

Đông Anh, ngày 17 tháng 4 năm 2026



(DỰ THẢO)  
**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (BKS) được quy định tại Điều lệ tổ chức-hoạt động của Công ty Cổ phần Xích Líp Đông Anh và các quy định của pháp luật hiện hành.
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam.

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xích Líp Đông Anh trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động giám sát, kiểm soát trong năm tài chính 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 với các nội dung sau:

## **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

Năm 2025 nền kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực: kinh tế vĩ mô ổn định; lạm phát được kiểm soát; sức hấp dẫn của dòng vốn FDI vào lĩnh vực sản xuất ô tô; xu hướng chuyển đổi số, phát triển kinh tế xanh và hội nhập kinh tế quốc tế sâu rộng... tạo cơ hội và thách thức đan xen đối với các doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp sản xuất hàng phụ trợ ô tô, xe máy.

## **II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:**

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xích Líp Đông Anh nhiệm kỳ 2024-2029 gồm 03 thành viên:

1. Bà **Trần Thị Việt Hằng** - Trưởng ban
2. Ông **Đặng Thế Nguyên** - Thành viên
3. Ông **Nguyễn Bình An** - Thành viên

Với tư cách là đại diện cổ đông thực hiện kiểm tra, giám sát, kiến nghị những thay đổi cần thiết trong các lĩnh vực quản trị rủi ro và nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, BKS đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng chức năng, quyền hạn của mình, cụ thể:

- Giám sát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
- Giám sát thường xuyên công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động tài chính, việc thực hiện các chỉ tiêu KPI và tái cấu trúc của Công ty.
- Kiểm soát Báo cáo tài chính quý, 6 tháng, báo cáo năm và hiệu quả sử dụng vốn.
- Chỉ đạo thực hiện hoàn tất kế hoạch kiểm toán nội bộ năm, trong đó chú trọng đánh giá hệ thống kiểm tra, kiểm soát trong quá trình thực hiện các quy trình nghiệp vụ kế toán, kiểm toán.
- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin định kỳ, thông tin bất thường của Công ty theo quy định, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

- BKS đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ của mình với sự phối hợp, hỗ trợ tạo điều kiện của HĐQT, Ban điều hành. Trong năm, BKS đã tổ chức 05 phiên họp định kỳ, thường xuyên trao đổi qua điện thoại, email để phối hợp và nắm bắt kịp thời các thông tin liên quan.

- Thù lao của BKS: Công ty đã thực hiện chi trả thù lao theo đúng mức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua với tổng số tiền chi trong năm là 72.000.000đ.

### III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA CÔNG TY:

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty gặp nhiều khó khăn: Sự cạnh tranh khốc liệt của các doanh nghiệp cùng ngành nghề, giá nguyên vật liệu biến đổi liên tục, chi phí vận tải tăng cao, tiền lương tối thiểu vùng tăng theo chính sách của Nhà nước, sự biến động lớn của thị trường lao động cuối năm... gây áp lực lớn về việc giữ chân, tuyển dụng người lao động có tay nghề. Dù vậy, HĐQT, Ban Giám đốc vẫn có những hành động, quyết sách phù hợp. Điều đó cho thấy tinh thần trách nhiệm cao và tầm nhìn chiến lược của Ban lãnh đạo, biến khó khăn, thách thức thành cơ hội, tạo tâm lý yên tâm cho toàn thể CBCNV và các cổ đông, hướng tới sự phát triển bền vững của Công ty.

- Trong quản lý điều hành, các quyết định của HĐQT luôn theo sát đúng với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, phù hợp với thực tiễn, các thông tin được công khai, minh bạch.

- Về thẩm định báo cáo tài chính: BKS nhất trí với các nội dung trong Báo cáo tài chính được lập cho năm tài chính kết thúc tại thời điểm 31/12/2025, được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam. Báo cáo được trình bày trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam và chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành.

**Kết quả thực hiện nghị quyết của một số chỉ tiêu tài chính năm 2025 như sau:**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025		
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.355	1.311	97
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	45,6	47,2	103,5
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	11	15	136

Kết quả trên là minh chứng rõ nét cho sự chỉ đạo sát sao và những quyết sách đúng đắn, kịp thời của HĐQT, Ban điều hành cùng sự quyết tâm, đồng lòng của toàn thể CBCNV và các cổ đông. Mặc dù chỉ tiêu doanh thu chưa hoàn thành do năm 2025 còn gặp nhiều khó khăn về nguyên nhiên vật liệu, áp lực giảm giá bán, là năm đầu tiên Công ty bước vào giai đoạn mở rộng sản xuất quy mô lớn với nhóm các sản phẩm linh kiện xe máy điện, sản phẩm ngoài xe máy...nhưng cũng đã tạo tiền đề phát triển cho các năm tiếp theo.

### IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BAN ĐIỀU HÀNH VÀ CÁC CÁN BỘ QUẢN LÝ KHÁC:

-HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 gồm 06 thành viên, đảm bảo đủ cơ cấu để hoạt động theo Quy định và Điều lệ.

- HĐQT và Ban điều hành đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, hoạt động đúng mục đích, tôn chỉ, tuân thủ nghiêm túc các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty cũng như các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Trong năm, HĐQT đã tổ chức 12 phiên họp định kỳ để đưa ra những quyết định, chỉ đạo kịp thời trong việc thực hiện nhiệm vụ đã được ĐHCĐ thông qua. HĐQT đã chỉ đạo, tạo điều kiện và đồng hành cùng Ban điều hành trong xử lý các vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động SXKD, đặc biệt là trong thời điểm tình hình thị trường trong nước và thế giới thay đổi liên tục, khó lường.

- HĐQT và Ban điều hành đã điều hành hoạt động của Công ty một cách linh hoạt, tập trung nâng cao công tác quản trị, điều hành, tối ưu hóa trong SXKD.

- HĐQT và Ban điều hành đã nỗ lực đẩy mạnh công tác tinh gọn bộ máy sản xuất, giảm bớt số đầu các phân xưởng, phòng ban; tập trung triệt để công tác số hóa để từng bước nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất cho Công ty.

## **V. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH VÀ CÁC CỔ ĐÔNG:**

- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành và các cổ đông là thường xuyên, liên tục và hiệu quả. BKS được cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty; được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ của HĐQT, được tham gia ý kiến với các vấn đề nêu tại cuộc họp.

- Đối với cổ đông, BKS không nhận được đơn thư khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty cũng như về điều hành của HĐQT và Ban điều hành.

## **VI. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 VÀ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH:**

Bước sang năm 2026, theo nhận định của HĐQT- Ban điều hành, Công ty sẽ còn gặp nhiều khó khăn, thách thức. Đặc biệt sự biến động khó lường của tình hình thế giới, xung đột quân sự giữa các nước đã ảnh hưởng lớn đến nguồn cung ứng, giá nguyên nhiên vật liệu tăng cao. Bên cạnh đó là chính sách hạn chế xe xăng, tăng cường các phương tiện thân thiện môi trường của Nhà nước làm giảm doanh thu các mặt hàng truyền thống xe máy của Công ty. Yêu cầu ngày càng cao về công nghệ và chất lượng của các nhà sản xuất ô tô, xe máy lớn (Thaco, Toyota, Honda...), áp lực chuyển đổi sang xe điện đòi hỏi nguồn vốn đầu tư lớn, công nghệ cao, máy móc thiết bị hiện đại... Nhưng với tư duy đột phá, hành động khẩn trương và sự lãnh chỉ đạo linh hoạt, kịp thời của HĐQT - Ban điều hành, BKS tin tưởng chúng ta sẽ có những bước phát triển vượt bậc mới, biến khó khăn, thách thức thành cơ hội. Công ty lấy chủ đề năm 2026 là năm **ĐỘT PHÁ – SÁNG TẠO – ĐỔI MỚI – HƯỚNG TỚI PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG** để thể hiện sự quyết tâm trong phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Để phù hợp với chiến lược phát triển chung của Công ty năm 2026, BKS xin được đề ra kế hoạch hoạt động năm 2026 và kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành như sau:

### **1. Kế hoạch hoạt động của BKS năm 2026:**

- Tiếp tục phát huy vai trò kiểm tra, giám sát việc chấp hành, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT trong quản lý và điều hành Công ty.



- Kiểm tra, giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu.
- Đánh giá tính hợp pháp, minh bạch của các giao dịch lớn, các giao dịch với các bên liên quan.
- Đề xuất và kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê chuẩn tổ chức kiểm toán độc lập, thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty dựa trên các tiêu chuẩn về chuyên môn, tính chuyên nghiệp, nguồn lực và chi phí hợp lý.

## **2. Kiến nghị của BKS với HĐQT, Ban điều hành:**

Trên cơ sở kết quả giám sát hoạt động kinh doanh, công tác quản trị, điều hành của HĐQT, Ban điều hành; để thích nghi với thời kỳ chuyển đổi số, chuyển đổi xanh và thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao, BKS đưa ra một số kiến nghị:

- Tiếp tục tăng cường công tác tái cấu trúc theo hướng hiệu quả, phù hợp với điều kiện thực tế, bám sát chiến lược phát triển của Công ty.
- Tiếp tục nâng cao công tác quản trị, sử dụng hiệu quả dòng tiền, đẩy mạnh công tác quản trị rủi ro thông qua việc ban hành các văn bản, quy chế phù hợp.
- Xây dựng chính sách lương, thưởng linh hoạt và công bằng, thường xuyên đánh giá mặt bằng thu nhập so với thị trường, đảm bảo mức lương cạnh tranh để thu hút và giữ chân người lao động có tay nghề.
- Thường xuyên theo dõi biến động của kinh tế vĩ mô, đặc biệt là chính sách thuế quan mới của Mỹ, phân tích đánh giá tác động ảnh hưởng tới Công ty để từ đó có các giải pháp hiệu quả và kịp thời.

Trên đây là báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của BKS Công ty Cổ phần Xích lip Đông Anh. BKS kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

BKS trân trọng cảm ơn HĐQT, Ban điều hành, các phòng ban nghiệp vụ và các quý cổ đông đã phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi để BKS hoàn thành nhiệm vụ.

*Xin trân trọng cảm ơn!*

### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban điều hành, Thư ký Công ty
- Các cổ đông Công ty;
- Lưu BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Trần Thị Việt Hằng**