

Số: 33 /2026/CBTT-FTM

Hưng Yên, ngày 25 tháng 04 năm 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CỔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA  
ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC**

Kính gửi: - Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

Tên Công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐỨC QUÂN**

Mã chứng khoán: **FTM**

Trụ sở chính: Lô A3 KCN Nguyễn Đức Cảnh – Phường Thái Bình – Tỉnh Hưng Yên

Điện thoại: 02273.845.379

Fax: 02273.845.305

Người thực hiện công bố thông tin: Đỗ Văn Sinh – Tổng giám đốc

Địa chỉ: Khu đô thị DamSan, Phường Trần Hưng Đạo, Tỉnh Hưng Yên

Loại thông tin công bố: ☒ 24h ☐ Yêu cầu ☐ Bất thường ☐ Định kỳ

**Nội dung thông tin công bố:**

Công ty cổ phần đầu tư và Phát triển Đức Quân công bố thông tin Biên Bản và Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2026.

Chúng tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin đã công bố./.

Nơi nhận:

-Như trên;  
-HĐQT  
-Lưu.

**Người thực hiện công bố thông tin**



**Tổng Giám Đốc**

**ĐỖ VĂN SINH**

Số: 30/2026/NQ-ĐHĐCĐ-FTM

Hưng Yên, ngày 25 tháng 4 năm 2026

**NGHỊ QUYẾT**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐỨC QUÂN**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân;
- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 số 29/2026/BB-ĐHĐCĐ-FTM ngày 25/04/2026.

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**  
**QUYẾT NGHỊ**

**Điều 1:** Thông qua báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và báo cáo hoạt động Hội đồng quản trị năm 2025, phương hướng hoạt động HĐQT năm 2026.

**Điều 2:** Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.

**Điều 3:** Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2026 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2026
1	Sản lượng	Tấn	15.100
2	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	555
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	6,3

**Điều 4:** Thông qua phương án về phân phối lợi nhuận năm 2026: Không chi trả cổ tức năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026 : Dự kiến không chi trả cổ tức năm 2026.

**Điều 5:** Thông qua báo cáo quyết toán thù lao Hội đồng quản trị 2025 và phương án chi trả thù lao của Hội đồng quản trị năm 2026.

Mức chi trả thù lao HĐQT năm 2026 :

Thù lao Chủ tịch HĐQT: 8.000.000 đồng/ tháng

Thù lao thành viên HĐQT: 5.000.000 đồng/ tháng.

**Điều 6:** Thông qua việc giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty trong danh sách đơn vị kiểm toán được Bộ tài chính chấp thuận kiểm toán các công ty đại chúng và niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán.

1. Công ty TNHH Kiểm toán và dịch vụ tin học Moore AISC ( Moore AISC)
2. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C
3. Công ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam ( AVA)
4. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC
5. Công ty TNHH Grant Thornton Việt Nam

Trường hợp danh sách các Công ty kiểm toán được chấp thuận năm 2026 do Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước công bố không có các Công ty trên, Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn Công ty kiểm toán khác phù hợp.

**Điều 7:** Thông qua điều chỉnh các Dự án :

1. Dự án : Dự án đầu tư xây dựng nhà máy kéo sợi OE công suất 1740 tấn/năm  
Điều chỉnh : Dự án đầu tư nhà xưởng cho thuê và sản xuất công nghiệp.
2. Dự án: Dự án đầu tư xây dựng nhà máy kéo sợi pha bông chải kỹ công suất 2000 tấn/năm.  
Điều chỉnh : Dự án đầu tư nhà xưởng cho thuê và sản xuất công nghiệp
3. Dự án: Dự án đầu tư xây dựng nhà máy kéo sợi Đại Cường Thái Bình  
Điều chỉnh : Dự án đầu tư nhà xưởng cho thuê và sản xuất công nghiệp

Giao cho Hội đồng quản trị xem xét thời gian, tính toán quy mô, thực hiện thủ tục về đầu tư để điều chỉnh các dự án đầu tư trên.



**Điều 8:** Thông qua miễn nhiệm các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2025 và thông qua việc bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2030.

**Điều 9:** Kết quả bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2030 như sau:

Stt	Họ và Tên	Trúng cử
1	Lê Mạnh Thường	Thành viên HĐQT
2	Đỗ Văn Sinh	Thành viên HĐQT
3	Trần Xuân Tiến	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Hoàng Giang	Thành viên HĐQT độc lập
5	Đào Thị Huệ	Thành viên HĐQT



**Điều 10 : Điều khoản thi hành:**

Toàn văn Nghị quyết này đã được ĐHĐCĐ của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đức Quân biểu quyết thông qua tại Đại hội vào lúc 11h00 ngày 25/04/2026 và có hiệu lực ngay sau khi kết thúc Đại hội.

Các Ông/Bà thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, Cổ đông và các bộ phận phòng ban liên quan của Công ty chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này./.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỌA**



**LÊ MẠNH THƯỜNG**



Số: 29/2026/BB-ĐHĐCĐ-FTM

Hưng Yên, ngày 25 tháng 04 năm 2026

**BIÊN BẢN HỌP  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐỨC QUÂN**

- Căn cứ vào luật doanh nghiệp hiện hành;
- Căn cứ vào Điều lệ hiện hành của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân
- Căn cứ vào “ Quy chế làm việc tại phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân”;
- Căn cứ vào danh sách cổ đông chốt ngày 31/03/2026 để thực hiện quyền tham dự phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam lập;
- Căn cứ vào thông báo về việc tổ chức phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân.

Hôm nay vào lúc 8h30 ngày 25 tháng 04 năm 2026, tại trụ sở Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân (Lô A3 KCN Nguyễn Đức Cảnh, Đường Trần Thái Tông, Phường Thái Bình, Tỉnh Hưng Yên) Phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 lần 2 được tiến hành với diễn biến và nội dung như sau:

**I. Thông tin chung về Công ty**

- Tên doanh nghiệp: Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 1000400095 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp đăng ký lần đầu ngày 30/10/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 13 ngày 04/08/2025.
- Địa chỉ trụ sở: Văn phòng Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân, Lô A3 KCN Nguyễn Đức Cảnh, Đường Trần Thái Tông, Phường Thái Bình, Tỉnh Hưng Yên.

**II. Thời gian và địa điểm họp**

- Thời gian: 08h30 ngày 25 tháng 04 năm 2026

**III. Địa điểm: Hội trường Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân, Lô A3 KCN Nguyễn Đức Cảnh, Đường Trần Thái Tông, Phường Thái Bình, Tỉnh Hưng Yên.**

**IV. Thành phần tham dự và tính hợp pháp, hợp lệ của đại hội:**

**1. Thành phần tham dự:**

- Hội đồng quản trị.
- Ban Tổng giám đốc Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Đức Quân.



- Các cổ đông/ đại diện ủy quyền các cổ đông đã làm thủ tục đăng ký tham dự Phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 lần 2 của Công ty.

## 2. Tính hợp pháp, hợp lệ của Đại hội:

Ban kiểm tra tư cách cổ đông gồm :

- Bà : Nguyễn Thị Lưu – Trưởng ban
- Bà : Trần Thị Tho – Thành viên
- Ông : Vũ Văn Đông – Thành viên

Đã thực hiện thẩm tra tư cách cổ đông dự họp.

Bà **Nguyễn Thị Lưu** thay mặt Ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội công bố Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông và tính hợp pháp, hợp lệ của Đại hội như sau:

- Tổng số cổ đông và đại diện cổ đông có mặt tại Đại hội: 21 cổ đông tương ứng với ..... 18.906.420 cổ phần tới dự, đạt tỷ lệ 37,81 % tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.
- Tất cả cổ đông và đại diện cổ đông có mặt đều có đủ tư cách tham dự Đại hội

Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp hiện hành và mục 2 Điều 19 Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 lần 2 của Công ty CP đầu tư và phát triển Đức Quân đã đủ điều kiện tiến hành.

## A. NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH HỌP

### I. Bầu Đoàn chủ tịch, ban thư ký và ban kiểm phiếu

Để điều hành Đại hội, Đại hội đã tiến hành bầu Đoàn chủ tịch. Sau khi nghe Ban tổ chức Đại hội giới thiệu nhận sự dự kiến tham gia Đoàn chủ tịch, 100% cổ đông có quyền biểu quyết tại Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua Đoàn chủ tịch gồm:

1. Ông Lê Mạnh Thường – Chủ tịch Hội đồng quản trị - Chủ tọa
2. Ông Đỗ Văn Sinh – TV Hội đồng quản trị /Tổng giám đốc - Thành viên
3. Ông Nguyễn Hoàng Giang – Thành viên Hội đồng quản trị - Thành viên

Để ghi chép diễn biến Đại hội, Đoàn Chủ tịch đã giới thiệu và 100% cổ đông có quyền biểu quyết có mặt tại Đại hội biểu quyết thông qua Ban thư ký Đại hội gồm:

1. Bà Lưu Thị Thùy Minh – Trưởng ban
2. Bà Hoàng Thị Dung – Thành viên

Để thực hiện công tác kiểm phiếu biểu quyết tại Đại hội, Đoàn Chủ tịch đã tiến hành giới thiệu Ban kiểm phiếu. Sau khi nghe Đoàn Chủ tịch giới thiệu nhân sự Ban kiểm phiếu, 100% cổ đông có quyền biểu quyết tham dự Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua danh sách Ban kiểm phiếu Đại hội gồm:



1. Ông Đào Văn Nam - Trưởng ban
2. Bà : Trần Thị Quý - Thành viên
3. Bà: Hoàng Thị Vân - Thành viên

## **II. Thông qua chương trình làm việc của Đại hội.**

Thay mặt đoàn chủ tọa, Ông Lê Mạnh Thường xin ý kiến biểu quyết thông qua Chương trình và Quy chế làm việc tại Đại hội .

100% cổ đông có quyền biểu quyết tại Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua Chương trình và Quy chế làm việc tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

## **III. Nội dung Đại hội.**

1. Đại hội đã nghe Ông Đỗ Văn Sinh / Tổng giám đốc trình báo cáo của Ban tổng giám đốc về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
2. Đại hội đã nghe Ông Nguyễn Hoàng Giang / Thành viên HĐQT trình bày báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025, phương hướng hoạt động HĐQT năm 2026.
3. Tiếp theo, Đại hội đã nghe Ông Nguyễn Hoàng Giang / Thành viên HĐQT trình bày các tờ trình trình ĐHĐCD :

Tờ trình số 01: Thông qua Báo cáo kết quả HĐSXKD năm 2025; Báo cáo hoạt động HĐQT năm 2025 và phương hướng hoạt động HĐQT năm 2026.

Tờ trình số 02: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.

Tờ trình số 03: Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

Tờ trình số 04: Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận 2026.

Tờ trình số 05: Báo cáo thù lao của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026.

Tờ trình số 06: Thông qua lựa chọn Đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

Tờ trình số 07: Thông qua điều chỉnh dự án.

Tờ trình số 08 : Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026

Tờ trình số 09: Thông qua Số lượng, cơ cấu thành viên HĐQT nhiệm kỳ mới 2026-2030

4. Đại hội tiến hành thảo luận và chất vấn của các Cổ đông:

Chủ tọa mời Cổ đông đặt câu hỏi chất vấn cho nội dung các báo cáo và tờ trình trước Đại hội nhưng các cổ đông không có ý kiến chất vấn hoặc bổ sung.

5. Tiếp theo, Đại hội tiến hành biểu quyết thông qua các báo cáo và tờ trình tại Đại Hội và bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2030.

Chủ tọa xin ý kiến Đại hội hình thức biểu quyết các tờ trình . Tờ trình số 09 xin biểu quyết bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết để thông qua luôn sau đó Đại Hội tiến hành bầu cử thành viên HĐQT. Các Tờ trình khác tiến hành biểu quyết bằng phiếu biểu quyết và thông qua khi có kết quả của Ban kiểm phiếu.

100% cổ đông có quyền biểu quyết tại Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua Tờ trình số 09 về việc bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2030.

Tiếp theo Chủ tọa công bố danh sách các ứng viên được đề cử, ứng cử vào Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2026-2030 gồm:

1. Ông : Lê Mạnh Thường
2. Ông: Đỗ Văn Sinh
3. Ông: Nguyễn Hoàng Giang
4. Ông: Trần Xuân Tiến
5. Bà : Đào Thị Huệ

6. Tiếp theo, Ông Đào Văn Nam – Trưởng ban bầu cử và kiểm phiếu trình bày Quy chế ứng cử và bầu cử thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2026 – 2030.

100% cổ đông có quyền biểu quyết tại Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua Quy chế ứng cử, bầu cử và biểu quyết tại Đại hội.

Ông Đào Văn Nam trình bày danh sách ứng cử viên và sơ yếu lý lịch của các ứng viên thành viên Hội đồng quản trị và hướng dẫn cổ đông cách thức biểu quyết và bầu cử.

7. Cổ đông tiến hành ghi phiếu biểu quyết, phiếu bầu cử .
8. Đại hội giải lao trong thời gian chờ kết quả của Ban kiểm phiếu.

#### IV. Kết quả kiểm phiếu biểu quyết.

Stt	Nội dung biểu quyết	Số cổ phần biểu quyết			Tỷ lệ biểu quyết (%)	Kết luận
		Đồng ý	Không đồng ý	Không có ý kiến		
1	Tờ trình số 01: Thông qua Báo cáo kết quả HĐSXKD năm 2025; Báo cáo hoạt động HĐQT năm 2025, Phương hướng hoạt động HĐQT năm 2026.	18.906.420	0	0	100%	Approved
2	Tờ trình số 02: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán.	18.906.420	0	0	100%	Approved



3	Tờ trình số 03: Thông qua các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.	18.906.420	0	0	100%	Approved
4	Tờ trình số 04: Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026	18.906.420	0	0	100%	Approved
5	Tờ trình số 05: Báo cáo thù lao của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch chi trả thù lao HĐQT năm 2026	18.906.420	0	0	100%	Approved
6	Tờ trình số 06: Thông qua lựa chọn Đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026	18.906.420	0	0	100%	Approved
7	Tờ trình số 07: Thông qua điều các dự án đầu tư	18.906.420	0	0	100%	Approved
8	Tờ trình số 08: Thông qua việc miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026	18.906.420	0	0	100%	Approved
9	Tờ trình số 09: Thông qua Số lượng, cơ cấu thành viên HĐQT nhiệm kỳ mới 2026-2030	18.906.420	0	0	100%	Approved

**V. Kết quả bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ năm 2026-2030:**

STT	Ứng viên thành viên HĐQT	Số phiếu bầu	Tỷ lệ %	Kết quả
1	Lê Mạnh Thường	35.898.410	37,97	Trúng cử
2	Đỗ Văn Sinh	18.005.222	19,05	Trúng cử
3	Nguyễn Hoàng Giang	14.056.172	14,87	Trúng cử
4	Trần Xuân Tiến	15.852.072	16,77	Trúng cử
5	Đào Thị Huệ	10.720.224	11,34	Trúng cử

## **C. THÔNG QUA BIÊN BẢN VÀ NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026.**

Ban thư ký Đại hội đã đọc toàn văn dự thảo Biên bản họp và dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026.

Đại hội tiến hành biểu quyết thông qua nội dung Biên bản họp Đại hội và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

100% cổ đông có quyền biểu quyết tại Đại hội đã biểu quyết nhất trí thông qua dự thảo Biên bản họp Đại hội và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Chủ tọa Đại hội cảm ơn Quý cổ đông đã đồng hành cùng Công ty.

Ban tổ chức tuyên bố bế mạc ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

Biên bản này được lập vào hồi 11h00 ngày 25 tháng 04 năm 2026 ngay sau khi Đại hội đồng Cổ đông của Công ty kết thúc.

**THƯ KÝ ĐẠI HỘI**

**LƯU THỊ THÙY MINH**



**LÊ MẠNH THƯỜNG**





Hưng Yên, ngày tháng 4 năm 2026

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐỨC QUÂN

**Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Đức Quân**

Kính thưa Quý cổ đông,

Năm 2025 tiếp tục là một năm đầy biến động đối với ngành dệt may toàn cầu nói chung và Công ty nói riêng. Những yếu tố kinh tế vĩ mô như lạm phát kéo dài, chi phí nguyên vật liệu tăng cao, và chính sách tiền tệ thắt chặt tại nhiều nền kinh tế lớn đã ảnh hưởng tiêu cực đến nhu cầu tiêu dùng và dòng vốn đầu tư vào lĩnh vực thời trang- dệt may.

Bên cạnh đó, căng thẳng chính trị kéo dài tại một số khu vực Trung Đông làm gián đoạn các chuỗi cung ứng toàn cầu, đặc biệt là nguyên liệu ngành sản xuất sợi Polyester.

Xu hướng tiêu dùng bền vững tiếp tục lan rộng, buộc các doanh nghiệp trong ngành phải đẩy mạnh đầu tư vào công nghệ xanh, vật liệu tái chế và truy xuất nguồn gốc, dẫn đến áp lực tăng chi phí vận hành. Đồng thời, các yêu cầu ngày càng khắt khe từ các thị trường nhập khẩu lớn như Hoa Kỳ, EU đối với tiêu chuẩn môi trường và lao động cũng đặt ra thách thức lớn cho các quốc gia xuất khẩu dệt may, trong đó có Việt Nam.

Mặc dù gặp không ít khó khăn ảnh hưởng đến quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhưng HĐQT đã nỗ lực thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh, giám sát các công tác điều hành Ban Tổng giám đốc và đạt được một số kết quả như sau:

### I- HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

#### 1. Báo cáo hoạt động chính của HĐQT năm 2025.

##### 1.1 Cơ cấu nhân sự HĐQT:

Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên cụ thể như sau :

STT	Họ tên	Chức vụ trong HĐQT	Chức vụ điều hành
1	Lê Mạnh Thường	Chủ tịch HĐQT	Chủ tịch HĐQT
2	Đỗ Văn Sinh	Thành viên HĐQT	Tổng giám đốc
3	Nguyễn Hoàng Giang	Thành viên HĐQT độc lập	Không
4	Trần Xuân Tiến	Thành viên HĐQT	Phó Tổng giám đốc
5	Đào Thị Huệ	Thành viên HĐQT	Không



## ***1.2. Hoạt động của HĐQT trong năm 2025.***

### ***1.2.1. Về công tác giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh:***

Hội đồng quản trị thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát hoạt động Ban Tổng giám đốc trong công tác sản xuất kinh doanh nhằm phù hợp với mục tiêu, kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Đối mặt với bối cảnh chung còn nhiều khó khăn, thách thức. Hội đồng quản trị tuân thủ các quy định của Pháp luật và theo Điều lệ của Công ty để thực hiện, kiểm tra, giám sát, đồng thời hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong quá trình triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Dựa trên bối cảnh kinh doanh tại các cuộc họp HĐQT hàng quý, Hội đồng quản trị cũng chỉ đạo và đưa ra kiến nghị và giải pháp để Ban Tổng giám đốc xem xét và điều chỉnh phương án kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế, giảm thiểu các rủi ro có thể gặp phải như thay đổi mục tiêu phục hồi, mở rộng thành đảm bảo duy trì hoạt động ổn định kết hợp với tiết giảm chi phí, chuyển từ trọng tâm phát triển nhanh sang trọng tâm phát triển bền vững, kinh doanh tuần hoàn, gia tăng hiệu quả sản xuất, khai thác tối đa các tài sản hiện có bao gồm phát triển thêm hoạt động cho thuê tài sản, đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh. HĐQT luôn bám sát trong công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc với những chỉ đạo kịp thời, sát sao, ứng phó hợp lý với khó khăn của thị trường, cảnh báo những rủi ro tiềm ẩn về môi trường kinh doanh đảm bảo hoạt động của Công ty trong khi vẫn đảm bảo các yêu cầu về quản trị rủi ro, nhất quán đường lối chiến lược đề ra. Bên cạnh đó, HĐQT luôn theo sát, hỗ trợ Ban Tổng giám đốc làm việc với ngân hàng trong việc đàm phán cơ cấu nợ vay, xin hỗ trợ giảm lãi, xóa lãi.

Định kỳ tiểu ban của Hội đồng quản trị - Ủy ban kiểm toán có báo cáo tại các cuộc họp HĐQT về tình hình quản lý sản xuất kinh doanh tại các nhà máy trong Công ty, các rủi ro trọng yếu được phát hiện trong từng quý đồng thời đưa ra các kế hoạch, hành động, chiến lược kinh doanh để khắc phục và giảm thiểu rủi ro.

Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết/Quyết định chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện nhiệm vụ một cách khẩn trương. Tuy nhiên trong năm 2025, thị trường sợi trong nước và Quốc tế chịu ảnh hưởng nhiều tác động bất lợi :

-Nhu cầu tiêu thụ sợi giảm mạnh do ngành dệt may toàn cầu phục hồi chậm, đơn hàng thiếu ổn định.



- Giá nguyên liệu đầu vào biến động phức tạp do ảnh hưởng của xung đột địa chính ở Trung Đông. Có thời điểm tăng giá cao trong khi giá sợi không tăng tương ứng, làm suy giảm biên lợi nhuận.
- Tình trạng thiếu hụt lao động tại các nhà máy dẫn đến sản lượng không đạt theo kế hoạch đề ra.
- Chi phí tài chính và chi phí sản xuất duy trì ở mức cao.

Những yếu tố trên đã tạo áp lực lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vì vậy kết quả kinh doanh năm 2025 của Công ty vẫn chưa đạt kế hoạch đề ra : Doanh thu thuần đạt 192 tỷ đồng (chỉ bằng 45,9% kế hoạch) và lợi nhuận trước thuế âm 155 tỷ đồng.

### ***1.2.2. Về Công tác quản trị Công ty.***

Năm 2025 Hội đồng quản trị tiếp tục rà soát và hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, rà soát cơ cấu tổ chức và nhân sự. Thành viên HĐQT vẫn giữ nguyên 05 thành viên .

### ***1.2.3.Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2025.***

Ban Tổng giám đốc Công ty có 03 thành viên ( 01 Tổng giám đốc và 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách sản xuất, 01 Phó Tổng giám đốc phụ trách tài chính ). Các thành viên Ban Tổng giám đốc là người được đào tạo, có trình độ học vấn cao, gắn bó với Công ty nhiều năm, trải qua nhiều vị trí quản lý trong Công ty và có nhiều kinh nghiệm với ngành nghề.

Trong năm 2025, Ban Tổng giám đốc đã thể hiện vai trò điều hành tích cực, linh hoạt và quyết liệt trong bối cảnh thị trường dật may đầy biến động. HĐQT ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban tổng giám đốc trong các mặt công tác sau:

- **Công tác quản trị :** Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện nhiệm vụ đúng theo tinh thần các Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT và các quyền, nghĩa vụ được quy định tại Điều lệ Công ty.

- **Điều hành sản xuất – kinh doanh :** Ban Tổng giám đốc chủ động xây dựng các kịch bản ứng phó biến động thị trường, triển khai hiệu quả kế hoạch sản xuất phù hợp với nhu cầu đơn hàng, góp phần duy trì dòng tài chính. Với tinh thần chủ động, luôn bám sát kế hoạch sản xuất và tình hình thị trường, Ban Tổng giám đốc Công ty đã nỗ lực tìm mọi phương án kinh doanh sản xuất duy trì hoạt động của các nhà máy đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.

- **Công tác tài chính:** Công tác quản trị tài chính được thực hiện minh bạch, nghiêm túc và kịp thời. Trong điều kiện chi phí đầu vào tăng cao, Ban Tổng giám đốc đã



tích cực thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí, tối ưu hóa định mức tiêu hao nguyên vật liệu, cải tiến quy trình sản xuất và nâng cao hiệu suất sử dụng máy móc thiết bị. Công tác quản trị tồn kho, dòng tiền và cân đối nguồn vốn được chú trọng nhằm đảm bảo khả năng thanh toán và hạn chế rủi ro tài chính trong điều kiện kết quả kinh doanh bị thua lỗ.

- **Phát triển thị trường:** Mặc dù nhu cầu chung suy giảm, Ban tổng giám đốc vẫn nỗ lực duy trì, chú trọng mối quan hệ với khách hàng, xây dựng trên nền tảng uy tín đối với tất cả khách hàng mua hàng và các nhà cung cấp tạo niềm tin cho khách hàng và đối tác đồng thời mở rộng thêm thị trường mới, góp phần giảm thiểu rủi ro phụ thuộc vào một số khách hàng, thị trường nhất định giúp duy trì doanh số bán hàng. Các đơn hàng, hợp đồng luôn có trước từ 2-3 tháng so với kế hoạch sản xuất.

- **Quản trị nguồn nhân lực:** Trước khó khăn trong công tác tuyển dụng nhân sự, Ban Tổng giám đốc đã có những phương án tái cơ cấu lại bộ máy nhân sự quản lý, chuyển đổi lại mô hình sản xuất phù hợp với tình hình thực tế và giảm số lượng nhân sự định biên, nâng cao thu nhập cho người lao động đồng thời đã chú trọng đào tạo, nâng cao năng lực cán bộ quản lý và người lao động, tăng năng suất lao động giữa bối cảnh cạnh tranh lao động gay gắt trong ngành. Tuy nhiên, tình trạng thiếu hụt nguồn nhân lực vẫn là thách thức lớn, ảnh hưởng đến sản lượng và tiến độ giao hàng trong một số thời điểm.

- **Đổi mới công nghệ, chuyển đổi số, phát triển sản phẩm xanh:** Ban tổng giám đốc tiếp tục đưa vào sản xuất dòng sản phẩm sợi tái sinh màu không qua tẩy nhuộm thân thiện môi trường đồng thời nỗ lực thực hiện các biện pháp cải tiến chất lượng sản xuất đồng thời giảm mức tác động đến môi trường xung quanh, thông qua việc tiết kiệm giảm tiêu thụ năng lượng, nước, giảm lượng khí thải và quản lý tốt chất lượng rác thải, nước thải. Tiếp tục áp dụng công nghệ số vào quản lý điều hành sản xuất thông qua ứng dụng Base.vn và từng bước đầu tư vào dây chuyền sản xuất thiết bị hiện đại, chuyển đổi số trong quản lý.

**Đánh giá chung :** Căn cứ vào Điều lệ, những quy định, quy chế đã ban hành , HĐQT giao quyền cho Ban Tổng giám đốc quyết định công việc kinh doanh hàng tháng, hàng quý của Công ty đồng thời tổ chức thực hiện các Quyết định, Nghị Quyết và phương hướng của HĐQT và ĐHCĐ giao cho. Thông qua cơ chế kiểm tra, giám sát bằng các báo cáo định kỳ mỗi quý và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình hoạt động của Công ty và các báo cáo đột xuất khi có yêu cầu. HĐQT đánh giá Ban Tổng giám đốc đã thực hiện quyền và nghĩa vụ được giao theo đúng quy định của Pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty, Quyết định ĐHCĐ của HĐQT đồng thời thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng đảm bảo lợi ích tối đa của Công ty.



Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 chưa đạt mục tiêu đề ra do nhiều ảnh hưởng của thị trường. Ban Tổng giám đốc cần phải nỗ lực hơn nữa trong năm 2026 trước bối cảnh kinh doanh còn nhiều thách thức. Ban Tổng giám đốc cần đưa ra chiến lược cụ thể cho hoạt động kinh doanh, tiếp tục phát triển ổn định thị trường, nâng cao chất lượng sản phẩm tạo tính cạnh tranh trong giá bán. Các phòng ban chức năng cần phải làm tốt chức năng của mình để hỗ trợ Ban Tổng giám đốc điều hành, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh, phát hiện những điểm cần cải tiến để ngăn ngừa rủi ro xuất phát từ nội bộ Công ty, từ đó tăng cường nội lực để ứng phó với rủi ro bên ngoài.

#### **1.2.4. Về thù lao của thành viên HĐQT.**

Mức thù lao của HĐQT năm 2025 đã được chi trả theo đúng Nghị quyết của Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 cụ thể như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Số tiền / tháng (VND)	Số tiền / năm 2025 (VND)
1	Lê Mạnh Thường	Chủ tịch HĐQT	8.000.000	96.000.000
2	Đỗ Văn Sinh	TV HĐQT	5.000.000	60.000.000
3	Trần Xuân Tiến	TV HĐQT	5.000.000	60.000.000
4	Nguyễn Hoàng Giang	TV HĐQT	5.000.000	60.000.000
5	Đào Thị Huệ	TV HĐQT	5.000.000	60.000.000
<b>Tổng</b>				<b>336.000.000</b>

#### **1.2.5. Báo cáo về các giao dịch có liên quan.**

- Giao dịch giữa Công ty, Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó: Không có giao dịch.

- Giao dịch giữa Công ty với Công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Không có giao dịch

## **2. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2025.**

Hội đồng quản trị hoạt động theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, HĐQT thực hiện công tác chỉ đạo các hoạt động của Công ty thông qua việc ban hành các Nghị quyết và các Quyết định của HĐQT. HĐQT thường xuyên họp hoặc lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản để giải quyết các vấn đề thuộc chức năng, thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

Các cuộc họp quan trọng có mời sự tham gia của Ban Tổng giám đốc, Ủy ban kiểm toán để trao đổi, thảo luận và tạo sự nhất trí cao trong các định hướng kinh doanh, tạo điều kiện để Ủy ban kiểm toán thực hiện tốt công tác kiểm soát tại Công ty, tạo sự thống nhất trong chỉ đạo của HĐQT và công tác kiểm tra, giám sát Ban Tổng giám đốc cũng như hỗ trợ tích cực Ban Tổng giám đốc trong công tác quản lý điều hành, cùng nỗ lực hoàn thành mục tiêu chung của Công ty.

Năm 2025, HĐQT đã ban hành sáu ( 06) Nghị quyết để quyết định các vấn đề quan trọng như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	26/2025/NQ-FTM-HĐQT	28/03/2025	Thông qua báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán
2	27/2025/NQ-FTM-HĐQT	28/03/2025	Thông qua việc gia hạn thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
3	46/2025/NQ-FTM-HĐQT	10/05/2025	Thông nhất thời gian chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự đại hội, dự kiến thời gian, địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
4	58/2025/NQ-FTM-HĐQT	06/06/2025	Thông nhất thời gian, địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và thông qua chương trình, tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.
5	81/2025/NQ-FTM-HĐQT	14/07/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị : Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam ( AVA) là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính soát xét bán niên và báo cáo tài chính năm 2025
6	108/2025/NQ-FTM-HĐQT	25/12/2025	Thông qua sơ bộ kết quả kinh doanh năm 2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

### 3. Hoạt động của Ủy ban kiểm toán trực thuộc HĐQT và hoạt động của thành viên HĐQT độc lập trong năm 2025.

#### 3.1. Thông tin về thành viên Ủy ban kiểm toán :

Stt	Thành viên UBKT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV Ủy ban kiểm toán	Trình độ chuyên môn
-----	-----------------	---------	-------------------------------------	---------------------



1	Nguyễn Hoàng Giang	TV HĐQT độc lập	27/06/2021	Tiền sỹ kinh tế
2	Đào Thị Huệ	TV HĐQT không điều hành	27/06/2021	Kỹ sư điện- tự động hóa

### 3.2. Các cuộc họp của Ủy ban kiểm toán :

Stt	Thành viên UBKT	Số buổi họp	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Hoàng Giang	2	100%	100%	
2	Đào Thị Huệ	2	100%	100%	

### 3.3. Hoạt động giám sát của Ủy ban kiểm toán :

Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ của UBKT được quy định tại quy chế hoạt động của UBKT đã được ĐHĐCĐ thông qua và việc thực hiện kế hoạch kiểm tra, giám sát năm 2025 đề ra UBKT đã tiến hành công tác kiểm tra giám sát việc tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

- **Giám sát tình hình thực hiện và tuân thủ Luật doanh nghiệp hiện hành, Điều lệ của Công ty, các Nghị quyết, Quyết định ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:** Ủy ban Kiểm toán đánh giá Ban Tổng giám đốc đã cơ bản thực hiện đúng các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật trong hoạt động sản xuất kinh doanh và quản trị doanh nghiệp

- **Giám sát tình hình tài chính và kết quả sản xuất kinh doanh :** Ủy ban Kiểm toán đã thường xuyên xem xét, phân tích các báo cáo tài chính định kỳ, báo cáo quản trị và các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 ghi nhận lợi nhuận âm chủ yếu do các yếu tố khách quan như :

- + Nhu cầu thị trường sơi suy giảm kéo dài
- + Giá nguyên liệu đầu vào biến động mạnh trong khi giá bán bị cạnh tranh gay gắt
- + Thiếu hụt lao động tại một số thời điểm ảnh hưởng đến công suất vận hành
- + Chi phí tài chính và chi phí cố định phân bổ trên sản lượng thấp

*Ủy ban Kiểm toán đánh giá Ban Tổng giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc:*

- + Chủ động điều chỉnh kế hoạch sản xuất phù hợp với diễn biến thị trường
- + Kiểm soát chi phí sản xuất, chi phí quản lý

- + Tìm kiếm và duy trì đơn hàng, mở rộng thị trường tiêu thụ
- + Quản trị dòng tiền và đảm bảo khả năng thanh toán của Công ty
- **Giám sát hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro:** Ủy ban Kiểm toán đã rà soát việc xây dựng và vận hành hệ thống kiểm soát nội bộ tại các bộ phận trọng yếu như:
  - + Mua hàng nguyên liệu
  - + Quản lý tồn kho
  - + Bán hàng và công nợ
  - + Quản lý tài sản và chi phí sản xuất

Qua giám sát cho thấy hệ thống kiểm soát nội bộ cơ bản được duy trì, tuy nhiên vẫn cần tiếp tục hoàn thiện nhằm:

- + Nâng cao hiệu quả sử dụng nguyên vật liệu
- + Giảm thiểu rủi ro tồn kho và công nợ
- + Tăng cường kỷ luật tài chính và tuân thủ quy trình

-**Giám sát công tác lập và công bố báo cáo tài chính:** Ủy ban Kiểm toán đã phối hợp với Ban Tổng giám đốc và đơn vị kiểm toán độc lập trong quá trình lập, soát xét và kiểm toán báo cáo tài chính năm. Các báo cáo tài chính được lập phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định pháp luật hiện hành. Thông tin tài chính được công bố kịp thời, minh bạch, đáp ứng yêu cầu quản trị và cung cấp thông tin cho cổ đông, nhà đầu tư.

**Đánh giá chung :** Ủy ban Kiểm toán nhận thấy trong năm 2025, mặc dù Công ty gặp nhiều khó khăn khách quan của thị trường, Ban Tổng giám đốc đã nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất ổn định, kiểm soát rủi ro tài chính và đảm bảo an toàn hệ thống vận hành. Tuy nhiên, trong thời gian tới cần tiếp tục:

- + Tăng cường quản trị chi phí và tối ưu hiệu quả sản xuất
- + Nâng cao chất lượng dự báo thị trường và quản trị tồn kho
- + Hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ theo hướng số hóa và minh bạch.
- + Chủ động xây dựng các kịch bản tài chính ứng phó biến động thị trường

**3.4. Sự phối hợp hoạt động giữa Ủy ban kiểm toán đối với hoạt động của HĐQT, Ban tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT hàng quý và theo yêu cầu, đóng góp ý kiến độc lập, khách quan để cùng HĐQT thảo luận, đánh giá và hỗ trợ đưa ra những quyết định tối ưu.

- Luôn phối hợp với các thành viên HĐQT, thành viên Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý liên quan trong khuôn khổ thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình.

- Ban Tổng giám đốc luôn tạo điều kiện thuận lợi và đáp ứng kịp thời các yêu cầu về thông tin phục vụ cho yêu cầu giám sát của UBKT.



- Ủy ban kiểm toán báo cáo định kỳ kết quả giám sát lên HĐQT.

### **3.5. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập :**

Tính đến ngày 31/12/2025, HĐQT Công ty có 01 thành viên HĐQT độc lập là Ông Nguyễn Hoàng Giang. Ông Nguyễn Hoàng Giang đều tham gia 100% các cuộc họp HĐQT năm 2025 và đưa ra ý kiến, đóng góp quan trọng vào chiến lược phát triển và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ông Nguyễn Hoàng Giang là thành viên HĐQT độc lập có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, chứng khoán, kiểm toán đóng góp không nhỏ cho hoạt động của HĐQT năm 2025.

## **II. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026**

### **1. Cơ cấu tổ chức quản lý và nhân sự HĐQT năm 2026.**

HĐQT dự kiến duy trì đội ngũ nhân sự như hiện tại cho tới thời điểm ĐHCĐ tiến hành bầu cử HĐQT nhiệm kỳ mới.

### **2. Về hoạt động quản trị .**

Trước sự thay đổi trong các văn bản Pháp luật tác động trực tiếp ảnh hưởng đến hoạt động quản trị Công ty như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn thi hành. HĐQT sẽ tiếp tục tiến hành rà soát, soạn thảo, sửa đổi bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế nội bộ về Quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế hoạt động của Ủy ban Kiểm toán phù hợp tuân thủ theo đúng quy định để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### **3. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2026:**

Căn cứ vào tình hình thực tế năm 2025, dự báo thị trường ngành sợi và năng lực hiện có của Công ty, Hội đồng Quản trị xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với mục tiêu trọng tâm là: **ổn định sản xuất – cải thiện hiệu quả – từng bước phục hồi lợi nhuận**, cụ thể như sau:

**3.1. Nhận định thị trường năm 2026:** HĐQT nhận định năm 2026 thị trường sợi vẫn còn nhiều biến động nhưng có dấu hiệu phục hồi từng phần.

- Nhu cầu dệt may thế giới dự kiến tăng chậm, đơn hàng nhỏ và ngắn hạn.
- Cạnh tranh về giá tiếp tục gay gắt giữa các nhà sản xuất trong khu vực.
- Giá nguyên liệu đầu vào được dự báo biến động theo giá dầu và chu kỳ tồn kho toàn cầu.

- Xu hướng khách hàng ưu tiên các sản phẩm sợi : chất lượng ổn định - giao hàng nhanh - giá cạnh tranh.

- Áp lực về chi phí tài chính, chi phí lao động và chi phí năng lượng vẫn ở mức cao.

Do đó, Công ty cần vận hành theo hướng: **linh hoạt - kiểm soát rủi ro- tối ưu dòng tiền.**

### 3.2. Mục tiêu kế hoạch năm 2026:

- **Mục tiêu tổng quát :**
  - + Duy trì hoạt động sản xuất ổn định.
  - + Tăng sản lượng tiêu thụ so với năm 2025.
  - + Giảm lỗ và phần đầu đạt điểm hòa vốn vào cuối năm.
  - + Cải thiện dòng tiền từ hoạt động kinh doanh
- **Một số chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu:**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch Năm 2026
1	Sản lượng	Tấn	15.100
2	Doanh thu	Tỷ đồng	555
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	6,3

### 3.3. Giải pháp thực hiện :

- **Kế hoạch sản xuất :**
  - + Tổ chức sản xuất theo đơn hàng, hạn chế tồn kho thành phẩm.
  - + Tăng hiệu suất máy, giảm thời gian dừng máy và hao hụt.
  - + Tập trung sản xuất các dòng sợi có biên lợi nhuận tốt và nhu cầu ổn định.
  - + Chủ động kế hoạch bảo trì thiết bị nhằm đảm bảo sản xuất vận hành liên tục.
  - + Tối ưu định mức tiêu hao nguyên liệu, điện năng và nhân công.
  - + Xây dựng kịch bản điều hành theo từng cấp độ biến động của thị trường.
- **Kế hoạch thị trường và kinh doanh:**
  - + Giữ vững khách hàng truyền thống và phát triển khách hàng mới.
  - + Mở rộng thị trường xuất khẩu tại khu vực Châu Á và từng bước tiếp cận các thị trường tiềm năng khác .
  - + Chính sách bán hàng linh hoạt theo biến động giá nguyên liệu và tỷ giá.
  - + Rút ngắn thời gian giao hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.
  - + Tăng cường hoạt động marketing, kết nối thương mại .
- **Kế hoạch tài chính :**
  - + Kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý
  - + Tái cơ cấu các khoản vay theo hướng giảm áp lực lãi vay và cải thiện dòng tiền .
  - + Quản trị công nợ khách hàng chặt chẽ, hạn chế rủi ro nợ xấu.
  - + Tối ưu tồn kho nguyên liệu theo xu hướng giá thị trường.
  - + Xem xét các phương án tăng vốn lưu động khi cần thiết để đảm bảo sản xuất.



+ Chuyển đổi mục tiêu các dự án của Công ty sang cho thuê nhà xưởng, sản xuất công nghiệp để tối ưu hiệu quả kinh doanh của các dự án.

**- Kế hoạch nhân sự:**

- + Ổn định lực lượng lao động cốt lõi và nâng cao năng suất lao động.
- + Xây dựng chính sách tuyển dụng và giữ chân lao động phù hợp.
- + Tăng cường đào tạo tay nghề, kỹ năng vận hành thiết bị và ý thức tiết giảm chi phí.
- + Hoàn thiện cơ chế đánh giá hiệu quả công việc gắn với năng suất và chất lượng.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động và công tác quản trị của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng hoạt động cho năm 2026. Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục củng cố năng lực quản trị nhằm định hướng hoạt động của Công ty ngày càng minh bạch, chuyên nghiệp và phát triển bền vững để mang lại lợi ích cao nhất cho các cổ đông.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

  
**LÊ MẠNH THƯỜNG**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2025  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN ĐỨC QUÂN**

**PHẦN 1**

**TÌNH HÌNH VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025**

Năm 2025 vừa qua là một năm đầy thử thách đối với nền kinh tế nói chung và ngành dệt may nói riêng, khi các doanh nghiệp phải đối mặt với áp lực kép từ chi phí logistics và giá bông xơ biến động mạnh. Đặc biệt, rủi ro tài chính đã trở nên khắc nghiệt hơn hẳn khi so sánh với năm trước. Tỷ giá liên tục thiết lập các mặt bằng giá mới, phá vỡ mốc 26.000 VND/USD và đạt đỉnh trên 26.400 VND/USD trực tiếp bào mòn lợi nhuận của Công ty.

Cùng với việc chưa thể hoàn tất chứng chỉ BIS để mở rộng việc bán hàng tại thị trường Ấn Độ (một rào cản kéo dài từ tháng 04/2023), cộng thêm chính sách thuế quan khắt khe của Hoa Kỳ và thiên tai dồn dập tại miền Bắc, kết quả kinh doanh đã bị ảnh hưởng nặng nề: Doanh thu thuần đạt 192 tỷ đồng (chỉ bằng 45,9% kế hoạch) và lợi nhuận trước thuế âm 155 tỷ đồng.



**PHẦN 2**

**CÁC HOẠT ĐỘNG ĐIỀU HÀNH TRONG  
SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

Năm 2025, một lần nữa công ty tiếp tục thay đổi mô hình tổ chức công ty theo hướng tinh gọn mạnh bộ máy quản lý điều hành từ Ban Tổng giám đốc trở xuống đến các bộ phận phòng ban, hợp nhất các phòng ban, hợp nhất các nhà máy, các bộ phận trong khối sản xuất để phù hợp hơn với tình hình sản xuất kinh doanh. Áp dụng số hóa nhiều hơn trong công tác quản lý giúp việc điều hành được nhanh chóng, kịp thời chính xác hơn nữa.

Trong sản xuất công ty xây dựng và đưa ra phương án và triển khai thay đổi chính sách tiền lương từ khoán sản phẩm tháng cho nhà máy sang hình thức khoán từng đơn vị sản phẩm trong công đoạn đến từng người lao động trong giờ công, ngày công giúp cho người lao động nhận thấy rõ năng lực của bản thân đồng thời kích thích nội lực tích cực phấn đấu cho đạt số lượng sản phẩm trong ngày công để có thu nhập cá nhân cao giúp ổn định nhân sự và cùng nâng sản lượng công ty cùng doanh thu công ty.

Thực hiện phân công bố trí đúng người đúng khả năng tăng việc, tăng ca, tăng



giờ trong tình hình lao động trong ngành bị thiếu hụt trầm trọng, đẩy mạnh phương án tuyển dụng bằng các hình thức trực tuyến, trực tiếp, tăng các chế độ lương thưởng, phúc lợi. Tiếp tục thực hiện các giải pháp tiết kiệm điện năng triển khai kiểm soát cân đối sản xuất, làm việc tối ưu hóa phục vụ sản xuất, lắp đặt các thiết bị điều khiển, đo đếm chi tiết hệ thống điện vận hành phụ trợ. Thực hiện và triển khai quản lý chất lượng sản phẩm tiêu chuẩn quốc tế được đánh giá công nhận chuẩn BIS

Về công tác tài chính, dù gặp nhiều khó khăn khi tiếp cận vốn từ các ngân hàng trong nước, Ban Tổng giám đốc đã chủ động tìm kiếm các nguồn vốn thay thế, đặc biệt là từ các đối tác nước ngoài. Kết quả là công ty đã thiết lập được hạn mức tín dụng nhập khẩu nguyên liệu, góp phần duy trì sản xuất trong giai đoạn thắt chặt. Đáng chú ý, vào cuối năm 2025, đối tác đã tin tưởng nâng hạn mức tài trợ vốn. Đây là tiền đề quan trọng để công ty tiếp tục tìm kiếm thêm các nguồn tài chính mới và tối ưu hóa dự trữ nguyên liệu trong năm 2026.

### **PHẦN 3**

#### **PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG,**

#### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026**

##### **3.1. Các Giải pháp trong điều hành SXKD.**

Trước những đánh giá khó khăn và thách thức trong năm 2026, Ban tổng giám đốc công ty đã định hướng và đặt ra mục tiêu cụ thể cho từng nhà máy, với những giải pháp cụ thể như sau:

##### **Tối ưu hóa năng lực sản xuất và quản trị chi phí:**

- **Nâng cao hiệu suất:** Tập trung cải tiến công nghệ để tăng chất lượng và sản lượng; khai thác tối đa công suất máy móc thiết bị hiện có.
- **Quản trị vận hành:** Điều phối nhân sự và thiết bị linh hoạt nhằm tối ưu hóa năng lực sản xuất, đồng thời quyết liệt cắt giảm chi phí điện năng phụ trợ và định mức tiêu hao nguyên liệu.
- **Chủ động bảo trì:** Kiểm soát chặt chẽ vật tư, tìm kiếm và thay đổi phụ tùng cải tiến phù hợp với điều kiện thực tế để tăng tính chủ động và giảm chi phí bảo dưỡng định kỳ.

##### **Chiến lược đa dạng hóa sản phẩm:**

- Công ty tiếp tục duy trì dải sản phẩm sợi đa dạng với nhiều chỉ số khác nhau để đáp ứng mọi nhu cầu thị trường:
- **Sợi Polyester tái sinh:** Được xác định là sản phẩm chiến lược trọng tâm, đón đầu xu hướng tiêu dùng xanh và bền vững toàn cầu. Công ty sẽ ưu tiên mọi nguồn lực để phát triển dòng hàng này.
- **Sợi Polyester nguyên sinh:** Tập trung tuyển chọn nguồn nguyên liệu đầu vào cao cấp nhằm nâng tầm chất lượng, hướng tới phân khúc khách hàng đòi hỏi tiêu chuẩn khắt khe.

- Sợi 100% Cotton: Dự báo năm 2026 thị trường vẫn còn nhiều khó khăn và yêu cầu vốn lưu động lớn. Để đảm bảo an toàn tài chính, Công ty tiếp tục duy trì định hướng gia công thay vì tự doanh đối với mặt hàng này.

#### **Đẩy mạnh bán hàng và chăm sóc khách hàng:**

Công ty xác định công tác bán hàng và hậu mãi là yếu tố sống còn trong chiến lược phát triển bền vững. Ban điều hành chỉ đạo tập trung đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, duy trì việc thăm hỏi khách hàng thường xuyên để lắng nghe phản hồi trực tiếp. Từ những yêu cầu thực tế này, Công ty sẽ tinh chỉnh quy trình sản xuất để cung ứng các dòng sản phẩm chuyên biệt, đáp ứng chính xác nhu cầu của từng thị trường cụ thể.

#### **Mở rộng thị trường nội địa:**

Trọng tâm trong năm 2026 là tiếp tục củng cố và phát triển mạng lưới khách hàng tại các thị trường lớn như Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận. Đây là những khu vực tiêu thụ trọng điểm giúp Công ty duy trì dòng tiền ổn định.

#### **Khôi phục và bứt phá thị trường xuất khẩu:**

Đối với thị trường quốc tế, ưu tiên hàng đầu của Công ty trong năm 2026 là hoàn tất thủ tục và cấp giấy chứng nhận BIS. Đây là chìa khóa then chốt để khôi phục hoạt động xuất khẩu sang thị trường Ấn Độ. Với những nỗ lực bền bỉ từ giai đoạn trước, Công ty đặt kỳ vọng cao vào việc hoàn thành chứng chỉ này ngay trong Quý 2/2026, từ đó tạo bước ngoặt lớn về doanh thu và sản lượng xuất khẩu cho giai đoạn cuối năm.

#### **Giải pháp về tài chính:**

Trong năm 2026, Công ty xác định ưu tiên hàng đầu là tự chủ nguồn vốn lưu động để khắc phục những rào cản khi tiếp cận tín dụng trong nước. Trọng tâm của chiến lược này là duy trì mối quan hệ bền chặt và đàm phán để tiếp tục nâng cao hạn mức tài trợ vốn từ các đối tác nước ngoài đã thiết lập trước đó. Việc mở rộng quy mô hạn mức tín dụng ngoại không chỉ giúp Công ty có thêm nguồn lực tài chính dồi dào để chủ động nhập mua và dự trữ nguyên liệu tại những thời điểm thị trường có mức giá tốt nhằm tối ưu hóa giá thành sản xuất, mà còn kết hợp chặt chẽ với chính sách kinh doanh linh hoạt thông qua việc khuyến khích khách hàng thanh toán trước bằng các cơ chế ưu đãi phù hợp. Giải pháp tổng thể này sẽ giúp tận dụng tối đa nguồn vốn từ thị trường, giảm áp lực nợ vay và chi phí lãi suất, đồng thời đảm bảo tính thanh khoản vững chắc cho mọi hoạt động vận hành thường xuyên của Công ty.

#### **3.2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.**

Ban Tổng giám đốc kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026 như sau:

340  
TY  
ẤN  
ĐỘ  
TR  
JAN  
3 YẾ



STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2026
1	Sản lượng	Tấn	15.100
2	Doanh thu	Tỷ đồng	555
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	6,3

**Kết luận:**

Trên đây là báo cáo đánh giá của Ban Tổng Giám Đốc năm 2025. Chúng tôi mong rằng với sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị và sự ủng hộ của cổ đông, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể cán bộ công nhân viên, Công ty sẽ từng bước hoàn thành các kế hoạch đề ra, phục hồi và lấy lại đà tăng trưởng trong thời gian tới. Rất mong Quý cổ đông tiếp tục đồng hành và chia sẻ cùng chúng tôi trong những chặng đường tiếp theo.

Trân trọng kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông./



**ĐỖ VĂN SINH**

