

Số: 371/BC-BSH-HĐQT

Hà Nội, ngày 13 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

**Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước**  
**Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội**

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: Tổng Công ty cổ phần bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 56 GP/KDBH ngày 10/12/2008
- Vốn điều lệ: 1.000.000.000.000 (Một nghìn tỷ đồng)
- Địa chỉ: Tầng 24, Tòa nhà Vinacomin, Số 3 Dương Đình Nghệ, Phường Yên Hòa, Thành phố Hà Nội
- Số điện thoại: 024.3793.1111
- Số fax: 024.3793.1155
- Website: bshc.com.vn
- Mã cổ phiếu: BHI
- Quá trình hình thành và phát triển:

Năm	Sự kiện
2008	- Thành lập Công ty Cổ phần Bảo hiểm SHB – Vinacomin (SVIC) với vốn điều lệ là 300 tỷ đồng.
2011	- Thay đổi loại hình doanh nghiệp từ Công ty Cổ phần Bảo hiểm SHB – Vinacomin thành Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm SHB – Vinacomin.
2013	- Đổi tên thành Tổng Công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH). - Thành lập thêm 2 Đơn vị thành viên/Chi nhánh, nâng tổng số Đơn vị thành viên/Chi nhánh lên 14.
2014	- Tăng vốn điều lệ lên 700 tỷ đồng thông qua hình thức chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. - Thành lập thêm 8 Đơn vị thành viên/Chi nhánh trong nước.
2017	- Tăng vốn điều lệ lên 1.000 tỷ đồng thông qua hình thức chào bán cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu. - Công ty con tại Lào (BSH Lào) chính thức đi vào hoạt động.
2018	- Doanh thu phí bảo hiểm gốc đạt 870 tỷ đồng, tăng 45% so với năm 2017, là 1 trong 3 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ có tốc độ tăng trưởng cao nhất thị trường. - Xếp hạng thị phần: 15/30 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ tại Việt Nam.



Năm	Sự kiện
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doanh thu phí bảo hiểm gốc đạt trên 1.000 tỷ đồng, tăng 69,1% so năm 2018 – doanh nghiệp có tốc độ tăng trưởng doanh thu cao nhất thị trường.</li> <li>- Tăng 4 bậc, xếp hạng thị phần 11/30 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ tại Việt Nam.</li> <li>- Thành lập thêm 5 Trung tâm kinh doanh, nâng tổng số ĐVTV tại Việt Nam lên 47.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doanh thu phí bảo hiểm gốc đạt trên 2.000 tỷ đồng.</li> <li>- Tốc độ tăng trưởng bình quân nhanh nhất thị trường Bảo hiểm Phi nhân thọ với mức tăng gần 60%.</li> <li>- Tăng 3 bậc, vươn lên TOP 8 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ có quy mô doanh thu lớn nhất tại thị trường Việt Nam.</li> <li>- Tổng số Đơn vị thành viên/Chi nhánh 49.</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TOP 7 doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ có quy mô doanh thu lớn nhất tại thị trường Việt Nam.</li> <li>- Doanh thu nghiệp vụ Bảo hiểm Xe cơ giới đứng thứ 4 thị trường.</li> <li>- Ra mắt ứng dụng bán bảo hiểm đa kênh B-Omnì.</li> </ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quy mô doanh thu phí bảo hiểm gốc vượt mốc 3.000 tỷ đồng.</li> <li>- Số lượng chi nhánh/đơn vị thành viên có quy mô doanh thu trên 100 tỷ đồng: 5 đơn vị.</li> </ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DB Insurance Co., Ltd (DBI) – doanh nghiệp bảo hiểm phi nhân thọ lớn thứ 2 của Hàn Quốc chính thức là cổ đông lớn nhất của BSH.</li> </ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ra mắt 2 trung tâm giám định bồi thường Xe cơ giới tại Hà Nội và TP.HCM</li> <li>- 54 Đơn vị thành viên/Chi nhánh, hơn 60 phòng kinh doanh trên toàn quốc và 01 công ty con tại Lào.</li> </ul>

**- Các sự kiện tiêu biểu năm 2025:**

TT	Các sự kiện tiêu biểu năm 2025
	<b>Ra mắt 2 trung tâm giám định bồi thường Xe cơ giới Bắc - Nam</b>
1	Tháng 7/2025, BSH ra mắt và đưa vào hoạt động hai Trung tâm Giám định Bồi thường Xe cơ giới tại miền Bắc và miền Nam. Sự kiện đánh dấu một bước tiến quan trọng trong chiến lược hiện đại hóa hệ thống giám định - bồi thường của BSH, hướng tới mô hình phục vụ chuyên nghiệp, đồng bộ và lấy khách hàng làm trung tâm.
	<b>BSH ký kết hợp tác chiến lược với Ford Việt Nam triển khai chương trình Ford Ensure</b>
2	BSH ký kết hợp tác với Ford Việt Nam nhằm triển khai chương trình Ford Ensure, góp phần phát triển hệ sinh thái bảo hiểm xe chính hãng. Hợp tác khẳng định uy tín và năng lực của BSH, đồng thời hướng tới nâng cao chất lượng dịch vụ và trải nghiệm khách hàng trên toàn quốc.
	<b>Chuỗi chương trình trao học bổng DB Global Dream Leader</b>
3	BSH phối hợp cùng Quỹ Văn hoá DB Kim Jun Ki (Hàn Quốc) trao học bổng DB Global Dream Leader tại 04 trường đại học ở Việt Nam, với quy mô lên đến 100 sinh viên, góp phần xây dựng một thế hệ trẻ Việt Nam giàu trí tuệ, giàu trái tim, sẵn sàng trở thành những Dream Leaders mang đến thay đổi tích cực cho xã hội.



**BSH đạt nhiều giải thưởng uy tín**

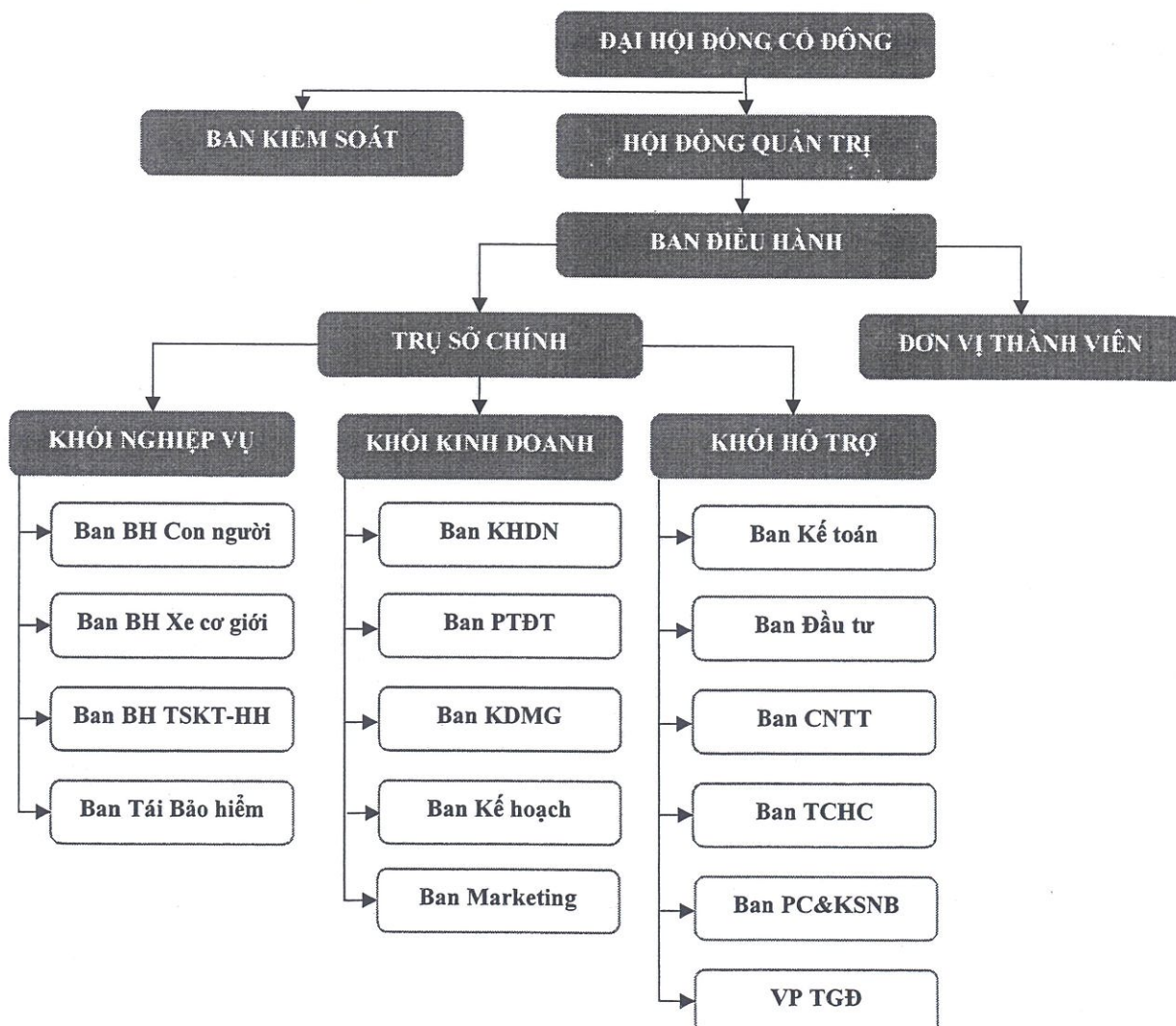
- 4 BSH đã xuất sắc được vinh danh tại nhiều giải thưởng danh giá trong năm 2025: “Thương hiệu Mạnh Việt Nam 2025”, “TOP 10 Công ty bảo hiểm phi nhân thọ uy tín năm 2025”, “TOP 10 nơi làm việc tốt nhất ngành bảo hiểm phi nhân thọ Việt Nam”.

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- **Ngành nghề kinh doanh:** Tổng Công ty cổ phần bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội (BSH) cung cấp tất cả các sản phẩm bảo hiểm phi nhân thọ hiện có trên thị trường gồm: Bảo hiểm Xe cơ giới, bảo hiểm Tài sản, bảo hiểm Kỹ thuật, bảo hiểm Tàu thuyền, bảo hiểm Hàng hóa, bảo hiểm Trách nhiệm, bảo hiểm Sức khỏe... BSH phục vụ mọi đối tượng khách hàng thuộc các thành phần kinh tế trong và ngoài nước, bao gồm các dự án đầu tư, các tập đoàn kinh tế, tổng công ty, các doanh nghiệp vừa và nhỏ, các hiệp hội, tổ chức và các khách hàng cá nhân.
- **Địa bàn kinh doanh:** BSH được phép hoạt động trong và ngoài lãnh thổ Việt Nam, với mạng lưới rộng khắp gồm 54 Công ty thành viên/Chi nhánh trải dài trên toàn quốc.

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

- **Mô hình quản trị:** BSH đang áp dụng mô hình tổ chức của Công ty cổ phần (Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc).
- **Cơ cấu bộ máy quản lý:**



**Đại hội đồng cổ đông:** Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của Tổng công ty, quyết định những vấn đề được Luật pháp và điều lệ Tổng công ty quy định. Đại hội đồng cổ đông sẽ bầu Hội đồng Quản trị của Tổng công ty và Ban kiểm soát Tổng công ty.

**Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý Tổng công ty, có toàn quyền nhân danh Tổng công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Tổng công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do pháp luật và Điều lệ Tổng công ty, các quy chế nội bộ Tổng công ty quy định.

**Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, kiểm tra báo cáo tài chính của Tổng công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.

**Ban Tổng Giám đốc (Ban Điều hành):** Ban Tổng giám đốc Tổng công ty bao gồm 01 Tổng Giám đốc, 02 Phó Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty, điều hành mọi hoạt động hàng ngày của Tổng công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

**Các phòng chức năng:**

- Ban Bảo hiểm Con người
- Ban Bảo hiểm Xe cơ giới
- Ban Bảo hiểm Tài sản kỹ thuật và Hàng hải
- Ban Tái bảo hiểm
- Ban Khách hàng doanh nghiệp
- Ban Phát triển đối tác
- Ban Kinh doanh Môi giới
- Ban Đầu tư
- Ban Kế toán
- Ban Kế hoạch
- Ban Marketing
- Ban Tổ chức hành chính
- Ban Công nghệ thông tin
- Ban Pháp chế và kiểm soát nội bộ
- Văn phòng Tổng Giám đốc

**Đơn vị thành viên/Chi nhánh:**

- Là các đơn vị phụ thuộc của Tổng công ty Cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội, chịu sự quản lý và điều hành của Tổng công ty theo Điều lệ của Tổng công ty và các quy định pháp luật. Công ty thành viên/Chi nhánh trực thuộc thực hiện chế độ hạch toán phụ thuộc theo phân cấp của Tổng công ty, có con dấu riêng và được mở tài khoản tại Ngân hàng thương mại theo phê duyệt của Tổng công ty.



- Tổ chức thực hiện công tác hạch toán kế toán, thống kê theo quy định của Nhà nước và Tổng công ty. Lập và gửi báo cáo kinh doanh, báo cáo tài chính theo yêu cầu của Công ty và cơ quan quản lý Nhà nước.
- Các công ty con, công ty liên kết: Tại ngày 31/12/2025, BSH có 54 Công ty thành viên/Chi nhánh trên cả nước (trong đó 01 Công ty thành viên đã gửi văn bản cơ quan thuế xin đóng mã số thuế) và có 01 công ty con như sau:

Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Tỷ lệ sở hữu
Công ty TNHH Bảo hiểm Champa	Tầng 6, Tòa nhà Vietinbank, Bản Hatsadi, quận Chanthabouly, Thủ đô Vientiane, Lào	Kinh doanh bảo hiểm phi nhân thọ, tái bảo hiểm, hoạt động đầu tư tài chính và các hoạt động khác theo quy định của pháp luật Công hòa Dân chủ Nhân dân Lào	80%

#### 4. Định hướng phát triển

##### 4.1. Mục tiêu chủ yếu của Công ty

Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội định vị trở thành công ty bảo hiểm tinh gọn và hiệu quả; bứt phá bằng mô hình kinh doanh khác biệt, sản phẩm vượt trội, tốc độ vận hành tối ưu và năng lực chuyển đổi số toàn diện.

##### 4.2. Chiến lược trung và dài hạn

- Mở rộng tệp khách hàng và kênh phân phối, trọng tâm phát triển các mô hình kinh doanh đa dạng, khác biệt và phân khúc khách hàng tiềm năng;
- Định hướng tăng trưởng gắn với hiệu quả và an toàn, nâng cao năng lực giữ lại và chất lượng danh mục;
- Tổ chức vận hành theo hướng tinh gọn, linh hoạt, phù hợp với chiến lược phát triển mới;
- Đẩy mạnh quản trị rủi ro và chuẩn hóa hoạt động, hướng tới phát triển bền vững;
- Thúc đẩy chuyển đổi số, nâng cao năng lực cạnh tranh và trải nghiệm khách hàng.

#### 5. Các rủi ro

- **Rủi ro kinh tế:** Trong năm 2025, tình hình thế giới tiếp tục biến động phức tạp và khó lường với nhiều rủi ro, bất ổn: cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, căng thẳng địa chính trị, thiên tai, thời tiết cực đoan... Những yếu tố này có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và thu nhập của người dân, từ đó tác động trực tiếp đến nhu cầu và khả năng tham gia bảo hiểm.
- **Rủi ro bảo hiểm:** Liên quan đến hoạt động khai thác, rủi ro định phí sẽ làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động kinh doanh bảo hiểm. Cụ thể, rủi ro này bao gồm việc chưa cập nhật phí theo các xu hướng thay đổi trong danh mục bảo hiểm, tỷ lệ bồi thường cao hơn so với dự kiến, mức phí đưa ra không mang lại hiệu quả như dự kiến, thiếu thông tin hoặc dữ liệu để xác định phí bảo hiểm... Tại BSH, rủi ro này rất được chú trọng quan tâm, kiểm soát thường xuyên và liên tục.
- **Rủi ro thị trường:** Ảnh hưởng đến các hoạt động của BSH bao gồm các rủi ro lãi suất, rủi ro giá cổ phiếu, rủi ro đối tác và các rủi ro thị trường khác. Đối với mỗi loại rủi ro, BSH đã xây dựng các quy định và chính sách đầu tư, đồng thời đa dạng hóa danh mục



đầu tư nhằm đảm bảo đạt được các mục tiêu kế hoạch. Công tác đầu tư tại BSH hiện nay vẫn đạt hiệu quả tốt.

- **Rủi ro cạnh tranh:** Tính đến hết năm 2025, thị trường bảo hiểm phi nhân thọ Việt Nam có 33 DNBH, ngoài TOP 2 thị trường (PVI và Bảo Việt) với khoảng cách doanh thu quá lớn, thì các DNBH còn lại đang cạnh tranh gay gắt để chiếm thị phần cao hơn.
- **Rủi ro thiên tai, dịch bệnh:** Trong năm 2025, thiên tai tiếp tục gây ra những thiệt hại đáng kể đối với nền kinh tế Việt Nam, trong đó ngành bảo hiểm là một trong những lĩnh vực chịu tổn thất nặng nề nhất, đặc biệt thị trường bảo hiểm phi nhân thọ. Riêng ảnh hưởng của bão số 10 (Bualoi) và bão số 11 (Matmo), các DNBH ghi nhận khoảng 3.700 vụ tổn thất với tổng thiệt hại ước tính gần 1.700 tỷ đồng. Do đó, con số này có thể ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động kinh doanh bảo hiểm của các DNBH và cũng khiến cho các DNBH gặp nhiều khó khăn trong việc tìm nhà tái bảo hiểm.
- **Rủi ro hoạt động:** Rủi ro phát sinh từ hệ thống công nghệ thông tin, quy trình nội bộ và yếu tố con người có thể ảnh hưởng đến hiệu quả vận hành và chất lượng dịch vụ. BSH đã và đang đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, chuẩn hóa quy trình và nâng cao năng lực đội ngũ nhằm giảm thiểu rủi ro.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động kinh doanh

1.1. Tổng quan thị trường bảo hiểm phi nhân thọ năm 2025

Thị trường bảo hiểm Việt Nam đã có những bước phát triển mạnh cả quy mô, số lượng doanh nghiệp và năng lực tài chính, tiếp tục là kênh huy động vốn quan trọng của nền kinh tế. Theo số liệu của Hiệp hội bảo hiểm (IAV), doanh thu phí bảo hiểm gốc của thị trường bảo hiểm phi nhân thọ (BH PNT) năm 2025 đạt 88.066 tỷ đồng, tăng trưởng 10,7% so với năm 2024 và cao hơn tốc độ tăng trưởng GDP. Doanh thu và tốc độ tăng trưởng theo nghiệp vụ như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng, %

TT	Nghiệp vụ	Năm 2025		Năm 2024		Tăng trưởng
		Doanh thu	Tỷ trọng	Doanh thu	Tỷ trọng	
1	BH Con người	31.671	36,0%	28.816	36,2%	9,9%
2	BH Xe cơ giới	20.972	23,8%	18.782	23,6%	11,7%
4	BH TSKT-HH	35.423	40,2%	31.931	40,2%	10,9%
Tổng cộng		88.066	100,0%	79.529	100,0%	10,7%

*Nghiệp vụ Con người:* Tăng trưởng 9,9% nhờ (i) nhu cầu bảo hiểm sức khỏe gia tăng, trong đó bảo hiểm CSSK tăng 19,9% – đóng góp chính vào tốc độ tăng trưởng chung của BH Con người; (ii) việc đẩy mạnh số hóa trong cấp đơn và giải quyết bồi thường giúp nâng cao trải nghiệm khách hàng và khả năng tiếp cận sản phẩm.

*Nghiệp vụ Xe cơ giới:* Tăng trưởng 11,7%, nhờ (i) BH Xe máy tăng mạnh 31,9% – do quy định tăng mức phạt đối với những trường hợp không có giấy chứng nhận bảo hiểm TNDS Xe máy theo Nghị định 168/2024/NĐ-CP có hiệu lực từ ngày 01/01/2025; (ii) BH

20



Ô tô tăng trưởng 10,7% chủ yếu đến từ doanh thu của Xanh SM và sự gia tăng doanh số xe mới (theo VAMA, số lượng xe ô tô mới ước đạt 375.736 xe, tăng 10,5% so với năm 2024).

*Nghiệp vụ TSKT-HH:* Tăng trưởng 10,9%, chiếm tỷ trọng lớn nhất (40,2%), nhờ: (i) nhu cầu bảo hiểm tài sản và công trình tăng theo đà mở rộng sản xuất, phục hồi xây dựng – hạ tầng; (ii) tăng trưởng của thương mại, logistics; (iii) nhận thức quản trị rủi ro của doanh nghiệp.

1.2. Kết quả hoạt động kinh doanh

Năm 2025, Thị trường bảo hiểm Việt Nam ghi nhận sự phục hồi ổn định, tăng trưởng nhẹ (3,96%) so với năm 2024. Khối phi nhân thọ tăng trưởng ấn tượng trên 10,3%, còn khối nhân thọ dần ổn định sau giai đoạn khó khăn, tập trung vào chất lượng hơn số lượng. Trong bối cảnh đó, với định hướng đúng đắn, sự chỉ đạo linh hoạt, kịp thời của Ban Lãnh đạo, cùng tinh thần quyết tâm, đổi mới, sáng tạo của đội ngũ cán bộ nhân viên trên toàn hệ thống, BSH đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông giao, cụ thể như sau:

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	Năm 2025	%KH
1	Tổng doanh thu bảo hiểm gốc	1.745.100	2.404.933	137,8%
2	Lợi nhuận trước thuế	16.333	25.108	153,7%

2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban Điều hành:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Sinh ngày	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %
1	Ông Đỗ Đăng Khang	Tổng giám đốc	02/06/1985	0	0%
2	Ông Phạm Ngọc Quân	Phó Tổng giám đốc	31/12/1977	0	0%
3	Ông Phạm Quang Trình	Phó Tổng giám đốc	17/12/1981	0	0%
4	Bà Nguyễn Thị Ngân	Kế toán trưởng	13/08/1984	4.000	0,004%

- Những thay đổi trong Ban Điều hành:

TT	Họ và tên	Chức vụ cũ	Chức vụ mới	Hiệu lực
1	Ông Đỗ Đăng Khang	Phó Tổng giám đốc	Tổng giám đốc	05/09/2025
2	Ông Phạm Ngọc Quân	Giám đốc Ban Kế hoạch	Phó Tổng giám đốc	01/04/2025

- Những cán bộ trong Ban Điều hành đã thôi giữ chức vụ

TT	Họ và tên	Thôi giữ chức vụ	Hiệu lực
1	Ông Đoàn Kiên	Tổng giám đốc	27/08/2025
2	Ông Nguyễn Văn Trường	Phó Tổng giám đốc	01/04/2025
3	Ông Vũ Đức Trung	Phó Tổng Giám đốc	21/07/2025
4	Ông Lê Hoài Nam	Phó Tổng giám đốc	26/08/2025

- Số lượng cán bộ nhân viên: 1.259 CBNV

✓

- Chính sách và thay đổi chính sách đối với người lao động:

**Chính sách đào tạo:** Nhận thức rõ tầm quan trọng của nguồn nhân lực trong sự phát triển của Tổng công ty, BSH luôn chú trọng vào công tác đào tạo và phát triển nhân sự. Tổng công ty liên tục đẩy mạnh các chương trình đào tạo nhằm nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ nhân viên, đặc biệt khóa đào tạo về ứng dụng AI trong nâng cao hiệu suất công việc, kỹ năng quản lý.

**Chính sách lương, thưởng:** Mức lương và thưởng được xây dựng trên nguyên tắc minh bạch, công bằng, phù hợp với chuyên môn, năng lực và đóng góp trong hoạt động của Tổng công ty. Trong năm 2025, BSH đã điều chỉnh mức lương cho cán bộ nhân sự Trụ sở chính.

**Chế độ bảo hiểm xã hội:** BHXH, BHYT, BHTN được BSH thực hiện theo đúng quy định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

**Chế độ phúc lợi:** Ngày 30/04 và 01/05, 02/09, ngày Giỗ tổ Hùng Vương, ngày thành lập Tổng công ty, ngày Tết Dương lịch, Tết Âm lịch, Mừng tuổi đầu năm, Nghỉ mát, ngày 08/03, 20/10, 01/06, Tết Trung thu, kết hôn, sinh nhật, ốm đau, tử tuất, thai sản, đồng phục công ty.

Các loại phụ cấp khác: Phụ cấp tiền ăn trưa, cước điện thoại.

### 3. Tình hình đầu tư

**Công ty con:** Công ty TNHH Bảo hiểm Champa

- Hoạt động kinh doanh: Kinh doanh bảo hiểm phi nhân thọ, tái bảo hiểm, hoạt động đầu tư tài chính và các hoạt động khác theo quy định của pháp luật Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào
- Tình hình tài chính:

Đơn vị: triệu LAK, %				
TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% tăng/giảm
1	Tổng giá trị tài sản	133.078	51.173	160,1%
2	Doanh thu thuần	40.509	23.541	72,1%
3	Lợi nhuận hoạt động kinh doanh bảo hiểm	1.324	-2.226	159,5%
4	Lợi nhuận hoạt động tài chính	1.716	2.474	-30,7%
5	Lợi nhuận khác	7	-5	226,6%
6	Lợi nhuận trước thuế	3.046	243	1155,7%
7	Lợi nhuận sau thuế	2.455	243	912,0%



#### 4. Tình hình tài chính

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% tăng/giảm
1	Tổng giá trị tài sản	4.329.396	4.971.784	-12,9%
2	Doanh thu thuần	2.501.700	2.865.256	-12,7%
3	Lợi nhuận hoạt động kinh doanh bảo hiểm	-141.194	-215.766	34,6%
4	Lợi nhuận hoạt động tài chính	169.398	224.336	-24,5%
5	Lợi nhuận khác	-3.096	2.446	-226,6%
6	Lợi nhuận trước thuế	25.108	11.016	127,9%
7	Lợi nhuận sau thuế	10.144	8.920	13,7%

#### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	% tăng/giảm
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
1.1	Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	119,3%	113,1%	6,2%
1.2	Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	119,3%	113,1%	6,2%
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
2.1	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	71,2%	75,1%	-3,9%
2.2	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	247,4%	302,3%	-54,8%
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
3.1	Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
3.2	Vòng quay tổng tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	53,8%	60,6%	-6,8%
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
4.1	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,4%	0,3%	0,1%
4.2	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,8%	0,7%	0,1%
4.3	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,2%	0,2%	0,1%
4.4	Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động KDBH/Doanh thu thuần	-5,6%	-7,5%	1,9%



## 5. Cơ cấu cổ đông

### 5.1. Cổ phần

- Tổng số lượng cổ phần đang lưu hành: 100.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành: cổ phiếu phổ thông, mệnh giá 10.000 đồng
- Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 100.000.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0

### 5.2. Cơ cấu cổ đông

TT	Cổ đông	Số cổ phần (CP)	Giá trị (VND)	Tỷ lệ
<b>1</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>24.980.998</b>	<b>249.809.980.000</b>	<b>24,98%</b>
1.1	Cổ đông tổ chức	19.272.096	192.720.960.000	19,27%
1.2	Cổ đông cá nhân	5.708.902	57.089.020.000	5,71%
<b>2</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>75.019.002</b>	<b>750.190.020.000</b>	<b>75,02%</b>
2.1	Cổ đông tổ chức	75.018.400	750.184.000.000	75,02%
2.2	Cổ đông cá nhân	602	6.020.000	0,00%
<b>3</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Tổng</b>	<b>100.000.000</b>	<b>1.000.000.000.000</b>	<b>100%</b>

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Vốn điều lệ ban đầu của Tổng Công ty là 300 tỷ đồng. Đến nay, Tổng Công ty đã có 2 lần tăng vốn, cụ thể như sau:

**Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lần 1: Tăng vốn điều lệ từ 300 tỷ đồng lên 700 tỷ đồng:**

- Số lượng cổ phần phát hành: 40.000.000 cổ phần
- Loại cổ phiếu phát hành: cổ phiếu phổ thông
- Đối tượng chào bán: cổ đông hiện hữu theo danh sách hưởng quyền tại ngày chốt danh sách
- Tỷ lệ thực hiện quyền: 3 : 4
- Giá chào bán: 10.000 đồng/cổ phần
- Số tiền thu được từ đợt chào bán: 400.000.000.000 đồng
- Cơ quan chấp thuận đợt chào bán: Văn bản chấp thuận của Bộ tài chính, Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận theo Giấy chứng nhận chào bán chứng khoán ra công chúng số 112/GCN-UBCK ngày 05/12/2014
- Thời gian kết thúc đợt chào bán: 05/03/2015

**Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ lần 2: Tăng vốn điều lệ từ 700 tỷ đồng lên 1.000 tỷ đồng**

- Số lượng cổ phần phát hành: 30.000.000 cổ phần



- Loại cổ phiếu phát hành: cổ phiếu phổ thông
- Đối tượng chào bán: cổ đông hiện hữu theo danh sách hưởng quyền tại ngày chốt danh sách
- Tỷ lệ thực hiện quyền: 7 : 3
- Giá chào bán: 10.000 đồng/cổ phần
- Cơ quan chấp thuận đợt chào bán: Văn bản chấp thuận của Bộ tài chính, Ủy ban chứng khoán Nhà nước chấp thuận theo Giấy chứng nhận chào bán chứng khoán ra công chúng số 71/GCN-UBCK ngày 27/10/2016 của UBCKNN
- Thời gian kết thúc đợt chào bán: 22/02/2017

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh

##### 1.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu KHKD

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2025	Năm 2025	%KH
1	<b>Tổng doanh thu bảo hiểm</b>	<b>2.194.450</b>	<b>2.496.846</b>	<b>113,8%</b>
1.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	1.745.100	2.404.933	137,8%
1.2	Doanh thu nhận tái bảo hiểm	449.350	91.913	20,5%
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>16.333</b>	<b>25.108</b>	<b>153,7%</b>

Năm 2025, BSH thay đổi chiến lược kinh doanh theo hướng trở thành doanh nghiệp bảo hiểm tập trung vào hiệu quả, trong đó:

- Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.405 tỷ đồng, hoàn thành 137,8% kế hoạch năm;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng, tăng trưởng 127,9% và hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.

##### 1.2. Kết quả thực hiện doanh thu theo nghiệp vụ

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Nghệp vụ	KH 2025	Năm 2025	%HTKH
1	BH Con người	392.000	600.582	153,2%
2	BH Xe cơ giới	923.100	1.227.921	133,0%
3	BH Tài sản kỹ thuật	342.300	461.665	134,9%
4	BH Hàng hải	87.700	114.765	130,9%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.745.100</b>	<b>2.404.933</b>	<b>137,8%</b>

- BH Con người: đạt 600,6 tỷ đồng và hoàn thành 153,2% kế hoạch năm, riêng nghiệp vụ CSSK tăng trưởng 4,7% nhờ khai thác qua một số đối tác mới;
- BH Xe cơ giới: đạt 1.228 tỷ đồng và hoàn thành 133% kế hoạch;
- BH TSKT: đạt 461,7 tỷ đồng và hoàn thành 134,9% kế hoạch;
- BH Hàng hải: đạt 114,8 tỷ đồng và hoàn thành 130,9% kế hoạch.



### 1.3. Kết quả thực hiện doanh thu theo kênh khai thác

- Kênh Đối tác tổ chức PTĐT: tăng trưởng mạnh 120,7% so với năm 2024, chủ yếu đến từ nhóm sản phẩm chăm sóc sức khỏe;
- Các kênh còn lại đều ghi nhận mức sụt giảm, do điều chỉnh chiến lược kinh doanh và thu hẹp các chương trình hợp tác kém hiệu quả.

### 1.4. Kết quả hoạt động đầu tư

Đơn vị: Tỷ đồng, %

TT	Chỉ tiêu	KH 2025			Thực hiện 2025		
		Số tiền đầu tư	Lợi nhuận	Tỷ suất lợi nhuận	Số tiền đầu tư	Lợi nhuận	Tỷ suất lợi nhuận
1	Tiền gửi	1.581	100	6,3%	2.626	163,4	6,2%
2	Đầu tư chứng khoán	200	17	8,5%	163	-6,0	-3,7%
3	Ủy thác đầu tư	486	34	7,0%	116	5,0	4,3%
4	Chênh lệch tỷ giá					7,0	
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>2.267</b>	<b>151</b>	<b>6,7%</b>	<b>2.905</b>	<b>169,4</b>	<b>5,8%</b>

- Lợi nhuận hoạt động đầu tư đạt 169,4 tỷ đồng, hoàn thành 112,2% kế hoạch năm, trong đó lợi nhuận đầu tư tiền gửi là 163,4 tỷ đồng.

## 2. Tình hình tài chính

### 2.1. Tình hình Tài sản

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Năm 2024		% tăng/giảm
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
1	Tài sản ngắn hạn	3.677.006	84,9%	4.224.329	85,0%	-13,0%
2	Tài sản dài hạn	652.390	15,1%	747.454	15,0%	-12,7%
<b>Tổng cộng</b>		<b>4.329.396</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.971.784</b>	<b>100,0%</b>	<b>-12,9%</b>

Tổng tài sản tại 31/12/2025 đạt 4.329 tỷ đồng, giảm 12,9% so với đầu năm, chủ yếu do BSH chủ động điều chỉnh chiến lược kinh doanh theo hướng nâng cao hiệu quả và kiểm soát quy mô, trong đó:

- Tài sản ngắn hạn chiếm phần lớn với giá trị là 3.677 tỷ đồng, chiếm 84,9% tổng tài sản và giảm 13,0%, do giảm đầu tư tài chính ngắn hạn (đặc biệt các khoản nắm giữ đến ngày đáo hạn) và các khoản phải thu, mặc dù tiền và tương đương tiền tăng.
- Tài sản dài hạn đạt 652,4 tỷ đồng, giảm 12,7%, chủ yếu do giảm mạnh tài sản dài hạn khác, trong khi đầu tư tài chính dài hạn duy trì ổn định và tài sản cố định tăng nhẹ.



## 2.2. Tình hình Nợ phải trả

Đơn vị: Triệu đồng, %

TT	Chỉ tiêu	Năm 2025		Năm 2024		% tăng/giảm
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
1	Nợ ngắn hạn	3.083.132	99,99%	3.735.736	100,00%	-17,5%
2	Nợ dài hạn	200	0,01%	128	0,00%	56,0%
<b>Tổng cộng</b>		<b>3.083.332</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.735.864</b>	<b>100,00%</b>	<b>-17,5%</b>

- Nợ phải trả tại 31/12/2025 đạt 3.083 tỷ đồng, giảm 17,5% so với đầu năm, chủ yếu do giảm các khoản phải trả ngắn hạn và dự phòng nghiệp vụ bảo hiểm.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

### 3.1. Quản trị nghiệp vụ

- Quy hoạch quản lý tập trung hệ thống Gara liên kết từ Tổng Công ty;
- Quy hoạch giám định bồi thường tập trung theo 2 miền Bắc – Nam và thanh toán bồi thường tập trung từ Tổng Công ty.

### 3.2. Chính sách kinh doanh

- Điều chỉnh chính sách kinh doanh linh hoạt theo khách hàng, điểm bán;
- Điều chỉnh chi phí kinh doanh nghiệp vụ TSKT-HH nhằm nâng cao hiệu quả và đảm bảo cạnh tranh trên thị trường.

### 3.3. Nhân sự

- Tái cấu trúc mô hình tổ chức theo định hướng chiến lược kinh doanh mới.

### 3.4. Chất lượng dịch vụ

- Triển khai công cụ bán hàng – bồi thường trên MyBSH;
- Triển khai hệ thống Giám định bồi thường xe cơ giới tập trung, Callcenter thế hệ mới.

## 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

### 4.1. Kế hoạch kinh doanh năm 2026

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 2026	TH 2025
1	<b>Phí bảo hiểm giữ lại</b>	<b>1.260.712</b>	<b>1.743.737</b>
1.1	Doanh thu bảo hiểm gốc	650.000	2.404.933
1.2	Doanh thu phí nhận tái	900.000	91.913
1.3	Phí nhượng tái bảo hiểm	289.288	753.109
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>42.584</b>	<b>25.108</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>34.067</b>	<b>10.144</b>



## **4.2. Các giải pháp trọng tâm**

### **4.2.1. Kinh doanh**

- Đa dạng hóa mô hình kinh doanh (Captive, Môi giới, khách hàng Hàn Quốc...) nhằm mở rộng tệp khách hàng;
- Đánh giá và triển khai mô hình kinh doanh online phù hợp với điều kiện thị trường;
- Tận dụng hệ sinh thái và quan hệ đối tác để mở rộng hoạt động nhận tái bảo hiểm.

### **4.2.2. Vận hành**

- Tái cấu trúc mô hình tổ chức theo hướng tinh gọn, phù hợp với các mô hình kinh doanh mới;
- Triển khai các chương trình phát triển nguồn nhân lực, nâng cao hiệu suất và chất lượng làm việc;
- Tối ưu hóa quy trình vận hành, rút ngắn thời gian xử lý và nâng cao hiệu quả hoạt động.

### **4.2.3. Chuyển đổi số**

- Nâng cao năng lực thẩm định, kiểm soát rủi ro và chuẩn hóa nghiệp vụ;
- Chuẩn hóa dữ liệu và hệ thống báo cáo quản trị phục vụ công tác điều hành;
- Phát triển hạ tầng công nghệ, sẵn sàng kết nối và mở rộng phân phối đa kênh.

## **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Điều hành**

Mọi hoạt động quản trị điều hành kinh doanh của BSH đều được chỉ đạo giám sát chặt chẽ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc thường xuyên báo cáo Hội đồng quản trị (trực tiếp là Chủ tịch Hội đồng quản trị) về tình hình tài chính, đầu tư và kinh doanh của BSH, từ cơ sở này Hội đồng quản trị có điều kiện thực hiện giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo chấn chỉnh các hoạt động của Ban Điều hành.

Tất cả các vấn đề phát sinh bất thường trong điều hành hoạt động kinh doanh đều được Tổng giám đốc báo cáo ngay cho Hội đồng quản trị để nắm rõ diễn biến tình hình và kịp thời có ý kiến chỉ đạo khi cần thiết.

Chủ tịch Hội đồng quản trị trực tiếp tham gia các cuộc họp quan trọng khác để kịp thời nắm bắt và chỉ đạo các hoạt động của BSH.

### **2. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Với vai trò là quản trị và định hướng chiến lược, năm 2026 HĐQT vẫn ưu tiên đồng thời hai việc là xây dựng và triển khai chiến lược phát triển với tầm nhìn xa, hiệu quả và bền vững, song song với kiểm soát, quản trị rủi ro, duy trì thành quả, bảo vệ quyền lợi của nhà đầu tư và các cổ đông. HĐQT xác định phương hướng hoạt động gồm một số công tác chủ yếu sau:

- Thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược của Đại hội đồng cổ đông giao phó, tuân thủ đúng quy định pháp luật, Điều lệ BSH.
- Xây dựng và định hướng chiến lược kinh doanh, giám sát Ban Điều hành của Tổng công ty trong việc triển khai và thực thi các mục tiêu kinh doanh

- Tiếp tục đẩy mạnh tái cấu trúc mô hình tổ chức BSH theo hướng tinh gọn, hiệu quả và minh bạch.
- Tập trung khai thác vào các nghiệp vụ bảo hiểm mang lại hiệu quả và lợi nhuận cho BSH. Thúc đẩy và mở rộng quan hệ hợp tác với các đối tác chiến lược, các khách hàng doanh nghiệp có tiềm năng lớn, mở rộng kênh phân phối.
- Đầu tư ứng dụng công nghệ nhằm tối ưu hóa chi phí, minh bạch hóa quá trình kinh doanh, tạo ra sản phẩm bảo hiểm phù hợp hơn với từng đối tượng khách hàng để giúp nâng cao trải nghiệm khách hàng, nhờ đó nâng cao khả năng cạnh tranh của BSH.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

#### 1.1. Thành viên và cơ cấu

TT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Tỷ lệ sở hữu cổ phần BSH (%)
1	Kim Kang Wook	Chủ tịch	- Ngày bắt đầu là Chủ tịch HĐQT 26/04/2024	0
2	Oh Ji Won	Thành viên HĐQT	- Ngày bắt đầu là Thành viên HĐQT 26/04/2024	0
3	Baek Shin Woong	Thành viên HĐQT	- Ngày bắt đầu là Thành viên HĐQT 27/08/2025	0
4	Nguyễn Tất Thắng	Thành viên HĐQT	- Ngày bắt đầu là Thành viên HĐQT 27/08/2025	0
5	Đỗ Đăng Khang	Thành viên HĐQT Kiêm TGD	Ngày bắt đầu là Thành viên HĐQT 27/08/2025	0
6	Đoàn Kiên	Thành viên HĐQT Kiêm TGD	- Thôi làm Thành viên HĐQT từ ngày 27/08/2025	0
7	Nguyễn Văn Trường	Thành viên HĐQT	- Thôi làm Thành viên HĐQT từ ngày 27/08/2025	0

#### 1.2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

##### 1.2.1. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Trong năm 2025, HĐQT BSH đã triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

Chỉ đạo Ban Điều hành hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua:

- Doanh thu bảo hiểm gốc đạt 2.405 tỷ đồng hoàn thành 137,8% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng và hoàn thành 153,7% kế hoạch năm.
- Triển khai tái cấu trúc mô hình tổ chức BSH theo hướng tinh gọn, hiệu quả và minh bạch. Quá trình này liên quan đến con người và thủ tục hành chính nên HĐQT sẽ tiếp tục đẩy nhanh hoàn thành trong thời gian tiếp theo.



- Đã xây dựng được bộ máy nhân sự với năng lực và chất lượng cao.
- Thực hiện phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo đúng phê duyệt của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;
- Lựa chọn Công ty Kiểm toán có kinh nghiệm và năng lực để chỉ định thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của BSH theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Các nội dung khác đều được hoàn thành và thực hiện đúng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

### **1.2.2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

Năm 2025 HĐQT của BSH đã họp chính thức 09 lần, ban hành 112 nghị quyết và quyết định về công tác kinh doanh và nhân sự của BSH

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị đã được tổ chức định kỳ tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế hoạt động của HĐQT. Ngoài ra, HĐQT còn tổ chức các cuộc họp đột xuất để giải quyết công việc theo yêu cầu của hoạt động kinh doanh của BSH

Các cuộc họp đã thực hiện đúng trình tự thủ tục theo quy định của Điều lệ BSH và Luật doanh nghiệp.

Các thành viên Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần đoàn kết nhất trí, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt quyền và nghĩa vụ của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của Điều lệ BSH và Quy chế hoạt động của HĐQT.

## **2. Ban Kiểm soát**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu**

Ban Kiểm soát BSH do Đại hội đồng cổ đông bầu, hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, thực hiện chức năng giám sát theo đúng thẩm quyền được quy định tại các văn bản pháp luật và văn bản nội bộ của BSH hiện hành

Tại đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 ngày 27/08/2025 đã thông qua kết quả bầu bổ sung 01 thành viên BKS là Ông Đặng Việt Đĩnh thay thế Bà Trần Bích Hợp cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023-2028. Như vậy tại thời điểm 31/12/2025, BKS BSH hiện có 03 (ba) thành viên:

TT	Thành viên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phần BSH
1	Bùi Thị Minh Thu	Trưởng BKS	0
2	Nguyễn Thị Minh Thương	Thành viên BKS	0
3	Đặng Việt Đĩnh	Bắt đầu là Thành viên BKS từ ngày 27/08/2025	0

Các thành viên Ban Kiểm soát đều đáp ứng đầy đủ tiêu chuẩn, điều kiện theo quy định của pháp luật và Điều lệ BSH; có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong các lĩnh vực tài chính, kế toán, ngân hàng và bảo hiểm

## 2.2. Hoạt động

### Cuộc họp của BKS:

TT	Thành viên	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bùi Thị Minh Thu	2/2	100%	100%	
2	Nguyễn Thị Minh Thương	2/2	100%	100%	
3	Đặng Việt Đĩnh	1/2	50%	100%	Bắt đầu là Thành viên BKS từ ngày 27/08/2025
4	Trần Bích Hợp	1/2	50%	100%	Miễn nhiệm Thành viên BKS từ ngày 27/08/2025

### Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông:

Trên cơ sở quyền hạn và nghĩa vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của BSH, trong năm 2025, BKS đã tiến hành các cuộc họp nội bộ nhằm thực hiện phân công công việc trong BKS và triển khai giám sát HĐQT, Ban Tổng Giám đốc cùng những người quản lý khác trong việc quản lý và điều hành BSH, cụ thể:

- Giám sát thực hiện triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên; ĐHĐCĐ bất thường và các Quyết định của HĐQT ban hành trong năm 2025.
- Giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ của BSH trong việc quản trị điều hành TCT của HĐQT.
- Giám sát việc triển khai chiến lược và kế hoạch kinh doanh cũng như các hoạt động quản lý, điều hành của Ban Tổng Giám đốc thông qua việc chấp hành Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các nghị quyết của HĐQT và đánh giá hiệu quả hoạt động trong việc triển khai thực hiện các mục tiêu kinh doanh, đầu tư tài chính.
- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát cũng không nhận được đơn thư kiến nghị hoặc đề xuất của cổ đông đề nghị kiểm tra, xác minh các vấn đề liên quan đến hoạt động điều hành của Tổng Công ty.

## 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành

### 3.1. Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích

Các khoản lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành: thông tin chi tiết trên Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025 của BSH.



**3.2. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: không có**

**3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với người liên quan**

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH* ngày cấp, nơi cấp <i>NSH</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch/
1	Công ty TNHH Bảo hiểm Champa	Công ty con	01-00026785 Cấp ngày 31/03/2022 do Bộ Công Thương Lào cấp	Đường Lanexang, tầng 6, tòa nhà Vietinbank, Bản Hatsadi, quận Chathabouly, thủ đô Vientiane, CHDCND Lào	Năm 2025		Góp vốn, hợp tác tái bảo hiểm (thông tin chi tiết trên báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025)
2	DB INSURANCE CO.,LTD	Cổ đông lớn trên 10%	CA8022	Dongbu Financial Center, 432, Teheran-ro, Gangnam-gu, Seoul 135-523, Korea	Năm 2025		Hợp tác tái bảo hiểm (thông tin chi tiết trên báo cáo tài chính đã được kiểm toán 2025)
3	Công ty cổ phần Tập đoàn Bảo hiểm DBV	Công ty con của công ty mẹ	49/GPĐC43/ KDBH	Tầng 25, tòa nhà Vinacomin, số 3 Dương Đình Nghệ, phường Yên Hòa, thành phố Hà Nội	Năm 2025		Hợp tác tái bảo hiểm, đồng bảo hiểm, hợp đồng, hợp tác (thông tin chi tiết trên báo cáo tài chính đã được kiểm toán 2025)



### 3.4.Đánh giá về việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Trong năm 2025, Tổng công ty cổ phần Bảo hiểm Sài Gòn – Hà Nội đã thực hiện đầy đủ các quy định pháp luật về quản trị công ty, các quy định pháp luật kinh doanh bảo hiểm và tuân thủ các quy định pháp luật khác.

### VI. Báo cáo tài chính

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst&Young Việt Nam được đăng tải tại website:

<https://bshc.com.vn/tin-co-dong/bao-cai-tai-chinh>

#### Nơi nhận:

- Như trên
- Lưu: VT

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



**ĐỖ ĐĂNG KHANG**