

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**Công ty cổ phần cấp nước Sơn La**  
**Năm báo cáo 2025 (thời điểm 31/12/2025)**

**I. THÔNG TIN CHUNG**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần cấp nước Sơn La;
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 5500154649
- Vốn điều lệ: 124.998.720.000 đồng;
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 124.998.720.000 đồng
- Địa chỉ: Số 55 đường Tô Hiệu – Phường Tô Hiệu - Tỉnh Sơn La
- Số điện thoại: 1900636761; - Số fax: 02123.854.539
- Website: capnuocsonla.vn; - Email: sowasucom@gmail.com
- Mã cổ phiếu: NSL

***Quá trình hình thành và phát triển***

Lịch sử hình thành và phát triển: Công ty được thành lập năm 1963, nhà máy có công suất khoảng 1.200 m<sup>3</sup>/ngày, việc cải tạo hoàn tất vào cuối năm 1988 nhà máy được nâng công suất lên 2.400 m<sup>3</sup>/ngày

Đến cuối năm 1995, sau khi hoàn thành dây chuyền lắng lọc bổ sung và cải tạo trạm bơm cấp 2, nhà máy nước Bó Cá được nâng công suất lên 5.000 m<sup>3</sup>/ngày.

Đối với tình hình quản lý ngành nước trong tỉnh: Trước năm 1993, UBND các huyện đã thành lập và trực tiếp quản lý các tổ phục vụ cấp nước cho từng thị trấn, với quy mô hoạt động rất nhỏ và công nghệ lạc hậu. Khi triển khai Nghị định 388/HĐBT của Chính phủ, Công ty đã từng bước tiếp nhận các bộ phận cấp nước này, từng bước đầu tư cải tạo nâng cấp, nâng cao dần chất lượng cung cấp dịch vụ và tiến tới ổn định sản xuất kinh doanh. Đến nay, đã trực tiếp quản lý các Chi nhánh cấp nước của 11/12 thị trấn trong tỉnh và đang là một trong số các Công ty cấp nước trong toàn quốc thực hiện được nhiệm vụ khó khăn này.

Năm 1998 có thể coi là một bước ngoặt lớn trong cả chặng đường xây dựng và phát triển của ngành cấp nước đô thị tỉnh Sơn La, được đánh dấu bằng sự ổn định trong sản xuất kinh doanh và khởi đầu cho dự án Hiện đại hoá hệ thống cấp nước thị xã.

Công suất cấp nước: từ 12.000 tăng lên 40.000 m<sup>3</sup>/ngày, đủ khả năng phục vụ cho nhu cầu sử dụng của các đô thị trong tỉnh.

Địa bàn hoạt động: bao gồm các phường nội thị và tiểu khu ven thị xã cùng với 10 thị trấn, 04 thị tứ khác. Với quy mô từ 8.500 hộ dùng nước (1998) tăng lên trên 51.146 hộ (năm 2018), tương đương 230.000 dân (trong đó 95% dân cư đô thị được cấp nước sạch).

Sản lượng nước thương phẩm: Năm 2025 đạt sản lượng 12,3 triệu m<sup>3</sup>.

Tỷ lệ thất thoát nước: Trong khoảng 5 năm gần đây công ty đã cải tạo lại hệ thống mạng



lưới, tỷ lệ thất thoát nước hiện nay khoảng 10-12%.

Lao động, việc làm và thu nhập: do mở rộng địa bàn phục vụ và năng động trong kinh doanh, đã đảm bảo việc làm thường xuyên và thu nhập ổn định ở mức trên 10.000.000 đ/người/tháng cho 220 lao động.

Công ty cổ phần Cấp nước Sơn La là một trong số các doanh nghiệp Nhà nước hoạt động công ích, nay được từng bước chuyển sang hoạt động kinh doanh theo tinh thần Nghị quyết TW 3 từ 01/5/2005 công ty chính thức hoạt động với tên mới Công ty cổ phần Cấp nước Sơn La, có nhiệm vụ chủ yếu là sản xuất và cung cấp nước sạch phục vụ nhu cầu sản xuất và sinh hoạt của cán bộ và nhân dân trên địa bàn thị xã và các thị trấn huyện lỵ trong toàn tỉnh. Trong giai đoạn từ 1998 đến nay, được sự quan tâm của các cấp lãnh đạo Đảng và chính quyền trong tỉnh, nhờ phát huy được sức mạnh của tập thể người lao động trong đơn vị, hoạt động của Công ty đã có nhiều chuyển biến tích cực, được các cơ quan quản lý cũng như đại đa số khách hàng sử dụng nước ghi nhận.

Khác với nhiều đồng nghiệp ở các địa phương, Công ty cổ phần Cấp nước Sơn La chỉ thực hiện nhiệm vụ cấp nước cho các đô thị và cụm dân cư tập trung trong tỉnh (gồm cả các thị trấn huyện), nhiệm vụ thoát nước được tỉnh giao cho Công ty Môi trường Đô thị.

Thông tin chủ yếu về hoạt động của doanh nghiệp năm 2024 như sau:

Công suất thiết kế: 50.000 m<sup>3</sup>/ngày; Công suất khai thác: 37.900 m<sup>3</sup>/ngày

Số địa bàn quản lý: Các phường, xã trung tâm trên địa bàn tỉnh Sơn La.

Tổng số khách hàng: 65.000 đồng hồ các loại (tương đương 290.000 dân, chiếm 95% dân số đô thị của tỉnh )

Sản lượng nước ghi thu: 12,3 triệu m<sup>3</sup>; Doanh thu tiền nước: 136,5 tỷ đồng

Tỷ lệ thất thoát nước: 12 %.

Thu nhập bình quân: 12 triệu đồng/người/tháng

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

Ngành nghề kinh doanh: Theo Giấy chứng nhận ĐKDN số 5500154649 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/04/2005, cấp thay đổi lần 9: ngày 23/6/2025; Giấy xác nhận về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp ngày 16/03/2022 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Sơn La cấp, ngành nghề kinh doanh chủ yếu của Công ty là:

ST T	Tên ngành	Mã ngành
1	Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác Chi tiết: Thi công các công trình cấp nước đô thị và nông thôn;	4390
2	Khai thác, xử lý và cung cấp nước	3600 (chính)
3	Hoạt động của các công viên vui chơi và công viên theo chủ đề. Chi tiết: Tổ chức các khu vui chơi giải trí dưới nước;	9321
4	Hoạt động tư vấn quản lý. Chi tiết: tư vấn, thiết kế các công trình cấp nước;	7020
5	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác	4329
6	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan	7110
7	Xây dựng nhà để ở	4101
8	Xây dựng nhà không để ở	4102



ST T	Tên ngành	Mã ngành
9	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác	4299
10	Sản xuất, kinh doanh nước sạch; sản xuất kinh doanh nước tinh khiết đóng chai; kinh doanh vật tư xây lắp chuyên ngành cấp nước; kinh doanh cây cảnh và trang trí ngoại thất công trình.	Ngành, nghề chưa khớp mã với hệ thống ngành kinh tế Việt Nam

- Địa bàn kinh doanh: Khu vực các đô thị và vùng ven đô thị tỉnh Sơn La

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị

Sơ đồ bộ máy quản lý của Công ty



Cơ cấu bộ máy quản lý

#### ✦ Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan có quyền lực cao nhất của Công ty. Đại hội đồng cổ đông có nhiệm vụ: Thông qua sửa đổi bổ sung điều lệ, thông qua kế hoạch phát triển của Công ty, thông qua báo cáo tài chính hàng năm, báo cáo của Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát và của các kiểm toán viên. Quyết định số lượng thành viên của Hội đồng Quản trị, các nhiệm vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

#### ✦ Hội đồng quản trị

HĐQT Công ty gồm 07 thành viên do ĐHĐCĐ bầu, miễn nhiệm hoặc bãi nhiệm, bao gồm: Chủ tịch HĐQT và các Thành viên HĐQT.

HĐQT là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định. Chủ tịch Hội đồng quản trị là người đại diện theo pháp luật của Công ty.

Công ty có hai Đại diện theo Pháp luật là Chủ tịch Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc.

**Danh sách thành viên HĐQT:**

STT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Ông Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020



STT	Họ và tên	Chức vụ
2.	Ông Bùi Văn Đính	Phó Chủ tịch HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020
3.	Ông Trần Quyết Chiến	Thành viên HĐQT Bổ nhiệm ngày 07/03/2025
4.	Ông Lương Thế Công	Thành viên HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020
5.	Ông Nguyễn Trọng Hiếu	Thành viên HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020
6.	Ông Lê Văn Tuấn	Thành viên HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020
7.	Ông Nguyễn Anh Việt	Thành viên HĐQT Bổ nhiệm ngày 12/12/2020

#### ✚ Ban Kiểm soát

Ban kiểm soát: là cơ quan do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, thay mặt cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, quản trị, điều hành của công ty, có chức năng nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

#### Danh sách thành viên BKS:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Bà Lê Thị Nha Trang	Trưởng ban
2.	Ông Bùi Hồng Nam	Thành viên BKS
3.	Ông Lê Anh Vũ	Thành viên BKS

#### ✚ Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc của công ty gồm có Tổng Giám đốc và Phó Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là người điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Phó Tổng Giám đốc thực hiện các nhiệm vụ khác do Tổng Giám đốc phân công hoặc uỷ quyền.

#### Danh sách thành viên Ban Tổng Giám đốc:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Ông Trần Quyết Chiến	Tổng Giám đốc
2.	Ông Nguyễn Văn Bá	Phó Tổng Giám đốc
3.	Ông Phạm Ngọc Dũng	Phó Tổng Giám đốc
4	Ông Bùi Thanh Tùng	Kế toán trưởng

#### ✚ Các phòng chức năng

**Phòng kế hoạch kỹ thuật:** Giúp Ban Tổng Giám đốc thực hiện công việc quản lý điều hành kế hoạch và kỹ thuật sản xuất và kinh doanh nước sinh hoạt, nước uống đóng bình, giúp Ban Tổng Giám đốc thực hiện công việc quản lý điều hành các dự án đầu tư xây lắp công trình.

**Phòng quản lý chất lượng:** Kiểm soát chất lượng nước sinh hoạt và nước tinh khiết tại thành phố, hướng dẫn, kiểm tra chất lượng nước sinh hoạt trên địa bàn các chi nhánh thuộc công ty. Tham mưu giúp việc trong công tác cấp nước an toàn. Chức năng thư ký ISO 9001:2015 & ISO 22000-2007.

**Phòng Tài chính kế toán:** Tham mưu giúp Tổng Giám đốc Công ty trong lĩnh vực quản lý các hoạt động Tài chính như: quản lý vốn và sử dụng vốn; quản lý tài sản, sử dụng tài sản; quản lý



doanh thu, chi phí và kết quả hoạt động kinh doanh; quản lý sử dụng và phân phối lợi nhuận; lập, tổ chức thực hiện kế hoạch Tài chính, chế độ kế toán, thống kê và kiểm toán; và thực hiện nghĩa vụ thuế trong toàn Công ty với Nhà nước.

**Phòng Quản lý khách hàng:** Tham mưu giúp Ban Tổng Giám đốc trong chỉ đạo công tác chuyên môn liên quan đến lĩnh vực khách hàng sử dụng nước toàn công ty. Tham mưu giúp Giám đốc trong công tác chỉ đạo chuyên môn liên quan đến lĩnh vực quản lý và kiểm định đồng hồ đo nước.

**Phòng Tổ chức hành chính:** Tham mưu giúp Giám đốc trong chỉ đạo công tác chuyên môn liên quan đến lĩnh vực tổ chức - nhân sự của Công ty. Tham mưu giúp Giám đốc trong chỉ đạo công tác chuyên môn liên quan đến lĩnh vực hành chính của Văn phòng Công ty.

**Ban Quản lý dự án đầu tư:** Tham mưu cho Tổng giám đốc trong công tác đầu tư, xây dựng đúng quy trình, đảm bảo đúng quy định của pháp luật, tuân thủ quy chế, chính sách của Công ty trong từng giai đoạn. Thay mặt Công ty tổ chức quản lý điều hành các dự án mà HĐQT, Tổng giám đốc giao nhiệm vụ đảm bảo tiến độ, chất lượng, hiệu quả.

#### ✦ Các xí nghiệp

**Xí nghiệp cấp nước số 1:** Tổ chức sản xuất, cấp nước trên địa bàn được phân công từ sản xuất, quản lý mạng lưới, quản lý khách hàng và thu tiền nước sử dụng hàng tháng nộp về công ty theo quy chế khoán, quản lý và tổ chức các dịch vụ bơi lội.

**Xí nghiệp cấp nước số 2:** Tổ chức sản xuất, cấp nước trên địa bàn được phân công từ sản xuất, quản lý mạng lưới, quản lý khách hàng và thu tiền nước sử dụng hàng tháng nộp về công ty theo quy chế khoán.

**Xí nghiệp cấp nước Mai Sơn:** Tổ chức sản xuất, cấp nước trên địa bàn được phân công từ sản xuất, quản lý mạng lưới, quản lý khách hàng và thu tiền nước sử dụng hàng tháng nộp về công ty theo quy chế khoán.

#### ✦ Các chi nhánh cấp nước tại các xã

**Các chi nhánh tại thị trấn huyện:** Tổ chức sản xuất, cấp nước trên địa bàn được phân công từ sản xuất, quản lý mạng lưới, quản lý khách hàng và thu tiền nước sử dụng hàng tháng nộp về công ty theo quy chế khoán nội bộ.

#### ✦ Các công ty con, công ty liên kết, Danh sách những công ty mẹ, công ty con và Công ty liên kết

Công ty Cổ phần Cấp nước Sơn La có 01 công ty liên kết, thông tin về công ty liên kết như sau:

Tên công ty liên kết: Công ty Cổ phần VBIC Sơn La

Địa chỉ: 55 Tô Hiệu, Thành phố Sơn La, Tỉnh Sơn La

Vốn điều lệ đã góp tại Công ty Cổ phần VBIC Sơn La: 10.000.000.000 đồng, tỷ lệ: 28,57%

Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác, xử lý và cấp nước.

#### 4. Định hướng phát triển

##### Mục tiêu chính:

- Phát triển nhanh, bền vững, đáp ứng nhu cầu nước sạch phục vụ tốt nhu cầu dân sinh và yêu cầu phát triển kinh tế xã hội của tỉnh nhà.
- Sản xuất kinh doanh hiệu quả, đảm bảo hài hòa lợi ích cho người lao động và quyền lợi của các cổ đông.
- Phấn đấu thực hiện các mục tiêu chương trình quốc gia đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt đó là:



- Định hướng phát triển cấp nước đô thị và khu công nghiệp Việt Nam đến năm 2025 và tầm nhìn đến năm 2050 (QĐ số 1929/QĐ-TTg ngày 20/11/2009 của Thủ tướng CP)
- Chương trình quốc gia chống thất thu thất thoát đến năm 2025 (QĐ số 2147/QĐ-TTg ngày 24/11/2010 của Thủ tướng CP)

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 5 NĂM 2021-2025							
Các chỉ tiêu sản xuất							
ST T	Chỉ tiêu	ĐVT	KH NĂM 2021	KH NĂM 2022	KH NĂM 2023	KH NĂM 2024	KH NĂM 2025
1.1	Sản lượng nước thương phẩm	m <sup>3</sup>	10.647.000	10.754.000	10.861.000	10.968.000	11.077.000
1.2	Tỷ lệ thất thoát		10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
1.3	Khách hàng	ĐH	55.850	57.000	58.100	59.300	60.500
1.4	Điện tiêu hao (KWh/m <sup>3</sup> TP)		0,332	0,332	0,332	0,332	0,332
2	Doanh thu	đồng	124.003.000.000	125.192.000.000	126.381.000.000	127.570.000.000	128.782.000.000
2.1	Cấp nước	đồng	118.233.000.000	119.422.000.000	120.611.000.000	121.800.000.000	123.012.000.000
2.2	Lắp đặt nhỏ	"	2.500.000.000	2.500.000.000	2.500.000.000	2.500.000.000	2.500.000.000
2.3	Dịch vụ bơi lội	"	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000
	- Sản lượng	Vé	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
	- Doanh thu	"	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000
2.4	Nước lọc tinh khiết	đồng	1.320.000.000	1.320.000.000	1.320.000.000	1.320.000.000	1.320.000.000
	Sản lượng nước lọc	bình	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Kế hoạch chỉ tiêu SXKD giai đoạn 2021 - 2025 phân đầu đạt như sau:

- Số hộ khách hàng mỗi năm tăng >2%.
- Sản lượng và doanh thu nước thương phẩm bình quân mỗi năm tăng >1,0%
- Kiểm soát thất thoát bền vững duy trì tỷ lệ <10%.
- Tỷ lệ dân nội thị được sử dụng nước sạch đến năm 2022 là 100%.
- Tỷ lệ dân ven nội thị được sử dụng nước sạch đến năm 2025 là 100%.
- Duy trì hoạt động SX nước uống tinh khiết và dịch vụ hồ bơi giữ được thị trường và ổn định doanh thu.

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 5 NĂM 2021-2025							
Các chỉ tiêu kinh doanh							
ST T	Chỉ tiêu	ĐVT	KH NĂM 2021	KH NĂM 2022	KH NĂM 2023	KH NĂM 2024	KH NĂM 2025
2	Doanh thu	đồng	124.003.000.000	125.192.000.000	126.381.000.000	127.570.000.000	128.782.000.000
3	Giá vốn	đồng	89.503.000.000	90.352.000.000	91.191.000.000	92.030.000.000	92.882.000.000
4	Lợi nhuận SXKD chính	đồng	34.500.000.000	34.840.000.000	35.190.000.000	35.540.000.000	35.900.000.000
7	Tổng lợi nhuận trước thuế	đồng	17.200.000.000	17.540.000.000	17.890.000.000	18.240.000.000	18.600.000.000
8	Lợi nhuận sau thuế		15.136.000.000	15.435.200.000	15.743.200.000	16.051.200.000	16.368.000.000
	Lãi cơ bản trên cổ phiếu		1.514	1.544	1.574	1.605	1.637
	Cổ tức	đ	12.000.000.000	12.000.000.000	12.000.000.000	12.000.000.000	12.000.000.000
	Tỷ lệ cổ tức / vốn điều lệ	%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
	Vốn điều lệ		100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000

**Kế hoạch chỉ tiêu tài chính giai đoạn 2021 - 2025 phân đầu đạt như sau:**

- Doanh thu mỗi năm tăng >1% (trên cơ sở tăng sản lượng từ số khách hàng tăng thêm khi đầu tư mở rộng địa bàn)
- Lợi nhuận mỗi năm tăng >2% .



- Trích lập các quỹ > 25% lợi nhuận sau thuế, cần ưu tiên quỹ đầu tư phát triển.
- Phân đầu tỷ lệ cổ tức từ 2021 trở đi là  $\geq 12\%$ .
- Khẩn trương đầu tư sớm các dự án phát triển nguồn, phát triển mạng mở rộng vùng phục vụ gắn với thực hiện chỉ tiêu cung cấp nước sạch cho 100% hộ dân nội thị và vùng ven. Cải tạo và phát triển mạng lưới cấp nước nhằm đảm bảo tiếp nhận nguồn nước mới và đáp ứng tốt cho nhu cầu dùng nước của mọi đối tượng cũng là giảm tình trạng khai thác nước ngầm và sử dụng nguồn nước khác.

KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ GIAI ĐOẠN 2021-2025

STT	Diễn giải	Đơn vị tính	Kinh phí khái toán	Ghi chú	Giai đoạn đầu tư
1	Dự án: Hệ thống cấp nước Chuông Dong (Trạm xử lý 20.000m <sup>3</sup> /ng.đ) Giai đoạn 1 Nhà máy 10.000m <sup>3</sup> /ng.đ và tuyến ống truyền tải; Giai đoạn 2 nâng công suất 20.000m <sup>3</sup> /ng.đ	Đồng	64.500.000.000	Bao gồm nhà máy 10.000m <sup>3</sup> /ng.đ; Tuyến ống truyền tải D450 ra Quốc lộ 6 L=3.500m	2021
2	Dự án: Hệ thống cấp nước Văn Hồ (Công suất GD 1: 1.500m <sup>3</sup> /ng.đ - GD2: 3.000m <sup>3</sup> /ng.đ)	Đồng	44.300.000.000	Bao gồm cả chi phí mua lại hệ thống cấp nước cũ khoảng 5 tỷ đồng	2021
3	Dự án: Trụ sở văn phòng làm việc CNCN Thuận Châu	Đồng	2.500.000.000	Tiến độ phụ thuộc vào giao đất của UBND	2021
4	Dự án: Trụ sở văn phòng làm việc Công ty	Đồng	15.000.000.000		2021
5	Nâng cấp, cải tạo trạm xử lý nước Bệnh viện Mường La (Chi phí mua đất, chi phí phân xây dựng và chi phí thiết bị xử lý nước...)	Đồng	3.250.000.000	Diện tích đất mua thêm khoảng trên 110m <sup>2</sup>	2021
6	Lắp đặt phát triển mở rộng hệ thống cấp nước vùng ven đô thị trên địa bàn thành phố và các huyện (Với tổng chiều dài tuyến ống là: L=55.000m).	Đồng	15.000.000.000	Đường kính ống bao gồm từ DN160mm - DN400mm	2021-2025
7	Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D450mm từ nhà máy Hồ bản Mòng đi QL6-Ngã 3 Quyết Thắng (L=5.800m)	Đồng	18.050.000.000		2022
8	Nâng cấp, cải tạo trạm xử lý nước huyện Sốp Cộp (Hệ thống lọc áp lực...)	Đồng	1.350.000.000		2022
9	Nâng cấp, cải tạo trạm bơm cấp 1 Yên Châu	Đồng	450.000.000		2023
10	Cải tạo, lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225mm Sông Mã (L=1.500m)	Đồng	1.875.000.000		2024
11	Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D315mm từ Nhà máy nước Hồ bản Mòng đi trường Đảng (L=3.400m)	Đồng	7.990.000.000		2025
12	Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D315mm từ nhà máy nước Hồ bản Mòng đi đường Nguyễn Văn Linh (L=3.200m)	Đồng	7.520.000.000		2025
13	Nâng cấp, cải tạo trạm bơm Chuông Ngần (Bể chứa nước sạch bằng BTCT 400m <sup>3</sup> )	Đồng	1.000.000.000		2025
Tổng cộng:			182.785.000.000		

- Tiếp tục đầu tư ứng dụng công nghệ mới để cải tạo nâng cấp các khu xử lý nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm. Đầu tư xây dựng mới trụ sở làm việc cho văn phòng Công ty và Chi nhánh Thuận Châu

## 5. Giải pháp thực hiện:

### a. Công tác tổ chức, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.:

- Không ngừng cải tiến hoàn thiện và nâng cao trình độ tổ chức sản xuất, tổ chức lao động để nâng cao năng suất, tiết kiệm chi phí lao động, vật tư, chi phí quản lý từ đó có thể giảm chi phí và hạ giá thành.
- Phát triển nhân lực đi đôi với kiện toàn cơ cấu tổ chức bộ máy. Tổ chức sắp xếp, bố trí lại lao động, sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực.
- Xây dựng và thực hiện chính sách cán bộ lãnh đạo linh hoạt và mềm dẻo, nâng cao chất lượng quản lý, làm tốt công tác quy hoạch cán bộ để có kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng lâu dài.
- Đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực tại chỗ kết hợp tuyển chọn từ bên ngoài, coi trọng công tác đãi ngộ để thu hút và giữ chân những lao động chất lượng cao.

### b. Công tác phát triển khách hàng và nâng cao chất lượng dịch vụ cấp nước:

- Tiếp tục cải tiến hệ thống quản lý, vận hành và tái cấu trúc hợp lý hóa mạng lưới cấp nước. Nâng cao chất lượng sản phẩm, cải thiện lưu lượng, áp lực nước, kéo dài thời gian cấp nước liên tục (Phân đầu mục tiêu cấp nước 24h/ngày).
- Tăng cường công tác quản lý khách hàng, kiểm soát, phân loại chi tiết từng đối tượng để tìm ra nguyên nhân giảm sản lượng cũng như đưa ra các giải pháp xử lý phù hợp.



- Ứng dụng công nghệ thông tin và đào tạo trang bị kiến thức và kỹ năng chăm sóc khách hàng cho cán bộ công nhân để cải thiện nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.
- Xây dựng được quy trình chăm sóc khách hàng và chính sách ưu đãi khuyến khích các khách hàng lớn. Tích cực tìm kiếm để tiếp cận khai thác các khách hàng tiềm năng.

#### **c. Công tác quản lý chất lượng nước và cấp nước an toàn:**

- Xây dựng hoàn chỉnh kế hoạch cấp nước an toàn trình Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt. Chủ động sẵn sàng ứng phó với biến đổi khí hậu, ô nhiễm nguồn nước. Đảm bảo cấp nước an toàn, thực hiện nghiêm túc các giải pháp kiểm soát, phòng ngừa, khắc phục rủi ro đã đề ra.
- Đề nghị UBND tỉnh giao nhiệm vụ cho các ngành và địa phương tập trung giải quyết các vấn đề: Quy hoạch cấm mốc hành lang bảo vệ các nguồn nước sinh hoạt để bảo vệ an toàn nguồn cấp nước. Triển khai hoàn thiện khoanh định vùng hạn chế khai thác nước dưới đất.

#### **d. Các giải pháp để tăng sản lượng nước:**

- Tăng cường công tác quản lý khách hàng, kiểm soát, phân loại chi tiết từng đối tượng để tìm ra nguyên nhân giảm sản lượng cũng như đưa ra các giải pháp xử lý phù hợp.
- Phát triển khách hàng, mở rộng địa bàn cấp nước ra các vùng ven đô thị.
- Đề nghị tỉnh sớm giao nhiệm vụ để các cơ quan quản lý và chính quyền địa phương triển khai thực hiện Nghị định 167/2018/NĐ-CP của CP về Quy định Hạn chế khai thác nước dưới đất nhằm hạn chế tiến tới chấm dứt khoan giếng.
- Cân nhắc phương án thỏa thuận giá nước sạch theo cơ chế linh hoạt với các khách hàng lớn mua nước sạch theo nguyên tắc giá nước giảm tương ứng với lượng nước sử dụng tăng.

#### **e. Công tác lao động và tiền lương**

- Làm tốt công tác quản lý và sử dụng lao động trong toàn công ty, duy trì từ việc thực hiện các nội quy, quy định của công ty đến việc thực hiện các chế độ chính sách của nhà nước quy định như Luật lao động, chế độ tiền lương, thưởng, các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế...
- Rà soát lại các định mức lao động, đơn giá khoán, áp dụng phù hợp với từng thời điểm và điều kiện sản xuất của từng đơn vị để đảm bảo bình đẳng và khuyến khích được người lao động gắn bó với công ty và nâng cao hiệu quả làm việc.
- Cải tiến quy chế tiền lương động viên khuyến khích được những cán bộ, công nhân viên có trình độ chuyên môn cao, có khả năng đảm nhận và giải quyết những công việc quan trọng và đòi hỏi sự phức tạp khi thực hiện.
- Thường xuyên chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở, tạo môi trường làm việc tốt, động viên khuyến khích CBCNV phát huy năng lực bản thân hoàn thành tốt công việc được giao, đóng góp vào sự phát triển chung của Công ty.

#### **f. Công tác tài chính:**

- Tăng cường sự chỉ đạo, quản lý và hướng dẫn nghiệp vụ để các đơn vị thực hiện đúng pháp luật nhà nước và quy định của Công ty.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ.
- Tăng cường công tác quản lý kiểm tra, giám sát tài chính đối với việc sử dụng các loại chi phí và giá thành sản phẩm của doanh nghiệp.
- Cải tiến nâng cao chất lượng của công tác kế toán quản trị nhằm đáp ứng các mục tiêu:
- Cung cấp các thông tin cần thiết để giúp lãnh đạo công ty điều hành hoạt động SX và có các quyết định kinh doanh hợp lý.



- Xây dựng được các khoản dự toán ngân sách cho các mục tiêu hoạt động.
- Huy động và sử dụng các nguồn vốn sao cho hợp lý, không cho phép mất cân đối tài chính.

## 6. Các rủi ro

### a. Rủi ro về kinh tế.

- Giá nước bán cho khách hàng do Nhà nước quy định, có thể không điều chỉnh kịp thời khi có biến động về chi phí đầu vào.
- Cùng với sự phát triển chung của nền kinh tế thì vấn đề nước sạch ngày càng trở nên cần thiết và cấp bách. Chính phủ Việt Nam đã ban hành rất nhiều văn bản, chính sách nhằm phát triển ngành.
- Trong xu hướng hội nhập thì vấn đề về nước sạch ngày càng trở nên thiết yếu và quan trọng đối với mỗi người dân Việt Nam.
- Do vậy có thể nói hoạt động của Công ty cổ phần cấp nước Sơn La trong thời gian tới không gặp trở ngại đáng kể từ nền kinh tế.

### b. Rủi ro về luật pháp.

- Rủi ro về chính sách vĩ mô của Nhà nước thay đổi dẫn tới định hướng phát triển mở rộng của Công ty có thể gặp một số khó khăn.
- Hệ thống pháp luật kinh doanh nói chung còn thiếu đồng bộ, cơ sở pháp lý cho các hoạt động trong lĩnh vực sản xuất nước sạch.

### c. Rủi ro đặc thù.

- Rủi do về cạn kiệt nguồn nước: Là tỉnh miền núi, nguồn nước địa bàn khan hiếm về mùa khô, trong một vài thời điểm nguồn nước không đủ cung cấp.
- Rủi do về ô nhiễm nguồn nước: Các nguy cơ ô nhiễm do các cơ sở sơ chế cà phê của thành phố 1; Khai thác tài nguyên gây nhiễm độc nguồn nước, lạm dụng sử dụng thuốc bảo vệ thực vật.
- Công ty hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực kinh doanh nước sạch nên phụ thuộc rất nhiều vào ý thức của người dân.

### d. Rủi ro khác.

- Các rủi ro khác nằm ngoài dự đoán và vượt quá khả năng phòng chống của con người như thiên tai lũ lụt, hỏa hoạn, dịch họa,...là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Công ty cổ phần cấp nước Sơn La

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Chỉ tiêu			Năm 2025	Năm 2024
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1	141,866,741,053	139,923,832,856
Các khoản giảm trừ doanh thu	02			
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		141,866,741,053	139,923,832,856
Giá vốn hàng bán	11	VI.2	109,193,677,009	97,415,333,560
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		32,673,064,044	42,508,499,296
Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.3	387,182,775	371,846,524
Chi phí tài chính	22	VI.3	1,782,038,022	1,099,144,101



Trong đó: chi phí lãi vay	23		1,782,038,022	1,099,144,101
Chi phí bán hàng	25			
Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.7	24,189,359,278	22,663,210,177
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		7,088,849,519	19,117,991,542
Thu nhập khác	31	VI.5	1,285,689,845	444,584,333
Chi phí khác	32	VI.6	134,531,210	105,728,680
Lợi nhuận khác	40		1,151,158,635	338,855,653
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		8,240,008,154	19,456,847,195
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	VI.9	1,067,916,444	2,162,742,552
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52			
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		7,172,091,710	17,294,104,643
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.10	618	1,729
Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71			

#### **+Doanh thu so với năm 2024 thì :**

Tổng doanh thu đạt 143,539,613,673 đồng, đạt 100,22% kế hoạch và tăng 1,99% so với năm 2024. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 141,866,741,053 đồng, đạt 99,61% kế hoạch và tăng 1,39% so với năm 2024, trong đó:

- + Doanh thu cấp nước là 136,501,031,914 đồng
- + Doanh thu lắp đặt nhỏ là 2,313,852,780 đồng
- + Doanh thu SX nước lọc là 2,450,606,015 đồng
- + Doanh thu bán hàng 161,772,200 đồng
- + Doanh thu cung cấp dịch vụ khác 439,478,144 đồng

## **2. Tổ chức và nhân sự**

### **2.1. Hội đồng quản trị**

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch HĐQT
2	Bùi Văn Đính	Phó Chủ tịch HĐQT
3	Trần Quyết Chiến	Thành viên
4	Lương Thế Công	Thành viên
5	Nguyễn Trọng Hiếu	Thành viên
6	Lê Văn Tuấn	Thành viên
7.	Nguyễn Anh Việt	Thành viên

#### **2.1.1. Ông NGUYỄN VĂN HỒNG**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 08/1/1967



- Nơi sinh: Kim Liên, Nam Đàn, Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Số 50, ngõ 105, tổ 45, đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, quận Thanh Xuân, Hà Nội
- CCCD số: 040067003197 Nơi cấp: Cục CSQLHC về TTXH Ngày cấp: 11/4/2021
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản lý doanh nghiệp
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Người đại diện theo pháp luật.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
  - + Giám đốc Công ty cổ phần MILLS Việt Nam
  - + Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty CP đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 04/1990 – 12/2014	Tổng công ty đầu tư nước và môi trường Việt Nam	Giám đốc trung tâm/Chi nhánh kinh doanh vật tư chuyên ngành cấp thoát nước
01/2015 - nay	Công ty CP Mills Việt Nam	Giám đốc Công ty
8/2015 – 12/2020	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Thành viên HĐQT
12/2020 – nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Chủ tịch HĐQT
Hiện nay	Công ty CP đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc
Hiện nay	Công ty cổ phần VBIC Sơn La	Chủ tịch HĐQT

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu cá nhân: không
  - + Sở hữu của người có liên quan: không
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.528 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam là cổ đông lớn của NSL; Công ty cổ phần MILLS Việt Nam là đơn vị bán Keo tụ PAC xử lý nước cho Công ty cổ phần cấp nước Sơn La; Công ty cổ phần VBIC Sơn La là đơn vị bán nước sạch qua đồng hồ tổng cho NSL.

#### **2.1.2. Ông BÙI VĂN ĐÌNH**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 08/3/1958



- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Số nhà 353 Chu Văn Thịnh – Tổ 11 -Phường Chiềng lè -Thành phố Sơn La – Tỉnh Sơn La
- CMND số: 050319911      Nơi cấp: Công an tỉnh Sơn La Ngày cấp: 9/6/2008
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam
  - + Thành viên HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
9/1982 – 5/1988	Ủy ban XDCB tỉnh Sơn La	Nhân viên
6/1988 – 3/1989	Sở xây dựng Sơn La	Nhân viên
4/1989 – 3/1990	Công ty XD I Sơn La	Phó phòng KHKT
4/1990 – 7/1993	Công ty XD I Sơn La	Trưởng phòng KHKT
8/1993 – 4/2005	Công ty cấp nước Sơn La	Phó giám đốc
5/2005 – 6/2012	Công ty CP cấp nước Sơn La	Giám đốc
7/2012 – 11/2015	Công ty CP cấp nước Sơn La	Chủ tịch HĐQT
12/2015 – 12/2020	Công ty CP cấp nước Sơn La	Tổng giám đốc
12/2020 – nay	Công ty CP cấp nước Sơn La	Phó chủ tịch HĐQT
Hiện nay	Công ty CP đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam	Chủ tịch HĐQT
Hiện nay	Công ty cổ phần VBIC Sơn La	Thành viên HĐQT

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu cá nhân: 21.618 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,17% vốn điều lệ Công ty)
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.000 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
  - + Sở hữu của người có liên quan: Bùi Quốc Công sở hữu 8.152 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,065% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là em ruột)
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam là cổ đông lớn của NSL; Công ty cổ phần VBIC Sơn La là đơn vị bán nước sạch qua đồng hồ tổng cho NSL

### 2.1.3. Ông NGUYỄN TRỌNG HIẾU

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 01/12/1973



- Nơi sinh: Thanh Oai - Hà Tây
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: SN 11, Ngõ 44, Phố Đại La, Phường Trương Định, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội.
- Hộ chiếu số: C0989853 Nơi cấp: Cục Quản lý Xuất nhập cảnh Ngày cấp: 07/10/2015
- Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ quản trị kinh doanh
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên Hội đồng quản trị
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
  - + Công ty Cổ phần Hawaco: Tổng Giám đốc
  - + Công ty cổ phần DNP Hawaco: Chủ tịch HĐQT
  - + Hội Cấp thoát nước Việt Nam: Phó Chủ tịch
  - + Công ty CP đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam: Thành viên HĐQT
  - + Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta: Công ty cổ phần DNP Hawaco là Công ty mẹ của Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta (Trong năm 2024, Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ điện đổi tên thành Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta)
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1998 – 2001	Phòng Kinh doanh Xuất nhập khẩu - Tổng Công ty Đầu tư nước và Môi trường Việt Nam Viwaseen – Bộ Xây dựng	Chuyên viên
2001 – đến nay	Công ty Cổ phần Hawaco	Tổng Giám đốc
2019 - đến nay	Công ty cổ phần DNP Hawaco	Chủ tịch HĐQT
2010 – đến nay	Hội Cấp thoát nước Việt Nam	Phó Chủ tịch
Hiện nay	Công ty CP đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam	Thành viên HĐQT
2020 – nay	Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta (Trong năm 2024, Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ điện đổi tên thành Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta)	Ông Nguyễn Trọng Hiếu là Chủ tịch DNP Hawaco, DNP Hawaco là Công ty mẹ của Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta (Trong năm 2024, Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ điện đổi tên thành Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta)

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty:
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.000 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam là cổ đông lớn của NSL; Công ty cổ phần DNP Hawaco là đơn vị bán Đồng hồ đo



nước cho NSL; Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ điện là đơn vị bán máy móc, thiết bị sản xuất nước cho NSL.

#### 2.1.4. Ông LƯƠNG THẾ CÔNG

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 13/8/1964
- Nơi sinh: Huyện Mai Sơn, Tỉnh Sơn La
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Tổ 6, phường Quyết Thắng, TP Sơn La, tỉnh Sơn La
- CMND số: 050228311      Nơi cấp: Công an tỉnh Sơn La      Ngày cấp: 28/6/2007
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư máy Xây dựng
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần VBIC Sơn La
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/1989-11/1990	Xí nghiệp điện nước Mai Sơn	Tổ trưởng xây lắp;
12/1990-04/1993	Xí nghiệp công nghiệp nước Mai Sơn	Cán bộ kỹ thuật;
05/1993-02/1997	Phòng kế hoạch kỹ thuật; Công ty Cấp nước Sơn La	Cán bộ
03/1997-09/1997	Công ty Cấp nước Sơn La	Đội phó đội xây lắp
10/1997-06/1998	Công ty Cấp nước Sơn La	Đội trưởng đội xây lắp
07/1998-03/1999	Công ty Cấp nước Sơn La	Phó phòng kế hoạch
04/1999-02/2000	Xí nghiệp cấp nước Thị xã Sơn La	Phó giám đốc
03/2000-06/2001	Ban chủ nhiệm dự án hiện đại hóa HTCN Thị xã Sơn La	Thành viên
07/2001-11/2003	Phòng kế hoạch kỹ thuật Công ty Cấp nước Sơn La	Trưởng phòng
12/2003-9/2004	Ban quản lý các dự án cấp nước Công ty Cấp nước Sơn La	Trưởng ban
Từ 01/9/2004-5/2005	Công ty Cấp nước Sơn La.	Phó giám đốc
Từ 5/2005-04/2020	Công ty cổ phần Cấp nước Sơn La.	Phó giám đốc
Từ 2015 – 12/2020	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Phó Chủ tịch HĐQT
Từ 12/12/2020 – nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Thành viên HĐQT
04/2020 – nay	Công ty cổ phần VBIC Sơn La	TV HĐQT, Tổng Giám đốc



- Hành vi vi phạm pháp luật:
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty:
  - + Sở hữu cá nhân: 21.618 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,17% vốn điều lệ Công ty)
  - + Sở hữu đại diện: 999.999 cổ phần (Đại diện phần vốn góp của UBND tỉnh Sơn La tại CTCP Cấp nước Sơn La), tương đương 10% số cổ phần đang lưu hành của Công ty.
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.000 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
  - + Sở hữu của người có liên quan: Lương Phương Thảo sở hữu 138.106 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 1.1% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là con ruột); Lương Tử Vinh sở hữu 27 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,0002% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là em ruột)
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Công ty cổ phần VBIC Sơn La là đơn vị bán nước sạch qua đồng hồ tổng cho NSL.

#### **2.1.5. Ông TRẦN QUYẾT CHIẾN**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 28/8/1973
- Nơi sinh: Ứng Hòa, Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: : Tổ 6, P Chiềng Lề, TP Sơn La, tỉnh Sơn La
- CMND số: 001073025981 Nơi cấp: Cục CSQLHC về TTXH Ngày cấp: 06/4/2021
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên Hội đồng quản trị, Người đại diện theo pháp luật, Người phụ trách quản trị công ty, Tổng giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
19/12/1990-12/1994	Công ty SX và kinh doanh vật liệu XD số 1 Sơn La	Nhân viên
12/1994-8/1996	Công ty xí măng Sơn La	Kế toán viên
8/1996-1/19997	Công ty SX và kinh doanh vật liệu XD số 1 Sơn La	Kế toán viên
1/1997- nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nhân viên kế toán</li> <li>- Phó phòng kế toán</li> <li>- Trưởng ban kiểm soát</li> <li>- Phó Tổng giám đốc Kiêm Kế toán trưởng.</li> <li>- Tổng giám đốc (Bổ nhiệm từ ngày 12/12/2020)</li> <li>- Thành viên Hội đồng quản trị (Bổ</li> </ul>



Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
		nhiệm từ ngày 07/3/2025)

- Hành vi vi phạm pháp luật:
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu cá nhân: 22.726 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,18% vốn điều lệ Công ty)
  - + Sở hữu đại diện: 1.249.999 cổ phần (Đại diện phần vốn góp của UBND tỉnh Sơn La tại CTCP Cấp nước Sơn La), tương đương 10% số cổ phần đang lưu hành của Công ty.
  - + Sở hữu của người có liên quan: Cao Thị Oanh sở hữu 4.025 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,03% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là vợ)
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận lương, kinh phí hỗ trợ làm việc của Tổng giám đốc; Thù lao Hội đồng quản trị
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Không

#### **2.1.6. Ông NGUYỄN ANH VIỆT**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 23/04/1960
- Nơi sinh: Nam Sơn, Đô Lương, Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: BT10 số 262 Nguyễn Huy Tường, Thanh Xuân Trung, Thanh Xuân, Hà Nội
- CMND số: 040060000338 Nơi cấp: Cục CSDKQL cư trú và DLQG về dân cư Ngày cấp: 17/03/2017
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
  - + Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần nước sạch Hòa Bình
- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.000 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng:

#### **2.1.7. Ông LÊ VĂN TUẤN**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 03/10/1972
- Nơi sinh: Thanh Hóa
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Tổ 19 Vĩnh Hưng – Hoàng Mai – Hà Nội
- CMND số: 038072000008 Nơi cấp: Cục CS ĐKQLCT & DLQG về dân cư Ngày cấp: 12/04/2013
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cấp thoát nước; Thạc sỹ Quản lý môi trường
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:



- + Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần nước và môi trường Việt Nam;
- + Thành viên HĐQT Công ty cổ phần nước sạch Hòa Bình;
- + Thành viên HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La

- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1994 – 1996	Công ty xây dựng và cấp thoát nước Waseenco	Cán bộ
1996 – 2006	Xí nghiệp tư vấn môi trường – Công ty Nước và môi trường Việt Nam	Phó Giám đốc XN
2004 – 2005	Công ty TNHH cấp nước Yên Lập (Cty VIWASE và Cty thi công cấp nước Quảng Ninh góp vốn đầu tư)	Hội đồng thành viên
2006 – 2008	Công ty cổ phần Nước, Môi trường và Hạ tầng kỹ thuật Sài Gòn	Giám đốc
2008 – 2010	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển An Việt	Giám đốc
2009 – nay	Công ty cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam	Tổng Giám đốc
2020 – nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Thành viên HĐQT
Hiện nay	Công ty cổ phần nước sạch Hòa Bình	Thành viên HĐQT
Hiện nay	Công ty cổ phần VBIC Sơn La	Thành viên HĐQT

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu đại diện: Đại diện 1.368.000 cổ phiếu cho Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam tại NSL.
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Công ty cổ phần nước và môi trường Việt Nam là đơn vị tư vấn lập hồ sơ dự gói thầu cung cấp vật tư thiết bị và thi công xây dựng cho NSL; Công ty cổ phần VBIC Sơn La là đơn vị bán nước sạch qua đồng hồ tổng cho NSL.

## 2.2. Ban Tổng giám đốc

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Trần Quyết Chiến	TV HĐQT, Tổng giám đốc
2	Nguyễn Văn Bá	Phó Tổng giám đốc
3	Phạm Ngọc Dũng	Phó Tổng giám đốc

Ông Trần Quyết Chiến, Tổng giám đốc, là thành viên Hội đồng quản trị, đã liệt kê tại mục Hội đồng quản trị.

### 2.2.1. Ông PHẠM NGỌC DŨNG

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 11/9/1981
- Nơi sinh: Thành phố Sơn La- tỉnh Sơn La
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Phường Chiềng Lề - Thành phố Sơn La – Tỉnh Sơn



La

- CMND số: 050391652      Nơi cấp: Công an Sơn La      Ngày cấp: 07/11/2016
- Điện thoại liên hệ: Cơ quan: 02123854837      Di động: 0912548181
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cấp thoát nước
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức: Phó Tổng Giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không.

Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 8/2005 - 9/2010	Công ty cổ phần tư vấn xây dựng Sơn La	Nhân viên
Từ 10/2010-02/2012	Trung tâm kiểm định chất lượng xây dựng-Sở Xây dựng Sơn La	Nhân viên
Từ 3/2012-02/2014	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Phó phòng KHKT
3/2014 – 5/2015	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Trưởng phòng chống thất thoát
6/2015-01/2016	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Trưởng phòng KHKT
02/2016-6/2017	Công ty cổ phần SVBIC Sơn La	Giám đốc ban QL dự án hệ thống cấp nước hồ bản Mòng
7/2017-7/2018	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Giám đốc Xí nghiệp cấp nước TP số 1
8/2018 đến nay	Công ty cổ phần Cấp nước Sơn La	Phó Tổng Giám đốc

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong tổ chức đăng ký niêm yết:
  - + Sở hữu cá nhân: 9.158 cổ phần, tương đương 0,07% số cổ phần đang lưu hành của Công ty.
  - + Sở hữu đại diện: 0 cổ phần
  - + Sở hữu của người có liên quan: Không.
- Các khoản nợ đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ tổ chức đăng ký niêm yết: Nhận lương, kinh phí hỗ trợ làm việc của Phó Tổng giám đốc.
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức đăng ký niêm yết: Không

## 2.2.2. Ông NGUYỄN VĂN BÁ

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 4/11/1963
- Nơi sinh: Cẩm Yên, Thạch Thất, Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Tiểu khu 4, Thị trấn Mộc Châu, tỉnh Sơn La
- CMND số: 050367435      Nơi cấp: Công an tỉnh Sơn La      Ngày cấp: 15/8/2015
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cấp thoát nước
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Phó Tổng giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Quá trình công tác



Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1983 -1986 đi bộ đội	Trường hạ sỹ quan quân đoàn 3	Thiếu úy
1986- 1988	Công ty XD Mộc Châu	Công nhân
1988 -1993	Xí Nghiệp Cơ khí điện, nước MC	Công nhân
1993 -2005	Chi nhánh cấp nước Mộc Châu	Phó chi nhánh
2005 - 2015	Chi nhánh cấp nước MC	Giám đốc chi nhánh
2015 – đến nay	Công ty CPCN Sơn la	Phó Tổng Giám đốc
12/2020 – 03/2025	Công ty CPCN Sơn la	Thành viên HĐQT
03/2025	Công ty CPCN Sơn la	Miễn nhiệm TV HĐQT

- Hành vi vi phạm pháp luật:
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu cá nhân: 22.363 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,17% vốn điều lệ Công ty)
  - + Sở hữu của người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận lương, kinh phí hỗ trợ làm việc của Phó Tổng giám đốc.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: không

### 2.3. Ban Kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Lê Thị Nha Trang	Trưởng ban
2	Bùi Hồng Nam	Thành viên
3	Lê Anh Vũ	Thành viên

#### 2.3.1. Bà LÊ THỊ NHA TRANG

- Giới tính: Nữ
- Ngày sinh: 20/12/1981
- Nơi sinh: Nghĩa Đàn, Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: P714 CT36 , Số 326 Lê Trọng Tấn , Phường Khương Mai, Q. Thanh Xuân, HÀ NỘI
- CMND số: 040181000942 tại Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư, ngày cấp: 25/4/2021
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Trưởng Ban kiểm soát
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Không



### 2.3.2. Ông BUI HỒNG NAM

- Giới tính: : Nam
- Ngày sinh: 09/10/1975
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Tổ 3, P Tô Hiệu , TP Sơn La , Tỉnh Sơn La
- CMND số: 014075000081 Nơi cấp: Cục CS QLHC về TTXH Ngày cấp: 08/02/2021
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ quản lý kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên Ban kiểm soát
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Trưởng phòng Quản lý doanh nghiệp và Đăng ký kinh doanh - Sở tài chính Sơn La
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
3/1995 – 10/2001	Công ty Du lịch khách sạn Sơn La	Nhân viên
11/2001- 4/2008	Phòng kế hoạch Công ty sách thiết bị trường học tỉnh Sơn La	Nhân viên
5/2008- 01/2013	Phòng Tài chính doanh nghiệp Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Chuyên viên
01/2013- 02/2015	Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Phó Phòng Tài chính doanh nghiệp
01/2015- 02/2016	Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Phụ Trách Phòng Tài chính doanh nghiệp
01/2015-nay	Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Bí Thư Chi bộ III- thuộc Đảng ủy Sở Tài chính
04/2015 - nay	Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Đảng ủy viên – Đảng ủy Sở Tài chính
01/2016 - nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Thành viên BKS
02/2016 – nay	Sở Tài chính tỉnh Sơn La	Trưởng phòng Tài chính doanh nghiệp

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng: Không
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận thù lao theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Không

### 2.3.3. Ông LÊ ANH VŨ

- Giới tính: : Nam
- Ngày sinh: 19/10/1988
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Tổ 11, P. Quyết Tâm, TP Sơn La , Tỉnh Sơn La



- CMND số: 014088004056 Nơi cấp: Công an Sơn La Ngày cấp: 28/5/2021
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Thành viên Ban kiểm soát, Phó Phòng Tổ chức – Hành chính
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức: Không
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2012 04/2014	- Phòng Tài chính Kế toán – Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Nhân viên
04/2014 04/2015	- Phòng Quản lý Chất lượng – Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Nhân viên
04/2015 11/2019	- Phòng Kiểm toán nội bộ - Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Nhân viên, Phó Phòng
12/2019 02/2022	- Phòng Tài chính Kế toán – Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Phó phòng
03/2022 nay	- Phòng Tổ chức Hành chính – Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	Phó Phòng, Thành viên Ban kiểm soát

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:
  - + Sở hữu cá nhân: 20 cổ phần, tương đương 0,00016% số cổ phần đang lưu hành của Công ty.
  - + Sở hữu đại diện: 0 cổ phần
  - + Sở hữu của người có liên quan: Không.
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng: Nhận lương Phó phòng Tổ chức hành chính, thù lao Ban kiểm soát theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hàng năm.
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Không

#### 2.4. Kế toán trưởng: Ông BUI THANH TÙNG

- Giới tính: : Nam
- Ngày sinh: 01/02/1993
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: 353 Chu Văn Thịnh, Phường Chiềng Lề, Thành phố Sơn La, tỉnh Sơn La
- CMND số: 014093002076 Nơi cấp: Cục CS QLHC về TTXH Ngày cấp: 08/4/2021
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty đại chúng: Kế toán trưởng
- Quá trình công tác

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
2017– nay	Công ty cổ phần cấp nước Sơn La	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nhân viên XNCN thành phố số 2</li> <li>- Nhân viên Phòng Tài chính kế toán</li> <li>- Phó trưởng phòng TCKT</li> </ul>



Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
		- Kế toán trưởng (Bổ nhiệm ngày 12/12/2020)

- Hành vi vi phạm pháp luật: không
- Sở hữu chứng khoán của cá nhân và người có liên quan trong Công ty đại chúng:  
+ Sở hữu của người có liên quan: Bùi Văn Đình sở hữu 21.618 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,17% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là bố đẻ); Bùi Quốc Công sở hữu 8.152 cổ phiếu (tỷ lệ sở hữu: 0,065% vốn điều lệ Công ty) (Mối quan hệ: là chú ruột)
- Các khoản nợ đối với Công ty đại chúng: Không
- Thù lao và lợi ích khác nhận được từ Công ty đại chúng:
- Lợi ích liên quan đối với Công ty đại chúng: Nhận lương Kế toán trưởng.

## 2.5. Những thay đổi trong năm 2025:

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 đã quyết nghị như sau:

- Miễn nhiệm Ông Nguyễn Văn Bá – Thành viên Hội đồng quản trị (07/3/2025)
- Bổ nhiệm Ông Trần Quyết Chiến – Thành viên Hội đồng quản trị (07/3/2025)

## 2.6. Thống kê nhân sự

STT	Cơ cấu lao động	Số lượng lao động đến ngày 31/12/2025
1	Trình độ đại học và trên đại học	52
2	Trình độ cao đẳng, trung cấp	64
3	Công nhân kỹ thuật	86
4	Lao động phổ thông	17
	<b>TỔNG</b>	<b>219</b>

## ✚ Chính sách đối với người lao động

- Về tiền lương.

Thực hiện trả lương, trả thưởng theo mức độ hoàn thành, mức độ phức tạp của công việc và theo khoán sản phẩm. Mức lương trung bình của Công ty năm 2025 là 12 triệu đồng/người/tháng.

- Về công tác đào tạo:

Chú trọng đào tạo, đào tạo lại cán bộ quản lý, nghiệp vụ, phương châm đào tạo tại chỗ, khuyến khích người lao động tự trau dồi kiến thức để phù hợp với nhu cầu tại Công ty Cổ phần sau cổ phần hóa nhằm sử dụng hợp lý đội ngũ cán bộ công nhân viên sẵn có cũng như theo yêu cầu của sản xuất kinh doanh và đáp ứng yêu cầu thực tế của xã hội

- Về chính sách khen thưởng:

Công tác đời sống đối với CBCNV: Thực hiện đóng BHXH, BHTN, mua BHYT, BHTN cho người lao động theo chế độ, chính sách Nhà nước. Thực hiện vệ sinh, an toàn lao động, trang bị BHLĐ cho người lao động. Thực hiện đầy đủ các chính sách, chế độ khác với người lao động theo quy định của Nhà nước.

## 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

### a) Tình hình đầu tư



T T	Diễn giải	ĐV T	Thực hiện 2025	Thực hiện 2024	Tăng/giảm (%)
3.1	Trả nợ vay các dự án	đồng	4,156,047,849	3.448.071.781	20,53%
	Dự án cấp nước Sốp Cộp	"	1,218,884,400	1,218,884,400	0%
	Dự án cấp nước Yên Châu	"	397,944,308	397,944,000	0%
	Dự án cấp nước Mộc Châu	"	190,334,241	456,803,000	-58,33%
	Dự án Tuyến ống nước thô từ Tà Xùa	"	675,452,000	265,968,500	153,96%
	Dự án tuyến ống D400 thành phố	"	720,000,000	625,964,061	15,02%
	Dự án tuyến ống Mường Và Sốp Cộp	"	249,148,820	249,148,820	0%
	Dự án tuyến ống Mai Sơn	"	466,718,000	233,359,000	100%
	Dự án Dầm Cang Sốp Cộp	"	65,082,320	0	Mới
	Dự án tuyến ống Quang Huy Phù Yên	"	37,400,000	0	Mới
	Dự án tuyến ống HDPE D225 Sông Mã	"	35,650,000	0	Mới
	Dự án Hương Sen Mường La	"	49,535,860	0	Mới
	Dự án Gia Phù Phù Yên	"	49,850,000	0	Mới
3.2	Đầu tư TSCĐ	đồng	25,629,009,976	30.622.933.242	-16,31%
	Đầu tư Nhà cửa, vật kiến trúc	"	3,249,610,296	2,338,877,549	38,94%
	Đầu tư máy móc thiết bị	"	1,619,035,461	7,563,904,833	-78,59%
	Đầu tư phương tiện vận tải truyền dẫn	"	20,760,364,219	20,684,887,224	0,36%
	Đầu tư thiết bị, dụng cụ quản lý	"	0	35,263,636	-100%

### Tình hình triển khai các dự án năm 2025:

- Trong năm 2025 Công ty đã tiếp tục triển khai tập trung thực hiện các thủ tục pháp lý liên quan đến các dự án Chiềng Dong, Bắc Yên; tiến hành đầu tư và sửa chữa các công trình, các tuyến ống truyền tải nước sạch ra vùng ven đô thị:

+ Dự án Nhà máy nước Chiềng Dong và các tuyến ống truyền tải nước sạch kết nối Phường Chiềng Sinh, xã Mai Sơn, xã Chiềng Mung: Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với đơn vị Tư vấn Khảo sát – Thiết kế để hoàn tất thủ tục đầu tư nội bộ.

+ Dự án xây dựng Trụ sở Văn phòng: Đã thẩm tra bản vẽ kỹ thuật thi công, trình phê duyệt thẩm định.

+ Dự án Mỏ cầu trắng – Mộc Châu: UBND tỉnh đã có công văn về việc hướng dẫn tháo gỡ vướng mắc cho dự án gửi Bộ Xây Dựng để công ty được tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cho dự án.

+ Dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên: Công ty đang tiến hành thi công. Phần đầu nghiệm thu đưa vào sử dụng trong quý II 2026



+ Dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phú: Đang tiến hành thi công, nghiệm thu đưa vào sử dụng trong quý II 2026

+ Mở rộng, lắp đặt mạng lưới cấp nước: khu vực bản Ổ, bản Kềm, phường Chiềng Sinh; tuyến ống truyền tải và mạng tuyến ống phân phối khu vực dọc tỉnh lộ 105 và bản Pặt Phay, xã Dồm Cang huyện Sốp Cộp; tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục Quốc lộ 4G từ ngã ba bản địa đến Viện kiểm sát thị trấn Sông Mã...

b) Các công ty con, công ty liên kết

- Tên công ty: Công ty cổ phần VBIC Sơn La
- Trụ sở chính: Số 55 đường Tô Hiệu – Thành phố Sơn La – Tỉnh Sơn La
- Mã số DN: 5500522701
- Cơ cấu nhân sự:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch HĐQT
2	Lương Thế Công	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc
3	Bùi Văn Đính	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Văn Tồn	Thành viên HĐQT
5	Lê Văn Tuấn	Thành viên HĐQT

#### 4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
Tổng giá trị tài sản	177.746.021.496	178.026.530.330
Doanh thu thuần	139.923.832.856	141.866.741.053
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	19.117.991.542	7.088.849.519
Lợi nhuận khác	338.855.653	1.151.158.635
Lợi nhuận trước thuế	19.456.847.195	8.240.008.154
Lợi nhuận sau thuế	17.294.104.643	7.172.091.710

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	2.7	2.8
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh	Lần	2.0	2.08
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	26.98	28,68
+ Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	%	30.01	40.2
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	6.2	7.3
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
+Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	0.78	0.79
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần.	%	12.3	5.0
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	13.3	5.6
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh	%	13.6	4.9



Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
doanh/Doanh thu thuần			

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### a. Cổ phần

STT	Cổ phần	Số lượng cổ phần
1	Cổ phần đang lưu hành	12.499.731
2	Cổ phần chuyển nhượng tự do	12.499.731
3	Cổ phần hạn chế chuyển nhượng	141
4	Tổng số cổ phần	12.499.872

### b. Cơ cấu cổ đông

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông lớn	10.708.525	85.67
2	Cổ đông nhỏ	1.791.206	14.33
3	Cổ đông trong nước	12.439.281	99.36
4	Cổ đông nhà nước	2.499.997	20
5	Cổ đông tổ chức khác	8.210.003	65.68
6	Cổ đông cá nhân	1.789.731	14.32
7	Cổ phiếu quỹ	141	0.00

Tên cổ đông lớn	Số CMND/ĐKKD	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
Ủy ban nhân dân tỉnh Sơn La		Đồi Khau Cà, thành phố Sơn La, Tỉnh Sơn La	2.499.997	20
Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam	0106517006 đăng ký lần đầu ngày 22/04/2014 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp	Số 18 Lý Thường Kiệt, P. Phan Chu Trinh, Q. Hoàn Kiếm, Hà Nội.	8.208.528	65.67

### c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Vốn điều lệ tại thời điểm đăng ký thành lập doanh nghiệp là: 43.300.000.000 đồng

Công ty đã tăng vốn 6 lần, cụ thể:

Lần 1: Tăng vốn điều lệ lên 54.871.714.873 đồng:

Quyết định số 2738/QĐ-UBND ngày 09/11/2006 của UBND tỉnh Sơn La.

Lần 2: Tăng vốn điều lệ lên 56.238.907.757 đồng:

Quyết định số 1747/QĐ-UBND ngày 17/7/2008 của UBND tỉnh Sơn La.

Lần 3: Tăng vốn điều lệ lên 58.096.300.000 đồng



Quyết định số 1611/QĐ-UBND ngày 01/8/2012 của UBND tỉnh Sơn La.

Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5500154649 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/4/2005, cấp thay đổi lần thứ 2 ngày 10/8/2012

Lần 4: Tăng vốn điều lệ lên 60.596.300.000 đồng;

Quyết định số 2171/QĐ-UBND ngày 27/9/2013 của UBND tỉnh Sơn La.

Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/2015/NQ-ĐHĐCĐ ngày 06/02/2015;

Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5500154649 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/4/2005, cấp thay đổi lần thứ 4 ngày 25/4/2015

Lần 5: Tăng vốn điều lệ lên 62.096.300.000 đồng;

Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/2017/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/3/2017; Tờ trình số 64/2017/TTr-HDQT ngày 07/3/2017 của Hội đồng quản trị về việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty (ESOP);

Nghị quyết Hội đồng quản trị số 184/2017/NQ-HĐQT ngày 05/7/2017 về việc thông qua phương án triển khai thực hiện, quy chế và danh sách phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2017;

Báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty số 200/2017/BC ngày 25/7/2017 của CTCP Cấp nước Sơn La (đính kèm Danh sách CBCNV đã đóng ti(đính kèm heo chương trình lựa);

Văn bản số 5185/UBCK-QLCB ngày 26/7/2017 của Ủy ban chứng khoán Nhà nước về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động;

Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5500154649 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/4/2005, cấp thay đổi lần thứ 6 ngày 09/8/2017.

Lần 6: Tăng vốn điều lệ lên 100.000.000.000 đồng

Biên bản họp và Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường lần 1 năm 2020 số 02/BB-ĐHĐCĐ và số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 21/09/2020; Tờ trình số 421/TTr-HDQT ngày 01/09/2020 của Hội đồng quản trị về phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.

Nghị quyết HĐQT số 64/NQ-HĐQT ngày 21/09/2020 về việc triển khai và thông qua hồ sơ phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.

Báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu số 503/2020/NSL ngày 01/12/2020.

Văn bản số 7209/UBCK-QLCB ngày 08/12/2020 của Ủy ban chứng khoán Nhà nước về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu tăng vốn từ nguồn vốn chủ sở hữu;

Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5500154649 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/4/2005, cấp thay đổi lần thứ 7 ngày 07/01/2021.

Lần 7:

Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 07/3/2025; Tờ trình số 73/TTr-HDQT ngày 13/02/2025 của Hội đồng quản trị về thông qua phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.

Nghị quyết HĐQT số 32/2025/NQ-HĐQT ngày 24/03/2025 về việc thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.

Báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu số 266/BC-NSL



ngày 29/4/2025.

Văn bản số 1531/UBCK-QLCB ngày 08/5/2025 của Ủy ban chứng khoán Nhà nước về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu tăng vốn từ nguồn vốn chủ sở hữu của NSL;

Văn bản số 5822/VSDC-ĐKCP.NV ngày 19/5/2025 của Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam về việc chứng nhận điều chỉnh thông tin số lượng cổ phiếu đăng ký của NSL;

Quyết định số 680/QĐ-SGDHN ngày 02/6/2025 của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội về việc Quyết định chấp thuận thay đổi đăng ký giao dịch cổ phiếu Công ty cổ phần cấp nước Sơn La.

Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 5500154649 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Sơn La cấp lần đầu ngày 18/4/2005, cấp thay đổi lần thứ 9 ngày 23/6/2025.

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không**

**e. Các chứng khoán khác:**

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**a. Tiêu thụ năng lượng**

Năng lượng tiêu thụ trực tiếp: Điện năng tiêu thụ năm 2025: 4.079.157 Kw

**b. Tiêu thụ nước**

**Nguồn cung cấp nước:**

TT	TÊN NGUỒN	ĐỊA CHỈ
1.	Trạm Nà Coóng	Phường Chiềng Cơi
2.	Trạm Bó Cá	Phường Chiềng An
3.	Trạm km4	Phường Chiềng Cơi
4.	Trạm Km7	Phường Chiềng Sinh
5.	Trạm Km 8	Phường Chiềng Sinh
6.	Trạm Viện 6	Phường Chiềng Sinh
7.	Trạm Su Phạm	Phường Chiềng Sinh
8.	Trạm Chiềng Sinh	Phường Chiềng Sinh
9.	Trạm Km 10	Phường Chiềng Sinh
10.	Trạm Km 12	Phường Chiềng Sinh
11.	Trạm Km 13	Xã Chiềng Mung, huyện Mai Sơn
12.	Trạm Chính Mai Sơn	Thị trấn Hát Lót, huyện Mai Sơn
13.	Trạm Nà Sản	Xã Chiềng Mung, huyện Mai Sơn
14.	Trạm 19/5	TK 19/5 xã Cò Nòi, huyện Mai Sơn
15.	Trạm Bình Minh	TK Bình Minh xã Cò Nòi, Mai Sơn
16.	Trạm Cò Nòi	TK 1 xã Cò Nòi, huyện Mai Sơn



17.	Trạm Suối Sấp	Xã Sấp Vạt, huyện Yên Châu
18.	Trạm Bật Đông	Xã Sấp Vạt, huyện Yên Châu
19.	Trạm Bưu Điện	Thị trấn Mộc Châu, huyện Mộc Châu
20.	Trạm UB	TK2 thị trấn Mộc Châu, huyện Mộc Châu
21.	Trạm Phiêng Ban	Thị trấn Bắc Yên, huyện Bắc Yên
22.	Điểm thu nước Suối Bẹ	Thị trấn Bắc Yên, huyện Bắc Yên
23.	Trạm CN NVH Tiểu khu 4	TK4 thị trấn Bắc Yên, huyện Bắc Yên
24.	Trạm Suối Ngọt	Xã Huy Bắc, huyện Phù Yên
25.	Trạm Nà Xá	Xã Quang Huy, huyện Phù Yên
26.	Trạm Sông Mã	Thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã
27.	Trạm Sốp Cộp	Xã Sốp Cộp, huyện Sốp Cộp
28.	Trạm Quỳnh Nhai	Xã Mường Giàng, huyện Quỳnh Nhai
29.	Trạm Bệnh Viện	Thị trấn Ít Ong, huyện Mường La
30.	Trạm Sân Bay	Thị trấn Ít Ong, huyện Mường La
31.	Trạm Nà Lốc	Thị trấn Ít Ong, huyện Mường La
32.	Trạm Chiềng Ly	Xã Chiềng Ly, huyện Thuận Châu
33.	Trạm Chiềng Pắc	Xã Chiềng Pắc, huyện Thuận Châu
34.	Trạm Nậm La	Bản Kham, Xã Hua La, TP Sơn La
<b>Tổng</b>		

Sản lượng nước phát ra năm 2025: 14.154.336 m<sup>3</sup>

Sản lượng nước thương phẩm 2025: 12.334.349 m<sup>3</sup>

**c. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không.
- Tổng số tiền bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không.

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2025 là một năm mà điều kiện sản xuất của Công ty gặp một số khó khăn và thuận lợi sau:

- Được sự quan tâm chỉ đạo thường xuyên, sát sao của Hội đồng quản trị, đặc biệt của chủ tịch HĐQT từ đó Ban điều hành đã thực hiện có hiệu quả nội dung nghị quyết đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết HĐQT.
- Tập thể Ban tổng giám đốc, các cán bộ chủ chốt và tập thể người lao động đoàn kết, đa số đều tận tụy với công việc, đã nỗ lực thực hiện nhiệm vụ.
- Thời tiết mưa nhiều trong những tháng mùa hè gây khó khăn lợi cho việc cung cấp nước.



- Khách hàng dùng giếng khoan cá nhân nhỏ lẻ đang có xu hướng quay lại dùng nước, Giá nước sạch đã cơ bản không ảnh hưởng tới tâm lý và tương đồng thu nhập người sử dụng.
- Chính quyền tỉnh, địa bàn thành phố và các huyện cơ bản ủng hộ.
- Tình trạng ô nhiễm được chính quyền kiểm soát tốt hơn, trong năm không xảy ra ô nhiễm các nguồn nước nghiêm trọng.
- Quản lý nhà nước về tất cả các lĩnh vực chất lượng sản phẩm, khai thác tài nguyên bảo vệ môi trường, giá nước.... ngày càng chặt chẽ.
- Thời tiết khô hạn, ít mưa hơn cùng kỳ nhiều năm gây nên tình trạng hạn hán, thiếu hụt nguồn nước tại nhiều địa bàn phục vụ của Công ty.
- Trình độ nhân sự quản lý sản xuất tại các đơn vị trực thuộc chi nhánh không đồng đều.

Mặc dù cũng còn nhiều khó khăn nhưng bằng sự nỗ lực chung của Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc cùng toàn thể cán bộ công nhân viên trong công ty, năm 2025 là năm sản lượng đạt mức cao kỷ lục từ trước đến nay. Một số giải pháp được đưa ra và áp dụng, cụ thể như sau:

- Đôn đốc các phòng ban chủ động trong phần việc được phân công, hoàn thành tốt việc hỗ trợ đơn vị sản xuất thực hiện nhiệm vụ.
- Nâng cao chất lượng phục vụ, tạo lòng tin cho khách hàng: Tổng hợp, duy trì hệ thống thông tin tổng đài giải quyết các thắc mắc và hỗ trợ kịp thời kiến nghị của khách hàng. Quán triệt người lao động, xây dựng thói quen đối với tất cả người lao động “mọi hành động đều hướng tới khách hàng”. Tận tâm với khách hàng, ứng xử có văn hóa, cầu thị lắng nghe những góp ý, nhẹ nhàng giải thích, hướng dẫn tận tình.
- Công tác chăm sóc qua tổng đài được duy trì kiểm tra chất lượng dịch vụ và nhận các thông tin phản hồi đồng thời xử lý giải quyết dứt điểm.
- Việc kiểm soát chất lượng nước sạch và nước tinh khiết đã được Ban điều hành và phòng Quản lý chất lượng thực hiện tốt, cơ bản các đơn vị trực thuộc đã cung cấp sản phẩm đạt theo quy định của Bộ Y tế, không để xảy ra các khiếu nại liên quan đến chất lượng, giải đáp kịp thời các ý kiến liên quan đến chất lượng sản phẩm cho khách hàng. Xây dựng kế hoạch kiểm soát chất lượng nước theo yêu cầu của pháp luật, đầu tư trang bị phòng hóa nghiệm đạt chuẩn tự thực hiện.
- Tăng cường phát triển khách hàng mới: Các đơn vị chủ yếu dựa vào phát triển khách hàng tự nhiên tỷ lệ nhỏ, một số đơn vị do tình trạng khô hạn nguồn nước khác cạn kiệt.

Đánh giá chung năm 2025, sản xuất vẫn tiếp tục phát triển theo hướng bền vững, tình hình tài chính ổn định lành mạnh. Nguồn vốn của Công ty được bảo toàn và phát triển. Công ty đã hoàn thành tốt nghĩa vụ với nhà nước, trả nợ các khoản vay đầy đủ; cải thiện đời sống vật chất và tinh thần, đảm bảo tiền lương thu nhập và các chế độ chính sách cho người lao động.

## 2. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài sản

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm 2025/2024	Ghi chú
1	<b>Tổng tài sản</b>	<b>177.746.021.496</b>	<b>178.026.530.330</b>	<b>0.16</b>	
	<i>Trong đó</i>				
+	Tài sản ngắn hạn	58.448.203.314	56.698.358.731	(2.99)	
+	Tài sản dài hạn	119.297.818.182	121.328.171.959	1.70	



STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm 2025/2024	Ghi chú
2	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>177.746.021.496</b>	<b>178.026.530.330</b>	<b>0.16</b>	
	<i>Trong đó</i>				
+	Nợ phải trả	47.957.543.253	51.065.745.177	6.48	
+	Vốn chủ sở hữu	129.788.478.243	126.960.785.153	(2.18)	

**b) Tình hình nợ phải trả**

Chỉ tiêu	Năm 2024		Năm 2025		Tăng/ Giảm
	Giá trị	Tỷ trọng (%)	Giá trị	Tỷ trọng (%)	
Nợ ngắn hạn	21.072.631.690	43.9	20.226.006.588	39.6	(4,02)
Nợ dài hạn	26.884.911.653	56.1	30.839.738.589	60.4	14,7
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>47.957.543.253</b>	<b>100</b>	<b>51.065.745.177</b>	<b>100</b>	<b>6,5</b>

**3. Kế hoạch sản xuất năm 2026**

TT	Diễn giải	ĐVT	Năm 2025	Kế hoạch năm 2026	So TH năm 2025 (%)
			Thực hiện		
<b>I</b>	<b>Sản lượng</b>		-	-	
1	Nước thương phẩm	m3	12,334,349	12,519,200	101.5%
2	Số lượng khách hàng	hộ	64,779	66,000	101.9%
3	Số khách hàng phát triển mới (LĐN)		1,742	1,221	70,09%
4	Khách hàng DV bơi lội	vé	12,972	25,000	192,72%
5	Nước lọc tinh khiết	bình	148,790	150,000	100.8%
II	Tỷ lệ thất thoát nước	%	12.06	11.50	95.4%
<b>III</b>	<b>Kết quả hoạt động kinh doanh</b>	<b>đồng</b>	<b>143,539,613,673</b>	<b>158,482,320,000</b>	<b>110.4%</b>
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp DV	đồng	<b>141,866,741,053</b>	<b>157,782,320,000</b>	111.2%
2	Giá vốn hàng bán	đồng	109,193,677,009	116,905,536,815	107.1%
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp DV	đồng	32,673,064,044	40,876,783,185	125.1%
4	Doanh thu hoạt động Tài chính	đồng	387,182,775	200,000,000	51.7%
5	Chi phí Tài chính	đồng	1,782,038,022	2,500,000,000	140.3%
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	đồng	24,189,359,278	21,925,391,073	90.6%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	đồng	7,088,849,519	16,651,392,113	234.9%
9	Thu nhập khác	đồng	1,285,689,845	500,000,000	38.9%
10	Chi phí khác	đồng	134,531,210	400,000,000	
11	Lợi nhuận khác	đồng	1,151,158,635	100,000,000	8.7%



TT	Diễn giải	ĐVT	Năm 2025	Kế hoạch năm 2026	So TH năm 2025 (%)
			Thực hiện		
12	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	đồng	8,240,008,154	16,751,392,113	203.3%
13	Chi phí thuế thu nhập DN hiện hành	đồng	1,067,916,444	1,500,000,000	140.5%
14	Lợi nhuận sau thuế TNDN	đồng	7,172,091,710	15,251,392,113	212.6%
15	Lãi, lỗ năm trước chuyển sang	"	930,000	1,799,346,175	193478.1%
15	Lợi nhuận dùng để phân phối	"	7,173,021,710	17,050,738,288	237.7%
<b>IV</b>	<b>Phân chia lợi nhuận</b>	<b>đồng</b>	<b>143,539,613,673</b>	<b>158,482,320,000</b>	<b>110.4%</b>
1	Trích quỹ dự phòng	"			
2	Trích quỹ đầu tư PT	"	4,626,109,265		
3	Trích quỹ khen thưởng, PL	"			
4	Tăng vốn chủ sở hữu	"			
<b>5</b>	<b>Trả cổ tức</b>	<b>"</b>	<b>9,999,784,800</b>		
6	Tỷ lệ cổ tức trên vốn điều lệ	%	8.00	>	
7	Lợi nhuận chuyển năm sau	"	1,799,346,175	17,050,738,288	
<b>V</b>	<b>Vốn điều lệ</b>	<b>đồng</b>	<b>124.999.650.000</b>	<b>124.999.650.000</b>	<b>100%</b>
	Cổ phiếu quỹ		1.410.000	1.410.000	

#### 4. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

##### - Về môi trường.

Phát triển kinh tế gắn với bảo vệ môi trường là một trong những vấn đề quan trọng và ưu tiên bậc nhất đối với bất cứ quốc gia nào trên thế giới. Mối quan hệ giữa phát triển kinh tế và bảo vệ môi trường cũng được Đảng và Nhà nước đặc biệt quan tâm, thể hiện qua những chương trình, chính sách hướng tới phát triển nền kinh tế xanh đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030. Chung tay góp phần bảo vệ môi trường xanh và phát triển Cộng đồng là một trong những nội dung ưu tiên trong sự phát triển lâu dài của Công ty cổ phần cấp nước Sơn La. Công ty tin rằng sự phát triển kinh tế phải đi liền với bảo vệ môi trường và Cộng đồng xã hội, có như vậy nền kinh tế mới có thể phát triển bền vững và lâu dài. Những năm qua, Lãnh đạo Công ty cùng toàn thể Cán bộ công nhân viên của Công ty cổ phần cấp nước Sơn La luôn xem công tác an toàn sức khỏe và bảo vệ môi trường là công việc cấp thiết, cần được ưu tiên hàng đầu bằng việc thực hiện các công tác như:

Trong công tác xây lắp, sửa chữa những năm qua Công ty đã thực hiện các chính sách về sử dụng tiết kiệm nguồn nguyên vật liệu cho mỗi công trình thông qua việc tăng cường kiểm tra chất lượng nguồn nguyên liệu đầu vào tránh sử dụng nguồn nguyên liệu đầu vào với phẩm cấp thấp. Bên cạnh đó, công tác thanh tra, kiểm tra giám sát về định mức sử dụng vật liệu cho mỗi công trình được tăng cường nhằm đảm bảo các công trình sử dụng đầu vào theo định mức kế hoạch đã đề ra từ ban đầu. Công tác giáo dục cho người lao động cũng được đẩy mạnh nhằm nâng cao ý thức về bảo vệ môi trường cho anh em công nhân.

Công ty còn thực hiện nhiều biện pháp khác để bảo vệ môi trường như: quản lý và xử lý nước thải, bùn thải, sử dụng hiệu quả và tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên như điện, nước ...Ngoài ra, Công ty còn phát động các phong trào như Xanh – Sạch – Đẹp đối với các đơn vị, xí nghiệp trực thuộc tạo tiền đề cho sự phát triển bền vững thân thiện với môi trường, tạo môi trường làm việc



lành mạnh, hiệu quả.

#### **- Về xã hội**

+ Trách nhiệm với người lao động.

Công ty đảm bảo việc làm và thu nhập của người lao động, gắn thực hiện công việc và phân phối thu nhập, khuyến khích người lao động thực thi nhiệm vụ hiệu quả. Đảm bảo phân phối tiền lương, thưởng xứng đáng từng vị trí công việc, không cao bằng thu nhập, Phân quyền cho tập thể người lao động tại đơn vị tự thực hiện phân phối thu nhập

T T	Diễn giải	Thực hiện 2024	Năm 2025		Tỷ lệ thực hiện (%)	
			Kế hoạch	Thực hiện	So 2024	So KH
1	Tổng số lao động (Người)	220,00	224,00	224,00	101,82%	100%
2	Lương sản xuất (Triệu đồng)	34.372,00	30.871,00	34.697,00	100,95%	112,39%
3	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	12.745.869	11.484.747	12.908.110	101,27%	112,39%

Ngoài ra, Ban giám đốc, Công đoàn công ty cũng thường xuyên thăm hỏi tìm hiểu hoàn cảnh khó khăn của từng cán bộ công nhân viên trong Công ty để đưa ra các biện pháp giúp đỡ kịp thời để mỗi người lao động có thể an tâm công tác tại Công ty. Công tác lương thưởng, Bảo hiểm xã hội, v.v... được Công ty thanh toán, đóng góp đầy đủ theo quy định của pháp luật.

Công ty luôn chú trọng trang bị bảo hộ đầy đủ cho công nhân khi tham gia vào hoạt động sản xuất, tổ chức khám sức khỏe định kỳ hằng năm, tổ chức tham quan du lịch nhằm khuyến khích người lao động, nhằm nâng cao hiệu quả công việc, tăng năng suất lao động.

+ Trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

Đã vận động CBCNV nhiệt tình tham gia ủng hộ các quỹ nhân đạo, từ thiện, Tặng quà tết cho người già cô đơn không nơi nương tựa, người tàn tật, trẻ em mồ côi cả cha lẫn mẹ, hộ gia đình nghèo đặc biệt khó khăn tại Xã Huổi Một – H, Sông Mã, Ủng hộ các quỹ bảo trợ người khuyết tật và trẻ mồ côi, quỹ học bổng, quỹ đền ơn đáp nghĩa, quỹ phòng chống thiên tai..., Đã chỉ đạo Công đoàn khen thưởng cho các cháu đạt thành tích cao trong học tập, Thưởng sáng kiến năng xuất chất lượng cho người lao động ...

#### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

##### **1. Đánh giá các mặt hoạt động của công ty**

Công tác chỉ đạo, định hướng hoạt động sản xuất: Trong năm qua, HĐQT đã chỉ đạo và đồng hành cùng Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua; tiếp tục đẩy mạnh đầu tư cải tạo và mở rộng các hệ thống cấp nước của Công ty, duy trì và giảm hợp lý tỷ lệ thất thoát, thất thu nước, cải thiện nâng cao chất lượng dịch vụ ở hầu hết các địa bàn phục vụ của Công ty; Lập và trình UBND tỉnh Sơn La phê duyệt giá nước mới.

Công tác đào tạo, bồi dưỡng luân chuyển cán bộ: HĐQT đã thực hiện và thống nhất với Tổng giám đốc việc bổ nhiệm và luân chuyển cán bộ lãnh đạo các xí nghiệp, chi nhánh tuân thủ quy định của Công ty phù hợp với điều kiện sản xuất và năng lực cán bộ; đào tạo bồi dưỡng nguồn cán



bộ chủ chốt cho Công ty

Đánh giá tình hình hoạt động sản xuất của Công ty: Với sự nỗ lực của ban lãnh đạo, sự cố gắng của toàn thể người lao động, kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty đã đạt được nhiều kết quả tích cực.

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

### **2.1. Về công tác điều hành**

Ban Tổng Giám đốc điều hành thực hiện nghiêm chỉnh các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Hàng tháng báo cáo HĐQT tình hình SXKD thông qua giao ban, kịp thời đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT về các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT theo Điều lệ Công ty đề ra và phương hướng nhiệm vụ hàng tháng, quý.

Điều hành hoạt động của Công ty đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

### **2.2. Về sản xuất kinh doanh:**

Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động SXKD một cách linh hoạt, tích cực kịp thời, đảm bảo đúng quy định.

### **2.3. Về chính sách đối với người lao động:**

Ưu tiên chăm lo đời sống của người lao động, nhất là lực lượng lao động trực tiếp theo hướng gia tăng lợi ích.

Quyền lợi của người lao động của Công ty đều được đảm bảo theo đúng quy định của Bộ Luật lao động được Công ty ký HĐLĐ, kê khai nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp,... và đề nghị cơ quan bảo hiểm xã hội chi trả các chế độ cho người lao động kịp thời.

Chính sách đối với người lao động: Tuân thủ đúng các quy định của Nhà nước.

### **2.4. Về chấp hành pháp luật:**

Chấp hành nghiêm túc các quy định của pháp luật, thực hiện đúng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty

## **3. Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2026**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2026
1	Sản lượng nước thương phẩm	M3	12.519.200
2	Tỷ lệ thất thoát	%	11.5 %
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Đồng	157,782,320,000
4	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	15,251,392,113
5	Chia cổ tức	%	> TH 2025

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### **1. Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị gồm 7 thành viên được bầu tại Đại hội đồng cổ đông tổ chức ngày 12/12/2020. HĐQT đã tiến hành họp để bầu và nghị quyết chức danh Chủ tịch HĐQT và các chức danh Ban Tổng giám đốc công ty.

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu/Tỷ lệ	Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác
-----	-----------	---------	-------------------------	----------------------------------



1	Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch HĐQT	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giám đốc Công ty cổ phần MILLS Việt Nam</li> <li>- Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam</li> <li>- Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La</li> </ul>
2	Bùi Văn Đính	Phó Chủ tịch HĐQT	Sở hữu cá nhân: 21.618 cổ phiếu NSL/0,17%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chủ tịch HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam</li> <li>- Thành viên HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La</li> </ul>
3	Trần Quyết Chiến	Thành viên (Bổ nhiệm tháng 03/2025)	Sở hữu cá nhân: 22.726 cổ phiếu NSL/0,17%  Sở hữu đại diện: 999.999 CP nhà nước tại Công ty (UBND tỉnh Sơn La)	
4	Lương Thế Công	Thành viên	Sở hữu cá nhân: 21.618 cổ phiếu NSL/0,17%  Sở hữu đại diện: 999.999 CP nhà nước tại Công ty (UBND tỉnh Sơn La)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty cổ phần VBIC Sơn La</li> </ul>
5	Nguyễn Trọng Hiếu	Thành viên	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Hawaco</li> <li>- Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần DNP Hawaco</li> <li>- Ông Nguyễn Trọng Hiếu là Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần DNP Hawaco, DNP Hawaco là Công ty mẹ của Công ty cổ phần Kỹ thuật Hạ tầng Meta (Trong năm 2024 Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ điện đổi tên thành Công ty cổ phần Kỹ</li> </ul>



				thuật Hạ tầng Meta) - Phó Chủ tịch Hội Cấp thoát nước Việt Nam - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam
6	Lê Văn Tuấn	Thành viên	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	- Tổng Giám đốc Công ty cổ phần nước và môi trường Việt Nam - Thành viên HĐQT Công ty cổ phần nước sạch Hòa Bình - Thành viên HĐQT Công ty cổ phần VBIC Sơn La
7	Nguyễn Anh Việt	Thành viên	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	- Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần nước sạch Hòa Bình
8	Nguyễn Văn Bá	Thành viên (Miễn nhiệm tháng 03/2025)	Sở hữu cá nhân: 22.363 cổ phiếu NSL	

- Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Năm 2025, HĐQT đã quản lý và điều hành công ty theo đúng các quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty và triển khai nghị quyết của ĐH đồng cổ đông. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp theo định kỳ và đột xuất, hàng tháng HĐQT tham gia chỉ đạo họp giao ban để nghe Ban Tổng giám đốc và các đơn vị SX báo cáo và kiến nghị đề xuất các vấn đề liên quan hoạt động SXKD, kịp thời ra các quyết định phù hợp.

- Định hướng hoạt động năm 2026:

+ Tiếp tục thực hiện đồng bộ các biện pháp kỹ thuật, công nghệ, nâng cao năng lực, chất lượng nguồn nhân lực nhằm thực hiện thắng lợi nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 mà trọng tâm là kế hoạch sản xuất.

+ Thường xuyên kiểm tra, giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng Quản trị.

+ Chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành trong công tác đầu tư, cải tạo mở rộng và phát triển các hệ thống cấp nước, chú trọng các dự án đầu tư dự án nhà máy nước Chiềng Dong, dự án cấp nước Mộc Châu, Phù Yên, Mường La; cải thiện chất lượng nước, bảo vệ nguồn nước cho các đơn vị trong Công ty; tiếp tục tập trung cho công tác chống thất thoát, thất thu nước.

+ Huy động các nguồn lực để phát triển hệ thống cấp nước, nâng cao chất lượng dịch vụ, nâng cao hiệu quả của nguồn lực đầu tư.

+ Đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn nhân lực, tinh gọn biên chế để nâng cao hiệu quả sản xuất.

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Văn Hồng	11/11	100%	



Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
2	Ông Bùi Văn Đính	11/11	100%	
3	Ông Nguyễn Trọng Hiếu	11/11	100%	
4	Ông Lê Văn Tuấn	11/11	100%	
5	Ông Nguyễn Anh Việt	11/11	100%	
6	Ông Nguyễn Văn Bá	2/2	100%	
7	Ông Lương Thế Công	11/11	100%	
8	Ông Trần Quyết Chiến	9/9	100%	

- Các nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:







Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	76/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Mua phên kép thường phục vụ sản xuất năm 2025	100%
2	77/2025/ QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Phê duyệt đơn vị tư vấn thực hiện dịch vụ lập hồ sơ đề nghị gia hạn giấy phép khai thác nước dưới đất	100%
3	78/2025/ QĐ-NSL - HDQT	13/2/25	Mua hóa chất Javen 10%.	100%
4	79/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Mua phụ kiện đầu nối ống nhựa HDPE	100%
5	80/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Mua van các loại, cảm biến mực nước	100%
6	82/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Mua linh kiện thay thế đồng hồ D15	100%
7	83/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Thuê xét nghiệm mẫu nước năm 2025	100%
8	85/2025/QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực Trạm xử lý nước Suối Ngọt huyện Phù Yên	100%
9	86/2025/ QĐ-NSL- HDQT	13/2/25	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa đường ống truyền tải HDPE DN160 mm cấp nước từ Trạm xử lý nước Nà Xá tới Trạm xử lý nước Suối Ngọt, huyện Phù Yên	100%
10	94.1/2025/QĐ-NSL- HDQT	17/2/25	Phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng dự án: Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên	100%
11	94.2/2025/QĐ-NSL- HDQT	17/2/25	Phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng dự án: Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên	100%
12	102/2025/QĐ-NSL- HDQT	27/2/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo KT-KT, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công Công trình cải tạo, sửa chữa đường ống truyền tải HDPE DN160 mm cấp nước từ Trạm xử lý nước Nà Xá tới Trạm xử lý nước Suối Ngọt, huyện Phù Yên	100%
13	103/2025/QĐ-NSL- HDQT	27/2/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo KT-KT, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công Công trình cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực Trạm xử lý nước Suối Ngọt huyện Phù Yên	100%
14	104/2025/QĐ-NSL- HDQT	27/2/25	Nâng bậc lương đối với cán bộ quản lý chuyên trách	100%
15	115/2025/QĐ-NSL- HDQT	05/3/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu: Tư vấn Khảo sát địa hình cho dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên	100%
16	116/2025/QĐ-NSL- HDQT	05/3/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu Tư vấn Khảo sát địa hình cho dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên	100%
17	117/2025/QĐ-NSL- HDQT	05/3/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu: Tư vấn lập Báo cáo KT-KT, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công cho dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên	100%
18	118/2025/QĐ-NSL- HDQT	05/3/25	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu: Tư vấn lập Báo cáo KT-KT, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công cho dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên	



19	119/2025/QĐ-NSL-HĐQT	05/3/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa bể lắng bùn tại Trạm cấp nước Sông Mã, huyện Sông Mã	100%
20	124/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/3/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Cải tạo, sửa chữa bể lắng bùn tại Trạm cấp nước Sông Mã, huyện Sông Mã	100%
21	125/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/3/2025	Phê duyệt mức thù lao năm 2025 đối với thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Thư ký	100%
22	126/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/3/2025	Phê duyệt danh sách thưởng thù lao năm 2024 đối với thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Thư ký	100%
23	127/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/3/2025	Phê duyệt kinh phí hỗ trợ làm việc năm 2025 đối với các thành viên quản trị và điều hành	100%
24	150/2025/QĐ-NSL-HĐQT	18/3/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa bể lắng bùn tại Trạm cấp nước Sông Mã, huyện Sông Mã,	100%
25	151/2025/QĐ-NSL-HĐQT	20/3/2025	Phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng dự án: Lắp đặt tuyến ống truyền tải và mạng tuyến ống phân phối khu vực dọc tỉnh lộ 105 và bản Pát Phay xã Dôm Cang, huyện Sốp Cộp	100%
26	165/2025/QĐ-NSL-HĐQT	25/3/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa nhà trạm, cổng tường rào, mái tôn Trạm xử lý nước Quỳnh Nhai, huyện Quỳnh Nhai	100%
27	168/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE DN160 mm liên thông Trạm xử lý nước Viện 6 và Trạm xử lý nước Km 7 thuộc khu vực phường Quyết Tâm, phường Chiềng Sinh thành phố Sơn La	100%
28	168/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt Báo cáo KT - KT công trình: Cải tạo, SC mạng lưới cấp nước khu vực Trạm xử lý nước Suối Ngọt huyện Phù Yên	100%
29	170/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt Báo cáo KT-KT công trình: Cải tạo, sửa chữa đường ống truyền tải HDPE DN160 mm cấp nước từ Trạm xử lý nước Nà Xá tới Trạm xử lý nước Suối Ngọt, huyện Phù Yên	100%
30	171/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công Dự án lắp đặt tuyến ống truyền tải và mạng tuyến ống phân phối khu vực dọc tỉnh lộ 105 và bản Pát Phay xã Dôm Cang, huyện Sốp Cộp	100%
31	172/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu: Tư vấn lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công cho dự án Nhà máy xử lý nước mỏ Nà Bó và các tuyến ống truyền tải tại tổ 4, phường Mộc Ly, thị xã Mộc Châu	100%
32	177/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt kế hoạch LCNT công trình: Cải tạo, sửa chữa đường ống truyền tải HDPE DN160 mm cấp nước từ Trạm xử lý nước Nà Xá tới Trạm xử lý nước Suối Ngọt, huyện Phù Yên	100%
33	178/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt kế hoạch LCNT công trình: Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực TXL nước Suối Ngọt huyện Phù Yên	100%
34	180/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Phê duyệt đơn vị tư vấn lập hồ sơ đề nghị cấp mới giấy phép khai thác nước dưới đất của 3 trạm cấp nước tại Vân Hồ, Mộc Châu và Thuận Châu	100%
35	182/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Mua ống nhựa và phụ kiện đầu nối nhựa HDPE	100%
36	183/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/3/2025	Ống thép D400 mm và phụ kiện đầu nối	100%



37	212/2025/QĐ-NSL-HDQT	04/4/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D160 mm Tiểu khu 1, thị trấn Yên Châu, huyện Yên Châu	100%
38	213/2025/QĐ-NSL-HDQT	04/4/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước thuộc bản Chiềng Thi, xã Chiềng Păn, huyện Yên Châu	100%
39	214/2025/QĐ-NSL-HDQT	04/4/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực thị trấn Mường Giàng, huyện Quỳnh Nhai	
40	227/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La	100%
41	228/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng dự án: Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La	100%
42	229/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Mua ống nhựa HDPE, phụ kiện đầu nối	100%
43	230/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Mua ống nhựa HDPE và phụ kiện	100%
44	231/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Mua van công, van một chiều	100%
45	232/2025/QĐ-NSL-HDQT	11/4/2025	Mua quần, áo, giày bảo hộ lao động năm 2025	100%
46	282/2025/QĐ-NSL-HDQT	13/5/2025	Phê duyệt chủ trương Di chuyển đồng hồ và tuyến ống cấp nước phục vụ GPMB thi công dự án xây dựng tuyến đường Chiềng Sinh - Chiềng Ngần (đoạn Km2+327m - Km7+527m), thành phố Sơn La	
47	305/2025/QĐ-NSL-HDQT	20/5/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D160 mm tiểu khu 1, thị trấn Yên Châu, huyện Yên Châu,	100%
48	306/2025/QĐ-NSL-HDQT	20/5/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước thuộc bản Chiềng Thi, xã Chiềng Păn, huyện Yên Châu	100%
49	320/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Phê duyệt kế hoạch LCNT công trình: Cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D160mm tiểu khu 1, thị trấn Yên Châu, huyện Yên Châu	100%
50	321/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Phê duyệt kế hoạch LCNT công trình: Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước thuộc bản Chiềng Thi, xã Chiềng Păn, huyện Yên Châu	100%
51	323/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa nhà trạm, công tường rào, mái tôn Trạm xử lý nước Quỳnh Nhai, huyện Quỳnh Nhai,	100%
52	324/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE DN160 mm liên thông Trạm xử lý nước Viện 6 và Trạm xử lý nước Km 7 thuộc khu vực phường Quyết Tâm, phường Chiềng Sinh thành phố Sơn La	100%
53	325/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải và mạng tuyến ống phân phối khu vực dọc tỉnh lộ 105 và bản Pát Phay xã Dôm Cang, huyện Sốp Cộp	100%
54	325/2025/QĐ-NSL-HDQT	27/5/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu Tư vấn thẩm tra Báo cáo Nghiên cứu khả thi xây dựng dự án Nhà máy nước Chiềng Dong và các tuyến ống truyền tải nước sạch kết nối thành phố Sơn La và huyện Mai Sơn	100%
55	335/2025/QĐ-NSL-HDQT	28/5/2025	Tổ chức tham quan, nghỉ mát năm 2025 cho Người lao động	100%



56	336/2025/QĐ-NSL-HĐQT	28/5/2025	Mua keo tụ PAC	100%
57	337/2025/QĐ-NSL-HĐQT	28/5/2025	Tổ chức tham quan, du lịch nước ngoài năm 2025 cho cán bộ quản lý Công ty	100%
58	400/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu công trình: Di chuyển đồng hồ và tuyến ống cấp nước phục vụ GPMB thi công dự án xây dựng tuyến đường Chiềng Sinh - Chiềng Ngần (đoạn Km2+327m - Km7+527m), thành phố Sơn La	100%
59	401/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu: Mua sắm vật tư ống HDPE và phụ kiện	100%
60	402/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu: Mua sắm vật tư ống HDPE và phụ kiện đầu nổi	100%
61	403/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Phê duyệt chủ trương Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát, thị trấn Sông Mã	100%
62	404/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Phê duyệt chủ trương cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước từ ngã ba Pa Háng đi dọc trục đường 20/11 thuộc phường Mộc Lỵ, thị xã Mộc Châu	100%
63	405/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Lựa chọn đơn vị tư vấn cho gói thầu khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công dự án: Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La	100%
64	406/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/6/2025	Lựa chọn đơn vị tư vấn cho gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công công trình Cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La	100%
65	411/2025/QĐ-NSL-HĐQT	12/6/2025	Lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa và lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D160 mm tiểu khu 1, thị trấn Yên Châu, huyện Yên Châu	100%
66	412/2025/QĐ-NSL-HĐQT	12/6/2025	Lựa chọn nhà thầu Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước thuộc bản Chiềng Thi, xã Chiềng Păn, huyện Yên Châu	100%
67	414/2025/QĐ-NSL-HĐQT	12/6/2025	Lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua phụ kiện đầu nổi bằng thép	100%
68	415/2025/QĐ-NSL-HĐQT	12/6/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật dự án: Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên	100%
69	416/2025/QĐ-NSL-HĐQT	12/6/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật dự án: Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên	100%
70	426/2025/QĐ-NSL-HĐQT	16/6/2025	Mua máy bơm nước	100%
71	427/2025/QĐ-NSL-HĐQT	16/6/2025	Lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua ống nhựa HDPE và phụ kiện đầu nổi	100%
72	480/2025/QĐ-NSL-HĐQT	02/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án: Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
73	481/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua hóa chất PAC – Keo tụ tạo bông	100%
74	482/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua Hóa chất phèn kép thường	100%
75	483/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công Dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát,	100%



			thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã, tỉnh Sơn La	
76	484/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước từ ngã ba Pa Háng đi dọc trục đường 20/11 thuộc phường Mộc Lỵ, thị xã Mộc Châu, tỉnh Sơn La	100%
77	485/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án: Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
78	486/2025/QĐ-NSL-HĐQT	03/7/2025	Phê duyệt chủ trương lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Ô, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
79	35/2025/NQ-NSL-HĐQT	08/7/2025	Về việc tạm ứng cổ tức bằng tiền đợt 1 năm 2025	100%
80	494.1/2025/QĐ-NSL-HĐQT	09/7/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát, thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã, tỉnh Sơn La	100%
81	494.2/2025/QĐ-NSL-HĐQT	09/7/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
82	494.3/2025/QĐ-NSL-HĐQT	09/7/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ Khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
83	500.7/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/7/2025	Phê duyệt kết quả chỉ định thầu cho gói thầu số 01.1: Tư vấn lập Hồ sơ mời thầu và đánh giá Hồ sơ dự thầu cho gói thầu số 03.1 và số 04.1 thuộc Dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
84	500.8/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/7/2025	Phê duyệt kết quả chỉ định thầu cho gói thầu số 02.1: Tư vấn thẩm định Hồ sơ mời thầu và đánh giá kết quả lựa chọn nhà thầu cho gói thầu số 03.1 và số 04.1 thuộc Dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
85	502.1/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát, thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã, tỉnh Sơn La	100%
86	502.2/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu công trình Cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
87	502.3/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ Khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
88	508/2025/QĐ-NSL-HĐQT	18/7/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực thị trấn Mường Giăng, huyện Quỳnh Nhai, tỉnh Sơn La	100%
89	521/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 1: Thi công xây dựng dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát, thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã, tỉnh Sơn La	100%
90	522/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm ống nhựa HDPE D225 và phụ kiện	100%
91	523/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 1: Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%



92	524/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm ống nhựa HDPE D110 và phụ kiện	100%
93	525/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 1: Thi công xây dựng dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ Khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
94	526/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm ống nhựa HDPE D160 và phụ kiện	100%
95	527/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/7/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực thị trấn Mường Giàng, huyện Quỳnh Nhai, tỉnh Sơn La	100%
96	536.1/2025/QĐ-NSL-HĐQT	26/7/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm đồng hồ đo nước lạnh	100%
97	566/2025/QĐ-NSL-HĐQT	01/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm phụ kiện đầu nối bằng gang, thép	100%
98	567/2025/QĐ-NSL-HĐQT	01/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm hộp bảo vệ đồng hồ bằng Inox	100%
99	568/2025/QĐ-NSL-HĐQT	01/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm van các loại	100%
100	573/2025/QĐ-NSL-HĐQT	04/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm vật tư đầu nối ống bằng thép	100%
101	574/2025/QĐ-NSL-HĐQT	04/8/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước từ ngã ba Pa Háng đi dọc trục đường 20/11 thuộc phường Mộc Lý, thị xã Mộc Châu, tỉnh Sơn La	100%
102	592/2025/QĐ-NSL-HĐQT	06/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm vật tư, phụ kiện thay thế sửa chữa đồng hồ	100%
103	594/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm vật tư đầu nối ống bằng nhựa HDPE	100%
104	595/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm vật tư, hóa chất, thiết bị hóa nghiệm	100%
105	595.1/2025/QĐ-NSL-HĐQT	07/8/2025	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước từ ngã ba Pa Háng đi dọc trục đường 20/11 thuộc phường Mộc Lý, thị xã Mộc Châu, tỉnh Sơn La	100%
106	613/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/8/2025	Miễn nhiệm chức vụ Trưởng Ban quản lý dự án	100%
107	614/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/8/2025	Bỏ nhiệm cán bộ	100%
108	615/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 6: Tư vấn giám sát thi công xây dựng dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải nước sạch từ Khách sạn Hương Sen đến khu vực Công ty thủy điện Sơn La, huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
109	616/2025/QĐ-NSL-HĐQT	14/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 6: Tư vấn giám sát thi công xây dựng Công trình cải tạo, sửa chữa tuyến ống truyền tải áp lực cao cung cấp cho khu vực Bến xe huyện Mường La, tỉnh Sơn La	100%
110	624/2025/QĐ-NSL-HĐQT	18/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 1: Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước từ ngã ba Pa Háng đi dọc trục đường 20/11 thuộc phường Mộc Lý, thị xã Mộc Châu, tỉnh Sơn La	100%



111	625/2025/QĐ-NSL-HĐQT	18/8/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm vật tư đầu nổi ống bằng nhựa HDPE	100%
112	684/2025/QĐ-NSL-HĐQT	08/9/2025	phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Tư vấn giám sát thi công xây dựng dự án Lắp đặt tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục QL4G từ ngã ba bản Địa đến Viện kiểm sát, thị trấn Sông Mã, huyện Sông Mã, tỉnh Sơn La	100%
113	685/2025/QĐ-NSL-HĐQT	08/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực tổ 5, phường Quyết Tâm, thành phố Sơn La, tỉnh Sơn La La	100%
114	686/2025/QĐ-NSL-HĐQT	08/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công dự án Lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Kềm, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
115	687/2025/QĐ-NSL-HĐQT	08/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công dự án Lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Ô, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
116	688/2025/QĐ-NSL-HĐQT	08/9/2025	Phê duyệt danh sách nhà thầu đáp ứng yêu cầu về kỹ thuật của gói số 04.1: Tư vấn Giám sát thi công xây dựng thuộc dự án: Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
117	704/2025/QĐ-NSL-HĐQT	09/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm ống nhựa HDPE và vật tư đầu nổi	100%
118	708/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm Tê gang nạp quả mút	100%
119	709/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm Phụ kiện khớp nối mềm BE, Bulông	100%
120	710/2025/QĐ-NSL-HĐQT	11/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm Máy bơm ly tâm trục ngang	100%
121	724/2025/QĐ-NSL-HĐQT	17/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Mua sắm Máy biến tần 22 kw và 30 kw	100%
122	747/2025/QĐ-NSL-HĐQT	26/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói số 03.1-Thi công xây lắp công trình thuộc Dự án lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
123	748/2025/QĐ-NSL-HĐQT	26/9/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói số 04.1-Tư vấn Giám sát thi công xây dựng thuộc Dự án lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
124	783/2025/QĐ-NSL-HĐQT	06/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua Hóa chất phenol kép nghiền	100%
125	786/2025/QĐ-NSL-HĐQT	10/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu mua Hoá chất PAC - Keo tụ tạo bông	100%
126	803/2025/QĐ-NSL-HĐQT	22/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công công trình Cải tạo, sửa chữa khu vực trục vận hành Nhà máy nước Bó Cá, phường Tô Hiệu, tỉnh Sơn La	100%
127	812/2025/QĐ-NSL-HĐQT	23/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 01.2: Thi công xây lắp dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
128	813/2025/QĐ-NSL-HĐQT	23/10/2025	Phê duyệt chủ trương lắp đặt mạng lưới tuyến ống phân phối HDPE khu vực bản Bung Ẽn, xã Quỳnh Nhai, tỉnh Sơn	100%



			La	
129	825/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp ống nhựa HDPE D280, 110, 90 và phụ kiện	100%
130	826/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp vật tư, phụ kiện đầu nối	100%
131	827/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp van các loại	100%
132	828/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp máy bơm ly tâm Q = 110 m <sup>3</sup> /h, H = 55 m	100%
133	829/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 06.2: Tư vấn giám sát thi công xây lắp dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên, tỉnh Sơn La	100%
134	830/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp ống nhựa HDPE và phụ kiện	100%
135	831/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 01.4: Thi công xây dự án Lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Kềm, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
136	832/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 01.5: Thi công xây Dự án lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Ô, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
137	833/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 01.3: Thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực tổ 5, phường Quyết Tâm, thành phố Sơn La, tỉnh Sơn La	100%
138	838/2025/QĐ-NSL-HĐQT	28/10/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Cát lọc Thạch anh	100%
139	37/2025/NQ-NSL-HĐQT	18/11/2025	Phê duyệt kế hoạch lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần I năm 2025	100%
140	897/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/11/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Van một chiều lá lật, Van cổng các loại	100%
141	898/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/11/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Biến tần ATV610 IP20 15KW, 55KW, 75KW	100%
142	899/2025/QĐ-NSL-HĐQT	27/11/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Ống nhựa HDPE và Phụ kiện đầu nối	100%
143	951/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 3.3: Tư vấn giám sát thi công xây dựng công trình Cải tạo, sửa chữa mạng lưới cấp nước khu vực tổ 5, phường Quyết Tâm, thành phố Sơn La, tỉnh Sơn La	100%
144	952/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt Báo cáo kinh tế - kỹ thuật công trình: Cải tạo, sửa chữa khu vực trực vận hành Nhà máy nước Bó Cá, phường Tô Hiệu, tỉnh Sơn La	100%
145	953/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 3.4: Tư vấn giám sát thi công xây dựng dự án Lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Kềm, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
146	954/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 3.5: Tư vấn giám sát thi công xây dựng Dự án lắp đặt mạng lưới cấp nước khu vực bản Ô, phường Chiềng Sinh, tỉnh Sơn La	100%
147	955/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn Đơn vị tư vấn gói thầu Khảo sát địa hình và lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ kỹ thuật thi công dự án Lắp đặt mạng lưới tuyến ống phân phối HDPE khu vực bản Bung Ớn, xã Quỳnh Nhai, tỉnh Sơn La	100%



148	956/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Van một chiều, Van cổng DN150, DN200	100%
149	957/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp phụ kiện đầu nối bằng thép, crephin	100%
150	958/2025/QĐ-NSL-HĐQT	19/12/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu theo hình thức Chào hàng cạnh tranh cho gói thầu Cung cấp Ống thép đen DN150, DN200, DN250	100%



## 2. Ban Kiểm soát

Ban kiểm soát gồm 03 thành viên:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần sở hữu/Tỷ lệ	Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác
1	Lê Thị Nha Trang	Trưởng Ban kiểm soát	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	
2	Bùi Hồng Nam	Thành viên Ban kiểm soát	Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu NSL	- Trưởng Phòng Quản lý doanh nghiệp và Đăng ký kinh doanh - Sở Tài chính Sơn La
3	Lê Anh Vũ	Thành viên	Sở hữu cá nhân: 20 cổ phiếu NSL/0,00016%	

- Về phần vốn nhà nước còn lại tại doanh nghiệp, Sở Tài chính cử 01 cán bộ tham gia là thành viên Ban kiểm soát.

### 2.1. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Cuộc họp của Ban kiểm soát

Stt	Thành viên BKS/ Ủy ban Kiểm toán	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Lê Thị Nha Trang	04/04	100%	100%	
2	Ông Bùi Hồng Nam	04/04	100%	100%	
3	Ông Lê Anh Vũ	04/04	100%	100%	

#### 2.1.1. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính năm 2025

Tài sản – Nguồn vốn:

Đơn vị tính: VNĐ

Chỉ tiêu	Đầu năm 2025	Cuối năm 2025
Tài Sản - Nguồn vốn	177.866.082.307	178.026.530.330
Vốn chủ sở hữu	129.820.409.515	126.960.785.153

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

##### 1. Sản lượng:

- Sản lượng năm 2025 đạt 12.334.349 m<sup>3</sup>, hoàn thành 100% so với kế hoạch đề ra

1.1. Doanh thu:

- Doanh thu cấp nước: 136.501.031.914 đồng;

- Doanh thu khác: 5.365.709.139 đồng;

- Tổng doanh thu: 141.866.741.053 đồng;

1.2. Lợi nhuận sau thuế:

Lợi nhuận sau thuế năm 2025 là: 7.172.091.710 đồng

##### 2. Hoạt động đầu tư:

Một số DA đầu tư trọng điểm như:

- Dự án Nhà máy nước Chiềng Dong và các tuyến ống truyền tải nước sạch kết nối Phường Chiềng Sinh, xã Mai Sơn, xã Chiềng Mung: Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với đơn vị Tư vấn Khảo sát – Thiết kế để hoàn tất thủ tục đầu tư nội bộ.
- Dự án xây dựng Trụ sở Văn phòng: Đã thẩm tra bản vẽ kỹ thuật thi công, trình phê duyệt thẩm định.



- Dự án Mố cầu trắng – Mộc Châu: UBND tỉnh đã có công văn về việc hướng dẫn tháo gỡ vướng mắc cho dự án gửi Bộ Xây Dựng để công ty được tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cho dự án.
- Dự án Nâng cấp hệ thống cấp nước thị trấn Quang Huy, huyện Phù Yên: Công ty đang tiến hành thi công. Phần đầu nghiệm thu đưa vào sử dụng trong quý II 2026
- Dự án Lắp đặt tuyến ống mở rộng, hợp nhất mạng lưới cấp nước thị trấn Quang Huy và khu vực thị tứ Gia Phù: Đang tiến hành thi công, nghiệm thu đưa vào sử dụng trong quý II 2026
- Mở rộng, lắp đặt mạng lưới cấp nước: khu vực bản Ổ, bản Kềm, phường Chiềng Sinh; tuyến ống truyền tải và mạng tuyến ống phân phối khu vực dọc tỉnh lộ 105 và bản Pặt Phay, xã Dồm Cang huyện Sốp Cộp; tuyến ống truyền tải HDPE D225 dọc trục Quốc lộ 4G từ ngã ba bản địa đến Viện kiểm sát thị trấn Sông Mã...

### 3. Tài chính kế toán:

Công tác tài chính kế toán đã cơ bản đáp ứng được yêu cầu sản xuất kinh doanh, phản ánh đầy đủ kết quả hoạt động trong năm tài chính về doanh thu, chi phí, các khoản phải nộp ngân sách NN, phải thu, phải trả,... của công ty.

### 4. Đánh giá chung tình hình tài chính:

Năm qua, Hội đồng quản trị (HĐQT) và ban điều hành (BDH) đã bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để lãnh đạo và điều hành doanh nghiệp đạt kết quả tốt; Tình hình tài chính ổn định;

- Chấp hành tốt nghĩa vụ với nhà nước (nộp thuế, phí đầy đủ đúng theo quy định NN);
- Đảm bảo hài hòa giữa việc trả cổ tức cho cổ đông và nguồn vốn cho đầu tư phát triển.

## 2.1.2. Kết quả giám sát đối với HĐQT, Tổng giám đốc và BDH.

### 1. Hoạt động của HĐQT:

- Năm 2025, HĐQT có 7 thành viên;
- Các cuộc họp của HĐQT: diễn ra theo đúng điều lệ Công ty mỗi quý một lần. Ngoài ra, HĐQT còn tổ chức nhiều cuộc họp khác để giải quyết các công việc phát sinh.
- Hoạt động của HĐQT: HĐQT đã lãnh đạo, điều hành các hoạt động của Công ty đảm bảo tuân thủ pháp luật, Điều lệ công ty, Nghị quyết đại hội đồng cổ đông. Giúp Công ty ổn định sản xuất và kinh doanh có hiệu quả.

### 2. Hoạt động của Ban điều hành:

- Năm 2025, Ban điều hành Công ty có 4 thành viên, gồm có: Tổng giám đốc, 02 Phó tổng giám đốc và Kế toán trưởng;
- Kết quả thực hiện của Ban điều hành năm 2025: Ban điều hành đã chấp hành và tổ chức tốt các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết và Quyết định của HĐQT. Thực hiện đúng các quy định của pháp luật, điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty.

## 2.1.3. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, BDH và các cổ đông

- Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát đã phối hợp với các thành viên hội đồng quản trị, Ban điều hành để thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, trong nhiệm kỳ không có khiếu nại của các cổ đông.
- Ban kiểm soát đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và đảm bảo thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, tuân thủ pháp luật và quyền lợi cổ đông.

## 2.2. Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát : Ban Kiểm soát có 3 thành viên.

### 2.2.1. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên triển khai kiểm soát các mặt hoạt động của Công ty với những nội



dung sau:

**2.2.2. Kiểm soát Tài chính:**

- Giám sát ban điều hành trong việc thực hiện công tác tài chính kế toán, kiểm tra giám sát các báo cáo tài chính quý và năm. Đảm bảo tính chính xác, trung thực trong việc ghi chép, hạch toán, cập nhật chứng từ, sổ sách kế toán;
- Kiểm tra các hợp đồng kinh tế, hợp đồng lao động,...;
- Kiểm tra doanh thu, chi phí, việc sử dụng vốn đầu tư tại các dự án;
- Thẩm định báo cáo tài chính trên cơ sở được kiểm toán bởi Công ty kiểm toán độc lập;
- Giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo quy định của pháp luật; Xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi của cổ đông;
- Kiểm tra tình hình sản xuất kinh doanh và tài chính của một số đơn vị cơ sở.

**2.2.3. Kiểm soát hoạt động:**

- Kiểm soát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành tổ chức thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT; Tham mưu cho HĐQT về việc rà soát, sửa đổi bổ sung các quy chế nội bộ phù hợp với điều kiện thực tế, thúc đẩy SXKD; Thực hiện tốt các tác điều hành, SXKD ổn định và hiệu quả.
- Đề xuất với HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC giữa niên độ và BCTC năm đạt kết quả;
- Ban kiểm soát hợp hàng quý theo đúng quy chế;
- Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ HĐQT, BDH và các cán bộ quản lý trong Công ty, giúp cho Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao;
- Trong năm, BKS không nhận được một khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về chỉ đạo điều hành của HĐQT và Ban điều hành.

**2.2.4. Kiểm soát tuân thủ:**

- Theo từng lĩnh vực, Công ty đã ban hành các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật và điều kiện thực tế tại doanh nghiệp;
- HĐQT, Ban điều hành cùng toàn thể người lao động trong Công ty thực hiện tốt các quy chế nội bộ đã ban hành;
- Cơ chế quản lý nội bộ của Công ty khá hoàn chỉnh, giúp công tác quản lý sản xuất có nề nếp, minh bạch và hiệu quả;
- Đánh giá về hệ thống quy chế doanh nghiệp:  
Đa số quy chế vẫn còn phù hợp với quy định của pháp luật, điều kiện thực tế và vẫn tiếp tục áp dụng;

Tuy nhiên một số quy chế cần phải sửa đổi bổ sung, do: Có những quy chế đã ban hành từ khá lâu, quy định của pháp luật đã được sửa đổi; Một số quy chế, quy định còn mâu thuẫn nhau; hoặc có quy chế cần sửa đổi cho phù hợp với thực tế để khuyến khích sản xuất;

**2.3. Kế hoạch hoạt động năm 2026 và các kết luận, kiến nghị của BKS**

**2.3.1. Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban kiểm soát:**

Kiểm soát tài chính:

- Đề xuất với HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC hàng năm ;
- Phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập, kiểm soát BCTC giữa niên độ và BCTC năm để trình HĐQT và Đại hội cổ đông;
- Thực hiện kiểm soát: Tình hình SXKD, Tài chính, việc thực hiện các quy chế nội bộ,...;

Kiểm soát hoạt động:

- Giám sát hoạt động của HĐQT, BDH về thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ

Kiểm soát tuân thủ:

- Giám sát việc sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định của Công ty;
- Giám sát việc thực hiện các quy định của pháp luật và quy chế nội bộ;

**2.3.2. Kiến nghị của Ban kiểm soát:**



- Xây dựng kế hoạch dài hạn, ngắn hạn về sản xuất kinh doanh, về đầu tư ... và các giải pháp thực hiện;
- Nâng cao công tác quản trị và điều hành để phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ từ văn phòng tới các đơn vị trực thuộc. Phân đầu hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch của ĐHĐCĐ giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho Công ty và các Cổ đông;
- Các dự án đầu tư: Phân tích hiệu quả đầu tư, thu hồi vốn; Tập trung nguồn lực để triển khai dự án có hiệu quả;
- Phối hợp với các tổ chức đoàn thể, tạo sự đồng thuận trong việc thực hiện các quy chế nội bộ, quy chế dân chủ cơ sở; chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động;
- Tiếp tục thực hiện tốt chương trình chống thất thoát, duy trì và nâng cao chất lượng dịch vụ cấp nước;
- Kiến nghị HĐQT tiếp tục rà soát lại các quy chế, quy định hiện hành của doanh nghiệp để sửa đổi, bổ sung kịp thời.

***Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban kiểm soát.***

**Thù lao của Ban kiểm soát:**

Thực hiện năm 2025:

- Đại hội đồng cổ đông phê duyệt: 373.344.000 đồng;
- Tổng thù lao thực chi: 373.344.000 đồng;

Kế hoạch năm 2026: 373.344.000 đồng.

**Chi phí khác:**

Không phát sinh.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**Thù lao các thành viên quản lý chủ chốt được hưởng trong năm như sau:**

Stt	Họ và tên	Chức danh	Năm 2025
1	Nguyễn Văn Hồng	Chủ tịch	991.338.333
2	Bùi Văn Đính	Phó Chủ tịch	855.107.444
3	Nguyễn Trọng Hiếu	Thành viên	241.670.667
4	Lương Thế Công	Thành viên	457.670.667
5	Nguyễn Văn Bá	Thành viên, Phó TGD	676.085.344
6	Nguyễn Anh Việt	Thành viên	869.675.667
7	Lê Văn Tuấn	Thành viên	869.675.667
8	Trần Quyết Chiến	Thành viên, TGD	1.101.727.322
9	Phạm Ngọc Dũng	Phó TGD	534.466.900
10	Lê Thị Nha Trang	Trưởng Ban Kiểm soát	206.672.000
11	Bùi Hồng Nam	Thành viên	103.336.000
12	Lê Anh Vũ	Thành viên	103.336.000
	<b>Cộng</b>		<b>7.010.762.011</b>



**Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan**

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Bùi Văn Đỉnh	Phó Chủ tịch HĐQT	17.295	0,17	21.618	0,17	Nhận 4.323 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
2	Trần Quyết Chiến	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	18.181	0,18	22.726	0,18	Nhận 4.545 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
3	Nguyễn Văn Bá	Phó Tổng Giám đốc	17.891	0,17	22.363	0,17	Nhận 4.472 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
4	Lương Thế Công	Thành viên HĐQT	17.295	0,17	21.618	0,17	Nhận 4.323 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
5	Lương Phương Thảo	Con ruột TVHĐQT Lương Thế Công	107.525	1,07	138.106	1,1	Nhận 26.881 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%; mua cổ phần
6	Bùi Quốc Công	Em ruột Phó Chủ tịch HĐQT Bùi Văn Đỉnh	6.522	0,06	8.152	0,06	Nhận 1.630 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
7	Cao Thị Oanh	Vợ TVHĐQT Trần Quyết Chiến	3.220	0,03	4.025	0,03	Nhận 805 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
8	Lương Từ Vinh	Em ruột TVHĐQT Lương Thế Công	22	0,00	27	0,00	Nhận 5 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
9	Phạm Ngọc Dũng	Phó Tổng Giám đốc	7.327	0,07	9.158	0,07	Nhận 1.831 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
10	Lê Anh Vũ	Thành viên BKS	16	0,00	20	0,00	Nhận 4 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
11	Công ty cổ phần đầu tư và kinh doanh nước sạch Việt Nam	Công ty mẹ	6.566.823	65,66	8.208.528	65,66	Nhận 1.641.705 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%
12	Ủy ban nhân dân tỉnh Sơn La	Cổ đông nhà nước	1.999.998	20	2.499.997	20	Nhận 499.999 CP từ đợt phát hành CP để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 25%



**Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ, người liên quan đến người nội bộ (Theo Báo cáo tài chính kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025)**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành))	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (đồng)	Ghi chú
1	CTCP VBIC Sơn La	Công ty liên kết	5500522701 23/07/2015 Sở Kế hoạch & ĐT tỉnh Sơn La	Số 55 Tô Hiệu, thành phố Sơn La, tỉnh Sơn La	Trong năm 2024		Mua hàng: 18.425.145.000	Công ty VBIC Sơn La bán nước qua đồng hồ tổng cho NSL
2	Công ty cổ phần MILLS Việt Nam	Chủ tịch HĐQT là Tổng giám đốc Công ty MILLS	0106432793 13/01/2014 Sở Kế hoạch & Đầu tư Hà Nội	Số 20, Ngõ 4 Phố Phương Mai, Phường Phương Mai, Quận Đống đa, Hà Nội	Trong năm 2024		Mua hàng: 1.276.000.000	Công ty cổ phần MILLS Việt Nam bán keo tụ PAC xử lý nước cho NSL
3	Công ty cổ phần DNP Hawaco	Thành viên HĐQT là Chủ tịch DNP Hawaco		Tầng 18, Tòa nhà Ngọc Khánh Plaza, Số 1 Phạm Huy Thông, Ngọc Khánh, Ba Đình, Hà Nội	Trong năm 2024		Mua hàng: 5.361.558.000	NSL mua đồng hồ nước của DNP Hawaco
4	Công ty cổ phần kỹ thuật hạ tầng Meta (Tiền thân là Công ty cổ phần DNP Hawaco cơ	Thành viên HĐQT là Chủ tịch DNP Hawaco, DNP Hawaco là Công ty mẹ của Công ty cổ		Tầng 18, Tòa nhà Ngọc Khánh Plaza, Số 1 Phạm Huy	Trong năm 2024		Mua hàng: 72.600.000	NSL mua máy móc, thiết bị sản xuất nước của DNP Hawaco



STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành))	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (đồng)	Ghi chú
	điện, đổi tên trong năm 2024)	phần kỹ thuật hạ tầng Meta		Thông, Ngọc Khánh, Ba Đình, Hà Nội				cơ điện
5	Công ty cổ phần nước và môi trường Việt Nam	Thành viên HĐQT là Tổng giám đốc Công ty cổ phần nước và môi trường Việt Nam		Số 5 Đường Thành, Phường Cửa Đông, Quận Hoàn Kiếm, TP Hà Nội	Trong năm 2024		48.299.528	Tư vấn lập hồ sơ dự gói thầu cung cấp vật tư thiết bị và thi công xây dựng

## VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### 1. Ý kiến của kiểm toán viên

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty cổ phần cấp nước Sơn La tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

### 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, phê duyệt ngày 09/03/2026 được đăng tải trên trang web của công ty và được công bố thông tin ngày 16/03/2026.

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Trần Quyết Chiến**