



# 2025 BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

CÔNG TY CỔ PHẦN  
CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI

# Mục Lục

## PHẦN MỞ ĐẦU

- Thông điệp của Ban lãnh đạo Công ty	02
---------------------------------------	----

## PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG

1.1 Thông tin chung	04
1.2 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	09
1.3 Giới thiệu Ban lãnh đạo	10
1.4 Định hướng phát triển	15
1.5 Các rủi ro	16

## PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

2.1 Thông tin chung	19
2.2 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	21
2.3 Giới thiệu Ban lãnh đạo	23
2.4 Định hướng phát triển	23
2.5 Các rủi ro	24

## PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

3.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	27
3.2 Tình hình tài chính	29
3.3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	30
3.4 Kế hoạch phát triển trong tương lai	30

## PHẦN IV: BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

4.1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của công ty	34
4.2 Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của ban điều hành công ty	35
4.3 Các kế hoạch, định hướng của hội đồng quản trị	35

## PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

5.1 Hội đồng quản trị	38
5.2 Ban kiểm soát	39
5.3 Lương, thưởng và lợi ích khác của người quản lý doanh nghiệp	41

## PHẦN VI: PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

6.1 Chính sách liên quan đến người lao động	43
6.2 Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương	44
6.3 Chính sách liên quan đến tiêu thụ năng lượng	44

## PHẦN VII: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

7.1 Báo cáo tài chính năm 2025	46
--------------------------------	----

## THÔNGIỆP CỦA BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY

Kính thưa Quý Cổ đông, Quý Khách hàng, Quý Đối tác và Toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty, tôi xin được gửi những lời chúc tốt đẹp nhất đến Quý vị - những người đã dành nhiều tình cảm và tâm huyết cùng đồng hành với Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội trong suốt quá trình hình thành và phát triển của Công ty.

Năm 2025, trong bối cảnh tình hình thế giới và khu vực tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, xung đột địa chính trị leo thang đã và đang tác động sâu rộng đến kinh tế toàn cầu cũng như khu vực. Chiến tranh Nga – Ukraina chưa được giải quyết triệt để, cùng với các căng thẳng và xung đột tại khu vực Trung Đông, đã đẩy giá cả hàng hóa, vật tư, nguyên liệu đầu vào cho sản xuất tăng cao, đặc biệt là giá xăng dầu, nhựa đường và nhiều mặt hàng nhập khẩu, kéo theo chi phí sản xuất, vận tải và logistics gia tăng mạnh, gây không ít khó khăn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp thuộc nhiều ngành, nhiều lĩnh vực trong đó có công ty CP công trình giao thông Hà Nội.

Trước những thách thức đó, Ban Lãnh đạo Công ty cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên đã đoàn kết vượt khó khăn, phát huy tối đa thế mạnh, chủ động khai thác hiệu quả các nguồn lực, triển khai đồng bộ các giải pháp quản trị, tiết giảm chi phí, đổi mới công nghệ... nâng cao hiệu quả hoạt động. Qua đó, Công ty đã đạt được nhiều kết quả tích cực trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, từng bước nâng cao năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của của Thành phố, Sở xây dựng và các Chủ đầu tư trong thi công, quản lý bảo trì công trình hạ tầng giao thông, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong những năm tiếp theo. Với phương châm giữ ổn định và tạo đà phát triển Công ty, giữ vững và phát triển sản xuất, đảm bảo công ăn việc làm, cải thiện đời sống cho cán bộ công nhân viên. Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty đã chú trọng đầu tư chiều sâu: đào tạo nhân lực, đầu tư máy móc thiết bị, áp dụng công nghệ mới phù hợp với sản xuất kinh doanh của Công ty, tăng cường năng lực cạnh tranh mọi mặt của Công ty để theo kịp với các yêu cầu mới của UBND Thành phố và Sở giao thông vận tải (nay là Sở Xây dựng).

### Lợi nhuận sau thuế



### Doanh thu



Với tinh thần đoàn kết nhất trí cao, Hội đồng quản trị đã kịp thời chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành đề ra các giải pháp, chiến lược đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tiết giảm chi phí, nâng cao năng xuất lao động. Năm 2025 Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh do ĐHCĐ đề ra, cụ thể:

- Doanh thu đạt hơn **371 tỷ đồng**, đạt 127,93% kế hoạch 290 tỷ đồng đã đề ra.
- Lợi nhuận sau thuế ghi nhận **9,8 tỷ đồng**, vượt 130,67% so với kế hoạch 7,5 tỷ đồng đề ra.

Bên cạnh đó, Công ty luôn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, đảm bảo công ăn việc làm và phúc lợi cho người lao động yên tâm công tác. Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ nhân viên luôn cố gắng hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, đảm bảo chất lượng các dự án, từ đó nâng cao uy tín của doanh nghiệp và tạo dựng vị thế trên thị trường.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành cam kết sẽ phấn đấu hết mình vì sự nghiệp phát triển bền vững của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội. Chúng tôi chân thành cảm ơn sự tin yêu, đồng hành và chia sẻ của Quý Cổ đông, Khách hàng và Đối tác. Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ quý báu của Quý vị để chúng ta có thể cùng vững bước trên con đường phát triển của Công ty, nâng tầm thương hiệu và gia tăng lợi ích lâu dài cho Quý Cổ đông.

Xin kính chúc Quý Cổ đông, Quý Khách hàng, Quý Nhà đầu tư và Toàn thể Cán bộ công nhân viên sức khỏe và thành công!

Trân trọng cảm ơn!

**THAY MẶT BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Đã ký

Trương Thái Hòa



# 01

## PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG

1.1	Thông tin chung	04
1.2	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	09
1.3	Giới thiệu Ban lãnh đạo	10
1.4	Định hướng phát triển	15
1.5	Các rủi ro	16



## THÔNG TIN CHUNG

### ► THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên giao dịch

CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số

0100105292

do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/08/2005,  
đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/05/2019

Vốn điều lệ đăng ký

115.000.000.000 VNĐ

Vốn điều lệ thực góp

115.000.000.000 VNĐ

Địa chỉ

434 ĐƯỜNG TRẦN KHÁT CHÂN, PHƯỜNG HAI BÀ TRUNG, THÀNH PHỐ HÀ  
NỘI

Số điện thoại

(84-24)39763176

Số fax

(84-24)39729394

Website

[HTTP://WWW.GIAOTHONGHANOI.COM.VN/](http://www.giaothonghanoi.com.vn/)

Mã cổ phiếu

GH3



## ▶ QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

# 1966

### Thành lập Công ty

Ngày 18/5/1966: Công ty sửa chữa cầu đường nội thành Hà Nội được thành lập, tiền thân là Đội sửa chữa cầu đường nội thành theo Quyết định số 1239/TCCQ của Ủy ban hành chính thành phố Hà Nội.

# 1993

### Hoạt động theo mô hình doanh nghiệp nhà nước

Ngày 24/3/1993, Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 1195/QĐ-UB cho phép thành lập doanh nghiệp Nhà nước: Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội.

# 2005

### Chuyển đổi sang mô hình Công ty TNHH MTV

Ngày 26/07/2005: UBND TP. Hà Nội ban hành quyết định chuyển Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội thành Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 19/8/2005 với vốn điều lệ 30.000.000.000 đồng.

# 2011

### Đổi tên và tăng vốn điều lệ

Ngày 29/06/2011: Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 20/3/2012 với vốn điều lệ là 50.000.000.000 đồng.

# 2014

### Triển khai cổ phần hóa

Ngày 27/5/2014: Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2843/QĐ-UB về việc cho phép Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội triển khai cổ phần hóa.

# 2015

### Đấu giá thành công cổ phần lần đầu

Ngày 16/6/2015, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2731/QĐ-UBND về việc phê duyệt giá trị doanh nghiệp và phương án cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội.

Ngày 28/08/2015, Công ty tổ chức đấu giá thành công cổ phần lần đầu tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán Thành Phố Hà Nội với số lượng cổ phần bán đấu giá thành công 2.301.000 cổ phần, giá đấu thành công bình quân là 16.431 đồng/cổ phần, giá đấu thành công cao nhất là 19.000 đồng/cổ phần, giá đấu thành công thấp nhất là 15.000 đồng/cổ phần.



## ▶ QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

### 2016

#### Chính thức hóa mô hình công ty cổ phần

Ngày 11/01/2016, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội. Ngày 24/02/2016, Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội chính thức hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 thay đổi lần 6 ngày 24/02/2016 với số vốn điều lệ sau khi cổ phần hóa là 115.000.000.000 đồng.

### 2018

#### Trở thành Công ty Đại chúng

Ngày 23/8/2018, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã ban hành Văn bản số 5278/UBCK-GSDC về việc chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng của Công ty theo quy định của Luật Chứng khoán. Công ty chính thức được công nhận là Công ty đại chúng từ ngày 23/8/2018.

### 2020

#### Đăng ký chứng khoán lần đầu

Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 68/2020/GCNCP-VSD ngày 18/11/2020 và cấp mã chứng khoán cho Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội với số lượng chứng khoán đăng ký lần đầu là 11.500.000 cổ phần.

### 2021

#### Ngày giao dịch đầu tiên

Ngày 4/8/2021, Cổ phiếu của Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội chính thức giao dịch tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán GH3.



► CÁC SỰ KIỆN, GIẢI THƯỞNG TRONG NĂM 2025



THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ TẶNG  
CỜ THI ĐUA CÓ THÀNH TÍCH  
XUẤT SẮC TRONG PHÒNG TRÀO  
THI ĐUA NĂM 2024



UBND THÀNH PHỐ HÀ NỘI TẶNG  
BẰNG KHEN CÓ THÀNH TÍCH  
XUẤT SẮC TRONG CÔNG TÁC  
PHỤC VỤ CÁC HOẠT ĐỘNG KỶ  
NIỆM 80 NĂM QUỐC KHÁNH  
2/9/2025 (A80)



UBND THÀNH PHỐ TẶNG BẰNG  
KHEN ĐƠN VỊ CÓ THÀNH TÍCH  
TRONG THỰC HIỆN CHÍNH SÁCH,  
PHÁP LUẬT THUẾ VÀ NỘP NGÂN  
SÁCH NHÀ NƯỚC NĂM 2025



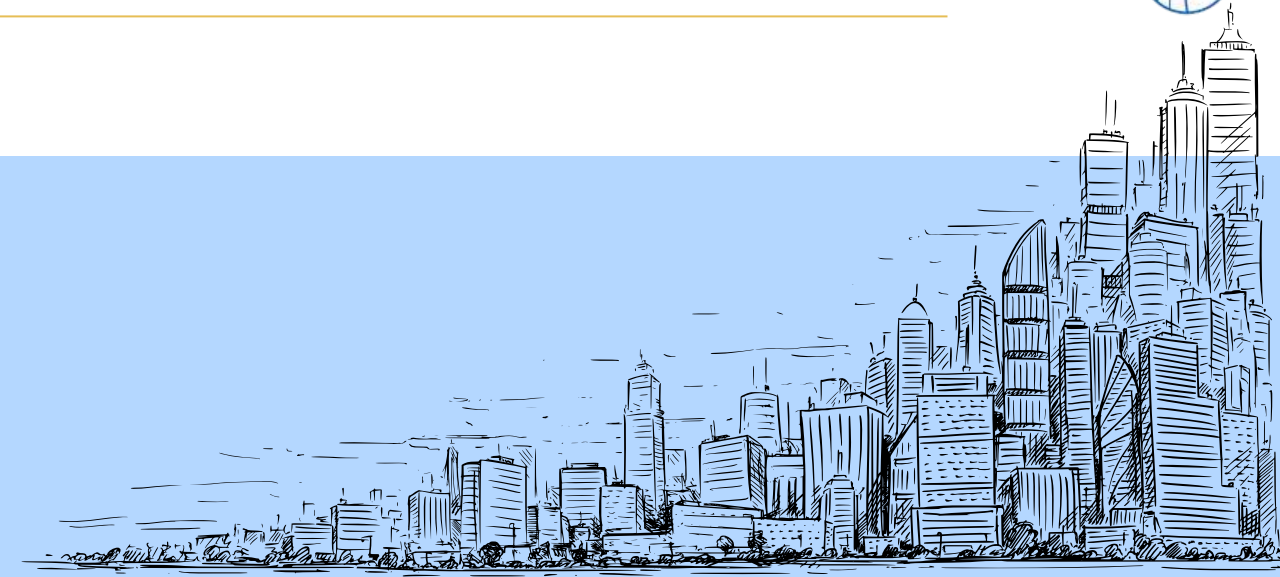
## ▶ NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH

01

Quản lý, duy tu, bảo dưỡng hệ thống: các công trình đường thủy, bến cảng và các công trình đường thủy khác; cầu, hầm, đường hè (*biển báo, biển phố, đảo giao thông, sơn kẻ đường, giải phân cách luồng đường, thiết bị an toàn giao thông vận tải*)

02

Xây dựng công trình giao thông



## ▶ ĐỊA BÀN KINH DOANH

Công ty tham gia đấu thầu và thi công các công trình trên địa bàn thành phố Hà Nội và các tỉnh thành khác như Hải Phòng, Thanh Hóa, Lạng Sơn...



## THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

### ► MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Hiện nay, Công ty đang hoạt động theo mô hình quản trị bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại điểm a khoản 1 điều 137 Luật doanh nghiệp 2020.

#### Đại hội đồng cổ đông

Cơ quan quyền lực có thẩm quyền cao nhất của công ty, gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết. Đại hội đồng cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của công ty và kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm tiếp theo. Ngoài ra, Đại hội đồng cổ đông có quyền bầu và bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát của công ty.

#### Hội đồng quản trị

Cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan hoạt động của công ty trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

#### Ban kiểm soát

Cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc.

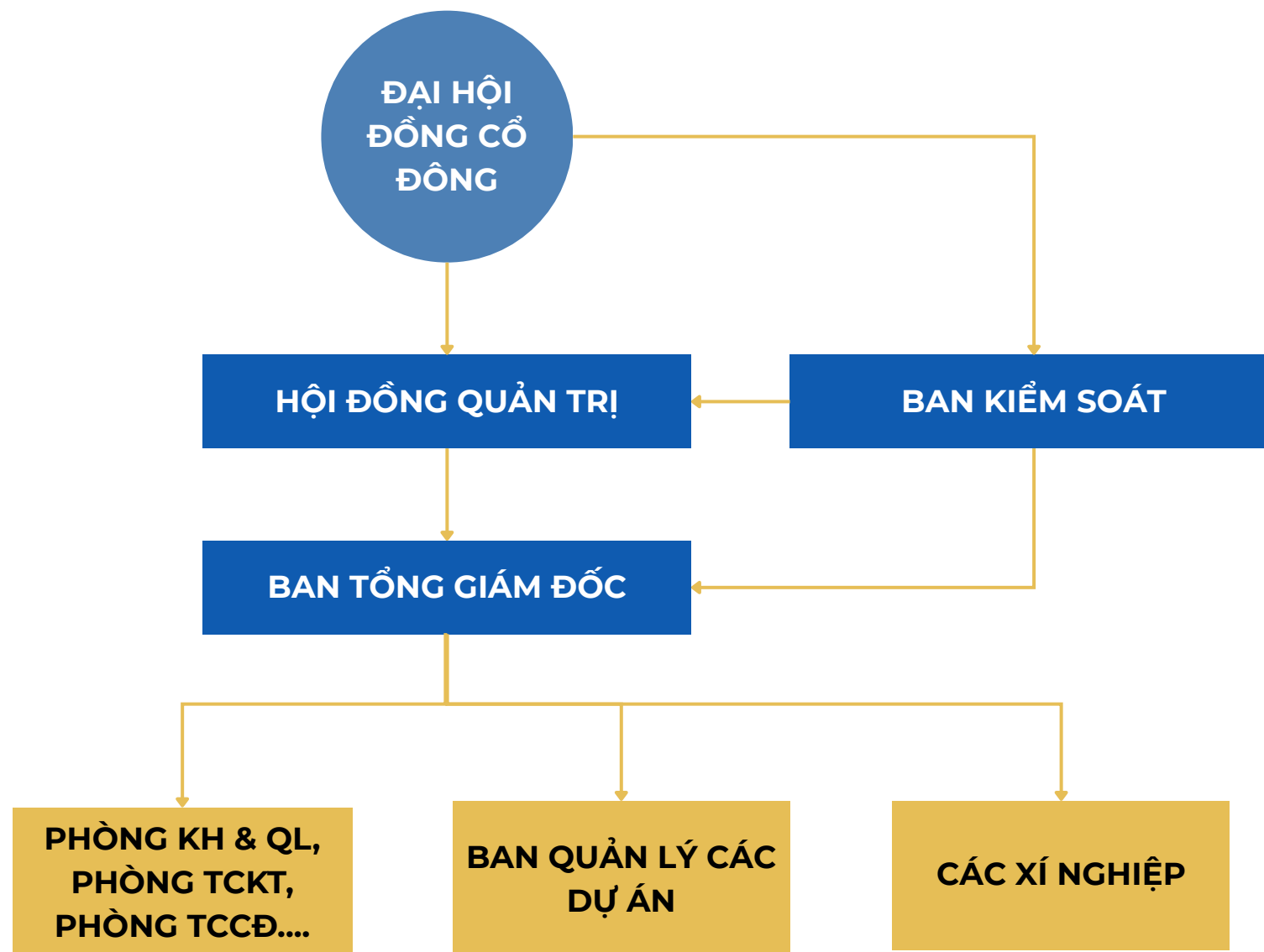
#### Ban Tổng giám đốc

Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là người điều hành hoạt động hàng ngày của công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao. Giúp việc cho Tổng Giám đốc là các Phó Tổng Giám đốc, Trưởng phòng Tài chính kế toán và bộ máy chuyên môn nghiệp vụ

#### Các phòng ban, đơn vị trực thuộc giúp việc

- 08 phòng ban phụ trách nghiệp vụ bao gồm phòng Tài chính kế toán, phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông, phòng Xây dựng dựng cơ bản, phòng Vật tư, phòng quản lý xe máy thiết bị, phòng Tổ chức – Chế độ, phòng Hành chính – Dịch vụ, phòng Pháp chế - Bảo vệ;
- 01 Ban quản lý dự án; 15 Xí nghiệp thành viên.

### ► SƠ ĐỒ BỘ MÁY QUẢN LÝ



## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### ▶ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### ÔNG TRƯỞNG THÁI HÒA

<b>Chức vụ</b>	:	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc
<b>Năm sinh</b>	:	1973
<b>Trình độ chuyên môn</b>	:	Kỹ sư Cầu hầm ngành Xây dựng cầu đường - Thạc sĩ Kỹ thuật

##### Quá trình công tác

Năm 1995: Bắt đầu công tác tại công ty

Từ 2000 – 2009: Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp

Từ 2009 – 2015: Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 12/2015 – nay: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 103.900 cổ phiếu (0,903% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 5.865.000 cổ phiếu (51,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### ÔNG VŨ THANH TÙNG

<b>Chức vụ</b>	:	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc
<b>Năm sinh</b>	:	1970
<b>Trình độ chuyên môn</b>	:	Kỹ sư Xây dựng ngành Xây dựng cầu đường

##### Quá trình công tác

Năm 1994: Bắt đầu công tác tại công ty

Từ 2001 – 2009: Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp

Từ 2009 – 2015: Phó Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị - Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 2.000 cổ phiếu (0,017% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 920.000 cổ phiếu (8,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### ▶ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### BÀ ĐỖ THỊ THANH THUYẾT

**Chức vụ** : Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc

**Năm sinh** : 1973

**Trình độ chuyên môn** : Kỹ sư kinh tế xây dựng

##### Quá trình công tác

Năm 1995: Công tác tại công ty.

Từ 2010 – 2015: Phó phòng, Trưởng phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội.

Từ 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 65.989 cổ phiếu (0,574% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 805.000 cổ phiếu (7,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### ÔNG NGUYỄN XUÂN TRƯỜNG

**Chức vụ** : Thành viên Hội đồng quản trị

**Năm sinh** : 1977

**Trình độ chuyên môn** : Kỹ sư Xây dựng cầu đường

##### Quá trình công tác

Từ 2001 - 08/2009: Cán bộ kỹ thuật - Phòng kỹ thuật đoạn đường bộ Hưng Yên

Từ 08/2009 - 08/2010: Cán bộ kỹ thuật - Xí nghiệp xây dựng công trình giao thông - Công ty CP Công trình Giao thông Hà Nội

Từ 08/2010 - 10/2014: Phó giám đốc Xí nghiệp Quản lý công trình giao thông số 2

Từ 10/2015 - 03/2015: Đội phó phụ trách Đội quản lý cầu số 6

Từ 03/2015 - 02/2018: Phó giám đốc phụ trách Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù

Từ 02/2018 - nay: Giám đốc Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù

Từ 04/2020 - nay: Thành viên Hội đồng Quản trị - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 32.500 cổ phiếu (0,283% vốn điều lệ).

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 345.000 cổ phiếu (3% vốn điều lệ).

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### ▶ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

#### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

##### ÔNG NGUYỄN HỒNG HẢI

**Chức vụ** : Thành viên Hội đồng quản trị

**Năm sinh** : 1970

**Trình độ chuyên môn** : Kỹ Sư Thủy Lợi

#### Quá trình công tác

Từ 2006 - 2011 Cán bộ kỹ thuật Xí nghiệp xây dựng công trình thủy lợi- Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội

Từ 2012 - 2020 Phó phòng kế hoạch quản lý - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

Từ 2020 - nay Trưởng phòng TCHC, Công ty Cổ phần công trình giao thông Hà Nội

Từ 4/2023 - nay thành viên Hội đồng quản trị, Công ty CP công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 3.100 cổ phiếu (0,027% vốn điều lệ).

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 345.000 cổ phiếu (3% vốn điều lệ).

### ▶ BAN KIỂM SOÁT

#### THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

##### ÔNG VŨ ĐỨC LINH

**Chức vụ** : Trưởng Ban kiểm soát

**Năm sinh** : 1970

**Trình độ chuyên môn** : Cử nhân Kinh tế

#### Quá trình công tác

Từ 11/1991 - 07/1992: Công nhân Kỹ thuật tại Xí nghiệp QL giao thông đường thủy số 4

Từ 08/1992 - 01/1994: Công nhân Kỹ thuật Đoạn quản lý đường sông số 2

Từ 02/1994 - 10/1994: Công nhân Kỹ thuật - Đoạn quản lý đường sông số 6

Từ 1994 - 2010: Nhân viên – Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội (Nay là CTCP Công trình giao thông Hà Nội)

Từ 2010 – 2015: Cán bộ Xí nghiệp xây lắp công trình; Cán bộ phòng Tổ chức - Hành chính; Phó phòng Tổ chức - Hành chính Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 12/2015 – nay: Trưởng Ban kiểm soát – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 3.500 cổ phiếu (0,03% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 212.991 cổ phiếu (1,85% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### BAN KIỂM SOÁT

#### THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

##### ÔNG CÙ CHÍ HOÀNG

**Chức vụ** : Thành viên Ban Kiểm soát

**Năm sinh** : 1986

**Trình độ chuyên môn** : Cử nhân Luật

##### Quá trình công tác

Năm 2011 – nay: Nhân viên Phòng Tổ chức – Hành chính – Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội

Từ 04/2021 – nay: Thành viên Ban kiểm soát - Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 1.500 cổ phiếu (0,01% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

#### THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

##### ÔNG PHẠM TẤT THÀNH

**Chức vụ** : Thành viên Ban kiểm soát

**Năm sinh** : 1981

**Trình độ chuyên môn** : Kỹ sư Cầu đường

##### Quá trình công tác

Từ 05/2005 – 08/2005: Cán bộ Xí nghiệp – Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội

Từ 08/2005 – 03/2011: Cán bộ Xí nghiệp – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 03/2011 – 06/2011: Cán bộ Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 06/2011 – 09/2014: Phó Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 09/2014 – 01/2016: Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 01/2016 – 02/2018: Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

Từ 02/2018 – nay: Trưởng Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

Từ 04/2021 – nay: Thành viên Ban Kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 11.900 cổ phiếu (0,10% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### ▶ BAN ĐIỀU HÀNH

#### TỔNG GIÁM ĐỐC

##### ÔNG TRƯỞNG THÁI HOÀ

Thông tin sơ yếu lý lịch tóm tắt:  
Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị

#### PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

##### ÔNG VŨ THANH TÙNG

Thông tin sơ yếu lý lịch tóm tắt:  
Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị

#### PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

##### BÀ ĐỖ THỊ THANH THUY

Thông tin sơ yếu lý lịch tóm tắt:  
Như đã nêu tại phần giới thiệu thành phần Hội đồng quản trị

### ▶ TRƯỞNG PHÒNG KẾ TOÁN

#### TRƯỞNG PHÒNG TÀI CHÍNH – KẾ TOÁN

##### BÀ TRẦN THỊ NGUYỆT

**Chức vụ** : Trưởng phòng Tài chính – Kế toán

**Năm sinh** : 1960

**Trình độ chuyên môn** : Cử nhân Tài vụ thương nghiệp

#### Quá trình công tác

Từ 11/1982 – 10/1993: Cán bộ phòng tài chính kế toán – Công ty thiết bị vật tư Du lịch

Từ 11/1993 – 08/1998: Phó phòng tài chính kế toán – Công ty thiết bị vật tư Du lịch

Từ 09/1998 – 12/2000: Cán bộ phòng tài chính – kế toán Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội

Từ 01/2001 – 04/2009: Phó phòng kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

05/2009 – 07/2010: Phó phụ trách phòng Tài chính Kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 08/2010 – 03/2016: Trưởng phòng Tài chính Kế toán – Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội

Từ 03/2016 – nay: Trưởng phòng Tài chính Kế toán – Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

**Số lượng cổ phần sở hữu** : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

**Số lượng cổ phiếu đại diện** : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### ▶ CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY

Xây dựng và phát triển thương hiệu Công ty trở thành doanh nghiệp mạnh trong ngành giao thông Hà Nội.



Tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp.



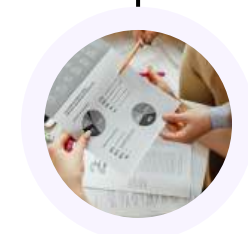
Quản trị Công ty minh bạch và theo các thông lệ quản trị tốt nhất.



Nâng cao hiệu quả trong công tác đấu thầu, công tác mua hồ sơ tới nộp hồ sơ. Đa dạng hóa các dự án tham gia, dự án xây dựng cơ bản cho tới đấu thầu các dự án lớn.



Tăng cường công tác quản trị vốn, quản trị nhân sự, tăng sự liên kết giữa bộ máy quản lý và các Xí nghiệp trực thuộc, giải quyết kịp thời những những vấn đề tồn tại



### ▶ CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

01

Đa dạng hóa việc tham gia thi công các công trình, đấu thầu thi công các dự án lớn, tập trung tăng cường tổ chức quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn vốn hiện có đồng thời tìm cách huy động nguồn vốn bên ngoài để đáp ứng cho nhu cầu kinh doanh và các dự án đầu tư.

02

Thường xuyên phối hợp giữa Công ty và các xí nghiệp thành viên để nắm bắt thông tin và tham gia đấu thầu thi công các dự án hạ tầng giao thông trong khu vực thủ đô Hà Nội và các vùng, khu vực các tỉnh, thành phố khác.

03

Củng cố vị trí và mở rộng địa bàn hoạt động trên cả nước, liên doanh, liên kết với các chủ đầu tư và nhà thầu nước ngoài nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu thi công các công trình, tạo điều kiện phát triển chuyên môn hóa một cách có hiệu quả, khai thác được thế mạnh, khắc phục mặt yếu trong quá trình thực hiện dự án

04

Đào tạo phát triển nguồn nhân lực có tay nghề cao, trình độ đáp ứng yêu cầu trong từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty.

05

Đa dạng hóa ngành nghề, phát triển dịch vụ khai thác kinh doanh văn phòng cho thuê và kinh doanh dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, phát triển và phát huy hiệu quả đầu tư.

### ▶ CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Phát triển Công ty theo hướng: Giao thông - Xây dựng - Dịch vụ. Trong đó vẫn lấy giao thông là lĩnh vực truyền thống đã có nhiều kinh nghiệm. Mục tiêu phát triển bền vững của Công ty đã, đang và sẽ nỗ lực để có thể tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp và gia tăng đóng góp cho Ngân sách Nhà nước.

## CÁC RỦI RO

### RỦI RO KINH TẾ

Môi trường kinh tế năm 2025 tiếp tục chịu tác động đan xen từ các yếu tố kinh tế, chính trị và xã hội trong nước và quốc tế. Các chỉ tiêu vĩ mô như tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất và tỷ giá có những biến động nhất định, qua đó tạo ra ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất – kinh doanh của doanh nghiệp. Trên bình diện toàn cầu, kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều rủi ro tiềm ẩn khi tăng trưởng phục hồi chậm và thiếu đồng đều giữa các khu vực, trong bối cảnh căng thẳng địa chính trị kéo dài.

Các xung đột địa chính trị, đặc biệt là tại Ukraine và khu vực Trung Đông, tiếp tục gây gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, làm gia tăng chi phí logistics và đẩy giá nhiều loại nguyên vật liệu xây dựng như xăng dầu, thép, nhựa đường... duy trì ở mức cao. Bên cạnh đó, chính sách tiền tệ thận trọng tại nhiều quốc gia nhằm kiểm soát lạm phát khiến mặt bằng lãi suất quốc tế và trong nước vẫn ở mức tương đối cao, làm gia tăng chi phí vốn và áp lực tài chính đối với doanh nghiệp.

Trong nước, kinh tế Việt Nam năm 2025 được định hướng phục hồi và tăng trưởng ổn định, tuy nhiên vẫn tồn tại những thách thức nhất định. Tiến độ giải ngân đầu tư công, đặc biệt đối với các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm, dù đã có cải thiện nhưng vẫn có nguy cơ chậm so với kế hoạch do vướng mắc về thủ tục, giải phóng mặt bằng và nguồn vốn. Điều này có thể ảnh hưởng đến khối lượng công việc, dòng tiền và hiệu quả sản xuất – kinh doanh của các doanh nghiệp trong ngành xây dựng giao thông.

Trước bối cảnh đó, để hạn chế các tác động bất lợi từ môi trường kinh tế bên ngoài, công ty đã và đang chủ động xây dựng các phương án kinh doanh linh hoạt, bám sát diễn biến vĩ mô, kiểm soát chặt chẽ chi phí, đặc biệt là chi phí tài chính và chi phí nguyên vật liệu. Đồng thời, công ty tăng cường công tác quản trị rủi ro, nâng cao tính chủ động trong điều hành, tối ưu hóa nguồn lực và lựa chọn dự án phù hợp nhằm duy trì hoạt động ổn định, bảo đảm khả năng thích ứng trước những biến động của thị trường và hướng tới mục tiêu phát triển bền vững trong trung và dài hạn

### RỦI RO PHÁP LÝ

Hoạt động sản xuất – kinh doanh của Công ty phải đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật trong lĩnh vực xây dựng như Luật Xây dựng, Luật kinh doanh bất động sản, Luật đầu tư,... Ngoài ra, là một công ty cổ phần đại chúng, Công ty còn phải tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định về quản trị công ty, trong đó đặc biệt chú trọng đến các tiêu chuẩn ESG (Môi trường, Xã hội và Quản trị) đang ngày càng được siết chặt. Trong bối cảnh Việt Nam tiếp tục đẩy mạnh hội nhập kinh tế quốc tế và hoàn thiện hệ thống pháp luật, năm 2025 tiếp tục ghi nhận xu hướng hoàn thiện và điều chỉnh hệ thống pháp luật tại Việt Nam nhằm nâng cao hiệu lực quản lý nhà nước, thúc đẩy phát triển bền vững và hội nhập kinh tế quốc tế. Nhiều quy định mới và sửa đổi liên quan đến đầu tư công, xây dựng, đất đai, môi trường và đấu thầu được triển khai, đòi hỏi Công ty phải chủ động rà soát, cập nhật và điều chỉnh quy trình nội bộ cho phù hợp. Những thay đổi này, trong ngắn hạn, có thể làm gia tăng chi phí tuân thủ và yêu cầu nguồn lực quản lý, đồng thời tiềm ẩn rủi ro phát sinh nếu việc triển khai chưa đồng bộ. Do đó, việc theo dõi sát sao các thay đổi pháp luật và đảm bảo tuân thủ là yếu tố then chốt để doanh nghiệp hoạt động ổn định và phát triển

## CÁC RỦI RO

### RỦI RO ĐẶC THÙ NGÀNH

Rủi ro từ hoạt động thi công công trình: Các công trình xây dựng thường có giá trị lớn và thời gian thực hiện dài. Chính vì vậy, khó khăn đặt ra cho các nhà thầu là phải có nguồn vốn dồi dào và sử dụng vốn cho dự án một cách có hiệu quả. Trong thực tế, có rất nhiều dự án bị đình trệ, thậm chí bị rút giấy phép vì việc thi công không triển khai theo kịp tiến độ đặt ra do không có đủ vốn cho thực hiện dự án. Mặt khác, xây dựng công trình chịu ảnh hưởng rất lớn của các yếu tố tự nhiên, khí hậu, thổ nhưỡng tại khu vực thi công. Thời gian thực hiện công trình có thể bị kéo dài và hiệu quả bị ảnh hưởng. Hơn nữa, do tính phức tạp của công trình mà các công việc sau khi thi công như kiểm tra chất lượng, nghiệm thu, và hoàn công thường kéo dài và làm ảnh hưởng đến việc thanh toán.

Ngoài ra Công ty còn gặp khó khăn do công việc xây dựng hầu hết thực hiện trong nội thành nên thường mang tính chính trị, yêu cầu cao về chất lượng, tiến độ, vệ sinh môi trường...

### RỦI RO NGUYÊN VẬT LIỆU

Trong những năm qua, hoạt động chủ yếu của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội là quản lý, duy tu bảo trì công trình hạ tầng giao thông, xây dựng các công trình hạ tầng giao thông, do vậy giá cả nguyên vật liệu biến động ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Do đặc thù của một đơn vị xây lắp, tỷ trọng nguyên vật liệu trong chi phí là khá lớn và thường xuyên biến động, công ty nhiều khi phải ứng vốn để thi công các công trình. Công nghệ thi công của Công ty chủ yếu dựa vào hệ thống máy móc thiết bị cơ giới hạng nặng. Để vận hành và sử dụng các thiết bị này, nhiên liệu đầu vào là yếu tố không thể thiếu. Tuy nhiên, nguồn nhiên liệu trong nền kinh tế nước ta hiện nay chủ yếu là do nhập khẩu nên sự biến động giá thế giới có ảnh hưởng rất lớn đến giá cả nhiên liệu trong nước.

### RỦI RO MÔI TRƯỜNG

Những yếu tố về môi trường, thời tiết gây ảnh hưởng không nhỏ với doanh thu của công ty bởi vì thi công xây dựng là hoạt động tiến hành ngoài trời, trong một khoảng thời gian dài. Do đó, các yếu tố về thời tiết có thể ảnh hưởng tới thời gian thực hiện, chi phí, chất lượng. Bên cạnh đó, các hoạt động kinh doanh của công ty cũng tác động trực tiếp đến môi trường. Các dự án đang xây dựng có thể phát sinh ô nhiễm không khí, nguồn nước, ô nhiễm tiếng ồn cho môi trường xung quanh. Điều này đòi hỏi mỗi một dự án đầu tư của công ty cần phải phân tích đánh giá kỹ lưỡng các tác động đến môi trường, áp dụng các tiêu chuẩn tiên tiến, nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quá trình xây dựng.

### RỦI RO KHÁC

Trong những nhân tố ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, có những yếu tố ngoài khả năng dự đoán và vượt quá khả năng phòng chống của con người như thiên tai, dịch bệnh, hỏa hoạn,... Khi phát sinh những sự kiện trên có thể gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và khả năng hoạt động kinh doanh của Công ty.





# 02

## PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

2.1	Thông tin chung	19
2.2	Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	21
2.3	Giới thiệu Ban lãnh đạo	23
2.4	Định hướng phát triển	23
2.5	Các rủi ro	24



## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### THÔNG TIN NGÀNH

Năm 2025, trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp với nhiều yếu tố bất định từ xung đột địa chính trị, xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng và biến động giá nguyên vật liệu trên thị trường quốc tế, ngành xây dựng Việt Nam vẫn duy trì được đà tăng trưởng tích cực và khẳng định vai trò là một trong những động lực quan trọng của nền kinh tế. Theo công bố của Tổng cục Thống kê, giá trị tăng thêm của ngành xây dựng năm 2025 là 9,62% so với cùng kỳ năm trước, đóng góp gần 8,47% vào tăng trưởng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế.

Động lực tăng trưởng của ngành trong năm qua chủ yếu đến từ việc đẩy mạnh giải ngân vốn đầu tư công, đặc biệt tại các dự án hạ tầng giao thông trọng điểm như cao tốc, cầu, đường và các công trình kết cấu kỹ thuật quy mô lớn. Quá trình đô thị hóa diễn ra mạnh mẽ, nhu cầu nâng cấp, mở rộng hệ thống hạ tầng tại các đô thị lớn và khu vực vệ tinh tiếp tục gia tăng, tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực thi công xây dựng cầu đường. Bên cạnh đó, môi trường kinh tế vĩ mô cơ bản được giữ ổn định, lạm phát được kiểm soát và chính sách điều hành linh hoạt của Chính phủ đã góp phần củng cố niềm tin của nhà đầu tư và cộng đồng doanh nghiệp.

Tuy nhiên, ngành xây dựng vẫn phải đối mặt với không ít khó khăn như biến động giá vật liệu xây dựng (đặc biệt là thép, xi măng, nhiên liệu), áp lực chi phí tài chính, cạnh tranh trong đấu thầu ngày càng gay gắt và yêu cầu ngày càng cao về tiến độ, chất lượng, tiêu chuẩn kỹ thuật cũng như quản trị rủi ro dự án. Những yếu tố này đòi hỏi các doanh nghiệp trong ngành phải nâng cao năng lực quản trị, tối ưu hóa chi phí và chủ động thích ứng với biến động thị trường.

Trong bối cảnh đó, ngành xây dựng nói chung và lĩnh vực thi công công trình giao thông nói riêng tiếp tục được đánh giá là có tiềm năng phát triển tích cực trong trung và dài hạn, nhờ định hướng ưu tiên phát triển hạ tầng chiến lược của Nhà nước và nhu cầu đầu tư ngày càng lớn phục vụ phát triển kinh tế – xã hội. Đây là cơ sở quan trọng để các doanh nghiệp trong ngành, trong đó có Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội, xây dựng chiến lược phát triển bền vững, nâng cao năng lực cạnh tranh và mở rộng quy mô hoạt động trong thời gian tới

### KẾT QUẢ KINH DOANH TRONG NĂM

Chỉ tiêu	Đơn vị	2022	2023	2024	2025
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	đồng	280.974.426.559	284.390.902.415	337.542.673.615	366.396.717.354
Doanh thu thuần	đồng	280.004.362.912	283.301.778.030	332.449.543.298	364.877.012.691
Giá vốn bán hàng	đồng	261.346.090.552	264.461.528.645	307.286.828.576	334.813.930.112
Chi phí quản lý doanh nghiệp	đồng	13.650.010.920	19.187.603.788	20.091.303.887	23.324.007.396
Lợi nhuận trước thuế	đồng	9.115.944.165	9.554.357.674	10.048.003.303	12.362.188.581
Lợi nhuận sau thuế	đồng	7.269.255.332	7.643.486.140	8.038.402.643	9.778.465.742

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của Công ty năm 2025 đạt 366,40 tỷ đồng, tăng 8,5% so với năm trước; doanh thu thuần đạt 364,88 tỷ đồng, tăng 9,8%. Kết quả này đạt được nhờ Công ty đã triển khai đồng bộ nhiều giải pháp nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh, hỗ trợ các Xí nghiệp trong công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm, đồng thời đẩy nhanh tiến độ triển khai các công trình và gia tăng khối lượng thi công.

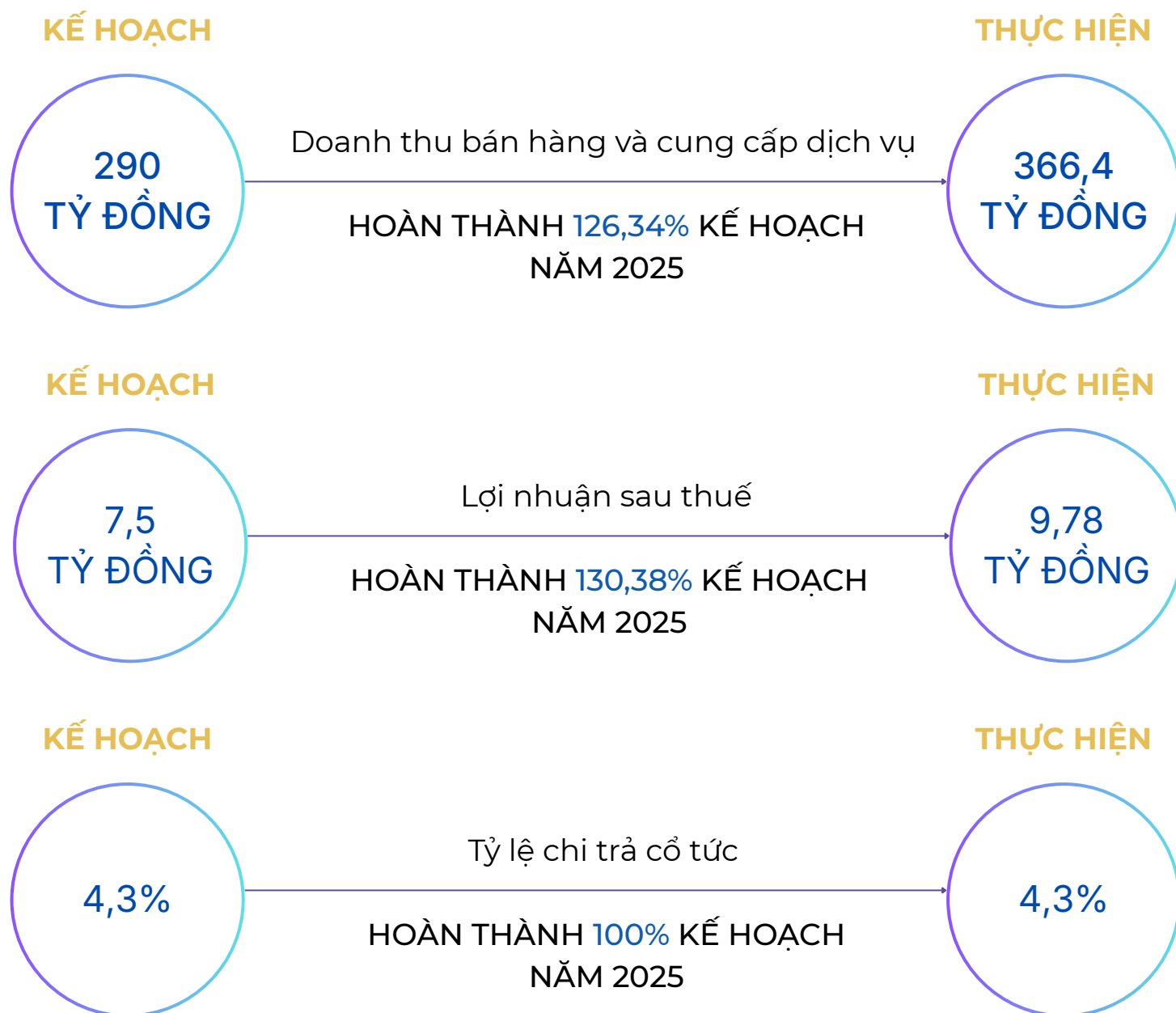
Giá vốn bán hàng là 334,81 tỷ đồng. Chi phí quản lý doanh nghiệp là 23,32 tỷ đồng, tăng 16,1% so với năm 2024, chủ yếu do khối lượng dự án trong năm tăng cao và yêu cầu tiến độ thi công được đẩy nhanh, kéo theo chi phí vận hành và quản lý gia tăng.

Năm 2025, Công ty ghi nhận kết quả lợi nhuận tích cực, với lợi nhuận trước thuế đạt 12,36 tỷ đồng, tăng 23,0%, và lợi nhuận sau thuế đạt 9,78 tỷ đồng, tăng 21,6% so với năm 2024. Kết quả này phản ánh nỗ lực của Công ty trong việc nâng cao hiệu quả quản lý hoạt động, đặc biệt trong công tác tổ chức thi công và kiểm soát chi phí.



## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SO VỚI KẾ HOẠCH



Năm 2025, Công ty đã hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, trong đó doanh thu đạt 126,34% và lợi nhuận sau thuế đạt 130,38% kế hoạch. Kết quả này chủ yếu nhờ Công ty đẩy mạnh công tác đấu thầu, trúng thầu và triển khai nhiều công trình có giá trị, đồng thời tăng tốc thi công, nghiệm thu và ghi nhận doanh thu trong năm. Bên cạnh đó, việc nâng cao hiệu quả quản lý, kiểm soát chi phí và tối ưu tổ chức thi công đã góp phần cải thiện lợi nhuận. Tỷ lệ chi trả cổ tức được duy trì theo đúng kế hoạch, đảm bảo quyền lợi cho cổ đông

## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Số CP sở hữu (CP phổ thông)	Số CP đại diện (CP phổ thông)	Tỷ lệ CP sở hữu và đại diện (%)
1	Ông: Trương Thái Hòa	Tổng Giám đốc	29/12/2025	103.900	5.865.000	51,9
2	Ông: Vũ Thanh Tùng	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	2.000	920.000	8,02
3	Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	65.989	805.000	7,57
4	Bà: Trần Thị Nguyệt	Trưởng phòng kế toán	1/4/2016	0	0	0

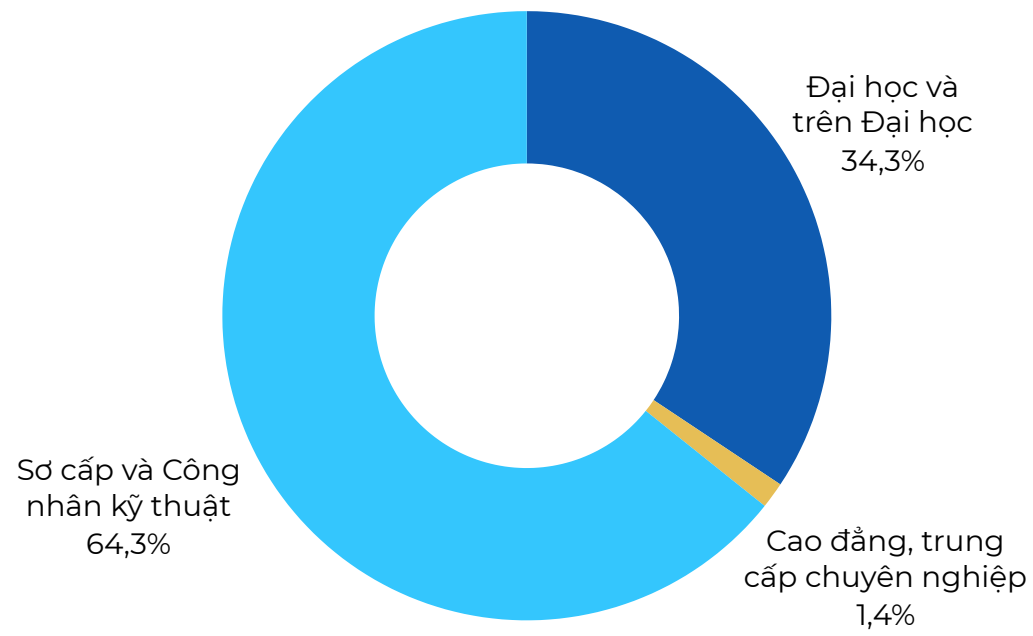
Trong năm 2025, Thành viên Ban điều hành của Công ty không có sự thay đổi.



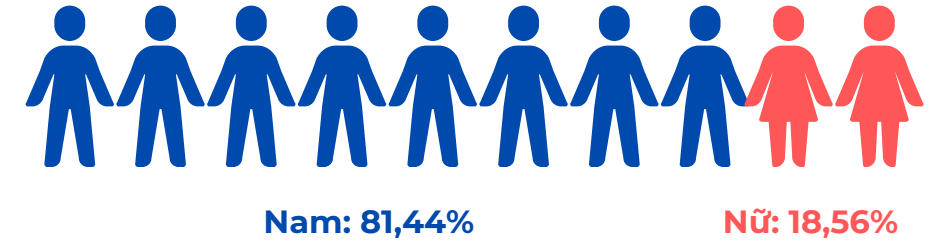
# NHÂN SỰ VÀ CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

## ▶ CƠ CẤU NHÂN SỰ

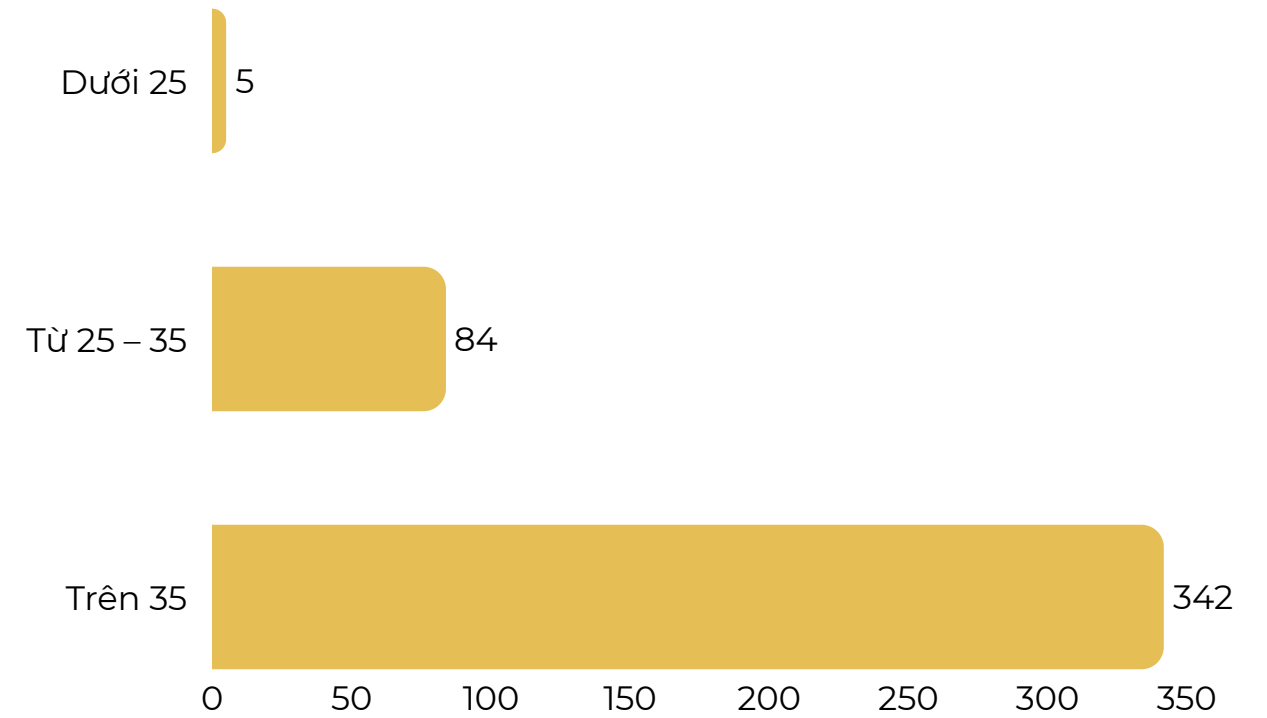
Theo trình độ lao động



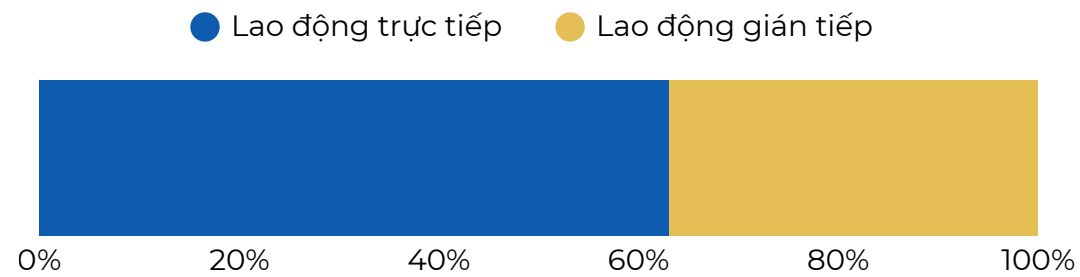
Theo giới tính



Theo độ tuổi



Theo đối tượng lao động



## NHÂN SỰ VÀ CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

### ► CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Ban lãnh đạo luôn quan tâm tới công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, phối hợp với các đơn vị, bộ phận để làm tốt hơn nữa việc sử dụng sắp xếp, bố trí lao động đảm bảo phát huy hết năng lực làm việc, năng suất lao động cao nhất. Các chế độ, chính sách đối với người lao động được Công ty thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra ban lãnh đạo thường xuyên xem xét bổ sung các tiêu chí cụ thể, đo lường được trong thực hiện đánh giá năng lực nguồn lao động.



Công ty thường xuyên tổ chức các hoạt động nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và tăng cường đào tạo nâng cao nguồn nhân lực cho tất cả các vị trí trong Công ty để đáp ứng theo yêu cầu công việc mới, đảm bảo một người có thể đáp ứng được nhiều vị trí công việc. Nâng cao ý thức cho người lao động về tinh thần tự thực hiện/tự giác, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình sản xuất kinh doanh và việc nâng cao thu nhập phải gắn với cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc thông qua những hoạt động tập thể như: Tổ chức chăm lo, hỗ trợ người lao động nhân dịp Tháng Công nhân, Tháng hành động An toàn vệ sinh lao động; Chăm lo đời sống sức khỏe cho người lao động thông qua các biện pháp phòng chống dịch bệnh chủ động;...

Người lao động trong công ty tùy theo tính chất công việc được trang bị đầy đủ các thiết bị, vật dụng cần thiết để phục vụ cho công việc. Lao động tại các công trường đều được trang bị bảo hộ lao động đầy đủ, đúng chủng loại theo quy định.



## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN DỰ ÁN

### ► DỰ ÁN ĐẦU TƯ TẠI KHU B 434 TRẦN KHÁT CHÂN

Năm 2025, do các chế độ chính sách về đầu tư xây dựng đã có nhiều thay đổi như: Luật đầu tư năm 2020; Luật PCCC 2013 và các tiêu chuẩn kỹ thuật xây dựng (tiêu chuẩn về Kết cấu bê tông, bê tông cốt thép; tiêu chuẩn về kết cấu thép...), đồng thời do việc sắp xếp chính quyền địa phương hai cấp, sát nhập các Sở ngành của Thành phố nên công tác hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai dự án có nhiều khó khăn vướng mắc. Hiện nay Công ty đang tích cực phối hợp, làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố rà soát, điều chỉnh và hoàn thiện các thủ tục pháp lý theo quy định để sớm triển khai thực hiện dự án “Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại tại Khu B - 434 đường Trần Khát Chân, Phường Hai Bà Trưng, Thành Phố Hà Nội”

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### ► TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tăng trưởng
Tổng giá trị tài sản	282.592.775.726	291.546.062.707	3,17%
Doanh thu thuần	332.449.543.298	364.877.012.691	9,75%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	9.232.030.135	12.341.934.324	33,69%
Lợi nhuận từ hoạt động tài chính	4.160.619.300	5.602.859.141	34,66%
Lợi nhuận khác	815.973.168	20.254.257	-97,52%
Lợi nhuận trước thuế	10.048.003.303	12.362.188.581	23,03%
Lợi nhuận sau thuế	8.038.402.643	9.778.465.742	21,65%

### ► MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Các chỉ tiêu	Đơn vị	2024	2025
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,26	1,25
Hệ số thanh toán nhanh	lần	1,19	1,15
<b>2, Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số nợ/ tổng tài sản	lần	0,58	0,59
Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu	lần	1,37	1,44
<b>3, Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	lần	15,99	22,72
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	lần	1,17	1,27
<b>4, Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số lợi nhuận gộp/ Doanh thu thuần	%	7,57	8,24
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	2,42	2,68
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH bình quân (ROEA)	%	6,73	8,18
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng TS bình quân (ROAA)	%	2,82	3,41

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### ► CỔ PHẦN

Tính đến hết ngày 18/03/2026, Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội đã phát hành 11.500.000 cổ phiếu. Trong đó

Số cổ phần phổ thông  
**11.500.000 CỔ PHIẾU**

Số cổ phần ưu đãi  
**0 CỔ PHIẾU**

Số cổ phần đang lưu hành  
**11.498.920 CỔ PHIẾU**

Số cổ phiếu quỹ  
**1.080 CỔ PHIẾU**

Mệnh giá cổ phiếu  
**10.000 ĐỒNG/ CỔ PHIẾU**



## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### ► CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

STT	Tên cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)	Số lượng cổ đông
1	Cổ đông lớn, cổ đông nhà nước	9.363.891	81,43%	2
2	Cổ đông nhỏ, cổ đông thể nhân	2.135.029	18,57%	525
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>
1	Cổ đông trong nước	11.498.920	99,99%	527
2	Cổ đông nước ngoài	0	0%	0
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>
1	Cổ đông tổ chức	8.492.991	73,86%	1
2	Cổ đông cá nhân	3.004.849	26,13%	526
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>

Nguồn: Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 18/03/2026

### Danh sách cổ đông lớn, cổ đông Nhà nước

Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
Đỗ Tuấn Hùng	Căn 1204, R4A Royall City, 72 Nguyễn Trãi, Phường Thanh Xuân, Hà Nội	870.900	7,57%
Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội	Số 12 Lê Lai, Phường Hoàn Kiếm, Hà Nội	8.492.991	73,85%

Nguồn: Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 18/03/2026

### Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Năm 2016, vốn thực góp của Công ty đạt 115.000.000.000 đồng, tương đương với 11.500.000 cổ phần. Từ năm 2016 đến nay, doanh nghiệp không thay đổi Vốn điều lệ.

### Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2025, Công ty không tiến hành giao dịch mua bán cổ phiếu quỹ.





# 03

## PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

3.1	Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	27
3.2	Tình hình tài chính	29
3.3	Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	30
3.4	Kế hoạch phát triển trong tương lai	30



## ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### ▶ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025, Hội đồng quản trị cùng Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đã nỗ lực phát huy các nguồn lực, tăng cường công tác quản lý, đổi mới công nghệ, đẩy mạnh đấu thầu và nâng cao năng lực cạnh tranh nhằm thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao.

Công ty tiếp tục thực hiện hiệu quả các gói thầu quản lý, duy tu, duy trì hạ tầng giao thông tại các quận nội thành, các cầu lớn và địa bàn quận Long Biên, huyện Gia Lâm (cũ); đồng thời tham gia thi công các công trình trọng điểm, công trình cấp bách phục vụ nhiệm vụ chống ùn tắc giao thông của Thành phố, qua đó nâng cao uy tín của Công ty, giữ vững địa bàn hoạt động, đảm bảo việc làm cho người lao động và nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty.

Các chỉ tiêu trong năm 2025 cơ bản vượt kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông đề ra, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025		Tỷ lệ thực hiện/Kế hoạch (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	290	371	127,93
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,5	9,8	130,67
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn	%	6,5	8,2	130
4	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	4,3	4,3	100



### ▶ CÔNG TÁC SẢN XUẤT

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp nhằm hỗ trợ các Xí nghiệp trong công tác đấu thầu, mở rộng quan hệ với các chủ đầu tư, tăng cường hợp tác với các đơn vị trong và ngoài nước, đồng thời tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ đấu thầu và nâng cao năng lực cho đội ngũ cán bộ kỹ thuật, công nhân. Nhờ đó, Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu nhiều công trình, tạo việc làm ổn định và thu nhập cho người lao động.

Bên cạnh đó, Công ty tăng cường công tác quản lý, ứng dụng công nghệ và phần mềm trong quản lý, nâng cao chất lượng tuân tra, kịp thời phát hiện và xử lý các hư hỏng nhằm đảm bảo an toàn giao thông. Các đơn vị trong Công ty phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng, tham gia các tổ công tác liên ngành để xử lý sự cố và đề xuất giải pháp tổ chức giao thông hiệu quả.

Trong năm, mặc dù phải thực hiện nhiều nhiệm vụ cấp bách cần phải thực hiện ngay để phục vụ các sự kiện chính trị quan trọng của Thành phố, đặc biệt là dịp kỷ niệm 80 năm Quốc khánh (02/9), nhưng với tinh thần vượt năng thẳng mưa Công ty đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ được giao, đảm bảo tiến độ, chất lượng và mỹ thuật công trình, được UBND Thành phố, Sở Xây dựng ghi nhận, đánh giá cao và tặng bằng khen. Đây là tiền đề để Sở Xây dựng giao thêm nhiều nhiệm vụ công trình cấp bách khẩn cấp khác như thi công đường nối lên cao tốc Pháp Vân - Cầu Giẽ tại ngõ 15 Ngọc Hồi và TCGT các tuyến phố lân cận...

## ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### ► MỘT SỐ CÔNG TRÌNH XDCB CỦA CÔNG TY ĐÃ THI CÔNG TRONG NĂM 2025

Trong năm Công ty đã thực hiện sửa chữa điều chỉnh hệ thống TCGT tuyến đường Võ Chí Công; Thi công mở rộng đường, vỉa hè, đảm bảo giao thông đường Hùng Vương; phố Hàng Lọng; Thi công nền mặt đường, vỉa hè đường nối dài đường Trần Quốc Toàn (đoạn từ Yết Kiêu đến Lê Duẩn); Cải tạo nền mặt đường các tuyến xung quanh trụ sở Bộ Công an (Trần Quốc Toàn, Yết Kiêu, Nguyễn Du, Lê Duẩn); Xén đảo giao thông, kéo dài đường Độc Lập; Cải tạo hạ tầng, TCGT khu vực nút giao Pháp Vân - bến xe nước ngầm và ngõ 15 Ngọc Hồi, Hoàn trả đèn tín hiệu nút giao thông Trần Bình Trọng - Trần Hưng Đạo; Dự án tuyến đường sắt đô thị thí điểm TP HN, đoạn Nhổn – ga Hà Nội; Tổ chức giao thông cầu Nhật Tân và đường dẫn lên cầu; Hoàn trả tổ chức giao thông ga số 12 -DA đường sắt đô thị thí điểm TP HN, đoạn Nhổn – ga Hà Nội; Cải tạo hè trước cổng bệnh viện Mắt TW; Cải tạo ngõ 343 An Dương Vương; Sửa chữa hệ thống tổ chức giao thông tuyến đường Đại lộ Thăng Long; Sửa chữa đảm bảo ATGT đường 417 (83) đoạn Km 19+200 - Km 22+500; 02 gói thầu quản lý, bảo trì hệ thống hạ tầng giao thông đường bộ trên địa bàn các quận Ba Đình, Đống Đa, Hai Bà Trưng, Hoàng Mai, Long Biên, huyện Gia Lâm và các cầu lớn: Nhật Tân, Chương Dương, Vĩnh Tuy, Thanh Trì, Đông Trù.



### ► ĐẦU TƯ CHIỀU SÂU, ĐỔI MỚI CÔNG NGHỆ, XÂY DỰNG CƠ SỞ VẬT CHẤT

Bên cạnh việc đẩy mạnh phát triển sản xuất, Công ty cũng chú trọng việc đầu tư thiết bị, đổi mới công nghệ mở rộng hợp tác kinh doanh và hợp tác khoa học trong lĩnh vực duy tu bảo dưỡng cầu đường.

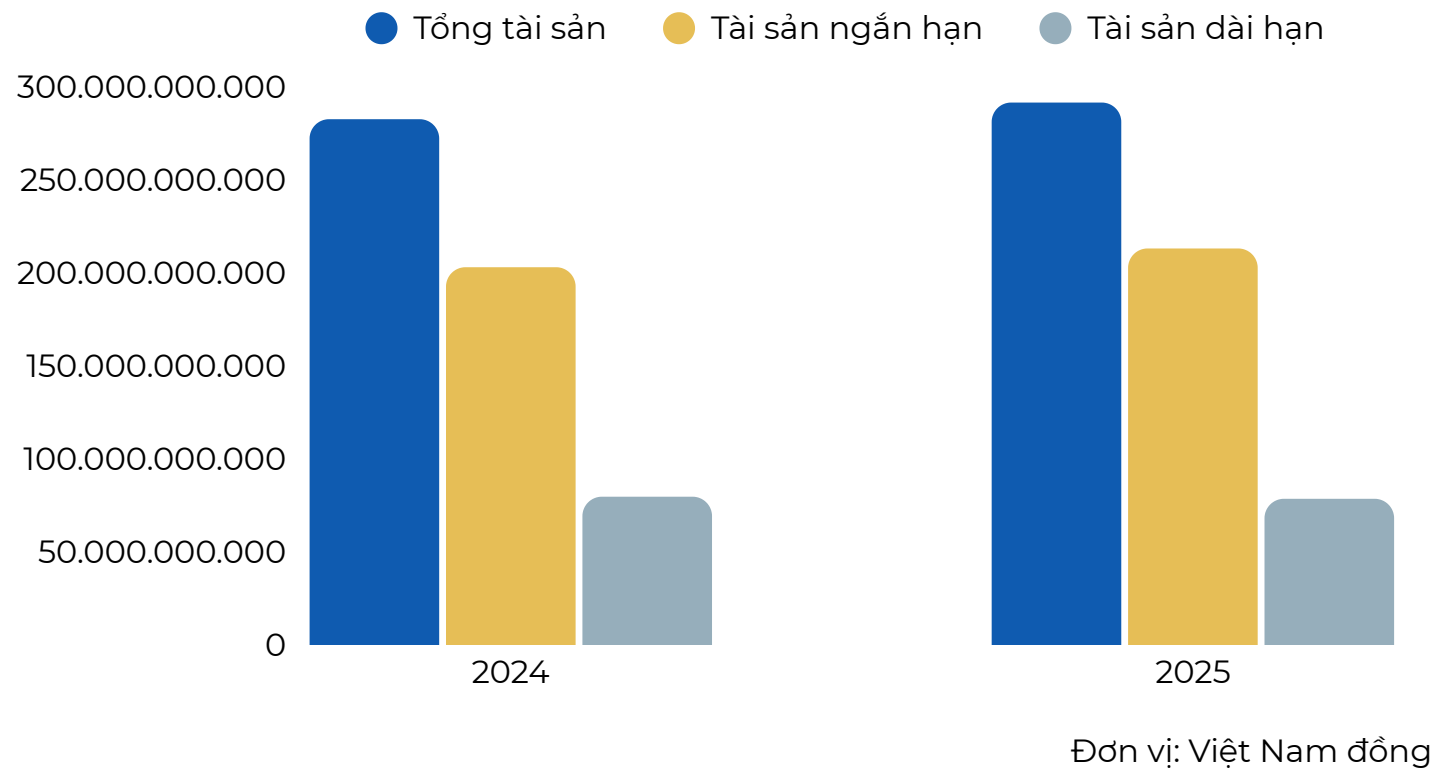
Công ty đã trang bị bổ sung một số máy móc thiết bị để phục vụ công tác sản xuất, duy tu trong các tuyến phố nội thành cần phải cơ động đáp ứng nhanh về tiến độ.

Việc đổi mới công nghệ trong công tác duy tu sửa chữa mặt đường là yêu cầu tất yếu, sống còn của Công ty trong thời kỳ cả đất nước chuyển mình theo yêu cầu mới. Trong năm 2025, Công ty cũng đang cùng các đối tác tiếp tục nghiên cứu đầu tư và hợp tác khoa học một số công nghệ hiện đại trong lĩnh vực thi công sửa chữa mặt đường của Đức và của Nhật bản (công nghệ cào bóc tái chế bê tông nhựa nguội và công nghệ tái chế bê tông nhựa nóng tại trạm).



## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### TÌNH HÌNH TÀI SẢN



Tại ngày 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 291,55 tỷ đồng, tăng 3,17% so với năm 2024. Tài sản ngắn hạn tăng 4,97%, trong khi tài sản dài hạn giảm nhẹ 1,42%. Nhìn chung, cơ cấu tài sản không có biến động lớn, tiếp tục tập trung chủ yếu vào tài sản ngắn hạn, phù hợp với đặc thù hoạt động thi công xây lắp của Công ty.

### TÌNH HÌNH NGUỒN VỐN

Năm 2025, tổng nguồn vốn của Công ty đạt 291,55 tỷ đồng, tăng 3,17% so với năm 2024. Nợ phải trả tăng 5,49%, chủ yếu là nợ ngắn hạn, trong khi vốn chủ sở hữu giữ nguyên. Cơ cấu nguồn vốn tiếp tục phụ thuộc nhiều vào nợ ngắn hạn, phù hợp với đặc thù hoạt động nhưng cần lưu ý kiểm soát rủi ro tài chính.

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng trưởng 2025/ 2024
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>163.111.089.818</b>	<b>172.064.376.799</b>	105,49%
Nợ ngắn hạn	161.225.433.958	169.945.470.939	105,41%
Nợ dài hạn	1.885.655.860	2.118.905.860	112,37%
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>	100,00%
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>282.592.775.726</b>	<b>291.546.062.707</b>	103,17%

Đơn vị: Việt Nam đồng



## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Với việc đấu thầu cạnh tranh về giá và về chất lượng giữa các doanh nghiệp, việc cải tiến cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý từ đó nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty là xu thế tất yếu, Công ty đã thực hiện các biện pháp sau:

01

Kiến toàn, tổ chức sắp xếp cán bộ tại các phòng ban, Xí nghiệp trực thuộc theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu quả làm việc của cán bộ tại các phòng ban, xí nghiệp trong Công ty. Đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật đáp ứng yêu cầu ngày càng cao trong công tác thi công xây dựng, duy tu bảo trì công trình hạ tầng giao thông.

Thường xuyên chấn chỉnh lực lượng làm công tác quản lý, nâng cao chất lượng công tác tuần tra giao thông, phát hiện sớm để các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời những hư hỏng, đảm bảo an toàn giao thông. Áp dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý hạ tầng giao thông, tổ chức tập huấn và sử dụng thành thạo phần mềm RBMS và GT247 - phần mềm quản lý mới của Sở GTVT trên máy tính, điện thoại, truyền thông tin bằng hình ảnh, kết nối thông tin nhanh nhất đến các cấp quản lý để có thể nắm bắt xử lý thông tin được nhanh chóng, kịp thời.

02

Thành lập các nhóm liên lạc trên các ứng dụng mạng giữa các Xí nghiệp quản lý cầu, đường và phòng ban liên quan, thường xuyên báo cáo, truyền hình ảnh kịp thời, chính xác phát huy tốt hiệu quả thông tin hạ tầng giao thông đã được Lãnh đạo Sở GTVT (nay là Sở XD), Ban duy tu các công trình hạ tầng giao thông đánh giá Công ty là đơn vị luôn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ quản lý.

03

Tổ chức thực hiện và hoàn thành tốt các nhiệm vụ chính trị đột xuất của Thành phố Hà Nội, Sở GTVT giao đảm bảo đúng tiến độ, chất lượng.

04

## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Năm 2026 và các năm tiếp theo dự báo nhiều thách thức do biến động kinh tế, xung đột khu vực và cạnh tranh trong ngành ngày càng gia tăng, kéo theo chi phí đầu vào tăng cao. Trong khi đó, yêu cầu tăng trưởng ngày càng lớn và Công ty phải đấu thầu lại các gói duy tu cho giai đoạn 2027–2029 sau khi kết thúc chu kỳ 2024–2026.

Để hoàn thành kế hoạch, Công ty cần tiếp tục nâng cao năng lực cạnh tranh, đẩy mạnh đầu tư đổi mới công nghệ, đặc biệt trong lĩnh vực tái chế mặt đường và phế thải xây dựng, đồng thời tăng cường hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước. Bên cạnh đó, cần chuẩn bị tốt nguồn lực về nhân sự và thiết bị để tham gia đấu thầu hiệu quả, đảm bảo tăng trưởng, việc làm và sự phát triển bền vững.

### ▶ CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2026

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch
1	Doanh thu	Tỷ đồng	Tăng 11% so với năm 2025
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	10
3	Tỷ lệ chi trả cổ tức	%	4,3 - 4,5



## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

### ► CÁC GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ

#### Công tác sản xuất

Quyết tâm bằng mọi nguồn lực đấu thầu thành công các gói thầu duy tu duy trì hạ tầng giao thông trên địa bàn đang quản lý giai đoạn 2027-2029 để đảm bảo nguồn công việc ổn định, thu nhập cho người lao động và đảm bảo trả cổ tức cho các cổ đông.

Nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tham gia đấu thầu có tính cạnh tranh cao, tích cực chuyển biến phù hợp cơ chế thị trường. Tăng cường tham gia các công trình của Sở xây dựng làm chủ đầu tư, mở rộng các mối quan hệ, tham gia công trình duy tu duy trì theo phân cấp 61/2025 do các xã, phường theo địa bàn quản lý và các nguồn đầu tư khác.

Công ty có cơ chế khuyến khích cá nhân, các phòng ban, các xí nghiệp có công trình ở các ban quản lý dự án mới, trên địa bàn mới, tìm kiếm nhiều việc làm, nâng cao thu nhập cho CBCNV. Khuyến khích các lái xe, lái máy nhận việc và được thuê xe máy của công ty để thực hiện các hợp đồng đã ký kết...

Tăng cường liên doanh liên kết, hợp tác đầu tư với các Công ty trong và ngoài nước để phát triển công nghệ mới và tham gia đấu thầu các công trình lớn của Thành Phố và các tỉnh thành khác.

Làm tốt công tác quản lý duy tu cầu, đường, tổ chức giao thông đáp ứng yêu cầu ngày càng cao. Ứng dụng phần mềm quản lý tuần đường, tăng cường tuần tra giao thông phát hiện sớm, các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời các sự cố đảm bảo an toàn giao thông, nhất là hệ thống biển báo TCGT...

Thi công các công trình trúng thầu đảm bảo chất lượng, tiến độ, nghiệm thu thanh quyết toán nhanh gọn, phát huy hiệu quả đầu tư.

Mở rộng địa bàn quản lý, tiếp nhận quản lý các tuyến đường, hè cầu vượt, hầm đi bộ, hầm giao thông, các cầu lớn do Thành phố mới đầu tư xây dựng...

Có các đề xuất giải pháp hiệu quả về công tác phân luồng TCGT, chống ùn tắc giao thông các vị trí mất an toàn giao thông trên các tuyến đường, cầu trên địa bàn Thành phố.

Tiếp tục ứng dụng công nghệ mới và tiên tiến, đặc biệt nghiên cứu áp dụng công nghệ tái chế mặt đường bằng bê tông nhựa nguội và công tác tái chế bê tông nhựa nóng tại trạm theo kịp xu thế, đáp ứng được yêu cầu của UBND Thành phố và Bộ xây dựng



#### Kinh doanh dịch vụ

Bên cạnh việc đẩy mạnh việc phát triển sản xuất, Công ty sẽ tăng cường khai thác mở rộng kinh doanh dịch vụ, tận dụng khai thác kho bãi, nhà xưởng, thiết bị nhằm phát huy hiệu quả đầu tư, góp phần từng bước thực hiện kế hoạch và định hướng phát triển của Công ty, đồng thời khẳng định tiềm lực, vị thế của công ty trên thương trường.

#### Đầu tư mua sắm các thiết bị xe máy mở rộng hợp tác kinh doanh phục vụ sản xuất kinh doanh và đổi mới công nghệ

Để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của UBND Thành phố, Sở xây dựng trong việc đổi mới công nghệ nâng cao chất lượng các công tác quản lý duy tu duy trì, đưa cơ giới hóa máy móc vào thay thế các công việc làm bằng thủ công, Công ty dự kiến nghiên cứu vị trí thích hợp để đầu tư xây dựng trạm bê tông nhựa mới ở Ngoại thành hoặc các tỉnh lân cận. Ngoài ra, Công ty còn dự kiến đầu tư mua sắm một số máy móc thiết bị có công suất nhỏ, cơ động phù hợp với công tác duy tu duy trì trong đô thị để phù hợp với thị trường, tiếp tục rà soát và thanh lý một số máy móc cũ, hỏng, công năng sử dụng thấp.

#### Giải pháp sử dụng đất đai nhà xưởng

Đối với Dự án “Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại tại Khu B - 434 đường Trần Khát Chân”: Công ty tích cực làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố rà soát hoàn thiện các thủ tục: Xin điều chỉnh tiến độ dự án, điều chỉnh thiết kế phòng cháy chữa cháy, điều chỉnh tổng mức đầu tư và các nội dung liên quan khác để sớm triển khai thực hiện Dự án theo quy định của pháp luật hiện hành nâng cao hiệu quả khai thác đất được giao.

Tiếp tục quy hoạch, cải tạo, sắp xếp nhà xưởng, kho bãi cho phù hợp với yêu cầu sản xuất của Công ty và tận dụng mặt bằng nhà xưởng để hợp tác kinh doanh nhằm tăng nguồn thu cho Công ty.

## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

### ► CÁC GIẢI PHÁP ĐỂ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ

#### Giải pháp sử dụng lao động

Củng cố tổ chức, kiện toàn bộ máy quản lý văn phòng Công ty và của các Xí nghiệp trực thuộc, tiếp tục sắp xếp cán bộ phù hợp trình độ năng lực, sử dụng tối đa lực lượng lao động hiện có; xây dựng, hoàn thiện các quy chế quản lý của Công ty theo mô hình mới, đa dạng ngành nghề, phát triển Công ty về mọi mặt.

Thường xuyên tổ chức đào tạo, đào tạo lại nghề, chuyên môn, nghiệp vụ để nâng cao trình độ cán bộ công nhân viên để áp dụng các công nghệ tiên tiến, khoa học kỹ thuật vào sản xuất kinh doanh.

#### Giải pháp đầu tư chiều sâu

Bên cạnh việc đẩy mạnh phát triển sản xuất, Công ty cũng sẽ tiếp tục rà soát quy hoạch nhà xưởng, kho bãi tại khu 434 Trần Khát Chân, sắp xếp lại các Xí nghiệp, phòng ban đẩy mạnh khai thác cơ sở vật chất và máy móc thiết bị.

Tiếp tục đầu tư chiều sâu, mở rộng sản xuất kinh doanh đưa máy móc, trang thiết bị hiện đại vào quá trình sản xuất, thi công để tăng năng suất lao động, giảm giá thành.

Đầu tư thêm máy móc, thiết bị chuyên dùng đặc biệt đầu tư xây dựng trạm trộn bê tông Asphalt, các máy móc thiết bị thi công nhỏ, gọn để bổ sung cho các công tác thi công xây dựng cơ bản, công tác quản lý, duy tu, duy trì các công trình giao thông của Thành phố.

Nghiên cứu hợp tác kinh doanh, hợp tác khoa học với các công ty của Nhật bản để thực hiện dự án tái chế bê tông nhựa và phế thải xây dựng.

Áp dụng phần mềm mới trong các lĩnh vực quản lý của Công ty, thành lập bộ phận chuyên làm hồ sơ dự thầu để có thể đáp ứng ngày càng cao trong công tác làm hồ sơ đấu thầu công trình.





# 04

## PHẦN IV: BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

4.1	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của công ty	34
4.2	Đánh giá của hội đồng quản trị về hoạt động của ban điều hành công ty	35
4.3	Các kế hoạch, định hướng của hội đồng quản trị	35



## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2026, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, nợ công và thâm hụt ngân sách gia tăng, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới. Cùng với đó, thiên tai, thời tiết cực đoan ảnh hưởng nghiêm trọng đến cuộc sống của dân cư và phát triển kinh tế – xã hội tại nhiều quốc gia, trong đó có Việt Nam.

Trong năm 2025, giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường và luôn ở mức cao, đặc biệt là giá vật liệu xây dựng như: cát, gạch, đá các loại, nhựa đường, xi măng, thép,... Ngoài ra, hệ thống định mức của Nhà nước được xây dựng từ lâu nên không còn phù hợp với công nghệ xây dựng mới và tình hình thực tế hiện nay, đơn giá vật liệu điều chỉnh còn chậm và chưa sát với thị trường. Vì vậy, doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và ngành xây dựng cầu đường nói riêng năm 2025 đã bị ảnh hưởng nặng nề, việc thi công công trình nguy cơ xảy ra thua lỗ là rất lớn. Công ty CP Công trình giao thông Hà Nội cũng không nằm ngoài ngoại lệ đó.

Ngoài ra, việc tham gia các công trình XD/CB của Công ty vẫn gặp các khó khăn thường xuyên như mọi năm: đối với các công trình có tổng mức đầu tư lớn thì Công ty mới đang bước đầu tham gia, nhưng cũng rất khó khăn vì nguồn lực còn hạn chế; đối với các công trình có mức đầu tư phù hợp với năng lực Công ty thì số lượng các đơn vị tham gia đấu thầu rất đông dẫn đến mức độ cạnh tranh trong công tác đấu thầu là rất khốc liệt, nếu thắng thầu thì hiệu quả đạt được cũng rất thấp.

### ► CHỈ ĐẠO, GIÁM SÁT KẾT QUẢ SXKD CỦA CÔNG TY

Với đặc điểm tình hình như trên, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục khó khăn, thúc đẩy sản xuất kinh doanh về từng mặt như:

- Đối với các gói thầu quản lý, duy tu, duy trì: Tăng cường trách nhiệm trong công tác quản lý các công trình giao thông trên địa bàn được giao, tổ chức tốt công tác duy tu duy trì, thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị mà UBND Thành phố Hà Nội, Sở GTVT (nay là Sở Xây dựng) giao. Tăng cường khối lượng, chất lượng công việc duy tu, duy trì để góp phần ổn định SXKD, bảo toàn nguồn vốn, hiệu quả SXKD và nâng cao uy tín Công ty trong công tác quản lý, duy trì.
- Đối với các gói thầu XD/CB: Tăng cường công tác đấu thầu tìm kiếm công trình, mở rộng địa bàn khai thác sang các tỉnh lân cận, các Phường, Xã mới, các Ban quản lý dự án mới, đặc biệt là tăng cường tìm kiếm các gói thầu có quy mô lớn để có thể nâng cao trình độ quản lý, thi công các công trình lớn, yêu cầu kỹ thuật cao, từ đó nâng cao vị thế của Công ty. Có cơ chế khuyến khích phù hợp để kích thích, động viên các đơn vị tìm kiếm khai thác công việc, tăng thêm công ăn việc làm cho người lao động.

- Tiếp tục hướng đi lâu dài là hợp tác kinh doanh với các Công ty Nhật Bản và một số đơn vị trong, ngoài nước trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa, tái chế các phế thải xây dựng để đáp ứng chủ trương đổi mới công tác duy tu, cải tạo nâng cấp đường sá và bảo vệ môi trường của Thành phố. Đồng thời nghiên cứu vị trí thích hợp để di chuyển trạm bê tông nhựa hiện có ở bãi sông Hồng theo chủ trương chung của Thành phố hoặc đầu tư xây dựng trạm bê tông nhựa mới ở Ngoại thành hoặc các tỉnh lân cận.
- Đối với quản lý điều hành chung: Tăng cường giám sát chỉ đạo việc thực hiện nhiệm vụ các Xí nghiệp, Phòng ban, để nâng cao hiệu suất công việc và hiệu quả SXKD, đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức cho cổ đông. Có cơ chế để đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn của từng vị trí để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc. Hoàn thiện cơ chế trả lương, thưởng phù hợp với chế độ chính sách của Nhà nước và mô hình hoạt động mới của Công ty từ đó nâng cao tinh thần trách nhiệm, tăng năng suất lao động, nâng cao thu nhập cho CBCNV.

### ► KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị cùng với sự nỗ lực cố gắng của Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban, đơn vị và tập thể cán bộ công nhân viên Công ty, sự giúp đỡ chỉ đạo của Lãnh đạo Thành phố, Sở GTVT (nay là Sở Xây dựng) và các chủ đầu tư, ... Công ty đã thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh như sau:

Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025
1	Doanh thu	Tỷ đồng	290	371
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,5	9,78
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn	%	6,3	8,2
4	Tỷ lệ chia cổ tức (dự kiến)	%	4,3	4,3

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### ► CÔNG TÁC QUẢN LÝ VÀ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH

Trong năm 2025, công tác quản lý tài chính đã thực hiện theo đúng quy chế quản lý tài chính của Công ty; quy chế chi tiêu nội bộ; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; điều lệ Công ty và các văn bản quy định hiện hành của Nhà nước; công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo chất lượng và hiệu quả, đáp ứng được nhu cầu vốn sản xuất.

Trong năm vừa qua, mặc dù Công ty gặp không ít khó khăn, Hội đồng quản trị đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục và xử lý những khó khăn, như đẩy nhanh tiến độ công tác nghiệm thu, thanh toán các công trình đã và đang thi công, đàm phán với các Chủ đầu tư trong việc tạm ứng, thanh toán giai đoạn hợp lý tương ứng với tiến độ thi công, đàm phán với Chủ đầu tư tạm dừng, giãn, hoãn, chấm dứt hợp đồng với một số hạng mục công việc bị đội giá quá cao, đàm phán với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để có cơ cấu dòng tiền một cách hợp lý, thỏa thuận về việc giảm lãi suất... Do đó tình hình tài chính của Công ty đến nay vẫn giữ được sự ổn định, đảm bảo thanh khoản cao, bảo toàn và phát triển nguồn vốn, đảm bảo lợi nhuận và trích đầy đủ các quỹ theo đúng quy định.

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

### ► TRONG NĂM 2025 VỪA QUA, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY ĐÁNH GIÁ

Mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn nhưng Ban điều hành và tập thể CBCNV Công ty đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ SXKD năm 2025. Ban điều hành thường xuyên đưa ra được những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho Hội đồng quản trị nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết kiệm tối đa các khoản chi phí.

Hội đồng quản trị đánh giá cao về năng lực hoạt động của Ban điều hành. Ban điều hành là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong điều hành, luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, đã điều hành Công ty vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để hoàn thành tốt các nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

### ► KẾT QUẢ GIÁM SÁT QUỸ LƯƠNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NĂM 2025

Quỹ lương của Ban điều hành: **1.495.952.842 đồng.**

Quỹ lương của Ban điều hành được các cơ quan chức năng phê duyệt, chi trả theo đúng các quy định của Pháp luật.

## CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2026 và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ 2026-2031 được xây dựng trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Trong khi đó kinh tế trong nước vẫn còn nhiều khó khăn nội tại, tiềm ẩn rủi ro, đặt ra nhiều thách thức cho quá trình phát triển bền vững. Năm 2026, Công ty vẫn tiếp tục phải đối mặt với các khó khăn chung như mọi năm đối với các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông: mặc dù năm 2026 Nhà nước vẫn tiếp tục dành một nguồn vốn đầu tư công rất lớn để đầu tư hạ tầng giao thông nhưng chỉ là cho các dự án trọng điểm quốc gia còn nguồn vốn dành cho đầu tư xây dựng các công trình giao thông của các cấp, ngành, các Chủ đầu tư của TP Hà Nội thì vẫn còn hạn chế, việc cạnh tranh giữa các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông ngày càng gay gắt và khốc liệt, nguồn lực Công ty cho thi công các công trình lớn còn hạn chế, việc tiếp cận nguồn vốn Ngân hàng rất khó khăn, giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường làm ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD ...



## CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Mặc dù có nhiều khó khăn, rủi ro như trên, nhưng năm 2026 và nhiệm kỳ (2026-2031) cũng có một số thuận lợi cơ bản như sau:

- Năm 2026 là năm cuối thực hiện 2 gói thầu lớn về công tác duy tu, duy trì với chu kỳ 3 năm là: Gói thầu Quản lý, duy tu, duy trì 5 quận nội thành và các cầu lớn; Gói thầu quản lý duy tu duy trì Quận Long Biên, Gia Lâm.
- Công ty qua nhiều năm đã xây dựng được uy tín, thương hiệu trong công tác quản lý duy tu, duy trì và thi công xây dựng công trình hạ tầng giao thông với Thành phố, Sở, ngành và các Chủ đầu tư.
- Công ty đã xây dựng được văn hóa Doanh nghiệp, tập thể CBCNV Công ty là khối đoàn kết vững chắc trong nội bộ, từ lãnh đạo Công ty đến các phòng ban, xí nghiệp. Mọi thành viên đều cố gắng hết mình vì mục tiêu chung là xây dựng Công ty ngày càng phát triển.

Trên cơ sở phân tích, dự báo tình hình kinh tế của Đất nước nói chung và Thành phố Hà Nội nói riêng, và trên cơ sở đánh giá tình hình SXKD của Công ty, HĐQT xác định một số chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ trọng tâm của công tác quản trị trong năm 2026 như sau:

Chỉ tiêu	Dự kiến thực hiện 2026 (tỷ đồng)
Doanh thu (tỷ đồng)	Tăng 11% so với năm 2025
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	10
Tỷ lệ chi trả cổ tức (%)	4,3-4,5

### Các giải pháp để đạt được kế hoạch trên

Theo dõi sát diễn biến tình hình kinh tế, xã hội của đất nước nói chung và TP Hà Nội nói riêng để chỉ đạo Ban điều hành đề ra những biện pháp trước mắt và lâu dài phù hợp với tình hình để giảm thiểu tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định liên quan đến công tác quản lý Công ty, làm cơ sở pháp lý cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Bên cạnh đó, kiện toàn cơ cấu tổ chức, củng cố, sắp xếp mô hình quản lý phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty trong thời gian tới để đảm bảo cho hoạt động SXKD mang lại hiệu quả cao nhất.

Phối hợp cùng Ban kiểm soát Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả nguồn lực, tăng năng suất lao động, kinh doanh có hiệu quả.

Chỉ đạo Ban điều hành tập trung nguồn lực cho công tác đấu thầu gói thầu: Quản lý duy tu hạ tầng giao thông chu kỳ tiếp theo đảm bảo thắng lợi.

Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác đấu thầu thi công các công trình XDCCB, có biện pháp nâng cao năng lực, trình độ chuyên môn nghiệp vụ trong công tác đấu thầu, thi công, nghiệm thu thanh toán các công trình XDCCB, mở rộng địa bàn khai thác công trình để tăng sản lượng và tạo đà cho việc phát triển bền vững của Công ty trong những năm tiếp theo. Từng bước tạo nguồn lực để Công ty có thể tham gia nhiều hơn vào các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp.

Đối với “Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại tại Khu B - 434 đường Trần Khát Chân: Chỉ đạo Ban điều hành tích cực làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố rà soát hoàn thiện các thủ tục: Xin điều chỉnh tiến độ dự án, điều chỉnh thiết kế phòng cháy chữa cháy, điều chỉnh tổng mức đầu tư và các nội dung liên quan khác để sớm triển khai thực hiện Dự án theo quy định của pháp luật hiện hành.

Chỉ đạo Ban điều hành nghiên cứu xây dựng và hoàn thiện phương án Hợp tác kinh doanh với phía đối tác Nhật bản và một số các đơn vị trong và ngoài nước trong việc tái chế bê tông nhựa và phế thải xây dựng.

Chỉ đạo Ban điều hành nghiên cứu vị trí thích hợp để đầu tư xây dựng trạm trộn bê tông nhựa Asphalt mới ở Ngoại thành hoặc các tỉnh lân cận theo chủ trương chung của Thành phố.

Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục triển khai các thủ tục để đầu tư và tiến hành mua sắm máy móc, thiết bị thi công theo hướng tiên tiến hiện đại để nâng cao chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật công trình đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

Thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của Hội đồng quản trị trong việc chỉ đạo và hỗ trợ Ban điều hành khắc phục khó khăn thực hiện tốt kế hoạch SXKD năm 2026 đã được ĐHQĐ thông qua



# 05

## PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

---

5.1	Hội đồng quản trị	38
5.2	Ban kiểm soát	39
5.3	Lương, thưởng và lợi ích khác của người quản lý doanh nghiệp	41



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông: Trương Thái Hòa	TV HĐQT, Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
2	Ông: Vũ Thanh Tùng	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
3	Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
4	Ông: Nguyễn Xuân Trường	TV HĐQT, Giám đốc xí nghiệp QLcầu Nhật Tân- Đông Trù	24/4/2020	
5	Ông: Nguyễn Hồng Hải	TV HĐQT, Trưởng phòng TCCĐ	21/4/2023	

### CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
1	Ông: Trương Thái Hòa	5/5	100%	
2	Ông: Vũ Thanh Tùng	5/5	100%	
3	Bà: Đỗ Thị Thanh Thủy	5/5	100%	
4	Ông: Nguyễn Xuân Trường	5/5	100%	
5	Ông: Nguyễn Hồng Hải	5/5	100%	

### CÁC NGHỊ QUYẾT/ QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số nghị quyết/ quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	Số 01/2025/NQ-HĐQT	27/2/2025	Thông qua nội dung để tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
2	Số 02/2025/NQ-HĐQT	28/3/2025	Thông qua chương trình, các tài liệu sử dụng trong cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
3	Số 03/2025/NQ-HĐQT	30/6/2025	Thông qua kế hoạch hợp tác kinh doanh tại mặt bằng tầng 1 tòa nhà văn phòng Công ty và xưởng sửa chữa ô tô tại địa chỉ 434 Trần Khát Chân	100%
4	Số 04/2025/NQ-HĐQT	10/9/2025	Thông qua phương án triển khai nghị quyết 01/NQ-ĐHĐCĐ năm 2025 về mua sắm máy móc, thiết bị	100%
5	Số 05/2025/HĐQT	20/10/2025	Thông qua đơn vị kiểm toán độc lập, thực hiện kiểm toán BCTC năm 2025	100%

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### ▶ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN GIÁM ĐỐC

Hội đồng quản trị đã đề ra chiến lược, chỉ đạo, giám sát Ban tổng giám đốc công ty triển khai thực hiện nhiều biện pháp khắc phục khó khăn, đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, tiết kiệm chi phí, thực hiện Nghị quyết ĐHQĐĐ thường niên năm 2025 đề ra:

- Chỉ đạo triển khai thi công các hạng mục của gói thầu quản lý, duy tu hạ tầng giao thông; chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công, thanh quyết toán thu hồi vốn các công trình xây dựng cơ bản;
- Chỉ đạo, cho ý kiến xây dựng các quy chế quản lý, quản trị Công ty phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh trong giai đoạn mới;
- Chỉ đạo tăng cường công tác quản lý địa bàn thực hiện các gói thầu quản lý, bảo trì hạ tầng giao thông, tăng cường tìm kiếm việc làm, đấu thầu thi công các công trình xây dựng cơ bản đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Chỉ đạo triển khai thực hiện các nội dung để tiếp tục thực hiện Dự án: Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại tại Khu B – 434 đường Trần Khát Chân, Phường Phố Huế, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội (nay là phường Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội);
- Chỉ đạo giám sát công tác đầu tư mua sắm máy móc, thiết bị đáp ứng đòi hỏi về yêu cầu đổi mới công nghệ, phục vụ sản xuất kinh doanh; thanh lý các tài sản máy móc thiết bị, dụng cụ hết khấu hao hư hỏng không sử dụng nhằm thu hồi tiền vốn, giảm chi phí lưu kho bãi;
- Chỉ đạo giám sát hoạt động tài chính: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục và xử lý những khó khăn, như đẩy nhanh tiến độ công tác nghiệm thu, thanh quyết toán các công trình đã và đang thi công, đàm phán với các Chủ đầu tư trong việc tạm ứng, thanh toán giải đoạn hợp lý tương ứng với tiến độ thi công, đàm phán với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để có cơ cấu dòng tiền một cách hợp lý ...



Bảo các đường niên năm 2025

## BAN KIỂM SOÁT

### ▶ THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên BKS
1	Ông: Vũ Đức Linh	Trưởng BKS	24/12/2015
2	Ông: Phạm Tất Thành	Thành viên BKS	22/4/2021
3	Ông: Cù Chí Hoàng	Thành viên BKS	22/4/2021

### ▶ CÁC CUỘC HỌP BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên Ban kiểm soát	Số buổi tham dự họp	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự
1	Ông: Vũ Đức Linh	3/3	100%	100%	
2	Ông: Phạm Tất Thành	3/3	100%	100%	
3	Ông: Cù Chí Hoàng	3/3	100%	100%	

## BAN KIỂM SOÁT

### ▶ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH VÀ CỔ ĐÔNG

Ban kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát các hoạt động quản lý điều hành Công ty, việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Luật doanh nghiệp, Điều lệ đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác trong hệ thống quản lý điều hành Công ty.

- Giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025; các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.
- Kiểm soát việc tuân thủ, chấp hành các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định hiện hành của pháp luật.
- Tham dự các phiên họp của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty và các cuộc họp giao ban hàng tuần đồng thời tham gia góp ý, đưa ra các kiến nghị với các vấn đề liên quan đến công tác quản trị công ty, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong các phiên họp;
- Thẩm định các báo cáo tài chính đã được kiểm toán, tình hình kinh doanh, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

### ▶ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2025, HĐQT đã thể hiện rõ chức năng nhiệm vụ trong công tác định hướng, chỉ đạo, quản trị công ty trong phạm vi, thẩm quyền của HĐQT cụ thể:

- Tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ và bất thường, ban hành các nghị quyết, quyết định đúng trình tự, đầy đủ căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật phù hợp với yêu cầu công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hàng năm.
- Định hướng mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh theo đúng các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và giao cho Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện.
- Đề ra những đường lối chính sách nhằm xác định mục tiêu trọng tâm, bố trí nhân bộ máy, cơ cấu tổ chức phù hợp với tốc độ phát triển của Công ty. Do đó tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty luôn ổn định, đạt kế hoạch hàng năm đề ra.
- Thực hiện tốt chức năng quản trị của HĐQT, thường xuyên giám sát việc thực hiện các nghị quyết, kế hoạch SXKD.
- Việc giám sát công tác điều hành quản lý của HĐQT đã đảm bảo hoạt động SXKD của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, theo đúng định hướng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Báo cáo quản trị của HĐQT đã phản ánh đầy đủ, trung thực các khía cạnh hoạt động cũng như công tác chỉ đạo, điều hành Công ty.

Theo ghi nhận của Ban kiểm soát, HĐQT đã hoàn thành tốt công tác tổ chức hoạt động theo điều lệ Công ty và chỉ đạo sát thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên đảm bảo sự phát triển ổn định của Công ty.

### ▶ KẾT QUẢ GIÁM SÁT CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện đúng, đầy đủ các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, các quy chế của Công ty. Ban TGD đã duy trì thường xuyên lịch họp giao ban, tập trung giải quyết các vướng mắc trong điều hành.

Công tác Tài chính kế toán tuân thủ đúng chuẩn mực kế toán và kế toán hiện hành, thực hiện tốt chế độ báo cáo tài chính, công bố thông tin tài chính định kỳ với Ủy ban chứng khoán nhà nước.

Ban Tổng giám đốc đã có nhiều cố gắng cũng như nỗ lực trong việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT trong nhiệm kỳ vừa qua. Điều hành kinh doanh trên tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông.

Đảm bảo thu nhập cho người lao động được ổn định. Thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế cho nhà nước cũng như các khoản BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Đảm bảo chi trả cổ tức đầy đủ, đúng hạn.

Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, Ban kiểm soát đánh giá Ban TGD và các Phòng (Ban), Xí nghiệp trong nhiệm kỳ vừa qua đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, triển khai kịp thời các quyết định, Nghị quyết của HĐQT, ĐHĐCĐ không có vi phạm nào ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### ▶ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT, BAN GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH VÀ CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ KHÁC

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, làm việc trên tinh thần nghiêm túc, chặt chẽ thường xuyên lắng nghe trao đổi, thảo luận những vướng mắc tồn tại, khắc phục mặt hạn chế, phát huy những thế mạnh trong sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp đầy đủ các tài liệu, thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban của Công ty.

Ban kiểm soát cũng phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát các Xí nghiệp trực thuộc và các phòng (ban) để có biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo tuân thủ đúng, đầy đủ các quy định hiện hành của cơ quan quản lý Nhà nước.

## LƯƠNG, THƯỜNG VÀ LỢI ÍCH KHÁC CỦA NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP

STT	Tên	Tiền lương, thưởng năm 2024	Tiền lương, thưởng năm 2025
1	Hội đồng quản trị	1.832.462.472	2.276.052.054
2	Ban điều hành	1.400.126.967	1.495.952.842
3	Ban kiểm soát	757.227.631	766.563.562

### ▶ ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Tuân thủ quy định về quản trị Công ty	<p>Sau khi trở thành công ty đại chúng, Ban lãnh đạo luôn chủ động cập nhật, tìm hiểu và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật có liên quan và các thông lệ tốt về quản trị công ty, cụ thể như sau:</p> <p>Để đảm bảo đáp ứng các quy định của Luật Chứng khoán 2019, Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành có liên quan, Công ty đã tiến hành sửa đổi Điều lệ công ty và xây dựng Quy chế quản trị nội bộ; và đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.</p> <p>Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tham gia khóa đào tạo, tập huấn về chính sách mới về thuế do Cục thuế khu vực I tổ chức;</li> <li>• Tham gia lớp tập huấn về chính sách BHXH do BHXH Hà Nội tổ chức;</li> <li>• Tham gia khóa tập huấn nâng cao chất lượng quản trị Công ty, công bố thông tin và lập báo cáo tài chính do Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) tổ chức.</li> </ul>
---------------------------------------	---



Tăng cường hoạt động công bố thông tin của doanh nghiệp	Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty và người thực hiện bố thông tin bảo đảm mọi thông tin liên quan đến hoạt động của công ty được công bố một cách chính xác, kịp thời và đầy đủ theo quy định pháp luật hiện hành. Thông tin về tình hình hoạt động được cập nhật thường xuyên trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp. Trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp có mục Góp ý, liên hệ giúp cho cổ đông cũng như nhà đầu tư trên thị trường có thể dễ dàng liên hệ trao đổi với Ban lãnh đạo của Công ty.
Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường hiệu quả, kịp thời	Hội đồng quản trị đã định kỳ triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của pháp luật và thực hiện đầy đủ các quy định liên quan như: công bố thông tin về ngày đăng ký cuối cùng, tài liệu họp, thông tin của các ứng cử viên thành viên HĐQT và Biên bản, Nghị quyết họp ĐHĐCĐ. Việc tổ chức họp ĐHĐCĐ được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục theo quy định và tạo điều kiện thuận tiện cho các cổ đông có thể tham gia, đóng góp ý kiến và biểu quyết tại cuộc họp.
Đảm bảo đối xử tôn trọng bình đẳng với tất cả các cổ đông của doanh nghiệp	HĐQT cũng như Ban lãnh đạo luôn cố gắng đảm bảo quyền của cổ đông được thực hiện đầy đủ. Khi kết quả kinh doanh được cải thiện và hoạt động kinh doanh có lãi, Công ty đã tiến hành việc chi trả cổ tức cho cổ đông đúng thời hạn quy định. <p>Công ty đã tập trung nâng cao sự công bằng, minh bạch trong quá trình quản trị công ty, bảo đảm luôn tuân thủ quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ công ty; đồng thời, phù hợp với chiến lược và thực tiễn hoạt động của doanh nghiệp nhằm hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã thông qua.</p>



# 06

## PHẦN VI: PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

---

6.1	Chính sách liên quan đến người lao động	43
6.2	Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương	44
6.3	Chính sách liên quan đến tiêu thụ năng lượng	44



## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty luôn chú trọng quan tâm sức khỏe và an toàn của người lao động, trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm, khám bệnh nghề nghiệp, công tác an toàn vệ sinh lao động được thực hiện đúng quy định.

Chăm lo đời sống sức khỏe, tinh thần cho người lao động, tổ chức các hoạt động tập thể, chú trọng thực hiện công tác Đảng, Đoàn và Công đoàn nhằm nâng cao tinh thần đoàn kết, gắn bó giữa các cán bộ, công nhân viên với nhau và với Công ty. Tổ chức các hoạt động khen thưởng kịp thời cho cán bộ công nhân viên có đóng góp tích cực vào kết quả kinh doanh của doanh nghiệp. Rà soát, thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ cũng như tổ chức đào tạo để người lao động có cơ hội nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nhằm nâng cao năng suất lao động.

Nhận thức được tầm quan trọng của đội ngũ lao động trong quá trình phát triển bền vững, Công ty luôn cố gắng tạo động lực cho người lao động, xây dựng và phát triển môi trường làm việc chuyên nghiệp và nhân văn. Lao động trong Công ty đều có trình độ chuyên môn cao, dày dặn kinh nghiệm và gắn bó lâu dài với Công ty.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty, Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục cố gắng chăm lo đến đời sống người lao động:

- Công ty đảm bảo quyền lợi chính đáng cho người lao động, thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định hiện hành của luật lao động như: trích nộp đầy đủ và đúng hạn bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động ...
- Công ty luôn quan tâm, tạo điều kiện bồi dưỡng, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên và chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên giúp người lao động yên tâm công tác.



## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Với định hướng phát triển bền vững trong tương lai, Công ty không chỉ chú trọng tới lợi ích của Công ty mà còn quan tâm đến vấn đề môi trường và lợi ích xã hội, đặc biệt là khu vực quanh các dự án công trình xây dựng cơ bản mà Công ty đang triển khai. Công ty đảm bảo luôn tuân thủ pháp luật bảo vệ môi trường.

Trong năm 2025, Công ty tích cực tham gia ủng hộ các quỹ bảo trợ do UBND Thành phố Hà Nội phát động; quỹ xây dựng phát triển đường giao thông cho vùng dân tộc nghèo tỉnh Cao Bằng, Điện Biên, ủng hộ quỹ vì biển đảo Việt Nam...

Doanh nghiệp chú trọng đầu tư mua sắm thiết bị đáp ứng nhu cầu đổi mới công nghệ, một mặt nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, một mặt nhằm giảm tiếng ồn, khói bụi ảnh hưởng đến môi trường trong quá trình thi công công trình, đồng thời nghiên cứu tái chế vật liệu nhằm giảm thiểu phế thải ra môi trường.

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Với tâm thế luôn luôn ý thức được việc tiết kiệm năng lượng tiêu thụ để bảo vệ môi trường, Công ty luôn chủ động sử dụng những giải pháp nhằm giảm thiểu lượng năng lượng được tiêu thụ trong quá trình lao động, sản xuất. Tiêu biểu như chủ động sử dụng hệ thống đèn LED cho tòa nhà văn phòng công ty và các công trình hạ tầng giao thông do Công ty quản lý giúp cho Công ty tiết kiệm khoảng 20% chi phí tiêu thụ điện. Công ty còn ký biên bản cam kết sử dụng tiết kiệm năng lượng với Công ty điện lực Hai Bà Trưng; thực hiện đầu tư sử dụng các thiết bị tiết kiệm năng lượng trong sản xuất kinh doanh.

Bên cạnh đó, nhiều biện pháp đã được triển khai ở các cơ quan đơn vị trong Công ty nhằm tiết kiệm năng lượng. Cùng với việc nâng cao ý thức, quy định việc tiết kiệm điện trong quản lý, sản xuất và sinh hoạt, Công ty còn đẩy mạnh nghiên cứu, tổ chức nhằm hợp lý hóa sản xuất, tận dụng tối đa năng lực của máy móc, thiết bị; ứng dụng vận tải đa phương thức, khoán chi phí nhiên liệu. Bên cạnh đó, nhiều kỹ thuật, công nghệ, đổi mới phương tiện nhằm tiết kiệm nhiên liệu được ứng dụng trong sản xuất, kinh doanh cũng như việc ứng dụng năng lượng mới, năng lượng tái tạo trong quá trình lao động, sản xuất cũng được đẩy mạnh.



# FINANCIAL REPORT

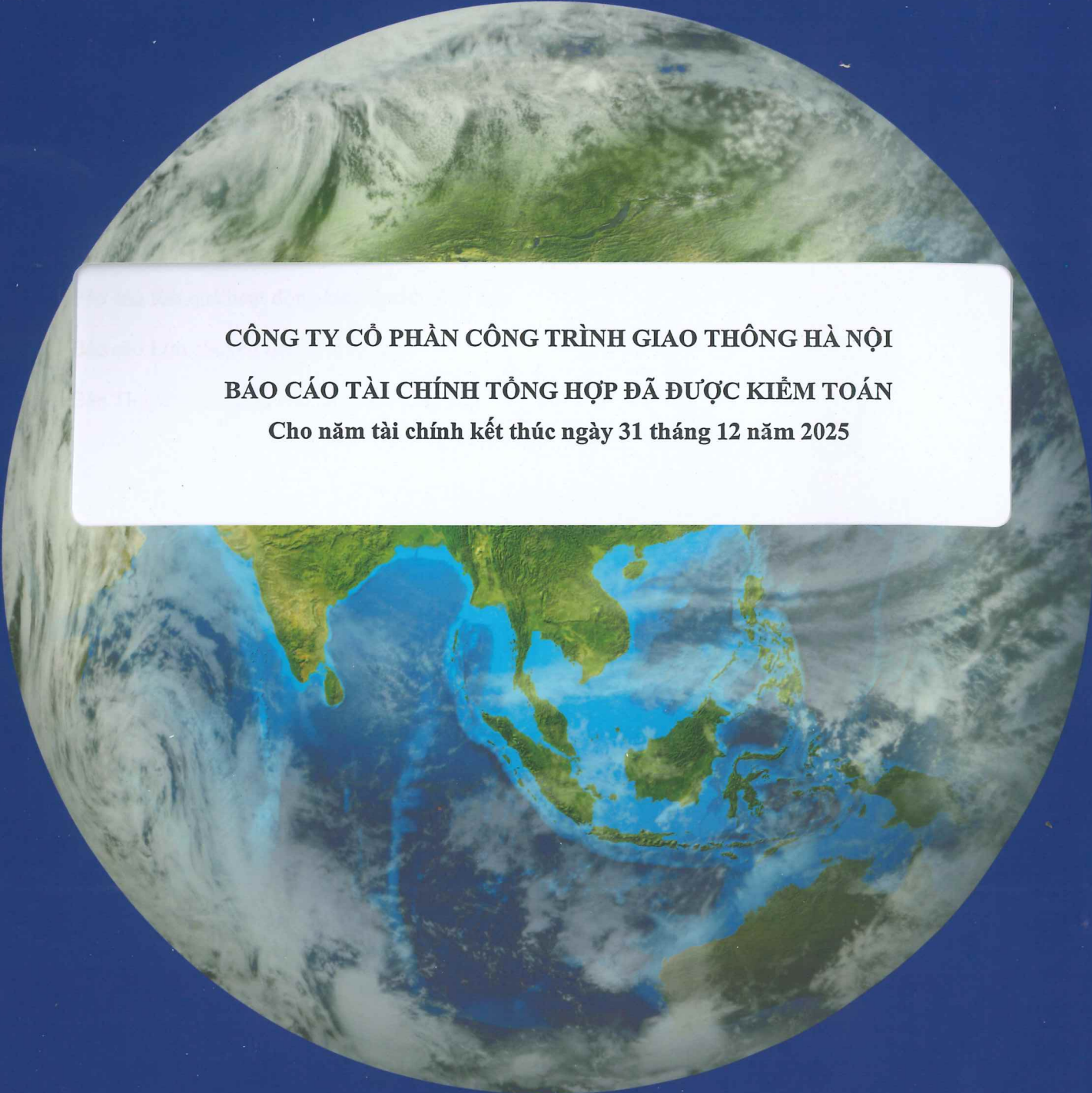
07

**PHẦN VII: BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

7.1 Báo cáo tài chính năm 2025

46





**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**  
**Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025**

Số: 305/2026/CV-CPA VIETNAM-NV5

"V/v. Xác nhận số liệu Báo cáo tài chính tổng hợp."

Ngày 21 tháng 3 năm 2026

## XÁC NHẬN SỐ LIỆU BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP (Chỉ dùng cho mục đích quản trị nội bộ)

**Kính gửi: CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**

Chúng tôi, Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT nhận được Công văn số 12/TCKT ngày 21 tháng 03 năm 2026 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội về việc xác nhận Báo cáo tài chính tổng hợp (tóm tắt) cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán bởi Chúng tôi. Bằng Công văn này, CPA VIETNAM có ý kiến như sau:

CPA VIETNAM xác nhận số liệu Báo cáo tài chính tổng hợp tóm tắt cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 kèm theo mà Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội yêu cầu xác nhận là phù hợp với số liệu trên Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được Chúng tôi kiểm toán. Tuy nhiên, ở đây Chúng tôi chưa trích dẫn Ý kiến của Kiểm toán viên được nêu trên Báo cáo kiểm toán về Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.



**TÔNG GIÁM ĐỐC**

Phan Huy Thăng

**CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG HÀ NỘI**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**  
**Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025**

MỤC LỤC

NỘI DUNG	Trang
BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	2 - 3
BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN	
Bảng Cân đối kế toán tổng hợp	4 - 5
Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp	6
Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ tổng hợp	7

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán.

CÔNG TY

Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội (gọi tắt là "Công ty") tiền thân là Công ty TNHH Nhà nước Một thành viên Công trình Giao thông Hà Nội. Công ty được chuyển đổi sang loại hình doanh nghiệp Công ty Cổ phần theo Quyết định số 78/QĐ-UBND ngày 11/01/2016 của UBND thành phố Hà Nội.

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/8/2005, thay đổi các lần và thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019.

Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019, vốn điều lệ của Công ty là 115.000.000.000 VND (Bằng chữ: Một trăm mười lăm tỷ đồng).

Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài là: HA NOI TRANSPORT PROJECT JOINT STOCK COMPANY, tên viết tắt là: HATOS., JSC.

Cổ phiếu của Công ty đang được giao dịch trên sàn UpCOM với mã chứng khoán là GH3.

Trụ sở chính của Công ty tại Số 434 đường Trần Khát Chân, phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội, Việt Nam.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị	Chức vụ
Ông Trương Thái Hòa	Thành viên
Ông Vũ Thanh Tùng	Thành viên
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên
Ông Nguyễn Xuân Trường	Thành viên
Ông Nguyễn Hồng Hải	Thành viên
<b>Ban Kiểm soát</b>	
Ông Vũ Đức Linh	Trưởng Ban Kiểm soát
Ông Phạm Tất Thành	Thành viên
Ông Cù Chí Hoàng	Thành viên
<b>Ban Tổng Giám đốc</b>	
Ông Trương Thái Hòa	Tổng Giám đốc
Ông Vũ Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Phó Tổng Giám đốc

CÁC SỰ KIỆN SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Theo nhận định của Ban Tổng Giám đốc, xét trên những khía cạnh trọng yếu, không có sự kiện bất thường nào xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)**

**KIỂM TOÁN VIÊN**

Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

**TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính tổng hợp phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính tổng hợp hay không;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới việc lập và trình bày hợp lý các Báo cáo tài chính tổng hợp để Báo cáo tài chính tổng hợp không bị sai sót trọng yếu kể cả do gian lận hoặc bị lỗi;
- Lập Báo cáo tài chính tổng hợp trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc

  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Trương Thái Hòa*

**Trương Thái Hòa**  
Tổng Giám đốc

Hà Nội, ngày 20 tháng 03 năm 2026

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

TÀI SẢN	MS	TM	31/12/2025	01/01/2025
			VND	VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> (100 = 110 + 120 + 130 + 140 + 150)	<b>100</b>		<b>213.078.615.051</b>	<b>202.996.536.852</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>5.1</b>	<b>11.002.745.696</b>	<b>30.191.813.435</b>
1. Tiền	111		1.002.745.696	4.191.813.435
2. Các khoản tương đương tiền	112		10.000.000.000	26.000.000.000
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>		<b>104.000.000.000</b>	<b>82.000.000.000</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	5.2	104.000.000.000	82.000.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>80.151.180.588</b>	<b>79.197.672.400</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.3	108.959.493.565	104.808.983.880
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	5.5	7.818.190.868	8.136.826.971
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.6	7.773.140.961	8.697.485.553
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.4	(44.399.644.806)	(42.445.624.004)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>5.7</b>	<b>17.865.942.029</b>	<b>11.607.051.017</b>
1. Hàng tồn kho	141		17.865.942.029	11.607.051.017
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>58.746.738</b>	-
1. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	5.15	58.746.738	-
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b> (200 = 220 + 230 + 240 + 260)	<b>200</b>		<b>78.467.447.656</b>	<b>79.596.238.874</b>
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>3.881.893.841</b>	<b>5.342.297.969</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.8	3.881.893.841	5.311.001.686
- Nguyên giá	222		49.276.241.769	51.104.225.126
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(45.394.347.928)	(45.793.223.440)
2. Tài sản cố định vô hình	227	5.9	-	31.296.283
- Nguyên giá	228		469.560.000	469.560.000
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(469.560.000)	(438.263.717)
<b>II. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>	<b>5.10</b>	<b>25.400.509.329</b>	<b>26.527.517.997</b>
- Nguyên giá	231		50.715.389.861	50.715.389.861
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(25.314.880.532)	(24.187.871.864)
<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>48.282.003.056</b>	<b>46.658.452.613</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.11	48.282.003.056	46.658.452.613
<b>IV. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>903.041.430</b>	<b>1.067.970.295</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.12	903.041.430	1.067.970.295
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> (270 = 100 + 200)	<b>270</b>		<b>291.546.062.707</b>	<b>282.592.775.726</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**  
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

NGUỒN VỐN	MS	TM	31/12/2025	01/01/2025
			VND	VND
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ (300 = 310 + 330)</b>	<b>300</b>		<b>172.064.376.799</b>	<b>163.111.089.818</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>169.945.470.939</b>	<b>161.225.433.958</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.13	80.513.104.408	94.120.490.523
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.14	10.718.177.154	13.526.625.099
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.15	4.587.117.733	4.053.878.496
4. Phải trả người lao động	314		39.299.335.320	27.033.200.824
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315		185.000.000	-
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	5.16	2.042.522.694	2.285.230.878
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.17	16.006.080.160	16.673.265.571
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	5.18	11.312.790.761	-
9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		5.281.342.709	3.532.742.567
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>2.118.905.860</b>	<b>1.885.655.860</b>
1. Phải trả dài hạn khác	337	5.17	2.118.905.860	1.885.655.860
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU (400 = 410)</b>	<b>400</b>		<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>5.19</b>	<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		115.000.000.000	115.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		115.000.000.000	115.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		3.962.090.391	3.962.090.391
3. Cổ phiếu quỹ	415		(10.800.000)	(10.800.000)
4. Quỹ đầu tư phát triển	418		530.395.517	530.395.517
5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		-	-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>440</b>		<b>291.546.062.707</b>	<b>282.592.775.726</b>

Hà Nội, ngày 20 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Trưởng phòng TCKT

Tổng Giám đốc

Nguyễn Hải Yên

Trần Thị Nguyệt

Trương Thái Hòa

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2025	Năm 2024
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	366.396.717.354	337.542.673.615
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	6.1	1.519.704.663	5.093.130.317
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10	6.1	364.877.012.691	332.449.543.298
4. Giá vốn hàng bán	11	6.2	334.813.930.112	307.286.828.576
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)</b>	<b>20</b>		<b>30.063.082.579</b>	<b>25.162.714.722</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.3	5.741.059.546	4.227.451.532
7. Chi phí tài chính	22	6.4	138.200.405	66.832.232
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		138.200.405	66.832.232
8. Chi phí bán hàng	25		-	-
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.5	23.324.007.396	20.091.303.887
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 + 21 - 22 - 25 - 26)</b>	<b>30</b>		<b>12.341.934.324</b>	<b>9.232.030.135</b>
11. Thu nhập khác	31		669.528.534	815.973.168
12. Chi phí khác	32		649.274.277	-
<b>13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)</b>	<b>40</b>	<b>6.6</b>	<b>20.254.257</b>	<b>815.973.168</b>
<b>14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)</b>	<b>50</b>		<b>12.362.188.581</b>	<b>10.048.003.303</b>
15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	6.7	2.583.722.839	2.009.600.660
<b>16. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51)</b>	<b>60</b>		<b>9.778.465.742</b>	<b>8.038.402.643</b>
17. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.9	430	430

Hà Nội, ngày 20 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Trưởng phòng TCKT

Tổng Giám đốc

Nguyễn Hải Yên

Trần Thị Nguyệt

Trương Thái Hòa

**THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP**

(Theo phương pháp trực tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2025	Năm 2024
			VND	VND
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu	01		386.551.115.785	346.674.289.974
2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ	02		(247.192.334.093)	(205.047.502.438)
3. Tiền chi trả cho người lao động	03		(109.423.986.421)	(89.606.125.938)
4. Tiền chi trả lãi vay	04		(113.200.405)	(66.832.232)
5. Tiền chi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp	05		(2.922.678.324)	(2.768.051.426)
6. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	06		3.644.960.514	3.865.940.067
7. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	07		(39.583.769.905)	(40.879.198.207)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>		<b>(9.039.892.849)</b>	<b>12.172.519.800</b>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21		(76.593.098)	(2.388.118.258)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	22		628.408.980	666.393.266
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(64.000.000.000)	(79.000.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		42.000.000.000	86.084.301.370
5. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		4.930.753.467	4.948.740.707
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>		<b>(16.517.430.651)</b>	<b>10.311.317.085</b>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được	33		45.012.984.382	46.484.904.593
2. Tiền chi trả nợ gốc vay	34		(33.700.193.621)	(46.484.904.593)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(4.944.535.000)	(4.944.535.600)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>6.368.255.761</b>	<b>(4.944.535.600)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ</b> (50 = 20 + 30 + 40)	<b>50</b>		<b>(19.189.067.739)</b>	<b>17.539.301.285</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu kỳ</b>	<b>60</b>		<b>30.191.813.435</b>	<b>12.652.512.150</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái	61		-	-
<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ</b> (70 = 50 + 60 + 61)	<b>70</b>	<b>5.1</b>	<b>11.002.745.696</b>	<b>30.191.813.435</b>

Hà Nội, ngày 20 tháng 03 năm 2026

Người lập biểu

Trưởng phòng TCKT

Nguyễn Hải Yến

Trần Thị Nguyệt

Tổng Giám đốc

Trương Thái Hòa

**CPA VIETNAM**



Starting our operation from 2004 up to now, CPA VIETNAM is always proud to be one of the independent auditing companies with a reputable brand name trusted by many customers in the field of auditing and accounting in Vietnam. Our the goal is that through the professional provision of specialized services, we will help our customers to innovate their internal management system and promote their potentials to create outstanding values. That is the greatest success for our the sustainable and prosperous development. CPA VIETNAM will continue to maintain our brand name in the future.

[www.cpavietnam.vn](http://www.cpavietnam.vn)

Building a world class accounting alliance takes time - since 1989, INPACT has grown steadily and has carefully selected each and every member firm. All of our members pass through a rigorous selection process that ensures stringent criteria related to range of services, local reputation and approach to providing services can be met. We only admit firms which can prove they know their local jurisdiction like the back of their hand and which have experience of handling matters that have international dimensions. Our members embrace a service culture that emphasises personal service, rapid response times, reliability and innovative thinking.

[www.inpactglobal.org](http://www.inpactglobal.org)



**Tổng Giám đốc**



**Trương Thái Hòa**