

CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VIỆT NAM

-----□ ⊗ □-----

Số: 34/2026/CV-TGD-SAVINA

V/v: Công bố thông tin về  
Báo cáo thường niên năm 2025

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

-----□ ⊗ □-----

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hà Nội

Công ty cổ phần Sách Việt Nam xin gửi tới Quý Cơ quan lời chào trân trọng.

Thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin đối với công ty đại chúng theo quy định tại Thông tư số 96/2020/TT-BTC của Bộ Tài chính ngày 16/11/2020 hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán và Quy chế Công bố thông tin tại Sở Giao dịch chứng khoán Việt Nam, Công ty cổ phần Sách Việt Nam đã hoàn thành Báo cáo thường niên năm 2025 và công bố thông tin theo quy định.

Báo cáo thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Sách Việt Nam được gửi kèm công văn này và đăng tải trên trang thông tin điện tử tại đường dẫn: <http://www.savina.com.vn>, mục Quan hệ cổ đông

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu VP Công ty.

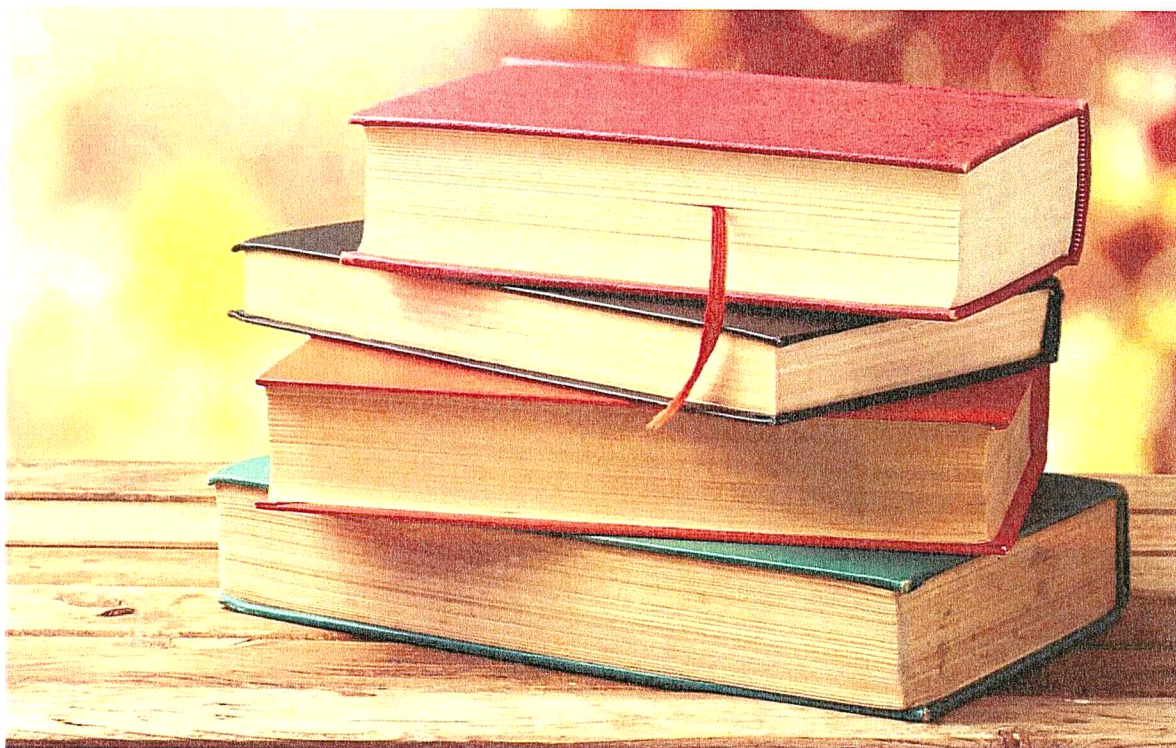
Người đại diện theo pháp luật của Công ty



TRẦN LÊ PHƯƠNG

*Handwritten initials/signature in blue ink.*

CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VIỆT NAM



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

**MỤC LỤC**

<b>THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....</b>	<b>2</b>
<b>I. GIỚI THIỆU SAVINA.....</b>	<b>4</b>
1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH PHÁT TRIỂN.....	4
2. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH.....	4
3. DANH SÁCH CÔNG TY LIÊN QUAN TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2025.....	6
4. TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH.....	6
5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY.....	7
<b>II. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026.....</b>	<b>7</b>
1. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH KINH TẾ NĂM 2025 VÀ TRIỂN VỌNG NĂM 2026.....	7
2. BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC.....	8
3. NHỮNG THAY ĐỔI CHỦ YẾU.....	9
4. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2026.....	10
<b>III. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP.....</b>	<b>11</b>
1. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY.....	11
2. TÓM TẮT LÝ LỊCH BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH.....	12
3. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ.....	13
4. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT.....	14
5. THAY ĐỔI NHÂN SỰ CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC.....	14
6. QUẢN TRỊ RỦI RO.....	14
7. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ THAY ĐỔI SỞ HỮU CỦA CÁC CỔ ĐÔNG CHỦ CHỐT..	15
8. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU.....	16
9. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ.....	16
10. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY	16
<b>IV. V. QUẢN LÝ NHÂN LỰC.....</b>	<b>16</b>
1. CƠ CẤU NHÂN SỰ.....	16
2. CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG.....	17
<b>VI. TÓM TẮT BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025.....</b>	<b>18</b>
1. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN.....	18
2. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH.....	20
3. BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ.....	21



## THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Kính gửi Quý Cổ đông,**

Thay mặt Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) và Ban Lãnh đạo Công ty cổ phần (“CTCP”) Sách Việt Nam (“Công ty” hoặc “SAVINA”), tôi xin gửi tới Quý Cổ đông lời chào trân trọng cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

**Thưa Quý vị,**

Với bề dày lịch sử hơn 60 năm, CTCP Sách Việt Nam hiện là một trong những doanh nghiệp đầu ngành trong lĩnh vực xuất bản, in ấn và kinh doanh sách báo, văn hóa phẩm. Công ty đã cung cấp ra thị trường nhiều ấn phẩm chất lượng và hiện có mối quan hệ hợp tác, kinh doanh mật thiết với các đơn vị trong và ngoài nước chuyên cung ứng sách xuất bản.

Năm 2025, Công ty duy trì hoạt động kinh doanh ổn định trong bối cảnh thị trường kinh doanh sách, văn hóa phẩm có mức độ cạnh tranh rất lớn, với doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 29,8 tỷ đồng giảm 6,2% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận sau thuế đạt hơn 83,1 tỷ đồng, tăng 10,6% so với năm 2024.

Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra chính sách khoán kinh doanh tới từng Phòng kinh doanh, từng người lao động. Công ty duy trì và phát triển mảng kinh doanh sách truyền thống bằng việc đẩy mạnh bán lẻ tại siêu thị đồng thời mở rộng và tìm kiếm thêm thị trường bán buôn vào các trường học, chú trọng giới thiệu những mặt hàng có thể mạnh cạnh tranh cao.

Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục hợp tác với các nhà xuất bản uy tín để giới thiệu các đầu mục sách có giá trị với nội dung hấp dẫn. Trong năm 2025, Công ty đã tiếp tục xuất bản các đầu sách luyện thi IELTS mới được độc quyền xuất bản và phát hành với nhà xuất bản Cambridge.

**Thưa Quý Cổ đông,**

Trong năm 2025, kinh tế toàn cầu tiếp tục phải đối mặt với nhiều thách thức, với căng thẳng địa chính trị kéo dài trên nhiều khu vực, cùng với ảnh hưởng của tiêu cực của chính sách thuế. Tuy nhiên, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục khẳng định vị thế là điểm sáng của khu vực khi chuyển mình từ giai đoạn phục hồi sang tăng trưởng bùng nổ. Mặc dù các biến động địa chính trị vẫn đòi hỏi sự thận trọng, Việt Nam đã tận dụng hiệu quả sự ổn định vĩ mô và dòng vốn FDI chất lượng cao. Các tổ chức quốc tế đánh giá cao nỗ lực của Chính phủ trong việc đẩy mạnh đột phá thể chế và hiện đại hóa hạ tầng, giúp nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia và tạo nền tảng vững chắc cho những mục tiêu phát triển dài hạn.

Kinh tế Việt Nam ghi nhận sự tăng trưởng ấn tượng, với tỷ lệ tăng trưởng kinh tế cả năm đạt 8,02%, nâng quy mô nền kinh tế lên khoảng 514 tỷ USD. Tính chung cả năm 2025, chỉ số giá tiêu dùng bình quân năm 2025 tăng 3,31% so với năm trước, nằm trong mục tiêu 4,5% Quốc hội đề ra. Việt Nam tiếp tục là điểm đến hấp dẫn và tiềm năng đối với các tập đoàn và nhà đầu tư nước ngoài. FDI tiếp tục là điểm sáng trong bức tranh chung, với tổng vốn FDI đăng ký và thực hiện đều tăng cao so với cùng kỳ năm trước. Kinh tế Việt Nam được kỳ vọng sẽ tăng trưởng mạnh, là tiền đề thuận lợi cho ngành xuất bản.

SAVINA tiếp tục tổ chức tốt sản xuất kinh doanh, hợp tác chặt chẽ với các đối tác để đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khách hàng, phát huy vai trò là doanh nghiệp có quy mô lớn trong lĩnh vực văn hóa. Bên cạnh đó, Công ty cũng thực hiện phương châm đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh để tạo nguồn vốn hỗ trợ cho hoạt động kinh doanh chính là phát hành xuất bản, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có.

HĐQT Công ty tin tưởng sâu sắc rằng, với kế hoạch đầu tư đã được nghiên cứu kỹ lưỡng cùng ý chí quyết tâm và nỗ lực hết mình của Ban Lãnh đạo và toàn thể các cán bộ nhân viên, CTCP Sách Việt Nam sẽ có một năm hoạt động sôi nổi và hiệu quả.



Thay mặt HĐQT Công ty, tôi xin gửi lời tri ân chân thành đến Quý Cổ đông vì sự tin tưởng, ủng hộ với Công ty trong thời gian qua, và mong muốn tiếp tục nhận được sự đồng hành của Quý vị trong thời gian tới.

*Trân trọng cảm ơn!*



**LÊ THĂNG LONG**

## I. GIỚI THIỆU SAVINA

### 1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH PHÁT TRIỂN

CTCP Sách Việt Nam (“SAVINA”) được thành lập từ những năm 1950, trải qua hơn 60 năm với nhiều giai đoạn phát triển và các tên gọi khác nhau. Tiền thân của Công ty là Sở Phát hành sách Trung ương, được tách ra từ Nhà in Quốc gia từ năm 1956, sau đó đổi tên thành Quốc doanh Phát hành sách Trung ương năm 1960 và hợp nhất với Công ty XNK Sách báo để thành lập Tổng Công ty Phát hành sách năm 1978.

Tháng 12 năm 1997, Tổng Công ty Phát hành sách Việt Nam được thành lập trên nền của Tổng Công ty Phát hành sách cũ với mô hình Tổng Công ty, trực thuộc Bộ Văn hóa Thông tin. Ngày 19 tháng 03 năm 2010, Chính phủ ra Nghị định số 25/2010/NĐ-CP về việc chuyển đổi công ty Nhà nước thành công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên và tổ chức quản lý công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm chủ sở hữu, chính thức đổi tên Công ty thành Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam vào tháng 06 năm 2010.

Ngày 24 tháng 03 năm 2016, Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam đã tổ chức thành công cuộc bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (“HNX”), với số lượng cổ phần đấu giá thành công là 16.530.590 cổ phần. Ngày 27 tháng 04 năm 2016, Công ty chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Ngày 15 tháng 07 năm 2016, Công ty đã niêm yết thành công trên hệ thống giao dịch sàn chứng khoán UPCOM của HNX với mã chứng khoán VNB.

Vốn điều lệ theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100109829 là: 679.099.600.000 đồng.

Trụ sở chính: Số 44 Phố Tràng Tiền, Phường Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội.

Điện thoại: (84 24) 38 257857

Fax: (84 24) 39 341591

Website: <http://savina.com.vn>

### 2. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Ngành nghề kinh doanh của SAVINA như sau:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1.	Xuất bản sách	5811
2.	Xuất bản báo, tạp chí và các ấn phẩm định kỳ	5813
3.	Sao chép bản ghi các loại	1820
4.	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ	7212
5.	Bán lẻ băng đĩa âm thanh, hình ảnh (kể cả băng, đĩa trắng) trong các cửa hàng chuyên doanh	4762
6.	In ấn (trừ các loại hình Nhà nước cấm)	1811
7.	Dịch vụ liên quan đến in	1812
8.	Bán lẻ sách, báo, tạp chí văn phòng phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh	4761
9.	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình. Chi tiết: Bán buôn sách, báo, tạp chí, văn phòng phẩm	4649
10.	Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại	8230
11.	Bán lẻ hàng hóa khác mới trong các cửa hàng chuyên doanh (trừ các hoạt	4773



	<i>động Nhà nước cấm)</i>	
12.	<i>Đào tạo sơ cấp</i>	8531
13.	<i>Đào tạo trung cấp</i>	8532
14.	<i>Đào tạo cao đẳng</i>	8533
15.	<i>Hoạt động sáng tác, nghệ thuật và giải trí (trừ các hoạt động Nhà nước cấm)</i>	9000
16.	<i>Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.</i>  <i>Chi tiết: Kinh doanh bất động sản</i>	6810
17.	<i>Dịch vụ lưu trú ngắn ngày</i>	5510
18.	<i>Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu.</i>  <i>Chi tiết:</i>  <i>- Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh;</i>  <i>- Ủy thác xuất, nhập khẩu.</i>	8299
19.	<i>Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động</i>	5610
20.	<i>Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng</i>	5621
21.	<i>Dịch vụ ăn uống khác</i>	5629
22.	<i>Dịch vụ phục vụ đồ uống</i>	5630
23.	<i>Hoạt động của các cơ sở thể thao</i>	9311
24.	<i>Hoạt động của các câu lạc bộ thể thao</i>	9312
25.	<i>Hoạt động của các công viên vui chơi và công viên theo chủ đề</i>	9321
26.	<i>Hoạt động vui chơi giải trí khác chưa được phân vào đâu</i>	9329
27.	<i>Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp</i>  <i>Chi tiết:</i>  <i>- Bán lẻ trong siêu thị (Supermarket)</i>  <i>- Bán lẻ trong cửa hàng tiện lợi (Minimarket)</i>  <i>- Bán lẻ trong cửa hàng kinh doanh tổng hợp</i>	4719
28.	<i>Đại lý, môi giới, đấu giá hàng hóa</i>  <i>Chi tiết: Đại lý bán hàng trung thu và các loại hàng hóa khác.</i>	4610
29.	<i>Dịch vụ đặt chỗ và các dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tua du lịch</i>	7990

**3. DANH SÁCH CÔNG TY LIÊN QUAN TẠI NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2025**▪ **Công ty mẹ: Tập đoàn Vingroup – Công ty CP**

- Địa chỉ: Số 7 Đường Bằng Lăng 1, khu Đô thị Vinhomes Riverside, phường Phúc Lợi, Thành phố Hà Nội
- Vốn điều lệ: 77.334.918.960.000 Đồng (căn cứ theo Giấy chứng nhận ĐKDN do Phòng Đăng ký kinh doanh và Tài chính doanh nghiệp – Sở Tài chính TP Hà Nội cấp lần đầu ngày 03 tháng 05 năm 2002, cấp thay đổi lần thứ 76 ngày 23 tháng 12 năm 2025).
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu của công ty mẹ: 65,33% vốn điều lệ CTCP Sách Việt Nam.

▪ **Công ty liên kết: Công ty Cổ phần In Sách Việt Nam**

- Địa chỉ: Số 22B, phố Hai Bà Trưng, phường Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội.
- Vốn điều lệ: 14.500.000.000 đồng (căn cứ Giấy chứng nhận ĐKDN do phòng ĐKKD Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà nội cấp sửa đổi lần 4 ngày 09/08/2019)
- Tỷ lệ cổ phần sở hữu của công ty: 27,76% Vốn điều lệ CTCP In Sách Việt Nam, tương đương 4.025.000.000 đồng.

**4. TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH***Đơn vị tính: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	2025	2024	% Tăng/Giảm
Doanh thu thuần	29.763	31.736	-6,2%
Doanh thu tài chính	123.836	108.874	13,7%
Lợi nhuận hoạt động	103.986	93.975	10,7%
Lợi nhuận trước thuế	104.083	94.076	10,6%
Lợi nhuận sau thuế	83.054	75.104	10,6%
Tài sản ngắn hạn	188.759	138.023	36,8%
Tài sản dài hạn	1.028.043	992.692	3,6%
Tổng tài sản	1.216.802	1.130.715	7,6%
Nợ phải trả	31.432	28.399	10,7%
Vốn chủ sở hữu	1.185.369	1.102.315	7,5%
<b>Chỉ số tài chính</b>			
Tỷ suất lợi nhuận hoạt động (%)	349,4%	296,1%	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế (%)	279,1%	236,7%	
Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu (lần)	0,03	0,03	
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (%)	7,0%	6,8%	

*Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán của Savina năm 2024 và 2025*



## 5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

Định hướng phát triển dài hạn của Công ty bao gồm:

- Xây dựng phương án kinh doanh và phương án sử dụng lao động hiệu quả để Công ty phát triển bền vững.
- Cải tiến công tác quản lý theo mô hình công ty cổ phần để nâng cao hiệu quả kinh doanh, nâng cao sức cạnh tranh của doanh nghiệp.
- Duy trì các hoạt động từ trước đến nay, trong đó hoạt động kinh doanh sách là cốt lõi.

## II. BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

### 1. TỔNG QUAN TÌNH HÌNH KINH TẾ NĂM 2025 VÀ TRIỂN VỌNG NĂM 2026

#### Tổng quan tình hình kinh tế năm 2025

Năm 2025 tiếp tục là một năm kinh tế thế giới đứng trước nhiều thách thức lớn bởi tác động từ các yếu tố như bất ổn địa chính trị và xung đột quân sự leo thang tại một số quốc gia và khu vực.

Ngành xuất bản tại Việt Nam tiếp tục phát triển trong bối cảnh thị trường có nhiều thay đổi và yêu cầu ngày càng cao về chất lượng nội dung cũng như ứng dụng công nghệ. Ngành phải đối mặt với một số thách thức như chi phí nguyên vật liệu biến động, sự cạnh tranh từ các nền tảng nội dung số và yêu cầu tăng cường quản lý bản quyền. Tuy nhiên, hoạt động xuất bản, in và phát hành vẫn duy trì ổn định, với chất lượng xuất bản phẩm ngày càng được nâng cao, nội dung đa dạng và hình thức thể hiện phong phú hơn. Đồng thời, quá trình chuyển đổi số tiếp tục được thúc đẩy, góp phần mở rộng các mô hình xuất bản điện tử và nâng cao hiệu quả hoạt động của ngành, qua đó đáp ứng tốt hơn nhu cầu tiếp cận tri thức và thúc đẩy văn hóa đọc trong cộng đồng.

Năm 2025 đánh dấu một cột mốc quan trọng đối với ngành xuất bản khi đây là năm đầu tiên ngành chính thức hoạt động theo mô hình quản lý mới dưới sự quản lý của Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch (VHTTDL). Trong bối cảnh đó, Cục Xuất bản, In và Phát hành đã phát huy vai trò chủ động trong việc bám sát thực tiễn để đưa ra các quyết sách điều hành linh hoạt. Nhờ sự tham mưu kịp thời và công tác quản lý chặt chẽ, ngành xuất bản đã duy trì được đà phát triển ổn định, đảm bảo mọi hoạt động luôn đi đúng quỹ đạo và định hướng đề ra.

Theo báo cáo của Cục trưởng Cục Xuất bản, In và Phát hành, doanh thu toàn ngành xuất bản năm 2025 đạt khoảng 4.165 tỷ đồng (giảm 7,4%). Ở lĩnh vực in, khoản thu về ước đạt 158.500 tỷ đồng, tăng 5,8%. Doanh thu của phát hành ghi nhận 5.230 tỷ đồng, tăng 9,0%. Số lượng xuất bản phẩm in trong năm qua ước đạt 42.816 cuốn với gần 460 triệu bản, giảm 1,5% về xuất bản phẩm và 8,8% số bản so với năm 2024. Trong năm 2025, số lượng xuất bản phẩm điện tử vượt 5.200 đầu mục, tăng 49,3%, và ghi nhận khoảng 35 triệu lượt truy cập, tăng 66,7% so với năm trước. Đáng chú ý, tỷ lệ nhà xuất bản đăng ký tham gia hoạt động xuất bản điện tử đạt 67,3%, tăng 12,9% so với năm 2024. Những số liệu này phản ánh xu hướng chuyển đổi số trong lĩnh vực xuất bản đang được thúc đẩy mạnh mẽ.

Năm 2025, ngành xuất bản tổ chức thành công Ngày Sách và Văn hóa đọc Việt Nam lần thứ tư và Hội Sách lần thứ 10 tại thành phố Hà Nội nhằm tôn vinh văn hóa đọc – một giá trị nền tảng bền vững góp phần phát triển con người và xã hội trong kỷ nguyên mới. Với chủ đề “Thăng Long – Hà Nội – Khát vọng vươn mình”, Hội sách Hà Nội 2025 giới thiệu nhiều đầu sách và ấn phẩm từ các nhà xuất bản, đơn vị phát hành trong và ngoài nước, cùng các hoạt động giao lưu tác giả và tọa đàm chuyên đề. Điểm nhấn của sự kiện là sự kết hợp giữa văn hóa đọc truyền thống và công nghệ số, với các trải nghiệm

như tủ sách điện tử, tương tác với trí tuệ nhân tạo, công nghệ VR360 và ứng dụng tra cứu thông tin số, góp phần mở rộng phương thức tiếp cận tri thức và thúc đẩy chuyển đổi số trong lĩnh vực xuất bản.

## Triển vọng năm 2026

Kinh tế thế giới năm 2026 được dự báo sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức do tác động của căng thẳng địa chính trị, chính sách tiền tệ thận trọng và biến động trong chuỗi cung ứng. Tuy nhiên, sự phục hồi kinh tế vẫn được kỳ vọng nhờ vào việc kiểm soát lạm phát, điều chỉnh chính sách tài khóa và xu hướng chuyển đổi số ngày càng mạnh mẽ. Đối với Việt Nam, năm 2026 đánh dấu năm đầu tiên của Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội giai đoạn 2026-2030, trong bối cảnh các chỉ số kinh tế vĩ mô ghi nhận những tín hiệu tích cực sau giai đoạn phục hồi 2024-2025. Đây được xem là nền tảng quan trọng cho một chu kỳ tăng trưởng mới, hướng tới mục tiêu đạt tốc độ tăng trưởng đột phá ở mức “hai con số” (trên 10%), qua đó góp phần vượt qua bẫy thu nhập trung bình và tiến tới mục tiêu trở thành quốc gia phát triển, có thu nhập cao vào năm 2045. Dù còn khó khăn, nền kinh tế Việt Nam được kỳ vọng tiếp tục phục hồi nhờ các chính sách hỗ trợ và động lực từ đầu tư công.

Trong năm 2026, ngành Xuất bản, In và Phát hành định hướng phát triển theo hướng hiện đại, chuyên nghiệp, hiệu quả và bền vững; tiếp tục khẳng định vai trò là lĩnh vực quan trọng trên mặt trận tư tưởng – văn hóa, đồng thời từng bước trở thành ngành kinh tế – kỹ thuật có năng lực cạnh tranh trong bối cảnh chuyển đổi số và hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng. Phương hướng hoạt động của ngành trong năm 2026 được triển khai bám sát tinh thần Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị về đột phá trong phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia. Trên cơ sở đó, ngành xác định định hướng phát triển dựa trên bốn trụ cột trọng tâm, bao gồm: xây dựng hạ tầng tri thức quốc gia; thúc đẩy chuyển đổi số; phát triển công nghiệp văn hóa; và hoàn thiện hệ thống thể chế. Ngoài ra, Luật Xuất bản sẽ tiếp tục được nghiên cứu sửa đổi, bổ sung nhằm hoàn thiện khung pháp lý, thúc đẩy chuyển đổi số trong ngành xuất bản. Các cơ chế, chính sách mới sẽ được xây dựng để hỗ trợ các nhà xuất bản phát triển theo mô hình số hóa, từ đó hình thành một thị trường xuất bản năng động, minh bạch và chất lượng cao, với trọng tâm là đẩy mạnh xuất bản điện tử.

Bên cạnh định hướng của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Quy hoạch phát triển xuất bản, in và phát hành xuất bản phẩm đến năm 2030, dự kiến sẽ có thêm các chính sách hỗ trợ nhằm mở rộng ứng dụng công nghệ số trong xuất bản. Đồng thời, Chương trình Sách Quốc gia giai đoạn 2022–2026 theo Quyết định 2219/QĐ-TTg tiếp tục tạo ra cơ hội phát triển mới cho toàn ngành xuất bản, đặc biệt là trong việc đưa sách điện tử, sách nói và các nền tảng số vào hoạt động kinh doanh một cách hiệu quả.

## 2. BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	2025	2024	% Tăng/Giảm
Doanh thu thuần	29.763	31.736	-6,2%
Lợi nhuận trước thuế	104.083	94.076	10,6%
Lợi nhuận sau thuế	83.054	75.104	10,6%

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán SAVINA năm 2024 và 2025

Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025



Chỉ tiêu	Đơn vị	2025	2024
<b>Cơ cấu tài sản</b>			
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	84,5	87,8
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	15,5	12,2
<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	2,6	2,5
Vốn chủ sở hữu /Tổng nguồn vốn	%	97,4	97,5
<b>Khả năng thanh toán</b>			
Khả năng thanh toán nhanh	lần	5,8	4,6
Khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	6,1	5,0
<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>			
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	6,8	6,6
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	279,1	236,7
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	7,0	6,8

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán SAVINA năm 2024 và 2025

### 3. NHỮNG THAY ĐỔI CHỦ YẾU

#### Tăng trưởng tài sản:

Tổng tài sản của Công ty tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025 là 1.216,8 tỷ đồng, tăng 86,1 tỷ đồng so với 31 tháng 12 năm 2024. Tổng tài sản tăng chủ yếu do các nguyên nhân sau:

- Các khoản phải thu ngắn hạn tăng 83,2 tỷ đồng.
- Hàng tồn kho tăng 0,5 tỷ đồng.
- Đầu tư tài chính ngắn hạn giảm 33,0 tỷ đồng.
- Tài sản dài hạn tăng 35,4 tỷ đồng.

#### Nguồn vốn chủ sở hữu và nợ phải trả

Biến động nguồn vốn trong năm của Công ty chi tiết như sau:

- Nợ ngắn hạn tăng 3,2 tỷ đồng, chủ yếu do:
  - o Phải trả người bán tăng 0,9 tỷ đồng.
  - o Thuế và các khoản phải nộp nhà nước tăng 1,7 tỷ đồng.
  - o Doanh thu chưa thực hiện tăng 0,3 tỷ đồng.
  - o Phải trả ngắn hạn khác tăng 0,3 tỷ đồng.
- Nợ dài hạn giảm 0,1 tỷ đồng chủ yếu từ việc điều chỉnh nguồn tiền đặt cọc trong năm cho đơn vị thuê văn phòng, nhà xưởng.
- Vốn chủ sở hữu của Công ty tăng 83,1 tỷ đồng do tăng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế năm nay so với năm trước.

**Tổng số thuế nộp ngân sách Nhà nước**

Từ 01 tháng 01 năm 2025 đến 31 tháng 12 năm 2025, Công ty đã nộp cho Ngân sách Nhà nước tổng cộng 21,91 tỷ đồng tiền thuế, trong đó:

- Thuế TNDN: 18,99 tỷ đồng
- Thuế GTGT: 1,50 tỷ đồng
- Thuế TNCN: 0,25 tỷ đồng
- Các loại thuế khác: 1,18 tỷ đồng

**Thù lao cho các thành viên Hội đồng Quản trị (“HDQT”), Ban Kiểm soát (“BKS”) và lương cho Ban Giám đốc (“BGĐ”) từ 01 tháng 01 năm 2025 đến 31 tháng 12 năm 2025:**

Tổng số tiền thù lao của các thành viên HDQT và BKS là 30.000.000 đồng và lương cho BGĐ là 527.924.847 đồng.

**4. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2026**

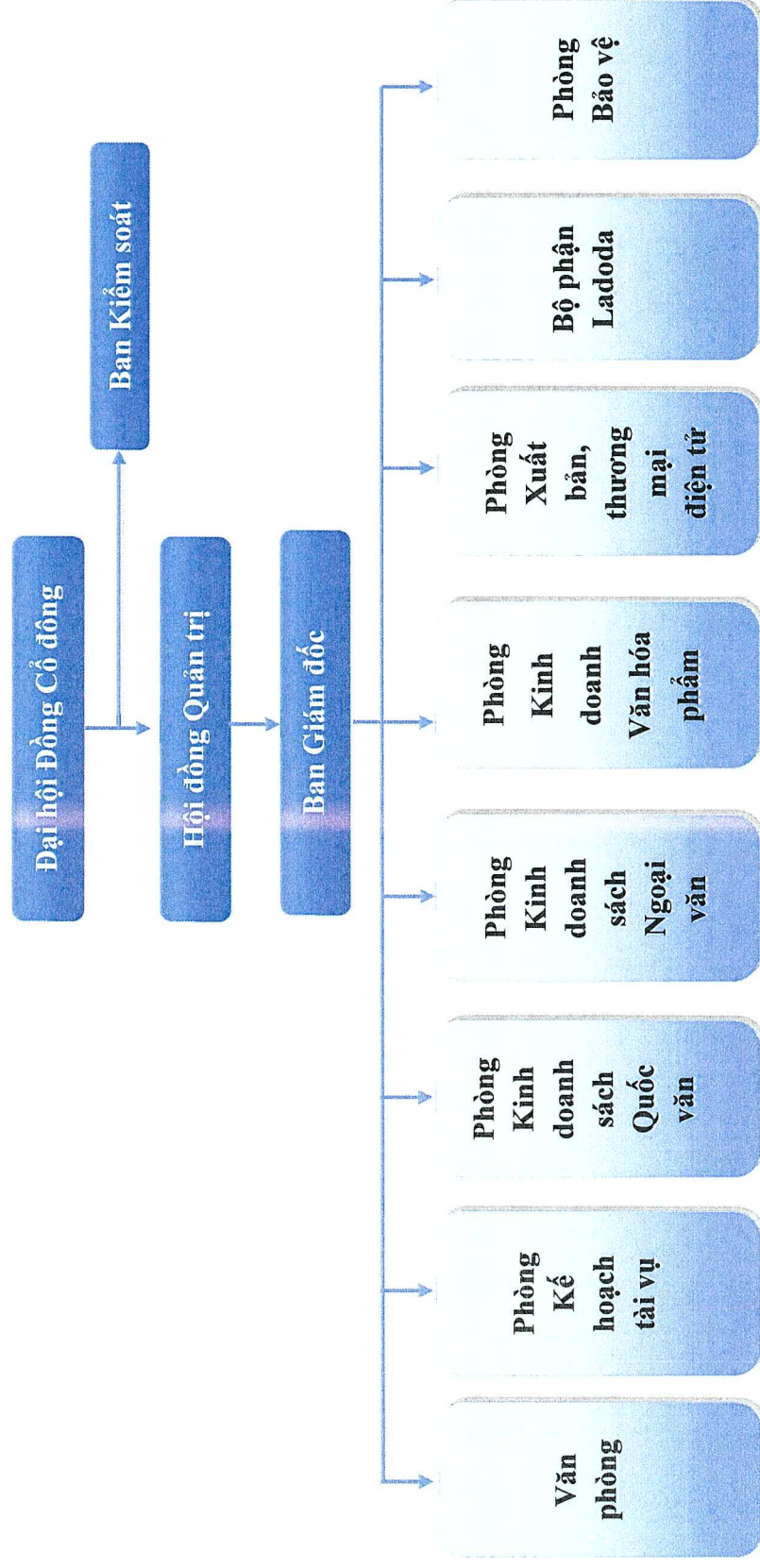
Trong năm 2026, Công ty đã đề ra các kế hoạch hành động cụ thể như sau:

- Tiếp tục thực hiện chính sách khoán doanh thu đến từng Phòng kinh doanh. Người lao động sẽ phát huy tính tự chủ trong kinh doanh, gắn quyền lợi và trách nhiệm.
- Đảm bảo thu nhập của người lao động tương ứng với năng lực, khối lượng và hiệu quả công việc đem lại.
- Công ty tiếp tục duy trì các hoạt động kinh doanh chính, truyền thống gồm Sách và Văn hóa phẩm.
- Đẩy mạnh kinh doanh trên các kênh bán hàng trực tuyến như Tiki đồng thời nghiên cứu các kênh bán hàng trực tuyến khác để đáp ứng xu hướng và nhu cầu mua sắm của khách hàng.
- Tiếp tục nghiên cứu triển khai việc phát hành sách điện tử.



### III. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

#### 1. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY



35

## 2. TÓM TẮT LÝ LỊCH BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH

### Hội đồng Quản trị

#### Ông Lê Thăng Long – Chủ tịch HĐQT

Ông Lê Thăng Long, sinh ngày 09 tháng 08 năm 1974, tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sỹ Kỹ thuật. Từ năm 1996 – 2004, ông công tác tại Công ty Thiết bị Điện thoại – Tổng Công ty Bưu chính Viễn thông Việt Nam. Từ 2004 – 2010, ông công tác tại Ban Đầu tư Phát triển – Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam. Từ năm 2010 đến nay, ông giữ chức vụ Giám đốc Phát triển Dự án tại Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 04 năm 2015 đến nay, ông là thành viên HĐQT CTCP Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam. Từ tháng 04 năm 2016 đến tháng 05 năm 2018, ông được bầu giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Sách Việt Nam. Tháng 05 năm 2018, ông thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc và vẫn tiếp tục giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT của Công ty.

#### Bà Trần Thanh Mai – Thành viên HĐQT

Bà Trần Thanh Mai, sinh ngày 09 tháng 11 năm 1969 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ năm 1991 – 1996, bà Mai là Kiểm toán viên – Công ty Ernst & Young Việt Nam. Từ năm 1996 – 2005, bà là Giám đốc Tài chính - Công ty TNHH Shell Gas Hải Phòng. Từ năm 2005 – 2009, bà Mai là Kế toán trưởng Công ty TNHH Nortel Việt Nam. Từ năm 2009 đến nay, bà Mai giữ chức vụ Trưởng phòng Quản lý Kế toán – Tập đoàn Vingroup – Công ty CP. Tháng 06 năm 2019, bà Mai được bầu là Thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Trần Thanh Mai tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

#### Ông Vũ Quyết Thắng – Thành viên HĐQT

Ông Vũ Quyết Thắng, sinh ngày 25 tháng 07 năm 1977 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Xây dựng. Từ năm 2000 – 2003, ông Thắng công tác tại Công ty kiến trúc Việt Nam. Từ năm 2004 – 2006, ông Thắng công tác tại Công ty CP Quan hệ quốc tế và Đầu tư sản xuất. Từ năm 2007 đến 2010, ông Thắng công tác Tập đoàn vàng bạc, đá quý DOJI. Từ năm 2011 đến nay, ông Thắng công tác tại Tập đoàn Vingroup – Công ty CP. Tháng 06 năm 2019, ông Thắng được bầu là Thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, ông Vũ Quyết Thắng tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

#### Ông Nguyễn Trọng Tuấn – Thành viên HĐQT

Ông Nguyễn Trọng Tuấn, sinh ngày 09 tháng 11 năm 1960 tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sỹ Kinh tế. Từ năm 1985 – 2014, ông công tác tại Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam (công ty được chuyển đổi từ Tổng Công ty Sách Việt Nam), giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng Thành viên kiêm Tổng Giám đốc. Từ năm 2015 đến nay, ông là thành viên Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp của Bộ Văn hóa Thông tin và Du lịch. Từ tháng 04 năm 2016 đến nay, ông giữ chức vụ thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam.

#### Ông Trần Lê Phương – Thành viên HĐQT

Ông Trần Lê Phương, sinh ngày 04 tháng 01 năm 1969 tại Hà Nội, là Thạc sỹ Quản lý Kinh tế. Từ năm 1991 – 1996, ông Phương là nghiên cứu viên tại Viện Thiết kế Công nghiệp Hóa chất. Từ năm 1996 – 2006, ông là cán bộ kinh doanh, kỹ thuật và quản lý tại Công ty TNHH ExxonMobil Việt Nam. Từ năm 2007 – 2008, ông Phương là Tổng Giám đốc VCCorp. Từ năm 2008 đến nay, ông Phương công tác tại Tập đoàn Vingroup – Công ty CP và giữ chức vụ quản lý trong các công ty trong Tập đoàn. Từ tháng 06 năm 2019 đến nay, ông Phương giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT CTCP Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam. Tháng 06 năm 2020, ông Phương được bầu vào vị trí thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, ông Trần Lê Phương tiếp tục được bầu là thành viên HĐQT CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026. Tháng 07 năm 2023, ông Phương được bổ nhiệm là Tổng Giám đốc – đại diện theo pháp luật của SAVINA.

### Ban Giám đốc

**Ông Trần Lê Phương – Tổng Giám đốc** (xem thông tin ở trên)

**Ông Nguyễn Trọng Tuấn – Phó Tổng Giám đốc** (xem thông tin ở trên)



**Ông Đặng Xuân Ánh – Kế toán trưởng**

Ông Đặng Xuân Ánh, sinh ngày 05 tháng 09 năm 1979 tại Nam Định, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ tháng 07 năm 2001 đến tháng 04 năm 2004, ông là Kế toán viên tại Công ty Liên doanh Công trình Hữu Nghị – Tổng Công ty Công trình Giao thông 8. Từ tháng 04 năm 2004 đến tháng 09 năm 2009, ông là Kế toán trưởng Công ty thành viên – Tổng Công ty Bảo hiểm Bưu điện. Từ tháng 10 năm 2009 đến tháng 04 năm 2015, ông là Kế toán trưởng Công ty CP Xây dựng công ty TDT. Từ tháng 04 năm 2015 đến tháng 04 năm 2016, ông là Kế toán trưởng Công ty TNHH Quản lý Xây dựng Vincom 6. Từ tháng 04 năm 2016, ông được bổ nhiệm giữ chức vụ Kế toán trưởng CTCP Sách Việt Nam.

**Ban Kiểm soát****Bà Nguyễn Hồng Mai – Trưởng Ban Kiểm soát**

Bà Nguyễn Hồng Mai, sinh ngày 29 tháng 08 năm 1985 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Tài chính kế toán, Thạc sĩ Tài chính doanh nghiệp và giám sát quản lý và có chứng chỉ kiểm toán viên Việt Nam. Từ năm 2007 – 2016, bà Mai là Kiểm toán viên tại Công ty TNHH Deloitte Việt Nam. Từ tháng 06 năm 2020, bà được bầu giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Nguyễn Hồng Mai tiếp tục được bầu là Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

**Bà Nguyễn Thị Thu Thủy – Thành viên Ban Kiểm soát**

Bà Nguyễn Thị Thu Thủy, sinh ngày 25 tháng 04 năm 1977 tại Hà Nội, tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế. Từ năm 2010 đến tháng 08 năm 2015, bà là Kế toán viên Công ty CP Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia. Từ tháng 09 năm 2015 đến tháng 09 năm 2016, bà là chuyên viên Phòng Quản lý Kế toán Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 10 năm 2016, bà là chuyên viên Phòng Quản lý Tài chính Kế toán – Cụm Bất động sản của Tập đoàn Vingroup. Từ tháng 04 năm 2016, bà được bầu vào vị trí thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Nguyễn Thị Thu Thủy tiếp tục được bầu là thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

**Bà Nguyễn Thị Lan Anh – Thành viên Ban Kiểm soát**

Bà Nguyễn Thị Lan Anh, sinh ngày 26 tháng 04 năm 1980 tại Hà Nội, tốt nghiệp Thạc sĩ chuyên ngành Xuất bản. Từ năm 2008 – 2011, bà là Phó Phòng phụ trách xuất bản Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam. Từ năm 2012 – nay, bà là Phó Phòng Xuất nhập khẩu Công ty TNHH MTV Sách Việt Nam. Từ tháng 04 năm 2016, bà được bầu vào vị trí thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2016 – 2021. Tháng 06 năm 2021, bà Nguyễn Thị Lan Anh tiếp tục được bầu là thành viên Ban Kiểm soát CTCP Sách Việt Nam nhiệm kỳ 2021 – 2026.

**3. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ****▪ Hoạt động chung**

Trong năm 2025, HĐQT thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị Công ty, các Quy định, Quy chế quản lý nội bộ và Pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát đối với Ban Giám đốc trong các hoạt động sau:

- Giám sát công tác lập Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính quý, Báo cáo tài chính bán niên, Báo cáo tài chính năm theo quy định;
- Giám sát, chỉ đạo việc công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời, chính xác theo đúng quy định;
- Giám sát hoạt động quản lý, điều hành của Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra;
- Giám sát thực hiện các Nghị quyết của HĐQT/DHĐCĐ.

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung



1.	01/2025/NQ-HĐQT-SAVINA	03/03/2025	Chốt danh sách người sở hữu chứng khoán để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
2.	02/2025/NQ-HĐQT-SAVINA	04/04/2025	Tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và phê duyệt chương trình, tài liệu họp
3	03/2025/NQ – HĐQT - SAVINA	04/07/2025	Phê duyệt, thông qua chủ trương Công ty ký kết và thực hiện Hợp đồng/Giao dịch với Công ty cổ phần Vinschool trong năm 2025
4	04/2025/NQ- HĐQT - SAVINA	15/12/2025	Tổng kết hoạt động HĐQT năm 2025

▪ **Định hướng hoạt động năm 2026**

- Tăng cường đổi mới công tác quản trị theo hướng tinh gọn, đơn giản, hiệu quả
- Tiếp tục duy trì, phát triển và tích cực mở rộng thị trường kinh doanh sách truyền thống và các hoạt động khác.

#### 4. BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ của mình, BKS đã tham gia giám sát công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Công ty đảm bảo các hoạt động vận hành, kinh doanh tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Quy chế Quản trị, góp phần hạn chế rủi ro trong các lĩnh vực hoạt động.

BKS đã triển khai thực hiện các công việc sau:

- Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT;
- Giám sát và đưa ra ý kiến về việc thực hiện các mục tiêu về hoạt động kinh doanh nhằm đạt được kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận của Công ty năm 2025 đã đề ra;
- Thẩm tra Báo cáo tài chính các quý năm 2025 để đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.

#### 5. THAY ĐỔI NHÂN SỰ CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC

- Thay đổi về Thành viên HĐQT tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2025: không có thay đổi.
- Thay đổi về Thành viên Ban Giám đốc tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2025: không có thay đổi
- Thay đổi về thành viên BKS tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2025: không có thay đổi.

#### 6. QUẢN TRỊ RỦI RO

Tại Công ty, Ban Lãnh đạo luôn phối hợp chặt chẽ với các phòng, ban chuyên môn để quản trị rủi ro. Định hướng quản trị rủi ro của Công ty chủ yếu là kiểm soát các rủi ro về quy trình hoạt động, rủi ro về tài chính và rủi ro thị trường. Hoạt động quản lý rủi ro nhằm đảm bảo Công ty được kiểm soát chặt chẽ về tài chính và kế toán, đạt được các mục tiêu trong kinh doanh, đạt được hiệu quả và hiệu suất của các hoạt động, đảm bảo độ tin cậy của báo cáo tài chính, tuân thủ pháp luật và các quy định nội bộ. Một số rủi ro có thể ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như sau:

**a. Rủi ro về kinh tế vĩ mô**

Những bất ổn của kinh tế vĩ mô, thay đổi chính sách tài khóa và tiền tệ trong hệ thống tài chính ảnh hưởng đến dự báo về triển vọng và nhu cầu tiêu thụ, sản xuất trong nền kinh tế, và ảnh hưởng đến ngành và các công ty trong ngành. Để hạn chế các rủi ro về kinh tế vĩ mô, Ban Lãnh đạo đưa ra các dự báo định kỳ về thay đổi vĩ mô trong ngắn, trung và dài hạn. Trên cơ sở đó, các công cụ quản lý tài chính được sử dụng phù hợp với các thay đổi của nền kinh tế trong từng thời kỳ.

**b. Rủi ro tín dụng**

Rủi ro tín dụng là rủi ro khi đối tác mất khả năng thanh toán. Công ty quản trị rủi ro tín dụng dựa trên phân tích hồ sơ rủi ro của từng đối tác, từ đó xây dựng các chính sách kinh doanh phù hợp với từng nhóm đối tượng.

**c. Rủi ro hoạt động**

Rủi ro hoạt động là các rủi ro xuất phát từ nguyên nhân hệ thống, quy trình, con người hoặc các sự kiện bên ngoài. Năm 2025, nhằm nâng cao chất lượng quản trị rủi ro hoạt động, Công ty đã thực hiện kiện toàn hệ thống quy định, chính sách và quy trình. Đồng thời, Công ty tập trung công tác đào tạo, nâng cao chất lượng nhân sự để giảm thiểu các rủi ro hoạt động do yếu tố con người gây ra cũng như triển khai công tác đánh giá rủi ro trong hoạt động, góp phần nâng cao văn hóa quản trị rủi ro trong Công ty.

**7. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ THAY ĐỔI SỞ HỮU CỦA CÁC CỔ ĐÔNG CHỦ CHỐT**

**a. Tổng số cổ phần tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025: 67.909.960 cổ phần**

**b. Danh sách cổ đông sáng lập: Công ty không có cổ đông sáng lập**

**c. Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025**

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng	
	Số cổ phần	Tỷ lệ	Số cổ phần	Tỷ lệ	Số cổ phần	Tỷ lệ
<b>Cổ đông cá nhân</b>	<b>15.905.490</b>	<b>23,42%</b>	<b>772.500</b>	<b>1,14%</b>	<b>16.677.990</b>	<b>24,56%</b>
<i>Từ 5% trở lên</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<i>Dưới 5%</i>	<i>15.905.490</i>	<i>23,42%</i>	<i>772.500</i>	<i>1,14%</i>	<i>16.677.990</i>	<i>24,56%</i>
<b>Cổ đông pháp nhân</b>	<b>51.216.970</b>	<b>75,42%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>51.231.970</b>	<b>75,42%</b>
<i>Từ 5% trở lên</i>	<i>51.155.270</i>	<i>75,33%</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>51.155.270</i>	<i>75,33%</i>
<i>Dưới 5%</i>	<i>61.700</i>	<i>0,09%</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>	<i>100</i>	<i>0,00%</i>
<b>Cổ phiếu Quỹ</b>	<b>15.000</b>	<b>0,02%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>15.000</b>	<b>0,02%</b>
<b>Tổng cộng</b>	<b>67.137.460</b>	<b>98,86</b>	<b>772.500</b>	<b>1,14%</b>	<b>67.909.960</b>	<b>100%</b>

**d. Cơ cấu cổ đông lớn**

STT	Tên cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%) trên VDL
1	Tập đoàn Vingroup – Công ty CP	44.364.274	65,33%
2	Công ty TNHH Tổng Công Ty Đầu Tư Và Kinh Doanh Vốn Nhà Nước	6.790.996	10,00%
	Tổng cộng	51.155.270	75,33%

Nguồn: Danh sách cổ đông của SAVINA tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

**e. Tỷ lệ sở hữu của cổ đông nội bộ (đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2025)**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu
-----	-----------	---------	--------------------	--------------

28/



**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

1	Lê Thăng Long	Chủ tịch HĐQT	0	0%
2	Trần Thanh Mai	Thành viên HĐQT	0	0%
3	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	0	0%
4	Nguyễn Trọng Tuấn	Thành viên HĐQT	3.700	0,005%
5	Trần Lê Phương	Thành viên HĐQT	0	0%

**BAN GIÁM ĐỐC**

1	Trần Lê Phương	Tổng Giám đốc	0	0%
2	Nguyễn Trọng Tuấn	Phó TGĐ	3.700	0,005%
3	Đặng Xuân Ánh	Kế toán trưởng	0	0%

**BAN KIỂM SOÁT**

1	Nguyễn Hồng Mai	Trưởng ban	0	0%
2	Nguyễn Thị Thu Thủy	Thành viên	0	0%
3	Nguyễn Thị Lan Anh	Thành viên	3.100	0,005%

f. **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông lớn:** Không phát sinh

g. **Giao dịch của các thành viên chủ chốt (HĐQT, Ban kiểm soát, BGĐ):** Không phát sinh

h. **Giao dịch của những đối tượng có liên quan đến các thành viên chủ chốt:** Không phát sinh

**8. TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU**

Kể từ giai đoạn chuyển thành công ty cổ phần ngày 27 tháng 04 năm 2016 đến 31 tháng 12 năm 2025, Công ty không có thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

**9. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ**

Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

**10. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY**

Việc **tiết kiệm năng lượng điện nước và tài nguyên** là vấn đề quan trọng đối với toàn thể xã hội nói chung và với sự phát triển bền vững của Công ty nói riêng. Do đó, Công ty cũng chú trọng tổ chức các buổi hội thảo để nâng cao nhận thức của cán bộ, nhân viên về bảo vệ môi trường để các cán bộ, nhân viên có thể hợp sức với xã hội trong nỗ lực xây dựng thành phố xanh – sạch – đẹp.

**Phát triển nhân sự bền vững thông qua việc bảo đảm quyền lợi bình đẳng đối với người lao động**

Công ty đánh giá người lao động theo năng suất và hiệu quả công việc, đem lại cơ hội công bằng cho tất cả các cán bộ, nhân viên trong quá trình làm việc, và tạo điều kiện để mọi người phát huy năng lực tối đa. Việc bảo đảm quyền lợi bình đẳng với người lao động chính là cách thức để công ty phát triển nhân sự bền vững.

Công ty cũng tổ chức các hoạt động để gắn kết đoàn thể và cộng đồng: Hàng năm, các cán bộ, nhân viên cùng tham gia các chương trình tình nguyện: ủng hộ đồng bào lũ lụt, giỏ quà tết cho người nghèo và các chương trình thiện nguyện khác.

**V. QUẢN LÝ NHÂN LỰC****1. CƠ CẤU NHÂN SỰ**

Số lượng cán bộ, nhân viên (“CBNV”) của Công ty tính đến 31 tháng 12 năm 2025 có 53 người với cơ cấu như sau:

Thời gian	Số lượng CBNV (người)	Giới tính		Trình Độ		
		Nam	Nữ	Trên Đại học	Đại học	Dưới Đại học

Thu nhập bình quân năm 2025 của CBNV của Công ty là 11.093.548 đồng/tháng.

## 2. CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, cải thiện thu nhập, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần cán bộ nhân viên. **Chế độ làm việc**

*Thời gian làm việc, nghỉ ngơi:* Công ty tổ chức làm việc 8h/ngày, 5 ngày/tuần. Khi có yêu cầu để bảo đảm tiến độ, chất lượng trong các hoạt động kinh doanh, dịch vụ, Công ty có thể yêu cầu CBNV làm thêm giờ và thực hiện các chế độ đãi ngộ thỏa đáng cho người lao động ngoài việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo quy định của pháp luật.

CBNV được hưởng chế độ nghỉ Lễ, nghỉ phép có hưởng nguyên lương theo đúng quy định của Luật Lao động.

*Điều kiện làm việc:* Với cam kết xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, một mái nhà chung an toàn để CBNV có thể yên tâm cống hiến, phát huy tối đa năng lực của bản thân, Công ty đã bố trí văn phòng làm việc cho CBNV rộng rãi, khang trang. CBNV được cấp phát đồng phục, trang thiết bị làm việc hiện đại, được kiểm tra sức khỏe định kỳ. Đối với CBNV trực thuộc khối dịch vụ, Công ty trang bị đầy đủ phương tiện, thiết bị bảo hộ lao động, vệ sinh lao động. Các nguyên tắc an toàn lao động luôn được tuân thủ nghiêm ngặt trong toàn Công ty.

### Chính sách tuyển dụng

*Tuyển dụng:* Mục tiêu tuyển dụng của Công ty là thu hút và chào đón tất cả những ứng viên đang quan tâm tìm kiếm một môi trường làm việc năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả – nơi mỗi cá nhân có thể tự do sáng tạo, phát huy tối đa khả năng và kiến thức chuyên môn.

### Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

Công ty đã xây dựng chính sách lương, thưởng phù hợp với từng vị trí công việc, kỹ năng và trình độ chuyên môn của CBNV nhằm ghi nhận đúng mức năng lực và kết quả công việc của từng cá nhân, đồng thời tạo động lực khuyến khích CBNV phát huy năng lực, trách nhiệm để nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

*Lương, Bảo hiểm:* Công ty thực hiện đầy đủ theo đúng quy định của pháp luật về việc trích nộp Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp.

*Khen thưởng:* Công ty đã xây dựng và áp dụng chính sách Khen thưởng theo đó mọi CBNV có thành tích, đóng góp vào hiệu quả hoạt động của bộ phận đều phải được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng. Chính sách Khen thưởng với các nội dung và hình thức khen thưởng chi tiết đã được phổ biến tới tất cả các Cán bộ Lãnh đạo, Cán bộ quản lý và toàn thể CBNV để tổ chức thực hiện.

*Phúc lợi:* Công ty quan tâm đến quyền lợi và đời sống tinh thần cho toàn thể CBNV. Chính sách phúc lợi đã được xây dựng rất chi tiết, thường xuyên được Ban Lãnh đạo Công ty nghiên cứu, điều chỉnh, bổ sung nhằm duy trì chế độ phúc lợi cho CBNV ở mức cao, qua đó góp phần tạo động lực làm việc, khích lệ CBNV đóng góp nhiều hơn nữa cho sự phát triển của Công ty.



## VI. TÓM TẮT BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2025

## 1. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị tính: Việt Nam đồng

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Ngày 31 tháng 12 năm 2025	Ngày 01 tháng 01 năm 2025
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>188.758.829.120</b>	<b>138.023.073.339</b>
<b>110</b>	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>		<b>2.548.475.798</b>	<b>2.798.764.488</b>
111	1. Tiền		2.548.475.798	2.798.764.488
<b>120</b>	<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>		<b>78.500.000.000</b>	<b>111.500.000.000</b>
123	1 Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		78.500.000.000	111.500.000.000
<b>130</b>	<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>97.617.677.840</b>	<b>14.395.416.348</b>
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng		3.010.706.802	1.674.702.150
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn		6.856.255	6.856.255
135	3 Phải thu về cho vay ngắn hạn		-	10.000.000.000
136	4. Phải thu ngắn hạn khác		94.600.114.783	2.713.857.943
<b>140</b>	<b>IV. Hàng tồn kho</b>		<b>9.839.299.710</b>	<b>9.328.892.503</b>
141	1. Hàng tồn kho		12.505.308.246	11.315.385.007
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(2.666.008.536)	(1.986.492.504)
<b>150</b>	<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>253.375.772</b>	<b>-</b>
152	1. Thuế GTGT được khấu trừ		253.375.772	-
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>1.028.043.039.275</b>	<b>992.691.605.443</b>
<b>210</b>	<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>1.008.135.000.000</b>	<b>971.736.534.243</b>
215	1. Phải thu về cho vay dài hạn		1.008.000.000.000	927.000.000.000
216	2. Phải thu dài hạn khác		135.000.000	44.736.534.243
<b>220</b>	<b>II. Tài sản cố định</b>		<b>2.928.069.358</b>	<b>3.247.495.102</b>
221	1. Tài sản cố định hữu hình		2.928.069.358	3.247.495.102
222	Nguyên giá		18.236.069.546	18.236.069.546
223	Giá trị hao mòn lũy kế		(15.308.000.188)	(14.988.574.444)
<b>230</b>	<b>III. Bất động sản đầu tư</b>		<b>6.269.631.841</b>	<b>6.953.591.677</b>
231	1. Nguyên giá		33.453.922.441	33.453.922.441
232	2. Giá trị hao mòn lũy kế		(27.184.290.600)	(26.500.330.764)
<b>240</b>	<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>		<b>6.000.000.000</b>	<b>6.000.000.000</b>
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang		6.000.000.000	6.000.000.000
<b>250</b>	<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>		<b>4.322.500.000</b>	<b>4.322.500.000</b>
252	1. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết		4.322.500.000	4.322.500.000
<b>260</b>	<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>387.838.076</b>	<b>431.484.421</b>
261	1. Chi phí trả trước dài hạn		387.838.076	431.484.421
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> <b>(270 = 100 + 200)</b>		<b>1.216.801.868.395</b>	<b>1.130.714.678.782</b>
Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Ngày 31 tháng 12 năm 2025	Ngày 01 tháng 01 năm 2025



<b>300</b>	<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>31.432.372.731</b>	<b>28.399.229.318</b>
<b>310</b>	<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>30.964.372.731</b>	<b>27.799.229.318</b>
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	6.722.133.863	5.795.977.970
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	79.587.365	39.535.725
313	3. Thuế và các khoản phải nộp nhà nước	21.038.804.622	19.294.482.261
314	4. Phải trả người lao động	708.223.528	769.721.410
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	160.833.333	289.333.334
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1.445.119.620	1.104.028.618
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	809.670.400	506.150.000
<b>330</b>	<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>468.000.000</b>	<b>600.000.000</b>
337	1. Phải trả dài hạn khác	468.000.000	600.000.000
<b>400</b>	<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>1.185.369.495.664</b>	<b>1.102.315.449.464</b>
<b>410</b>	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>1.185.369.495.664</b>	<b>1.102.315.449.464</b>
411	1. Vốn góp của chủ sở hữu	679.099.600.000	679.099.600.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	679.099.600.000	679.099.600.000
412	2. Thặng dư vốn cổ phần	71.821.151.584	71.821.151.584
415	3 Cổ phiếu quỹ	(160.500.000)	(160.500.000)
421	4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	434.609.244.080	351.555.197.880
421a	- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	351.555.197.880	276.450.743.309
421b	- LNST chưa phân phối kỳ này	83.054.046.200	75.104.454.571
<b>430</b>	<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>440</b>	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)</b>	<b>1.216.801.868.395</b>	<b>1.130.714.678.782</b>

## 2. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Đơn vị tính: đồng Việt Nam

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024
1	2	3	4	5
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		29.762.902.723	31.735.598.766
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu		-	-
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 + 02)		29.762.902.723	31.735.598.766
11	4. Giá vốn hàng bán		(17.107.754.323)	(18.568.443.920)
20	5. Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 + 11)		12.655.148.400	13.167.154.846
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính		123.835.849.052	108.873.992.545
22	7. Chi phí tài chính		(77.779.151)	(40.988.814)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		-	-
25	8. Chi phí bán hàng		5.995.477.046	6.123.116.923
26	9. Chi phí quản lý doanh nghiệp		26.431.833.739	21.902.306.969
30	10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh 30 = 20 + 21 + 22 + 25 + 26)		103.985.907.516	93.974.734.685
31	11. Thu nhập khác		96.727.583	100.822.933
32	12. Chi phí khác			
40	13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)		96.727.583	100.822.933
50	14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)		104.082.635.099	94.075.557.618
51	15. Chi phí thuế TNDN hiện hành		21.028.588.899	18.971.103.047
60	16. Lợi nhuận sau thuế TNDN (60 = 50 + 51 + 52)		83.054.046.200	75.104.454.571
70	17. Lãi cơ bản trên cổ phiếu		1.223	1.106
71	18. Lãi suy giảm trên cổ phiếu		1.223	1.106

**3. BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

(Theo phương pháp gián tiếp)

Đơn vị tính: đồng Việt Nam

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Từ 01 tháng 01 năm 2025 đến 31 tháng 12 năm 2025	Từ 01 tháng 01 năm 2024 đến 31 tháng 12 năm 2024
	<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>			
01	<b>1. Lợi nhuận trước thuế</b>		<b>104.082.635.099</b>	<b>94.075.557.618</b>
	<b>2. Điều chỉnh cho các khoản</b>			
02	Khấu hao TSCĐ và BĐSĐT		1.003.385.580	1.010.918.930
03	Các khoản dự phòng		679.516.032	279.092.761
05	Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư		(123.833.223.344)	(108.871.502.062)
08	<b>3. Lợi nhuận kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động</b>		<b>(18.067.686.633)</b>	<b>(13.505.932.753)</b>
09	Tăng, giảm các khoản phải thu		(1.617.315.980)	19.685.355
10	Tăng, giảm hàng tồn kho		(1.189.923.239)	1.052.013.941
11	Tăng, giảm các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập phải nộp)		993.936.848	(1.912.962.344)
12	Tăng, giảm chi phí trả trước		43.646.345	37.349.331
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(18.989.382.334)	(17.280.108.117)
20	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>		<b>(38.826.724.993)</b>	<b>(31.589.954.587)</b>
	<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>			
23	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(89.500.000.000)	(267.000.000.000)
24	Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác		51.500.000.000	184.000.000.000
27	Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia		76.576.436.303	115.510.556.171
30	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>		<b>38.576.436.303</b>	<b>32.510.556.171</b>
	<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>			
40	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
50	<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50=20+30+40)</b>		<b>(250.288.690)</b>	<b>920.601.584</b>
60	Tiền và tương đương tiền đầu kỳ		2.798.764.488	1.878.162.904
70	<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70=50+60+61)</b>		<b>2.548.475.798</b>	<b>2.798.764.488</b>





**Công ty Cổ Phần Sách Việt Nam**

Số 44, Phố Tràng Tiền, Phường Hoàn Kiếm, Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (84 24) 38 257857

Fax: (84 24) 39 341591

Website: <http://savina.com.vn>

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA  
CÔNG TY  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TRẦN LÊ PHƯƠNG**



38/