiều hoạt động thiết thực nhằm góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của người dân tại các địa phương nơi công ty đặt trụ sở, nhà máy sản xuất và triển khai hoạt động kinh doanh:

*In the past year, the Company has carried out many practical activities to contribute to improving the quality of life of people in localities where the Company is headquartered, operates factories, and conducts business activities:*

- **Bảo vệ môi trường sống:** Việc sản xuất và phân phối máy nước nóng năng lượng mặt trời cũng như xe điện không chỉ mang lại giải pháp tiết kiệm năng lượng, giảm phát thải khí nhà kính mà còn góp phần nâng cao nhận thức cộng đồng về việc sử dụng năng lượng sạch.

***Environmental protection:** The production and distribution of solar water heaters and electric vehicles not only provide energy-saving solutions and reduce greenhouse gas emissions but also raise community awareness of clean energy use.*

- Tạo việc làm và phát triển nguồn nhân lực địa phương: Công ty ưu tiên tuyển dụng lao động tại địa phương, đồng thời tổ chức các chương trình đào tạo kỹ thuật nhằm nâng cao tay nghề, giúp người lao động có thu nhập ổn định và phát triển nghề nghiệp bền vững.

*Job creation and local human resource development: The Company prioritizes recruiting local labor and organizes technical training programs to improve skills, enabling employees to have stable income and sustainable career development.*

- Đồng hành cùng chính quyền địa phương: Công ty tích cực tham gia các chương trình phối hợp với địa phương như tuyên truyền về sử dụng năng lượng sạch, bảo vệ môi trường và xây dựng cộng đồng văn minh.

*Accompanying local authorities: The Company actively participates in programs coordinated with local authorities such as promoting clean energy use, environmental protection, and building civilized communities.*

#### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY** **ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S OPERATIONS**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động Công ty** *Assessment of the Board of Directors on the Company's operations*

- Trong năm báo cáo, HĐQT đánh giá Công ty đã duy trì hoạt động ổn định, bám sát định hướng chiến lược và từng bước nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Công ty đã chủ động triển khai các giải pháp điều hành linh hoạt, thích ứng với biến động của thị trường, qua đó đạt được các kết quả tích cực trên nhiều mặt;

*During the reporting year, the Board of Directors (BOD) assessed that the Company maintained stable operations, closely adhered to its strategic orientation, and progressively enhanced production and business efficiency. The Company proactively implemented flexible management solutions to adapt to market fluctuations, thereby achieving positive results across various aspects*

- Về hoạt động kinh doanh, Công ty tiếp tục củng cố các lĩnh vực cốt lõi, đồng thời mở rộng thị trường, góp phần gia tăng doanh thu và cải thiện cơ cấu nguồn thu. Công tác quản trị tài chính được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo cân đối nguồn vốn, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản;

*Regarding business activities, the Company continued to strengthen its core sectors while expanding market presence, contributing to revenue growth and the improvement of its revenue structure. Financial management was strictly executed, ensuring capital balance, cost control, and enhanced asset utilization efficiency*

- Về quản trị doanh nghiệp, Công ty từng bước hoàn thiện hệ thống quản trị theo hướng minh bạch, tuân thủ quy định pháp luật và thông lệ quản trị tốt. Bộ máy tổ chức được kiện toàn, năng lực điều hành và chất lượng nguồn nhân lực được cải thiện, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.

*Regarding corporate governance, the Company is progressively refining its management system toward transparency, in compliance with statutory regulations and best governance practices. The organizational structure has been consolidated, while management capacity and human resource quality have been improved to meet the developmental requirements of the new era*

- Bên cạnh đó, Công ty luôn chú trọng thực hiện trách nhiệm đối với môi trường và xã hội. Các hoạt động sản xuất kinh doanh được định hướng theo hướng tiết kiệm năng lượng, sử

dụng hiệu quả tài nguyên và hạn chế tác động đến môi trường. Đồng thời, Công ty tích cực tham gia các hoạt động vì cộng đồng, đảm bảo các chính sách đối với người lao động và đóng góp vào sự phát triển chung của xã hội.

*Furthermore, the Company consistently prioritizes its environmental and social responsibilities. Business and production activities are oriented toward energy efficiency, effective resource utilization, and the mitigation of environmental impacts. Simultaneously, the Company actively participates in community-oriented activities, ensures comprehensive labor policies, and contributes to the overall development of society*

- Tuy nhiên, bên cạnh các kết quả đạt được, Công ty vẫn đối mặt với một số khó khăn, thách thức từ biến động kinh tế vĩ mô và áp lực cạnh tranh trên thị trường. HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo Ban Điều hành tăng cường các giải pháp quản trị, tối ưu hóa hoạt động và kiểm soát rủi ro nhằm nâng cao hiệu quả và đảm bảo phát triển bền vững trong thời gian tới.

*However, alongside the achievements, the Company continues to face several difficulties and challenges stemming from macroeconomic fluctuations and intense market competition. The Board of Directors (BOD) will continue to direct the Management Board to strengthen governance solutions, optimize operations, and enhance risk control to improve efficiency and ensure sustainable development in the coming period*

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về Ban Giám đốc Công ty**

### ***Assessment of the Board of Directors on the Board of Management***

- Ban Giám đốc đã triển khai, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị Công ty với thành tích đạt được khả quan;

*The Board of Management has implemented resolutions of the General Meeting of Shareholders and directives of the Board of Directors with positive results;*

- Ban Giám đốc đã có các chỉ đạo linh hoạt phù hợp với tình hình thực tiễn thị trường, thận trọng hơn trong các quyết định mua bán và luôn giữ lượng hàng tồn kho ở mức hợp lý;

*The Board of Management has issued flexible directives in line with market conditions, exercised prudence in purchasing and sales decisions, and maintained inventory at a reasonable level;*

- Trong năm, Ban Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ, minh bạch. Ban Giám đốc đã tuân thủ các yêu cầu về trình và xin ý kiến các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT tại các cuộc họp HĐQT định kỳ và đột xuất.

*During the year, the Board of Management fully fulfilled its responsibilities in reporting, explanation, and information disclosure on business operations in a complete and transparent manner. It complied with requirements to submit and seek approval from the Board of Directors on matters under its authority at both periodic and extraordinary meetings;*

- Các hoạt động kinh doanh, nghiệp vụ hàng ngày đều được tuân thủ theo quy trình tác nghiệp và quản lý, tất cả các hoạt động kinh doanh của công ty đều đảm bảo tuân thủ theo các quy định của Pháp luật hiện hành.

*Daily business and operational activities are conducted in compliance with operational and management procedures, ensuring all activities comply with applicable laws;*

- Ngoài ra, trong trường hợp cần thiết, thường trực HĐQT đã tổ chức nhiều cuộc họp bất thường để xử lý các công việc thuộc thẩm quyền, kịp thời chỉ đạo hoạt động kinh doanh của Công ty.

*In addition, when necessary, the Standing Board of Directors organized extraordinary meetings to handle matters within its authority and promptly direct the Company's business operations.*

### 3. Các định hướng kế hoạch của Hội đồng quản trị

#### **Strategic directions of the Board of Directors**

Trên cơ sở nhận định tình hình như trên, định hướng một số mảng hoạt động kinh doanh của Công ty năm 2026 như sau:

*Based on the above assessment, the Company's business directions for 2026 are as follows:*

- Đối với ngành hàng truyền thống, đa dạng mẫu mã, đảm bảo chất lượng sản phẩm tốt, dịch vụ bảo hành, hậu mãi, chăm sóc khách hàng tốt. Chủ động tìm kiếm, tiếp cận, phát triển các nguồn khách hàng mới, giới thiệu sản phẩm với khách hàng quốc tế. Cải tiến sản xuất, quản trị chi phí để kiểm soát chất lượng sản phẩm, duy trì tỷ lệ hàng lỗi ở mức thấp, tiết giảm chi phí, loại bỏ các lãng phí dư thừa trong các khâu: mua hàng, sản xuất, bán hàng, vận tải, tồn kho, lắp đặt.

*For traditional product lines, diversify designs, ensure high product quality, and provide good warranty, after-sales, and customer care services. Proactively seek, approach and develop new customer sources, and introduce products to international customers. Improve production and cost management to control product quality, maintain a low defect rate, reduce costs, and eliminate waste in procurement, production, sales, transportation, inventory, and installation processes.*

- Có chính sách thu hút, giữ chân nhân sự giỏi, có năng lực, kinh nghiệm, không ngừng đào tạo để nâng cao trình độ nhân sự hiện có. Liên tục đánh giá nhân sự theo năng lực, hiệu quả làm việc để tối ưu nguồn lực này.

*Develop policies to attract and retain talented, capable, and experienced personnel, continuously provide training to enhance staff qualifications, and regularly evaluate personnel based on capacity and performance to optimize human resources.*

- Giảm thiểu rủi ro đứt gãy chuỗi cung ứng, công ty thường xuyên theo dõi diễn biến tình hình thị trường thế giới, khu vực và trong nước để chủ động, kịp thời đề xuất các giải pháp đảm bảo đầu vào nhập khẩu phục vụ sản xuất. Chiến lược mua hàng hiệu quả, có chiến lược mua hàng để tạo lợi thế cạnh tranh về giá vật tư đầu vào.

*Minimize supply chain disruption risks by regularly monitoring global, regional and domestic market developments to proactively propose solutions ensuring imported inputs for production. Develop effective procurement strategies to gain competitive advantages in input material prices.*

- Hoàn thiện hệ thống phân phối và dịch vụ chăm sóc khách hàng. dịch vụ sau bán hàng. Xây dựng hệ thống mẫu mã đa dạng, có chất lượng tốt, giá bán phù hợp, để khách hàng có nhiều lựa chọn.

*Improve distribution systems and customer care, including after-sales services. Build a diverse product portfolio with good quality and reasonable prices to provide customers with more choices.*

- Năm 2026, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục nỗ lực hoạt động có hiệu quả trong việc định hướng chiến lược phát triển Công ty, tăng cường công tác quản trị, phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với Ban kiểm soát, hỗ trợ sát sao hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Giám đốc nhằm đảm bảo tính an toàn và hợp lý và hiệu quả.

*In 2026, the Board of Directors will continue to operate effectively in guiding the Company's development strategy, strengthen governance, closely coordinate with the Supervisory Board, and support the Board of Management to ensure safe, reasonable and efficient operations.*

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY CORPORATE GOVERNANCE

### 1. Hội đồng quản trị Board of Directors

#### 1.1. Danh sách Hội đồng quản trị List of the Board of Directors

STT No.	Họ và tên Full name	Chức vụ Position	Số cổ phần năm giữ Number of shares held	Chức vụ quản lý điều hành tại SHE Executive management position at SHE
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT Chairman of the BOD	0	-
2	Hoàng Mạnh Tân	Phó CT HĐQT Vice Chairman of the BOD	1.309.680	-
3	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT Member of the BOD	0	-
4	Trần Ngọc Hùng	Thành viên HĐQT Member of the BOD	0	Giám đốc Director
5	Lương Diệu Cẩm	Thành viên độc lập HĐQT Independent Member of the BOD	0	-
6	Nông Thị Thanh Vân	Thành viên độc lập HĐQT Independent Member of the BOD	0	-

## 1.2. Các tiểu ban của Hội đồng quản trị: Không có

*Subcommittees of the Board of Directors: None*

## 1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

*Activities of the Board of Directors*

Năm 2025, HĐQT tiếp tục triển khai thực hiện một số dự án phát triển sản phẩm mới theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025. Trong đó đặc biệt đẩy mạnh việc nghiên cứu phát triển các sản phẩm bình bảo ôn xuất khẩu.

*In 2025, the Board of Directors continued to implement several new product development projects in accordance with the 2025 General Meeting of Shareholders' Resolution, with a particular focus on research and development of insulated tank products for export.*

Năm 2025, HĐQT luôn bám sát thực tế của Công ty để đề ra các chủ trương, nghị quyết và quyết định nhằm chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Giám đốc phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ SXKD của mình. Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT tập trung vào một số nội dung sau đây:

*In 2025, the Board of Directors closely followed the Company's actual situation to issue policies, resolutions, and decisions to provide timely direction and create favorable conditions for the Board of Management to fulfill its business and production objectives. The resolutions and decisions of the Board of Directors focused on the following key matters:*

- Thông qua lịch tổ chức và các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.  
*Approval of the schedule and agenda for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.*
- Sơ kết hoạt động 03 tháng, 06 tháng, 09 tháng, 12 tháng năm 2025.  
*Review of operations for the 3-month, 6-month, 9-month, and 12-month periods of 2025.*
- Thông qua việc triển khai phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.  
*Approval of the implementation of share issuance to increase share capital from equity sources.*
- Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT dự kiến phát sinh trong năm 2025.  
*Approval in principle of contracts and transactions between the Company and related parties under the authority of the Board of Directors expected to arise in 2025.*
- Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.  
*Approval of the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions.*
- Thông qua việc lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.  
*Approval of the selection of an independent auditing firm to review and audit the 2025 financial statements.*
- Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.  
*Approval of the results of share issuance to increase share capital from equity sources.*
- Nghị quyết HĐQT thông qua vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại ngân hàng.  
*Resolution approving borrowings and the use of assets as collateral at banks.*

- Thông qua việc miễn nhiệm thành viên Phòng kiểm toán nội bộ và thay đổi người nội bộ.  
*Approval of the dismissal of an Internal Audit Department member and changes in internal personnel.*
- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty.  
*Approval of the dismissal of the Deputy Director.*
- Thông qua việc điều chỉnh Sơ đồ tổ chức công ty Cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà.  
*Approval of adjustments to the organizational structure of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company.*
- Thông qua việc bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty.  
*Approval of the appointment of the person in charge of corporate governance.*
- Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp.  
*Approval of the implementation of a share issuance plan for equity swap.*
- Thông qua hồ sơ đăng ký phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp của công ty.  
*Approval of the application dossier for share issuance to exchange contributed capital.*
- Thông qua việc ký hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 với Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C và công bố thông tin theo quy định.  
*Approval of signing the audit contract for the 2025 financial statements with A&C Auditing and Consulting Company Limited and disclosure of information in accordance with regulations.*
- Phối hợp chặt chẽ với BGD trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2025 và lập kế hoạch kinh doanh năm 2026 nhằm đạt được các mục tiêu chiến lược đề ra.  
*Close coordination with the Board of Management in implementing the 2025 business plan and preparing the 2026 business plan to achieve strategic objectives.*
- Phối hợp thường xuyên với Ban Kiểm soát trong công việc hàng ngày, định hướng phát triển của Công ty, các phương án đầu tư, công tác quản trị rủi ro, báo cáo các công việc liên quan theo yêu cầu của cơ quan quản lý nhà nước.  
*Regular coordination with the Supervisory Board in daily operations, development orientation, investment plans, risk management, and reporting as required by state authorities.*

**Các Quyết định/Nghị Quyết của Hội đồng Quản trị:**

***Decisions/Resolutions of the Board of Directors:***

Các Quyết định/Nghị Quyết của HĐQT được liệt kê chi tiết tại Báo cáo Quản trị Công ty 2025. Tóm tắt một số Quyết định/Nghị Quyết quan trọng như sau:

*The decisions/resolutions of the Board of Directors are detailed in the 2025 Corporate Governance Report. A summary of key decisions/resolutions is as follows:*

<b>STT No.</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.</b>	<b>Ngày Date</b>	<b>Nội dung Content</b>
1	01/2025/NQ-SHE	26/02/2025	Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 <i>Approval of the organization of the 2025 Annual General Meeting of</i>

			<i>Shareholders</i>
2	1.1/2025/NQ-SHE	08/03/2025	Thông qua thời gian, địa điểm họp và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 <i>Approval of the time, venue and meeting materials for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
3	02/2025/NQ-SHE	04/04/2025	Nghị quyết về việc điều chỉnh chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 <i>Resolution on adjustment of the agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
4	03/2025/NQ-SHE	29/04/2025	Thông qua việc triển khai phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu <i>Approval of the implementation of share issuance to increase share capital from equity sources</i>
5	04/2025/NQ-SHE	20/05/2025	Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT dự kiến phát sinh trong năm 2025 <i>Approval in principle of contracts and transactions between the Company and related parties under the authority of the Board of Directors expected to arise in 2025</i>
6	05/2025/NQ-HĐQT/SHE	23/05/2025	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản <i>Approval of the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions</i>
7	06/2025/NQ-SHE	02/06/2025	NQ về việc lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 <i>Resolution on selection of an independent auditing firm to review</i>

			<i>and audit the 2025 financial statements</i>
8	07/2025/NQ-HĐQT/SHE	06/06/2025	Thông qua việc thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản <i>Approval of the implementation of collecting shareholders' opinions in writing</i>
9	08/2025/NQ-SHE	15/07/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu <i>Resolution approving the results of share issuance to increase share capital from equity sources</i>
10	09/2025/NQ-HĐQT/SHE	06/08/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 2 năm 2025. <i>Resolution approving the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions for the second time in 2025</i>
11	10/2025/NQ-HĐQT/SHE	14/08/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại ngân hàng BIDV – CN Thanh Xuân. <i>Resolution approving borrowings and the use of assets as collateral at BIDV – Thanh Xuan Branch</i>
12	03/2025/QĐ- SHE	15/08/2025	Quyết định thông qua việc miễn nhiệm thành viên Phòng kiểm toán nội bộ và thay đổi người nội bộ <i>Decision approving the dismissal of an Internal Audit Department member and change of internal personnel</i>
13	04/2025/QĐ- SHE	16/08/2025	Quyết định thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty đối với ông Đinh Đức Tuấn <i>Decision approving the dismissal of the Deputy Director, Mr. Dinh Duc Tuan</i>

14	11/2025/NQ-HĐQT/SHE	28/08/2025	<p>Nghị quyết HĐQT thông qua việc lùi thời gian lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản và hủy danh sách cổ đông thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản được Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam lập ngày 20/08/2025.</p> <p><i>Resolution approving postponement of the collection of shareholders' written opinions and cancellation of the shareholder list dated August 20, 2025 prepared by the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation</i></p>
15	12/2025/NQ-HĐQT/SHE	10/09/2025	<p>Nghị quyết về việc phê duyệt điều chỉnh Sơ đồ tổ chức công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà.</p> <p><i>Resolution approving adjustments to the organizational structure of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i></p>
16	13/2025/NQ-HĐQT/SHE	12/09/2025	<p>Nghị quyết về việc bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty.</p> <p><i>Resolution approving the appointment of the person in charge of corporate governance</i></p>
17	14/2025/NQ-HĐQT/SHE	30/09/2025	<p>Nghị quyết thông qua việc nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng - Chi nhánh Hà Nội</p> <p><i>Resolution approving credit facility from Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank – Hanoi Branch</i></p>
18	15/2025/NQ-HĐQT/SHE	13/10/2025	<p>Nghị quyết HĐQT thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 2 năm 2025.</p> <p><i>Resolution approving the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions for the second time in 2025</i></p>

19	16/2025/NQ-SHE	28/10/2025	Nghị quyết thông qua việc thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản. <i>Resolution approving the implementation of collecting shareholders' opinions in writing</i>
20	17/2025/NQ-SHE	17/11/2025	Nghị quyết của HĐQT về việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp. <i>Resolution on implementation of share issuance plan for equity swap</i>
21	18/2025/NQ-SHE	18/11/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua hồ sơ đăng ký phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp của công ty. <i>Resolution approving the application dossier for share issuance to exchange contributed capital</i>
22	19/2025/NQ-SHE	29/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc vay vốn tại ngân hàng MB Thăng Long <i>Resolution on borrowings at MB Thang Long Bank</i>

#### 1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

##### *Activities of independent members of the Board of Directors*

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập không có quyền lợi sở hữu trực tiếp hoặc gián tiếp đối với Công ty, không là người quản lý, nhân viên hoặc các bên liên quan của Công ty.

*Independent members of the Board of Directors do not have direct or indirect ownership interests in the Company and are not managers, employees, or related parties of the Company.*

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập nhiệm kỳ hiện nay của Công ty gồm:

*The current independent members of the Board of Directors of the Company include:*

- Bà Lương Diệu Cẩm.  
*Ms. Luong Dieu Cam.*
- Bà Nông Thị Thanh Vân.  
*Ms. Nong Thi Thanh Van.*

Về hoạt động của thành viên độc lập HĐQT: Năm 2025, thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty: tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, đưa ra những ý kiến quan trọng trong việc xây dựng chiến lược và phát triển Công ty. Phản biện, kiểm soát mục tiêu sản xuất kinh doanh nhằm đảm bảo lợi ích chung. Đồng thời, chia sẻ kiến thức với BGD nhằm tiếp sức trong việc phát triển thị trường, mở rộng SXKD.

*Regarding their activities: In 2025, independent members of the Board of Directors performed their duties in accordance with legal regulations and the Company's Charter, actively participating in planning activities, compliance supervision, and providing important opinions in building strategies and developing the Company. They reviewed*

*and monitored business objectives to ensure overall interests, while also sharing knowledge with the Board of Management to support market development and expansion of business operations.*

Về kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT:

*Regarding the evaluation by independent members of the Board of Directors:*

HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với Công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo các trình tự quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty.

*The Board of Directors operated with responsibility and transparency in corporate governance, complying with regulations applicable to public companies. Meetings were convened in a timely manner and conducted in accordance with the procedures stipulated in the Charter and internal governance regulations. Meeting contents were thoroughly discussed and carefully evaluated by members to provide orientations and solutions that bring maximum benefits to the Company.*

Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, mở rộng thị trường, đầu tư công nghệ và xây dựng hệ thống quản lý đều được HĐQT thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.

*Issues related to business strategy, market expansion, technology investment, and management system development were regularly reviewed and evaluated at periodic meetings.*

Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số, biên bản cuộc họp được lập đầy đủ.

*Decisions of the Board of Directors at meetings were approved based on the majority principle, and meeting minutes were fully recorded.*

**1.5. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Không có**

*Activities of subcommittees of the Board of Directors: None*

**1.6. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: không có**

*List of Board of Directors members holding corporate governance training certificates and those participating in corporate governance programs during the year: None*

**2. Ban kiểm soát**

*Supervisory Board*

**2.1. Danh sách ban kiểm soát**

*List of the Supervisory Board*

STT No.	Tên Name	Chức vụ Position
1	Nguyễn Thị Gám	Trưởng Ban kiểm soát Head of the Supervisory Board

2	Lê Thị Thảo	Thành viên Ban kiểm soát <i>Member of the Supervisory Board</i>
3	Trần Văn Thi	Thành viên Ban kiểm soát <i>Member of the Supervisory Board</i>

## 2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát

### *Activities of the Supervisory Board*

Ban Kiểm soát Công ty có 03 thành viên, gồm 01 Trưởng ban và 02 thành viên. Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty; Căn cứ kế hoạch kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua. Ban Kiểm soát đã triển khai thực hiện các nội dung công việc chủ yếu sau:

*The Company's Supervisory Board consists of 03 members, including 01 Head and 02 members. Based on the powers and responsibilities stipulated in the Law on Enterprises and the Company's Charter, and the inspection and supervision plan approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Supervisory Board has carried out the following main activities:*

Tham dự 4 cuộc họp định kỳ đúng theo quy định để thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo thường niên, họp bất thường để phê duyệt các quyết định bổ nhiệm nhân sự, vay vốn ngân hàng... thuộc thẩm quyền của HĐQT, HĐQT đã thực hiện tốt việc giám sát đối với hoạt động của Ban giám đốc.

*Participated in 4 periodic meetings in accordance with regulations to appraise financial statements and annual reports, and attended extraordinary meetings to approve decisions on personnel appointments, bank borrowings, etc., under the authority of the Board of Directors. The Board of Directors has effectively supervised the activities of the Board of Management.*

- Xem xét tính phù hợp của các Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc về quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty; Kiểm soát nội dung, trình tự, thủ tục ban hành các văn bản quy định về công tác quản trị doanh nghiệp;  
*Review the appropriateness of decisions of the Board of Directors and the Board of Management regarding the management and operation of the Company's business; control the content, sequence, and procedures for issuing documents related to corporate governance;*
- Kiểm tra, đánh giá việc xây dựng và thực hiện các Quy trình nghiệp vụ trọng yếu của Công ty, nhằm phát hiện những rủi ro hoặc những thiếu sót và kiến nghị các giải pháp khắc phục;  
*Inspect and evaluate the development and implementation of key operational procedures of the Company to identify risks or deficiencies and propose corrective measures;*
- Giám sát Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc trong việc tổ chức thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;  
*Supervise the Board of Directors and the Board of Management in implementing resolutions of the General Meeting of Shareholders;*
- Kiểm tra, giám sát các Báo cáo tài chính hàng quý nhằm đánh giá tính hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót

kế toán và kiểm toán trọng yếu đến Báo cáo tài chính; Giám sát ban lãnh đạo công ty thực thi những kiến nghị do Kiểm toán đưa ra;

*Review and supervise quarterly financial statements to assess the reasonableness of financial figures, and coordinate with the independent auditor to evaluate the impact of material accounting and auditing errors on the financial statements; monitor the Company's management in implementing audit recommendations;*

- Giám sát việc thực thi pháp luật của Công ty.

*Supervise the Company's compliance with laws.*

**3. Thù lao, lương, thưởng các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành Công ty**

***Remuneration, salaries, bonuses and benefits of the Board of Directors, Supervisory Board and Executive Management***

**3.1. Thù lao, lương của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành Công ty**

***Remuneration and salaries of the Board of Directors, Supervisory Board and Executive Management***

Đại hội cổ đông năm 2025 đã nhất trí thông qua mức thù lao của Chủ tịch HĐQT là: 3.000.000 đồng/tháng, của thành viên HĐQT: 1.500.000 đồng/tháng, Trưởng Ban kiểm soát: 2.000.000 đồng/tháng, thành viên Ban kiểm soát là 1.000.000 đồng/tháng, Cụ thể:

*The 2025 General Meeting of Shareholders approved the remuneration as follows:*

*Chairman of the Board of Directors: VND 3,000,000/month; members of the Board of*

*Directors: VND 1,500,000/month; Head of the Supervisory Board: VND*

*2,000,000/month; members of the Supervisory Board: VND 1,000,000/month. Details:*

TT No.	Nội dung Content	Chức danh Title	Thù lao Remuneration	Tổng thù lao Total	Ghi chú Notes
			(đồng/người/tháng) (VND/person/month)	Remuneration (đồng/người/năm) (VND/person/month)	
I	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BOARD OF DIRECTORS</b>				
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the BOD</i>	3.000.000	36.000.000	
2	Hoàng Mạnh Tân	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>	1.500.000	18.000.000	
3	Trần Ngọc Hùng	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>	1.500.000	18.000.000	
4	Nguyễn Đình Quý	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>	1.500.000	18.000.000	
5	Nông Thị Thanh Vân	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>	1.500.000	18.000.000	
6	Lương Diệu Cẩm	Thành viên HĐQT <i>Member of the BOD</i>	1.500.000	18.000.000	

	<b>Tổng I</b> <i>Total I</i>		<b>10.500.000</b>	<b>126.000.000</b>	
<b>II</b>	<b>BAN KIỂM SOÁT</b> <b><i>SUPERVISORY BOARD</i></b>				
7	Nguyễn Thị Gấm	Trưởng BKS <i>Head of the Supervisory Board</i>	2.000.000	24.000.000	
8	Lê Thị Thảo	Thành viên BKS <i>Member of the Supervisory Board</i>	1.000.000	12.000.000	
9	Trần Văn Thi	Thành viên BKS <i>Member of the Supervisory Board</i>	1.000.000	12.000.000	
	<b>Tổng II</b> <i>Total II</i>		<b>4.000.000</b>	<b>48.000.000</b>	
	<b>Tổng I + II</b> <i>Total I + II</i>		<b>14.500.000</b>	<b>174.000.000</b>	

**3.2. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không**  
*Share transactions of internal shareholders: none*

**3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: không**  
*Contracts or transactions with internal shareholders: none*

**3.4. Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty**  
*Implementation of corporate governance regulations*

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện nghiêm túc các quy định về quản trị công ty theo Luật Doanh nghiệp 2020, Luật Chứng khoán 2019 và Thông tư 96/2020/TT-BTC của Bộ Tài chính. Các hoạt động quản trị được triển khai minh bạch, kịp thời, phù hợp với thông lệ tốt về quản trị doanh nghiệp.

*In 2025, the Company strictly complied with corporate governance regulations under the Law on Enterprises 2020, the Securities Law 2019, and Circular No. 96/2020/TT-BTC of the Ministry of Finance. Governance activities were implemented transparently and promptly, in line with good corporate governance practices.*

Công ty đã tổ chức đầy đủ các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, họp Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát đúng thời gian và trình tự quy định. Các nội dung quan trọng như báo cáo tài chính, phương án phân phối lợi nhuận, kế hoạch sản xuất kinh doanh, thay đổi nhân sự cấp cao... đều được trình bày rõ ràng và công khai đến cổ đông.

*The Company duly organized meetings of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors, and the Supervisory Board in accordance with prescribed timelines and procedures. Important matters such as financial statements, profit distribution plans, business plans, and changes in senior personnel were clearly presented and disclosed to shareholders.*

Công tác công bố thông tin được thực hiện đúng thời hạn, đầy đủ và chính xác trên các kênh theo quy định như website Công ty, hệ thống công bố thông tin của UBCKNN và Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hà Nội.

*Information disclosure was carried out in a timely, complete, and accurate manner through prescribed channels such as the Company's website, the disclosure system of the State Securities Commission, and the Hanoi Stock Exchange.*

Ngoài ra, Công ty cũng đã ban hành và tuân thủ Quy chế nội bộ về quản trị công ty, quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban điều hành và các quy định liên quan đến giao dịch với bên có liên quan nhằm đảm bảo sự minh bạch, khách quan và hạn chế xung đột lợi ích. Công tác kiểm toán nội bộ và kiểm soát tuân thủ tiếp tục được tăng cường nhằm nâng cao hiệu quả giám sát và phòng ngừa rủi ro trong hoạt động quản lý – điều hành.

*In addition, the Company has issued and complied with internal corporate governance regulations, operational regulations of the Board of Directors, Supervisory Board, and Executive Management, as well as regulations on related-party transactions to ensure transparency, objectivity, and minimize conflicts of interest. Internal audit and compliance control have been strengthened to enhance supervision effectiveness and risk prevention in management and operations.*

## **VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025**

### ***AUDITED FINANCIAL STATEMENTS FOR 2025***

Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm Toán và Tư vấn A&C. Theo ý kiến của kiểm toán viên, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

*The Company's financial statements for 2025 were audited by A&C Auditing and Consulting Company Limited. According to the auditor's opinion, the financial statements fairly and accurately present, in all material respects, the Company's financial position as at December 31, 2025, as well as its operating results and cash flows for the fiscal year ended on the same date, in accordance with Vietnamese Accounting Standards, the Vietnamese Accounting System, and relevant legal regulations on the preparation and presentation of financial statements.*

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được công bố thông tin theo quy định, đồng thời được đăng tải trên website của Công ty (<http://www.thaiduongnang.com.vn/>).

*The 2025 financial statements have been disclosed in accordance with regulations and published on the Company's website (<http://www.thaiduongnang.com.vn/>).*

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**LEGAL REPRESENTATIVE**

**Giám đốc**

**Director**



**Trần Ngọc Hùng**